

包括的業務委託に関する民間市場調査の結果について

令和8年 4月24日
京都市上下水道局 経営戦略室

1. 民間市場調査の概要

京都市上下水道局では、将来にわたり持続可能な事業運営のため、様々な官民連携手法について検討を行っています。

現在検討している「管理・更新一体マネジメント方式」による包括的業務委託の事業スキーム（案）について、民間事業者の皆様から、対象施設や対象業務等に関してご意見を募ることを目的として、民間市場調査を実施いたしました。

2. 民間市場調査の実施スケジュール

- ① 説明会 : 令和8年2月20日
- ② アンケート調査 : 令和8年2月20日～3月13日

3. 説明会の参加者

説明会には、現地とWEB合わせて46事業者にご参加いただきました。

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	その他	合計
市内	1	7	1	5	0	0	14
市外	11	5	6	1	8	1	32
合計	12	12	7	6	8	1	46

4. アンケート調査結果の概要

アンケート調査には、38事業者にご回答いただきました。

アンケート調査について、取りまとめた結果は下記のとおりです。

なお、自由記述回答は事業者のノウハウに係る内容、もしくは、事業者が特定される内容であるため、非公表とさせていただきます。

アンケート調査回答事業者の区分						
	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
市内	1	2	1	5	0	9
市外	10	4	6	1	8	29
合計	11	6	7	6	8	38

1. 本事業スキーム（案）の理解度・参画意欲・実施体制等について

【理解度】

設問 1(1)-1

2月20日の説明会の内容について、ご理解いただけましたか。（単一回答）

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
1. 理解できた	6	1	5	2	5	19
2. 概ね理解できた	5	4	2	4	3	18
3. あまり理解できなかった	0	0	0	0	0	0
4. 理解できなかった	0	1	0	0	0	1
合計	11	6	7	6	8	38

設問 1(1)-2

1(1)-1 で、「3.あまり理解できなかった」または「4.理解できなかった」を選択された場合、ご不明な点をご記入ください。（自由記述）

※本項目の記述内容は非公表

【参入実績】

設問 1(2)-1

全国の下水道事業における官民連携事業（包括的民間委託、PFI、DBO、DB、ウォーターPPP）への参入状況についてお聞かせください。（単一回答）

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
1. 参入実績はない	4	4	2	0	3	13
2. 参入を検討したことがある	0	0	0	0	0	0
3. 公募・入札に参加したことがある	1	0	1	0	0	2
4. 以前、事業を実施したことがある（現	0	0	0	0	0	0
5. 現在、事業を実施中である	6	2	4	6	5	23
合計	11	6	7	6	8	38

【参入実績】

設問 1(2)-2

1(2)-1 で、「2.参入を検討したことがある」「3.公募・入札に参加したことがある」「4.以前、事業を実施したことがある（現在は事業を行っていない）」「5.現在、事業を実施中である」を選択された場合、自治体名、事業名、事業期間、参画時の体制をご回答ください。（最大 3 件まで）

※本項目の記述内容は非公表

【参画意欲】

設問 1(3)-1

本事業への参画意向があるか、お聞かせください。また、その理由をご記入ください。（単一回答）

※「3.参画意向はない」を選択された事業者の回答はここまでです。

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
1. 参画意向がある	0	0	2	0	4	6
2. 現時点では判断できない	6	4	5	1	3	19
3. 参画意向はない	5	2	0	5	1	13
合計	11	6	7	6	8	38

※理由は非公表

【参画意欲】

設問 1(3)-2

1(3)-1 で「1.参画意向がある」または「2.現時点では判断できない」を選択された場合、どの立場での参画が可能であるかお聞かせください。(複数回答可)

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
<第1希望>						
1. 代表企業（技術提案メンバーである）	0	1	0	0	2	3
2. 構成企業（技術提案メンバーである）	0	0	5	0	3	8
3. 協力企業（技術提案メンバーである）	1	0	0	1	0	2
4. 再委託企業（技術提案メンバーではない）	0	0	1	0	0	1
<第2希望>						
1. 代表企業（技術提案メンバーである）	0	0	0	0	2	2
2. 構成企業（技術提案メンバーである）	1	2	2	0	2	7
3. 協力企業（技術提案メンバーである）	1	0	5	0	2	8
4. 再委託企業（技術提案メンバーではない）	1	0	4	1	1	7

