

地方独立行政法人京都市立病院機構第 4 期中期計画案（第 3 期中期計画からの変更点は下線）

| 項番 | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第 4 期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第 4 期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | 前文                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 前文                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 0  | <p>1 第 3 期中期目標期間の総括</p> <p>(1) 京都市立病院（以下「市立病院」という。）及び京都市立京北病院（以下「京北病院」という。）は、平成 2 3 年 4 月の地方独立行政法人化以降、迅速な意思決定による自律的かつ弾力的な運営を行うことで、医療を取り巻く環境に迅速かつ柔軟に対応しながら、医師・看護師等の人材確保を図るとともに高度医療設備・機器等を積極的に導入してきた。これにより医療機能を高め、市民のいのちと健康を守る自治体病院としての使命を果たせるよう取り組んできた。</p> <p>とりわけコロナ禍において、感染症医療をはじめとした政策医療の重要性及び自治体病院の存在意義が再認識された。</p> <p>(2) 第 3 期中期目標期間において、市立病院では、新興感染症である新型コロナウイルス感染症の影響を病院運営に大きく受けることとなったが、新型コロナ入院患者への対応を行いつつ、救急搬送の積極的受入れ、地域連携・入退院支援・相談支援を一貫して行う患者支援センターの立ち上げによる地域からのスムーズな入院、ベッドコントロールの強化、早期退院、退院後の在宅医療に向けた積極的な支援など、市民が求める医療の提供を着実に行ってきた。</p> <p>(3) 京北病院では、京北地域の地域包括ケア拠点施設として、関係機関とのネットワークの構築を図り、地域包括ケア病床の運用や訪問診療・看護の充実に努め、地域に根差した医療・介護サービスの提供を進めた。</p> <p>(4) 地方独立行政法人京都市立病院機構（以下「機構」という。）の一体的な診療の実施に向けては、共通の総合情報システムを活用し、市立病院と京北病院との間で患者情報を共有し迅速かつ的確な診療を提供するとともに、患者送迎車の運行による京北病院で提供できない医療の提供や、市立病院からの各診療科の医師及び医療技術職の応援、両病院間での人事異動などに取り組んだ。</p> <p>2 新型コロナウイルス感染症による影響</p> <p>市立病院では、感染症専門病床を有する市域で唯一の第二種感染症指定医療機関として、令和 2 年 1 月に府内初発コロナ患者を受け入れて以降、中等症の入院患者を中心に積極的に受け入れ、質・量共に府内医療機関トップレベルの診療を行った。</p> <p>また、京北病院では、地域唯一の病院として、住民向けワクチン接種に積極的に取り組んだ。</p> <p>一方、コロナ禍による患者受診控えや院内クラスターの発生に伴う一般診療の一時停止などによる患者数等の減少により、令和 2 年度決算では過去最大の経常損益赤字となった。</p> <p>コロナ禍により、医療を取り巻く状況が大きく変化している。例えば、コロナ禍以前の患者数に回復していない状況ではあるものの、診療単価は上昇傾向にあるため、地域の医療機関との連携を強化し、紹介患者数を増加させる取組が重要となっている。</p> <p>コロナ禍での医療を取り巻く環境変化に柔軟に対応し、自治体病院が担うべき役割を引き続き果たしていくことが必要である。</p> <p>3 第 4 期中期目標策定の方針</p> <p>(1) 機構の理念の下、これまでに積み重ねた成果をいかし、市民のいのちと健康を支える最後の砦となる自治体病院として、必要な医療が提供されるよう、第 4 期中期目標を定める。</p> | <p>地方独立行政法人京都市立病院機構（以下「機構」という。）は、京都市長から指示された中期目標を達成するため、以下のとおり第 4 期中期計画を定める。</p> <p>国における 2 0 2 5 年（令和 7 年）を見据えた<u>医療と介護の一体的な改革、更に 2 0 4 0 年（令和 2 2 年）を展望した社会保障・働き方改革等の方向性</u>を踏まえ、また、<u>高齢化や人口減少、新たな感染症の流行等の環境変化を的確に捉えて、京都市立病院機構理念の下、自治体病院として、患者サービスの向上や地域特性に応じた地域包括ケアシステムの構築に寄与し、質の高い医療を地域全体で提供できるよう取り組む。そのため、地域医療機関等との連携を強化し、医療機能の分化・連携等を進め、独法化後に構築した組織や設備等の経営資源を活用し、再整備</u>することで、地方独立行政法人の特徴である迅速性、柔軟性及び効率性を最大限に発揮し、持続可能な経営基盤を確立する。</p> <p><u>なお、本計画は総務省が定める「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」が求める公立病院経営強化プランを兼ねるものとする。</u></p> <div><p>（京都市立病院機構理念）京都市立病院機構は</p><ul style="list-style-type: none"><li>○ 市民のいのちと健康を守ります</li><li>○ 患者中心の最適な医療を提供します</li><li>○ 地域と一体となって健康長寿のまちづくりに貢献します</li></ul></div> |

| 項番  | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <div><div>（京都市立病院機構理念）京都市立病院機構は</div><div>○ 市民のいのちと健康を守ります</div><div>○ 患者中心の最適な医療を提供します</div><div>○ 地域と一体となって健康長寿のまちづくりに貢献します</div></div> <p>(2) 市立病院においては、新型コロナウイルス感染症をはじめとする新興感染症への対応を含めた感染症医療、救急医療、周産期医療、災害対策等の政策医療や、地方独立行政法人化以後整備し、充実した医療機能を活用し、地域の中核となる基幹的医療機関としての役割を果たすとともに、急性期医療から在宅医療につなげるために、在宅医療等を担う地域の医療機関との連携を強化する。</p> <p>(3) 京北病院においては、市立病院との一体的運営の下に、在宅医療機能を発揮するなど、引き続き、地域に根差した医療機関としての役割を果たす。また、今後地域に必要となる医療機能を踏まえ、持続可能な在り方を検討する。</p> <p>(4) 機構においては、医療の高度化、コロナ禍や疾病構造の変化に伴う患者数減等の医療需要の変化、医師の働き方改革や診療報酬・介護報酬改定など医療を取り巻く外部環境の変化に対応しつつ、内部統制機能を強化し、積極的に経営改善の取組を進め、業務運営の継続性や効率性について不断の見直しを行うなど、第4期中期目標に掲げる取組を着実に実行する。</p> <p>(5) なお、本目標に基づき機構において策定する中期計画は、総務省が定める「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」が求める公立病院経営強化プランを兼ねることになる点に留意する。</p> |                                                                                                                                                               |
|     | 第1 中期目標の期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 第1 中期計画の期間                                                                                                                                                    |
| 1   | 目標の期間は、2023年（令和5年）4月1日～2027年（令和9年）3月31日の4年間とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 中期計画の期間は、 <u>2023年（令和5年）4月1日～2027年（令和9年）3月31日の4年間とする。</u>                                                                                                     |
|     | 第2 京都市立病院機構が果たす役割に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 第2 京都市立病院機構が果たす役割に関する事項                                                                                                                                       |
| 2-1 | 1 市立病院が担う役割<br><u>自治体病院として政策医療の役割を適切に担うとともに、高度な急性期医療を提供する地域の中核病院として、地域における他の医療施設等との役割分担、連携・協力体制の構築を図ること。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 京都市立病院が担う役割<br>京都市立病院（以下「市立病院」という。）は、 <u>政策医療分野や高度急性期医療分野に重点を置き、更なる組織力の強化や施設の適切な再整備を進め、自治体病院としての医療需要に対応するとともに、地域包括ケア推進の中核となる基幹的医療機関として地域の医療機関との連携を強化する。</u> |
| 2-2 | 2 京北病院が担う役割<br><u>自治体病院の役割を適切に担うとともに、京北地域における唯一の病院として、診療体制の確保に努め、救急医療をはじめ、回復期や慢性期、在宅医療までを含めた地域に根差した医療提供を行うこと。</u><br>また、 <u>機構</u> の一体的運営の下、地域包括ケアの拠点として地域の住民の健康を支えていくこと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 京都市立京北病院が担う役割<br>京都市立京北病院（以下「京北病院」という。）は、 <u>京北地域における唯一の病院として、市立病院との一体的運営の下、自治体病院として役割を果たすとともに、地域包括ケアの拠点として入院診療から在宅医療まで、地域に根差した医療・介護を提供する。</u>              |
| 2-3 | 3 地域の医療・保健・福祉との連携の推進<br>(1) 市立病院は、地域のかかりつけ医に対し、適切に情報を提供することにより、信頼感を高め、地域のかかりつけ医からの紹介患者を中心とした診療体制を推進すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 地域の医療・保健・福祉との連携の推進<br>(1) 市立病院は、病病・病診連携を進めるとともに、当院の医師と地域の医師が顔の見える関係を維持継続し、 <u>地域からの紹介患者を受け入れる診療体制を強化していく。</u>                                               |

| 項番  | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                                               | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 回復期や慢性期となった患者については、かかりつけ医等への逆紹介、地域連携クリティカルパスの適用拡大、転院及び退院の調整、在宅復帰への支援等を積極的に行い、 <u>団塊の世代が75歳以上となる2025年を迎える中、ますます重要となる地域包括ケアシステムの円滑な運用に、引き続き貢献すること。</u>                   | また、かかりつけ医や訪問看護ステーション、居宅介護支援事業者等の在宅医療・介護を担う関係者との事例検討会や研修会を積極的に実施し、地域の医療・保健・福祉機関との連携を <u>引き続き推進する。</u><br>さらに、地域包括ケアを担う急性期病院として、高齢者特有の複雑な病態に応じた医療・介護の必要性や社会的な問題を早期に把握し、切れ目のない医療・介護が提供できるよう、 <u>地域の関係機関との定期的な情報連携の仕組みを整備し、全ての患者の自立した日常生活の確保を支援する。</u>          |
| 2-4 | (2) 京北病院は、地域のニーズを的確に把握し、入院、在宅、介護サービスまで幅広く提供することができる病院としての役割を果たすとともに、地域における医療・保健・福祉サービスのネットワークの構築に寄与すること。                                                               | (2) 京北病院は、関係機関との連携に努め、地域のニーズを的確に把握し、地域包括ケアの拠点施設としての役割を的確に果たすことにより、医療・保健・福祉サービスを総合的に提供できる京北地域のネットワークの構築に寄与する。                                                                                                                                                |
|     | 第3 市民に対して提供するサービスに関する事項                                                                                                                                                | 第3 市民に対して提供するサービスに関する事項                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3-1 | 1 市立病院が提供するサービス<br>(1) 感染症医療【政策医療】<br><u>既存の感染症への対応はもとより、新型コロナウイルス感染症をはじめとする新興感染症の感染拡大時の医療提供体制に必要な機能を平時から準備するとともに、感染状況に応じ柔軟な対応を行うなど、感染症指定医療機関として先導的かつ中核的な役割を果たすこと。</u> | 1 市立病院が提供するサービス<br>(1) 感染症医療【政策医療】<br><u>既存感染症の患者を迅速に受け入れることはもとより、平時から、新型コロナウイルス感染症をはじめとする新興感染症の発生・拡大を想定し、医療提供体制の確保方法を検討・確認し、体制移行を円滑に行えるように備えておく。併せて、地域の医療機関との連携による感染症対策や院内外における感染管理活動を推進することにより、第二種感染症指定医療機関として地域の先導的かつ中核的な役割を果たす。</u>                     |
| 3-2 | (2) 大規模災害・事故対策【政策医療】<br>地域災害拠点病院として、大規模な災害や事故の発生に備え、必要な人的・物的資源を整備し、役割を果たすこと。<br>また、整備した救急・災害医療支援センターの機能を活用し、消防局等の救急・防災に関する機関との連携を強化すること。                               | (2) 大規模災害・事故対策【政策医療】<br>地域災害拠点病院として、DMAT（災害派遣医療チーム）の充実や災害備蓄品等を整備し、災害マニュアルやBCP（事業継続計画）等に基づいた訓練を継続的に実施するなど、大規模な災害や事故の発生に備える。 <u>併せて、救急・災害医療支援センターを活用し、消防局等関連機関との連携を強化する。災害発生時には、他の災害拠点病院等と連携し、京都市地域防災計画に従い、的確な対応を行う。</u>                                      |
| 3-3 | (3) 救急医療【政策医療】<br>ア 関係医療機関等との役割分担及び連携を踏まえ、 <u>二次救急医療機関として入院医療を必要とする重症患者を中心に迅速かつ積極的に救急搬送を受け入れ、救急搬送件数の維持・増加に努めること。</u>                                                   | (3) 救急医療【政策医療】<br>ア <u>二次救急医療機関として、幅広い疾患に対応できる医師・看護師等を育成するとともに、重症患者を中心に迅速に受け入れ、適切かつ高度な手術・集中治療が行える体制の確保及び充実に取り組む。</u>                                                                                                                                        |
| 3-4 | イ 小児救急医療については、初期救急医療を担う京都市急病診療所や二次救急医療を担う他の病院群輪番制病院との適切な役割分担の下、入院を必要とする小児を積極的に受け入れること。                                                                                 | イ 地域の小児科医と協働するとともに、京都市急病診療所や二次救急医療を担う他の病院群輪番制病院と連携し、地域の小児救急医療の <u>拠点</u> として、積極的に小児患者を受け入れる。                                                                                                                                                                |