【実施体制】

設問 1(4)

本事業を実施した場合、自社単独、JV 組成、SPC 設立、どの体制を希望しますか（単一回答）。また、その理由をご記入ください。

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
1. 自社単独	0	0	0	0	0	0
2. JV（共同企業体）	2	0	6	1	3	12
3. SPC（特別目的会社）	0	1	0	0	0	1
4. 現時点では判断できない	4	3	1	0	4	12
合計	6	4	7	1	7	25

※理由は非公表

2. 対象施設・対象業務について

【対象施設】

設問 2(1)-1

下水処理場、マンホールポンプ、下水管路を一体的に管理することについて、どのように感じますか。(単一回答)

また、どのような点がメリット・デメリットに感じるのか可能な範囲で、その理由をご記入ください。

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
1. メリットを感じる	1	2	3	0	1	7
2. デメリットを感じる	2	0	0	0	5	7
3. メリット・デメリット両方を感じる	2	0	3	0	1	6
4. 現時点では判断できない	1	2	1	1	0	5
合計	6	4	7	1	7	25

※理由は非公表

【対象施設】

設問 2(1)-2

本事業の対象として、希望する施設の組合せについて、ご意見をお聞かせください。

希望する施設に「○」をご記入ください。(複数選択可)

また、その理由をご記入ください。

【設問 1(3)-1 「1.参画意向あり」で回答】

内容	京北			北部		内訳 (色は同一業種内)					合計
	処理場	MP	管路	MP	管路	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	
①全部	○	○	○	○	○	0	0	1	0	1	2
②京北地域のみ	○	○	○			0	0	0	0	0	0
③処理場・MP	○	○		○		0	0	0	0	3	3
④MPなし	○		○		○	0	0	0	0	0	0
⑤京北処理場のみ	○					0	0	0	0	0	0
⑥京北処理場以外		○	○	○	○	0	0	0	0	0	0
⑦管路のみ			○		○	0	0	1	0	0	1

【設問 1(3)-1 「2.現時点では判断できない」で回答】

内容	京北			北部		内訳 (色は同一業種内)					合計
	処理場	MP	管路	MP	管路	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	
①全部	○	○	○	○	○	2	2	4	0	0	8
②京北地域のみ	○	○	○			0	0	1	0	0	1
③処理場・MP	○	○		○		1	0	0	0	2	3
④MPなし	○		○		○	0	1	0	0	0	1
⑤京北処理場のみ	○					1	0	0	0	1	2
⑥京北処理場以外		○	○	○	○	2	0	0	0	0	2
⑦管路のみ			○		○	0	1	0	1	0	2

※理由は非公表

設問 2(2)

本事業の対象として、含めることが望ましい業務内容をお聞かせください。
 また、貴社が自社で対応可能な業務内容、JV または SPC で対応可能な業務内容をお聞かせください。(複数回答可)
 対象として望ましい業務を選択された場合は、その理由をご記入ください。
 また、回答に対する意見、補足がございましたら、ご記入ください。

<1.全体>

(本事業の対象として望ましい業務)

<1.全体>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
1-1. 統括管理	1	3	5	1	5	15

(業務体制)

<1.全体>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
<自社で対応可能>						
1-1. 統括管理	0	1	0	0	2	3
<JVまたはSPCで対応可能>						
1-1. 統括管理	2	2	4	1	4	13

※理由等は非公表

設問 2(2)

本事業の対象として、含めることが望ましい業務内容をお聞かせください。
 また、貴社が自社で対応可能な業務内容、JV または SPC で対応可能な業務内容をお聞かせ
 ください。(複数回答可)
 対象として望ましい業務を選択された場合は、その理由をご記入ください。
 また、回答に対する意見、補足がございましたら、ご記入ください。

<2. 処理場>

(本事業の対象として望ましい業務)