| 3-5 | (4) 周産期医療【政策医療】<br>周産期医療2次病院として、ハイリスク分娩、母体搬送及び新生児搬送の受入れに対応するため、NICU（新生児集中治療室）等の適切な運用を図ること。                                                                             | (4) 周産期医療【政策医療】<br>周産期医療2次病院（ <u>地域周産期母子医療センター</u> ）として、 <u>正常分娩の対応に加え、増加する身体的、精神的、社会的リスクを持つ妊産婦に対応できる体制を継続し、ハイリスク分娩、母体搬送（産褥搬送を含む）、新生児搬送の受入れや低出生体重児への対応など、安全・安心な周産期医療を提供する。</u><br><u>また、NICU（新生児集中治療室）を適切に運用し、質の高い医療を提供するため、新生児専門ケアを実践できる人材の確保・育成を継続する。</u> |



| 項番   | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3-6  | <p>(5) 高度専門医療</p> <p>ア がん医療の充実</p> <p>地域がん診療連携拠点病院として、がん診療連携拠点病院等との連携を基に、がん患者の遺伝子情報を調べて治療にいかす、がんゲノム医療や外科的手術・放射線治療・化学療法等を組み合わせた集学的治療、成人・小児血液がんに対する造血幹細胞移植、輸血療法、緩和ケアの充実など、幅広いがん治療の提供体制を確保すること。</p> <p>「周術期統括部」の機能を十分に発揮し、がん診療の充実と質の向上を目指すこと。</p> <p>がんと診断されたときからの緩和ケアや、患者及びその家族に対する <u>A C P（アドバンス・ケア・プランニング）※</u>を踏まえた相談支援や情報提供を積極的に行うこと。また、がんの予防や早期発見に向けて、京都市のがん予防の取組に積極的に協力すること。</p> <p>※ 将来の変化に備え、将来の医療・ケアについて、本人を主体に、その家族等及び医療・ケアチームが繰り返し話し合いを行い、本人の意思決定を支援するプロセスのこと。</p> | <p>(5) 高度専門医療</p> <p>ア がん医療の充実</p> <p>地域がん診療連携拠点病院として医療提供体制を更に充実させ、高度医療機器（P E T－C T、リニアック、ダヴィンチ等）を活用した、多職種が積極的に関わった手術・放射線治療・化学療法等集学的治療の提供、がんゲノム医療や成人・小児血液がんに対する造血幹細胞移植の実施、周術期統括部の効果的な運用、緩和ケアの更なる推進等により、がん診療の一層の充実と質の向上に努める。</p> <p>がん患者とその家族の意思を十分に反映させた、可能な限り質の高い治療・療養生活を送ることができるよう、多職種が積極的に関与し、<u>A C P（アドバンス・ケア・プランニング）※</u>も踏まえた相談支援や情報提供、意思決定支援、就労支援等を実施する。</p> <p>がん予防や早期発見に向けては、京都市のがん予防の取組への協力やがん検診を充実させる。</p> <p>※ 将来の変化に備え、将来の医療・ケアについて、本人を主体に、その家族等及び医療・ケアチームが繰り返し話し合いを行い、本人の意思決定を支援するプロセスのこと。</p> |
| 3-7  | <p>イ 生活習慣病への対応</p> <p>(ア) 心臓・血管病センター及び脳卒中センターの機能発揮</p> <p>心臓、脳、腎臓など、血管病変が主な原因となる疾患に関連する診療科が、生活習慣病の予防から診断、治療まで有機的に連携し、対応すること。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>イ 生活習慣病への対応</p> <p>(ア) 心臓・血管病センター及び脳卒中センターの機能発揮</p> <p>心血管疾患は心臓・血管病センター、脳血管疾患は脳卒中センターが中心となり、関連部署が連携して、慢性疾患の重症化予防、Q O L（生活の質）向上などに取り組むとともに、迅速で最適な治療を提供する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3-8  | <p>(イ) 糖尿病治療</p> <p>食事・運動療法、薬物療法により、網膜、腎臓等の合併症を予防し、生活の質を低下させないための糖尿病治療に取り組むこと。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>(イ) 糖尿病治療</p> <p>個々の症状に応じた食事・運動・薬物療法による総合的な糖尿病治療を実施することにより、合併症を予防し、それに起因する脳卒中、心筋梗塞、透析治療などの緊急性、重要性の高い疾患の発症等を予防し、健康な人と変わらない生活の質の維持に取り組む。</p> <p>また、糖尿病教室や地域連携栄養指導などを通じて、地域一体となった糖尿病治療を推進する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3-9  | <p>ウ 適切なリハビリテーションの実施</p> <p>可能な限り早期から急性期リハビリテーションを開始することで、患者の回復の促進や合併症の予防を図り、早期の回復期リハビリテーションへの引継ぎや早期の社会復帰に努めること。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>ウ 適切なリハビリテーションの実施</p> <p>患者のA D L（日常生活動作）向上や合併症の予防に向け、早期からの集中的な急性期リハビリテーションの提供を行うとともに、回復期、在宅リハビリテーションを担う機関との連携を推進する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3-10 | <p>エ 地域医療連携の推進</p> <p>地域のかかりつけ医等との適切な役割分担の下、高度な急性期医療を担うこと。</p> <p>また、超高齢社会の到来や生活習慣病の増加などによる疾病構造の変化等を踏まえ、合併症等の総合的な診療が必要な患者への対応など、地域の医療機関を積極的に支援することにより、「地域医療支援病院」として地域の医療水準の向上に寄与すること。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>エ 地域医療連携の推進</p> <p>地域医療支援病院として、高度な急性期医療の提供と紹介・逆紹介の更なる推進により地域のかかりつけ医との役割分担を進め、様々な合併症で総合的な診療が必要な患者や重症患者など、地域の医療機関での対応が困難な患者の受入れを強化するとともに、病状の安定した患者の逆紹介を推進する。</p> <p>また、地域の医療従事者向けの研修や症例検討会などの積極的な開催・支援、合同カンファレンスや「地域医療フォーラム」の開催等を通じて、地域の医療水準の向上に貢献する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 項番   | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                        | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3-11 | <p>オ PFM（ペイシェント・フロー・マネジメント）※の推進</p> <p><u>地域からのスムーズな入院、早期退院、退院後の在宅医療など一貫した入退院患者の支援に向け、地域の医療機関、介護サービス事業者及び院内関係部署等との連携の最適化など、患者支援センターの取組を推進すること。</u></p> <p>※ <u>入退院における諸問題の早期解決を目的に、予定入院患者の情報を入院前の外来段階から収集し、入院中や退院後の生活を見越した支援を行うシステムのこと。</u></p> | <p>オ PFM（ペイシェント・フロー・マネジメント）※の推進</p> <p><u>患者支援センターの体制整備や機能強化に取り組み、地域の医療機関や介護サービス事業者及び院内関係部署等の最適な連携体制・システムを構築し、地域からの円滑な入院、早期退院、退院後の在宅医療など、外来から退院後まで、入退院患者の一貫した支援を推進する。</u></p> <p>※ <u>入退院における諸問題の早期解決を目的に、予定入院患者の情報を入院前の外来段階から収集し、入院中や退院後の生活を見越した支援を行うシステムのこと。</u></p>    |
| 3-12 | <p>(6) 健康長寿のまちづくりへの貢献</p> <p>ア 地域包括ケアの推進</p> <p>地域ケア会議や出前講座等の機会を通じて、地域の関係機関との連携を強化するとともに、地域包括ケアにおける在宅医療の推進に向けて、積極的に支援を行うこと。</p>                                                                                                                 | <p>(6) 健康長寿のまちづくりへの貢献</p> <p>ア 地域包括ケアの推進</p> <p><u>回復期、慢性期病床を有する医療機関との連携強化による急性期病床の効率的・効果的な運用に努め、居宅や介護・福祉施設からの緊急入院患者を迅速に受け入れる。</u></p> <p><u>地域のかかりつけ医、診療所や在宅療養支援施設、訪問看護・リハビリテーションから、各種介護施設まで、積極的に連携を行い、地域全体で切れ目のない医療が提供できるよう、急性期病院としての役割を果たし、地域全体での医療水準の向上に貢献する。</u></p> |
| 3-13 | <p>イ 認知症対応力の向上</p> <p>高齢化に伴う認知症の増加に対応するため、全職員が認知症対応力を向上させるとともに、地域と連携して社会的要請に応えていけるよう取組を進めること。</p>                                                                                                                                               | <p>イ 認知症対応力の向上</p> <p>全職員の認知症対応力の向上を図り、認知症ケアチームを中心に、認知症を発症・悪化させることなく安心して急性期治療を受けられる体制を整えるとともに、地域の関係機関<u>への啓発を含めた連携を強化し、早期に地域での暮らしに戻れるよう、支援する。</u></p>                                                                                                                     |
| 3-14 | <p>ウ 健診センター事業として人間ドック及び特定保健指導を積極的に行うこと。</p>                                                                                                                                                                                                     | <p>ウ 健診センターにおいては、4疾病（がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病）の予防を中心として、多様なドックメニューやオプション検査、特定健診等を積極的に提供し、より多くの市民の健康増進に貢献する。</p>                                                                                                                                                                  |
| 3-15 | <p>エ 健康教室の開催、患者会の支援等による市民への啓発の取組を進めること。</p>                                                                                                                                                                                                     | <p>エ <u>広く市民に公開して医療への理解を深めるための「市民公開講座」、少人数対象でテーマを絞って定期開催する「健康教室」や「出前講座」などの市民向け講座の実施や、患者会への積極的な支援を通して、市民や患者のフレイルや認知症の進行を抑制するなど、市民の健康づくりを推進する。また、今後の治療や療養について、患者、家族、医療従事者があらかじめ話し合うACP（アドバンス・ケア・プランニング）の普及に努める。</u></p>                                                     |
| 3-16 | <p>2 京北病院が提供するサービス</p> <p>(1) 市立病院と京北病院の一体運営</p> <p>市立病院との人事交流を推進することにより、診療体制を強固なものとし、また、双方の病院の長所を取り入れ、より良い患者サービスの提供に努めること。</p>                                                                                                                 | <p>2 京北病院が提供するサービス</p> <p>(1) 市立病院と京北病院の一体運営</p> <p>市立病院の医師や看護師、医療技術職等の派遣や人事異動を適切に行い、双方の病院の長所を業務上に反映させるなど、更なる患者サービスの向上を図る。</p>                                                                                                                                            |
| 3-17 | <p>(2) 地域包括ケアの推進</p> <p>ア 京北地域における地域包括ケアの拠点として、地域包括支援センターその他の関係機関との密な連携を基に、急性期から慢性期までの入院、<u>外来、訪問看護の充実を伴った在宅における医療を提供するとともに、地元ニーズと現状を常に的確に把握し、必要に応じて運営状況を見直し、地域の実情に寄り添った医療の提供を行うこと。【へき地医療 政策医療】</u></p>                                         | <p>(2) 地域包括ケアの推進</p> <p>ア 京北地域の住民の医療・介護ニーズに適切に応えるため、<u>地域包括支援センターをはじめとする地域の関係機関や施設と密に連携し、入院、外来、通所リハビリテーション、訪問看護の充実を伴う在宅等において幅広く医療を提供する。</u></p> <p>医療・介護の提供や、関連施設との密な連携を通じて、地元ニーズと現状を常に的確に把握し、地域</p>                                                                      |

| 項番   | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | の実情に寄り添った運営に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3-18 | イ 総合診療専門医の確保及び育成を目指すこと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | イ 地域医療の担い手として、幅広い領域の疾病等に対して適切な初期対応と継続診療を全人的に提供できる <u>医師</u> の確保・育成に向けて取り組む。                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3-19 | ウ できる限り住み慣れた地域や住まいで自立した生活が送れるよう支援していく施設介護サービス及び居宅介護サービスを提供するとともに、 <u>地域で行われる健康づくりの活動等との連携を図ること。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ウ 居宅介護支援事業所によるマネジメントの下、施設介護サービスから、訪問看護及び通所リハビリテーション等による居宅介護サービスに至るまで、 <u>介護サービスを幅広く提供するとともに、地域活動等との連携による住民の健康づくりに貢献する。</u>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3-20 | (3) 救急医療【政策医療】<br>京北地域における唯一の救急告示病院として、救急医療を提供する役割を的確に果たすこと。また、高度な医療を要する患者については、市立病院をはじめとする急性期医療機関と連携すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (3) 救急医療【政策医療】<br>京北地域における唯一の救急告示病院として、初期救急医療を提供する役割を的確に果たす。<br>高度医療を必要とする患者については、市立病院をはじめ、急性期医療機関との連携を図り、適切な対応を行う。                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3-21 | (4) <u>京北病院が果たす機能の在り方の検討</u><br><u>京北地域における人口減少や高齢化の状況※を踏まえ、持続可能な医療・介護の提供を行うため、地域の医療・介護ニーズを的確に把握し、今後の京北病院が果たす機能の在り方を検討すること。</u><br><br><u>※（人口減少や高齢化の状況）</u><br><u>①京北地域の人口</u><br><u>平成23年度 6,016人→令和3年度 4,717人（21.6%減）</u><br><u>②高齢化率（65歳以上人口の人数・割合）</u><br><u>平成23年度 2,091人・34.8%→令和3年度 2,167人・45.9%（11.1ポイント増）</u><br><u>③高齢化率（75歳以上人口の人数・割合）</u><br><u>平成23年度 1,242人・20.6%→令和3年度 1,213人・25.7%（5.1ポイント増）</u> | (4) <u>京北病院が果たす機能の在り方の検討</u><br><u>今後京北病院が果たすべき役割や必要とされる機能・サービスについて、機構において確保が見込める医療・介護従事者数の状況、更に収支の状況も踏まえつつ、持続可能な在り方を検討する。</u><br><u>検討に当たっては、京都市と連携し、京北地域における、人口減少や高齢化などの状況を踏まえた医療・介護ニーズや健康づくりなどの地域活動の動向を把握し、他の介護サービス事業者等による提供内容や量も踏まえて行うこととする。</u>                                                                                                                         |