<2. 処理場>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
2-1. 運転管理	2	2	4	0	7	15
2-2. 運転監視	2	2	4	0	7	15
2-3. 水質・汚泥試験	2	2	3	0	7	14
2-4. 廃棄物処理	1	2	3	0	1	7
2-5. 保守点検	2	2	4	0	7	15
2-6. 清掃・保安等業務	1	2	4	0	6	13
2-7. 施設修繕	2	2	4	0	7	15
2-8. ユーティリティ調達	1	2	4	0	6	13
2-9. 一般見学者対応	2	3	3	0	6	14
2-10. 災害時対応	2	3	4	0	7	16
2-11. 調査業務	2	3	4	0	7	16
2-12. 更新計画案作成	2	3	5	0	7	17
2-13. その他	0	1	0	0	1	2

(業務体制)

<2. 処理場>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
<自社で対応可能>						
2-1. 運転管理	1	0	0	0	7	8
2-2. 運転監視	1	0	0	0	7	8
2-3. 水質・汚泥試験	0	0	0	0	6	6
2-4. 廃棄物処理	0	0	0	0	1	1
2-5. 保守点検	2	0	0	0	7	9
2-6. 清掃・保安等業務	0	0	0	0	6	6
2-7. 施設修繕	2	0	0	0	7	9
2-8. ユーティリティ調達	1	0	0	0	7	8
2-9. 一般見学者対応	1	0	0	0	6	7
2-10. 災害時対応	2	1	0	0	7	10
2-11. 調査業務	1	0	2	0	1	4
2-12. 更新計画案作成	1	1	4	0	0	6
2-13. その他	0	0	0	0	0	0
<JVまたはSPCで対応可能>						
2-1. 運転管理	1	2	3	0	0	6
2-2. 運転監視	1	2	3	0	0	6
2-3. 水質・汚泥試験	2	2	3	0	1	8
2-4. 廃棄物処理	2	2	2	0	3	9
2-5. 保守点検	1	2	3	0	0	6
2-6. 清掃・保安等業務	2	2	3	0	1	8
2-7. 施設修繕	1	2	3	0	0	6
2-8. ユーティリティ調達	1	2	3	0	0	6
2-9. 一般見学者対応	1	2	2	0	0	5
2-10. 災害時対応	1	2	3	0	0	6
2-11. 調査業務	2	3	2	0	5	12
2-12. 更新計画案作成	2	2	1	0	5	10
2-13. その他	0	1	0	0	1	2

※理由等は非公表

設問 2(2)

本事業の対象として、含めることが望ましい業務内容をお聞かせください。
また、貴社が自社で対応可能な業務内容、JV または SPC で対応可能な業務内容をお聞かせください。複数回答可)
対象として望ましい業務を選択された場合は、その理由をご記入ください。
また、回答に対する意見、補足がございましたら、ご記入ください。

<3. マンホールポンプ>

(本事業の対象として望ましい業務)

<3. マンホールポンプ>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
3-1. 運転監視	1	2	4	0	6	13
3-2. 保守点検	1	2	4	0	6	13
3-3. 施設修繕	1	2	4	0	6	13
3-4. ユーティリティ調達	1	2	4	0	6	13
3-5. 災害時対応	1	3	4	0	6	14
3-6. 調査業務	1	3	4	0	6	14
3-7. 更新計画案作成	1	3	5	0	6	15
3-8. その他	0	1	1	0	1	3

(業務体制)

<3. マンホールポンプ>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
<自社で対応可能>						
3-1. 運転監視	0	0	0	0	6	6
3-2. 保守点検	0	0	0	0	6	6
3-3. 施設修繕	0	0	0	0	6	6
3-4. ユーティリティ調達	0	0	0	0	6	6
3-5. 災害時対応	0	1	0	0	6	7
3-6. 調査業務	1	0	2	0	1	4
3-7. 更新計画案作成	1	1	4	0	0	6
3-8. その他	0	0	1	0	0	1
<JVまたはSPCで対応可能>						
3-1. 運転監視	2	2	3	0	1	8
3-2. 保守点検	2	2	3	0	1	8
3-3. 施設修繕	2	2	3	0	1	8
3-4. ユーティリティ調達	2	2	3	0	1	8
3-5. 災害時対応	2	2	4	0	1	9
3-6. 調査業務	2	3	2	0	5	12
3-7. 更新計画案作成	2	2	2	0	5	11
3-8. その他	0	1	0	0	1	2