|      | 第4 市民に対する安全・安心で質の高い医療を提供するための取組に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 第4 市民に対する安全・安心で質の高い医療を提供するための取組に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4-1  | 1 チーム医療、多職種連携の推進<br>必要な医療専門職を確保するとともに、各医療専門職が <u>専門性を最大限に発揮し、迅速かつ高度なチーム医療を推進すること。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 チーム医療、多職種連携の推進<br><u>各医療専門職※により組織される院内の各医療チームが、その専門的な知識・技術を用いて高い医療の質を確保しながら、安全かつ効率的・効果的に治療・ケアを行う。</u><br><u>特に入院医療については、各医療専門職が専門性を最大限に発揮し、入院前から多職種が連携し、安心して入院治療が行える環境を整えるとともに、退院を見据えた診療計画の下、地域の医療・介護を担う関係者とカンファレンス等を行うなど、迅速かつ高度なチーム医療を推進する。</u><br><br><u>※ 医師、看護師、放射線技師、薬剤師、臨床検査技師、臨床工学技士、管理栄養士、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士、歯科衛生士、MSW（医療ソーシャルワーカー）、臨床心理士、精神保健福祉士など医療に関わる全ての専門職</u> |
| 4-2  | 2 安全・安心な医療の提供に関する事項<br>(1) 医療安全に係る組織やマニュアルを不断に見直し、職員に対して効果的な教育を実施することにより医療安全体制を強化すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 安全・安心な医療の提供に関する事項<br>(1) 医療安全に係る組織やマニュアルの整備による医療安全体制の強化、職員研修の更なる充実を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



| 項番          | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                     | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4-3         | (2) 問題症例の検討や院内事故調査委員会の機能強化を図り、事故の再発防止に取り組むこと。                                                                | (2) 医療安全レポートの迅速な提出を徹底するとともに、インシデント・アクシデントを分析し、統計に基づく適切な予防・対策により、事故の再発防止に取り組む。<br>また、重大事例については、外部委員を含む医療事故調査委員会において適切に対応する。                                                                                                                    |
| 4-4         |                                                                                                              | <u>(3) 臨床倫理の取組を推進し、医療的視点と倫理的視点のバランスを取りながら、患者の尊厳を最大限に守る。</u>                                                                                                                                                                                   |
| 4-5         | 3 医療の質、サービスの質の向上に関する事項<br>(1) 医療の質の向上に関すること<br>ア <u>客観的な評価指標や第三者機関の評価を活用するとともに、医療の質を継続的に向上させる仕組みを構築すること。</u> | 3 医療の質、サービスの質の向上に関する事項<br>(1) 医療の質の向上に関すること<br>ア <u>客観的な評価指標や病院機能評価等の外部評価機関の評価を活用するとともに、QMS（医療の質マネジメントシステム）による医療提供プロセスの可視化・標準化を図るなど、医療の質の継続的な向上に努める。</u>                                                                                      |
| 4-6         | イ 高度かつ標準的な医療を <u>持続的に</u> 提供することができるよう、医療専門職の知識・技術の向上を図り、必要となる機器及び設備の <u>適正な管理及び</u> 計画的な充実に努めること。           | イ 医療専門職の更なる能力向上に努め、その知識や技術を結集し、積極的に取り入れることで、高度かつ標準的な医療を <u>持続的に</u> 提供する。また、医療機器については、整備・更新計画を策定し、費用対効果や稼働目標・実績等の検証を行うことで、 <u>適正かつ</u> 効果的な運用を図る。                                                                                             |
| 4-7         | (2) 患者サービスの向上に関すること<br>ア 患者満足度を客観的に把握したうえで、病院内外における継続的な改善策を講じ、患者サービスの一層の向上を図ること。                             | (2) 患者サービスの向上に関すること<br>ア <u>患者支援センターの体制や機能を強化し、入院前から退院後まで切れ目なく患者が診療・ケアを受けられるようサポートする。</u><br><u>全職員の接遇・対応力の更なる向上に努めるとともに、多様な患者ニーズに対応し、PX（患者経験価値）の向上を図るべく継続的な改善活動に取り組む。</u><br><u>また、患者のニーズの把握、院内の体制づくりや働き方改革の視点を前提とした更なる医療提供の可能性について検討する。</u> |
| 4-8         | イ 市民ボランティアと職員の協働の <u>積極的な推進等</u> を通じて、市民目線でのサービスの向上に努めること。                                                   | イ ボランティア登録者数の増加や、活動領域の拡大を図るとともに、市民モニターの市民目線による評価等を通じて、サービスの充実に努める。                                                                                                                                                                            |
| 4-9         | 4 適切な患者負担の設定<br>誰もが公平な負担で、必要かつ十分な医療を受けることができるよう、適切な料金を定めること。                                                 | 4 適切な患者負担の設定<br>誰もが公平な負担で、必要かつ十分な医療を受けることができるよう、適切な料金を定め、運用する。                                                                                                                                                                                |
| <u>4-10</u> |                                                                                                              | <u>5 安全・安心で質の高い医療を提供するための施設整備の実施</u><br><u>老朽化した市立病院本館の空調関連設備を大規模改修し、安全・安心で質の高い医療を提供するための環境整備を行う。</u>                                                                                                                                         |

| 項番  | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                    | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                              |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 第5 業務運営の改善及び効率化に関する事項                                                                                                                       | 第5 業務運営の改善及び効率化に関する事項                                                                                                                                                                    |
| 5-1 | 1 迅速性・柔軟性・効率性の高い運営管理体制の充実<br>(1) 迅速かつ的確な組織運営<br>地方独立行政法人の利点をいかして、理事長のリーダーシップによる迅速な意思決定と組織的な業務運営を図ること。                                       | 1 迅速性・柔軟性・効率性の高い運営管理体制の充実<br>(1) 迅速かつ的確な組織運営<br>理事長のリーダーシップによる迅速な意思決定の下、全職員が <u>機構</u> の理念やビジョン、戦略を理解し、組織的な業務運営を行うとともに、病院全体で協働して <u>迅速な課題解決</u> に取り組む。                                   |
| 5-2 | (2) デジタルトランスフォーメーション（D X）の推進<br>ア 電子カルテや医事会計システム等を含めた総合情報システムをはじめ情報通信技術（I C T）の活用など、 <u>デジタル化への積極的な対応</u> により、効率的かつ効果的な <u>病院運営</u> に努めること。 | (2) <u>D X（デジタルトランスフォーメーション）の推進</u><br>ア <u>各種データやデジタル技術・設備・機器を積極的に活用し、患者サービスの向上や医療の質向上、業務の課題解決・効率化</u> に努める。                                                                            |
| 5-3 | イ <u>厚生労働省の医療情報システムの安全管理に関するガイドライン等を踏まえ、情報セキュリティ対策を徹底すること。</u>                                                                              | イ <u>「医療情報システムの安全管理に関するガイドライン」（厚生労働省）等を踏まえた情報セキュリティ対策の徹底を図る。</u>                                                                                                                         |
| 5-4 | 2 優秀な人材の確保・育成に関する事項<br>(1) 医療専門職の確保<br>医療機能を十分に発揮できるよう、必要な医療従事者を確保すること。                                                                     | 2 優秀な人材の確保・育成に関する事項<br>(1) 医療専門職の確保<br><u>機構</u> の役割及び医療機能を最大限発揮するため、事業進捗に合わせ、人材の確保に努めるとともに、職員の育成、定着を図る。                                                                                 |
| 5-5 | (2) 人材育成・人事評価<br>ア 人材育成<br>医療、介護等に関する倫理観と専門知識・技術を持った職員の計画的な育成に努めること。                                                                        | (2) 人材育成・人事評価<br>ア 人材育成<br><u>機構</u> 理念を実践する使命感を持ち、倫理観や専門性、協調性を備えた職員を育成する。<br>全ての職員が必要な技能や知識を習得し、 <u>機構</u> 理念を <u>実践できる</u> よう計画的に育成する。<br><u>また、専門性向上のための学会・研修会等への参加や専門資格の取得を促進する。</u> |
| 5-6 | イ 人事評価<br>職員の意欲及び主体性の向上並びに組織の更なる活性化のため、職員の能力、勤務実績を適正に評価する人事評価システムの適切な運用を図ること。                                                               | イ 人事評価<br>組織、職員の業績や、医療の質向上への貢献等が評価され報われる人事評価制度により、業務内容や評価に応じた処遇の検討などを行い、職員の業務に対する意欲の向上や組織の活性化を図る。                                                                                        |
| 5-7 | (3) 職員満足度の向上<br>職員のワークライフバランスを確保するとともに、職員が誇りや働きがいを持って職責を果たすことができるよう、職員の働きやすい環境を整備すること。                                                      | (3) 職員満足度の向上<br><u>機構</u> の理念の下、 <u>機構</u> や組織の目標を成し遂げる組織力の醸成や職員の人材育成を行い、人事評価を適切に実施するとともに、職員のワークライフバランス及び労働安全衛生に係る取組の充実を図り、職員満足度の向上につなげる。                                                |
| 5-8 | (4) 働き方改革への対応<br>生産性の向上や意欲・能力を存分に発揮するため、 <u>タスクシェアやタスクシフトを含めた環境の整備に努めるなど、医師をはじめとした職員の働き方改革に対する取組を進めること。</u>                                 | (4) 働き方改革への対応<br><u>タスクシェア・タスクシフトの推進やD Xの活用など、職員が意欲・能力を持続的かつ存分に発揮できる環境の整備</u> に取り組み、 <u>生産性や業務効率の向上、安定的な人材の確保</u> に努める。                                                                  |
| 5-9 | 3 給与制度の構築<br>職員の人事評価や <u>機構</u> の業務実績等に応じた給与制度を構築するとともに、職員給与は、常に社会情勢に適合したものとすること。                                                           | 3 給与制度の構築<br>人事評価制度や <u>機構</u> の業務実績等を反映し、職員の努力が報われ組織全体の意欲の喚起につながるとともに、社会情勢に適合した独自の給与制度を構築する。                                                                                            |



| 項番   | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                                                 | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5-10 | 4 コンプライアンスの確保<br>研修の実施等により職員のコンプライアンスに対する意識を向上させるとともに、情報公開の徹底や、 <u>機</u><br><u>構</u> 内外からのチェックなどによりコンプライアンスの確保を図ること。                                                     | 4 コンプライアンスの確保<br><u>機構</u> の理念、病院憲章、倫理方針及び医療法その他の関係法令等の遵守について職員研修を充実 <u>させ</u> 、職<br>員の意識を向上させるとともに、日々の業務を通じて規程・基準の点検・改善を行うことにより、組織全体<br>のコンプライアンスの定着を図る。<br>また、情報公開を推進するとともに、監事及び会計監査人等 <u>機構</u> 内外のチェック機能を活用した取組を推<br>進する。                                                                                                              |