※理由等は非公表

設問 2(2)

本事業の対象として、含めることが望ましい業務内容をお聞かせください。
また、貴社が自社で対応可能な業務内容、JV または SPC で対応可能な業務内容をお聞かせください。複数回答可)
対象として望ましい業務を選択された場合は、その理由をご記入ください。
また、回答に対する意見、補足がございましたら、ご記入ください。

<4. 管路>

(本事業の対象として望ましい業務)

<4. 管路>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
4-1. 巡視・点検	0	3	4	1	1	9
4-2. 巡視・点検	0	2	4	1	1	8
4-3. 清掃業務	0	2	3	1	1	7
4-4. 管路修繕	0	3	3	0	1	7
4-5. 管路修繕	0	3	3	0	1	7
4-6. 管路修繕	0	3	3	0	1	7
4-7. 住民対応等	0	3	3	0	1	7
4-8. 災害時対応	0	3	4	0	1	8
4-9. 調査業務	0	4	4	1	1	10
4-10. 更新計画案作成	0	3	5	1	1	10
4-11. その他	0	1	1	1	0	3

(業務体制)

<4. 管路>	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
<自社で対応可能>						
4-1. 巡視・点検	0	0	0	0	1	1
4-2. 巡視・点検	0	0	0	1	1	2
4-3. 清掃業務	0	0	0	0	1	1
4-4. 管路修繕	0	0	0	0	1	1
4-5. 管路修繕	0	0	0	0	1	1
4-6. 管路修繕	0	0	0	0	1	1
4-7. 住民対応等	0	0	0	0	1	1
4-8. 災害時対応	0	1	0	0	1	2
4-9. 調査業務	0	0	2	1	0	3
4-10. 更新計画案作成	0	1	4	1	0	6
4-11. その他	0	0	2	1	0	3
<JVまたはSPCで対応可能>						
4-1. 巡視・点検	1	3	3	1	2	10
4-2. 巡視・点検	1	2	3	0	2	8
4-3. 清掃業務	1	2	2	1	2	8
4-4. 管路修繕	1	3	2	0	2	8
4-5. 管路修繕	1	3	2	0	2	8
4-6. 管路修繕	1	3	2	0	2	8
4-7. 住民対応等	1	3	2	0	2	8
4-8. 災害時対応	1	2	4	0	2	9
4-9. 調査業務	1	4	2	0	3	10
4-10. 更新計画案作成	1	2	2	0	3	8
4-11. その他	0	1	0	0	0	1

※理由等は非公表

【対象業務】

設問 2(3)

対象業務について、ご意見やご要望等がございましたら、ご記入ください。

※本項目の記述内容は非公表

【対象施設及び対象業務】

設問 2(4)

本事業の下水道施設（下水処理場、マンホールポンプ、下水管路）の近隣には、他の下水道施設や水道施設があります。

本事業の下水道施設と一体的に管理することで、効果を発揮する施設や業務がございましたら、記入ください。

※本項目の記述内容は非公表

3. その他

【今後の予定】

設問 3(1)

本事業への参画検討にあたって、今後、本市に実施して欲しい内容をお聞かせください（複数回答可）。また、回答に対する意見、補足がございましたら、その理由をご記入ください。

	メーカー	建設関連	コンサル	維持管理 (管路)	維持管理 (処理場等)	合計
1. 民間市場調査	3	2	4	1	4	14
2. 個別相談会	1	2	0	1	3	7
3. 現地見学会	3	1	0	0	4	8
4. 事業実施方針の説明会	5	3	5	1	7	21
5. 他企業との交流会	3	2	3	0	3	11
6. 特になし	0	0	1	0	0	1
合計	15	10	13	3	21	62

※回答に対する意見、補足に関する記述内容は非公表

【情報開示】

設問 3(2)

今後の参画検討にあたって、より情報開示を求めたい事項等がございましたら、ご記入ください。

※本項目の記述内容は非公表

【その他】

設問 3(3)

その他、ご意見や懸念点などがございましたら、ご記入ください。

※本項目の記述内容は非公表