| 5-11 | 5 個人情報の保護<br>職員に個人情報を保護することの重要性を認識させ、その管理を徹底させること。                                                                                                                       | 5 個人情報の保護<br><u>機構</u> の個人情報保護方針及びその他の関係法令等を遵守し、個人情報の保護を図る。また、研修の充実、<br>個人情報管理の取組を推進することにより、組織全体の個人情報保護意識の徹底を図る。                                                                                                                                                                                                                           |
| 5-12 | 6 戦略的な広報と分かりやすい情報の提供<br>(1) 医療サービスや <u>機構</u> の運営状況について市民の理解を深められるよう、目的や対象に応じた適切な内容<br>や媒体による戦略的な広報を行うこと。                                                                | 6 戦略的な広報と分かりやすい情報の提供<br>(1) 広報誌やホームページ等の各種広報媒体を充実させ、病院の特色や取組内容等を市民の目線に立った分<br>かりやすい情報発信に努める。また、地域の関係医療機関への訪問活動や市民を対象とした出前講座等の<br>積極的な健康教育などの充実により、地域に対して積極的に情報発信を行う。                                                                                                                                                                       |
| 5-13 | (2) 医療の質や経営に関する指標について、正確で分かりやすい情報を提供すること。                                                                                                                                | (2) 医療の質や経営に関する指標について、分かりやすい情報発信を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5-14 | 7 外国対応の充実<br>「訪日外国人旅行者受入可能な医療機関」への選定など、外国人受診者への対応を充実・強化し、受入体<br>制を充実すること。                                                                                                | 7 外国対応の充実<br><u>外国人患者については、外国語への対応をはじめとし、感染症対策も含めて診療がスムーズに受けられる<br/>よう、受入体制の充実を図る。</u>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5-15 | 8 2025年を見据えた病床機能の再構築への対応<br>団塊の世代が全て高齢者となる2025年に向けて、京都府地域包括ケア構想により定められた医療提供<br>体制の将来の目指すべき姿を考慮し、機構としてのあるべき姿を早急に検討し <u>確立</u> すること。                                       | 8 2025年を見据えた病床機能の再構築への対応<br>医療制度改革等の動向や、地域医療構想調整会議の議論の状況を踏まえ、 <u>2025年以降も引き続き、充<br/>実した医療機能をいかし、地域の急性期医療分野及び政策医療分野を担う自治体病院として、持続可能な病<br/>院運営となるよう体制を整えていく。</u>                                                                                                                                                                             |
|      | 第6 財務内容の改善に関する事項                                                                                                                                                         | 第6 財務内容の改善に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6-1  | 1 経営機能の強化<br>診療報酬の改定や医療環境の変化に対し、的確かつ迅速に対応できる体制を構築すること。                                                                                                                   | 1 経営機能の強化<br>医療制度改革や地域医療ビジョンを踏まえ、患者動向、内部環境、外部環境等について、迅速に情報を収<br>集、分析し、共有することで、医療環境の変化に的確かつ迅速に対応する。                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6-2  | 2 収益的収支の向上<br>(1) 病床利用率の向上や適正な診療収入の確保、未収金の発生防止に努めるとともに、紹介患者増につなげ<br>るため <u>地域の医療機関への訪問活動を積極的に行い</u> 、収益確保を図ること。また、人件費比率の目標管理、<br>診療材料等の調達コストの縮減、後発医薬品の使用促進など費用の効率化を図ること。 | 2 収益的収支の向上<br>(1) 各種指標の分析と管理、地域の医療機関からの紹介患者増加に向けた積極的な取組の推進、効率的・効<br>果的な病床運営による <u>重症患者の積極的な受入れ、適正な診療報酬の確保や加算の積極的な取得等により</u> 、<br>医業収益の向上を図る。また、未収金対策を徹底するほか、適正な人員配置と人件費比率の目標管理、診<br>療材料費の節減や後発医薬品の更なる使用促進による <u>材料費の縮減等により、費用の効率化を図ることで</u> 、<br><u>健全な収支構造の確立を図り、安定的な経営を目指す。</u><br><u>市立病院、京北病院とも、単年度黒字化を目指す（ただし、市立病院の大規模改修期間中は除く。）。</u> |

| 項番  | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                                                                                                 | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6-3 | (2) 自治体病院として担うべき政策医療の分野において、十分な努力を行ってもなお診療収入をもって充てることができない経費は、一般会計からの運営費交付金として市民の負担により賄われていることを十分認識したうえで、適切な運営費交付金を中期計画に計上するとともに、病院事業全体として効率的経営、収益的収支の向上に努め、自立した運営を図ること。 | (2) 政策医療を着実に実施する一方、それらに係る経費の節減にも努め、 <u>運営費負担金及び運営費交付金</u> については、地方独立行政法人法の趣旨に基づき適切な金額を受け入れる。<br>なお、 <u>建設改良に要する長期借入金の元利償還金に充当する運営費負担金</u> については、 <u>経常費助成のための運営費負担金とする。</u>                                                                                                       |
| 6-4 | 3 経営改善の実施<br>計画的な資金管理及び調達を行うとともに、安定した病院運営を確保するため、長期的な視点で、収益力向上や経費削減、資産の有効活用などの経営改善を着実に実施すること。                                                                            | 3 経営改善の実施<br>計画的な設備投資、人員配置等を行い、 <u>機構</u> が持ちうる力を最大限発揮し、両病院が担う役割を的確に果たすとともに、経費削減や資産の有効活用などの経営改善策を着実に実施する。                                                                                                                                                                         |
|     | 第7 その他業務運営に関する重要事項                                                                                                                                                       | 第7 その他業務運営に関する重要事項                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7-1 | 1 市立病院整備運営事業におけるPFI手法の活用<br>(1) 事業を受託した株式会社SPC京都の総合的なマネジメントを活用して効率的な病院運営を推進し、患者サービスの向上を図ること。                                                                             | 1 市立病院整備運営事業におけるPFI手法の活用<br>(1) 株式会社SPC京都（以下「SPC」という。）とのパートナーシップを一層深め、綿密な情報共有等により <u>機構</u> とSPCによる一体的な業務運営を図ることで、PFI事業の更なる充実・深化を目指し、効率的な病院運営及び患者サービスの向上に努める。                                                                                                                     |
| 7-2 | (2) 長期包括的に委託した事業形態を、常に変化し続ける医療環境や医療ニーズに適合するように協議検討するとともに、 <u>病院運営におけるノウハウの蓄積や人材育成の視点で改善を検討し、安定した病院経営を目指すこと。</u>                                                          | (2) SPCによる自己点検と <u>機構</u> によるモニタリングの両輪により、また、 <u>機構</u> とSPCが十分な情報共有を図ることで、 <u>機構職員の育成及び具体的かつ長期的観点から、実施事業の的確な運営方法を再検討する。</u>                                                                                                                                                      |
| 7-3 | (3) <u>令和9年度にPFI事業期間満了を迎えるに当たり、次期病院運営におけるPFI手法の在り方の検討を行うこと。</u>                                                                                                          | (3) <u>PFI事業の事業期間満了（令和9年度）を見据え、事業の検証を行い、持続可能で安定的かつ機動性の高い運営に向けた次期病院運営におけるPFI手法の在り方を検討する。</u>                                                                                                                                                                                       |
| 7-4 | 2 関係機関との連携<br>(1) 3施設一体化整備事業（京都市地域リハビリテーション推進センター、京都市こころの健康増進センター、京都市児童福祉センター）との連携等、本市保健福祉行政の実施に協力すること。                                                                  | 2 関係機関との連携<br>(1) 医療・保健・福祉制度等の多様な相談に的確に対応し、市民の健康を守り支える役割を担う京都市との連携を図るほか、3施設（京都市地域リハビリテーション推進センター、京都市こころの健康増進センター、京都市児童福祉センター）等の近隣施設とも連携を図る。<br>また、健康教室等を引き続き実施し、市民のニーズに応え、医療職が <u>協働</u> して療養指導を積極的に行う。<br>市民の健康づくり活動を推進するとともに、京都市をはじめとした関係機関と連携を図り、認知症や虐待、自殺予防等の社会・医療問題に適切に対応する。 |
| 7-5 | (2) 健康危機事案、地域保健の推進、救急搬送を担う京都市等の公的機関との連携を図ること。                                                                                                                            | (2) 市民の健康を脅かす事案発生時には、京都市等の関係機関と連携を図り、迅速かつ的確に対応することで、市内において中核的な役割を担う。<br>地域保健の推進に当たっては、国の政策や京都府保健医療計画、地域医療ビジョンを踏まえ京都市と連携し、的確かつ柔軟な病院運営を行う。<br>京都市消防局との連携を強化し、迅速な情報共有を行い、救急搬送患者の受入環境を整える。<br>その他、 <u>機構</u> のみでは対応が困難な健康危機事案や高度な医療の提供については、大学病院その他の医療機関、京都市及び京都府との連携を図る。             |
| 7-6 | (3) 医療専門職の養成機関による教育に積極的に協力すること。また、より質の高い看護職員の育成に向けて、市内看護系大学との連携を <u>引き続き</u> 進めること。                                                                                      | (3) 実習生の受入れなどを通じて、医療専門職の養成機関による教育に積極的に協力することで、京都市域だけでなく、優秀な医療従事者の育成を図る。また、医療従事者の計画的な育成を図るために、実習指導者の計画的な育成を行う。<br>とりわけ、看護師については、市内の看護系大学とも臨床と教育の現場において連携協力を <u>継続</u> し、質                                                                                                          |

| 項番  | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期目標                                                                     | 地方独立行政法人京都市立病院機構 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                              | の高い看護師の養成に寄与する。                                                                                                                                                                                                               |
| 7-7 | 3 地球環境に配慮した持続可能な発展への貢献<br><u>省エネ等に対応した施設整備を行うことにより脱炭素化に積極的に取り組むなど地球温暖化防止のために必要な措置を講じること。</u> | 3 地球環境に配慮した持続可能な発展への貢献<br>事業系廃棄物の分別適正化と排出量減量及び省資源・省エネルギーの更なる推進を病院全体で図り、環境マネジメントシステムを適切に運用することで、京都市地球温暖化対策条例を遵守し、 <u>温室効果ガス</u> 排出量を抑制し、持続可能な発展への貢献を果たす。<br><u>また、大規模改修工事等の実施に当たっては、省エネ等が図れる設備、機器を導入することにより、脱炭素化を積極的に推進する。</u> |

第8 予算 以降は別途検討