

|                |   |        |  |
|----------------|---|--------|--|
| 施策番号           | 1502  |        |  |
| 施策名            | 地域におけるつながりの構築   |        |  |
| 概要             | 地域福祉の担い手の育成に向けて、できるだけ多くの市民・住民に地域福祉活動への参加の機会を提供するとともに、地域課題の解決に向けた住民の取組への支援を推進する。 |        |  |
| 担当局・部室         | 保健福祉局・生活福祉部   | 共管局・部室 |  |
| 上位政策           | 15 地域福祉   |        |  |
| 施策に関する主な分野別計画等 | 京・地域福祉推進指針  |        |  |

### 施策の評価

#### 1 客観指標評価

| 指標名                       | 年度 | 23年度 | 24年度評価   |       |       |        |    |      | 指標のウエイト |
|---------------------------|----|------|----------|-------|-------|--------|----|------|---------|
|                           |    |      | 前回値      | 最新値   | 目標値   | 達成度    | 評価 |      |         |
| 1 京・地域福祉パイロット事業申請件数(件)    | -  | c    | 29       | 31    | 29    | 106.9% | a  | 0.50 |         |
| 2 福祉ボランティアセンター利用登録団体数(団体) | -  | a    | 639      | 662   | 639   | 103.6% | a  | 0.50 |         |
| 3 区ボランティアセンター相談件数(件)      | -  | a    | 1,774    | 1,618 | 1,774 | 91.2%  | c  | 1.00 |         |
| 4 -                       | -  | -    | -        | -     | -     | -      | -  | -    |         |
| 5 -                       | -  | -    | -        | -     | -     | -      | -  | -    |         |
| 6 -                       | -  | -    | -        | -     | -     | -      | -  | -    |         |
|                           |    | a    | 客観指標総合評価 |       |       |        | b  |      |         |

#### 2 市民生活実感評価

\*この評価は、毎年5月頃に実施している京都市市民生活実感調査のアンケート結果を基にしています。

| 設問                                     | 24年度回答       |              |              |                |            |        |    |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|------------|--------|----|
|  | そう思う         | どちらかと言うとそう思う | どちらとも言えない    | どちらかと言うとそう思わない | そう思わない     | 有効回答者数 | 評価 |
| 1 地域福祉活動などのボランティア活動に参加しやすい地域づくりが進んでいる。 | 23<br>4.7%   | 110<br>22.7% | 211<br>43.5% | 117<br>24.1%   | 24<br>4.9% | 485    | c  |
| 2 -                                    |              |              |              |                |            |        | -  |
| 3 -                                    |              |              |              |                |            |        | -  |
| 4 -                                    |              |              |              |                |            |        | -  |
| 5 -                                    |              |              |              |                |            |        | -  |
|  | 市民生活実感調査総合評価 |              |              |                |            |        | c  |



- そう思う
- どちらかと言うとそう思う
- どちらとも言えない
- どちらかと言うとそう思わない
- そう思わない

### 3 総合評価(客観指標総合評価+市民生活実感調査総合評価)

| C         | 施策の目的がそこそこ達成されている  |                               |   |   |   |      | B       |
|-----------|--|-------------------------------|---|---|---|------|---------|
|           | 重み付け   | <input type="checkbox"/> 客観指標 | b | <input checked="" type="checkbox"/> 市民の実感 | c | 23年度 |         |
| (重み付けの理由) | (重み付けの理由)<br>広く一般の市民の方に地域のボランティア活動に関心を持っていただき、参加しやすい土壤を形成することを施策の目標としているため、市民生活実感調査を重視する。  |                               |   |   |   |      |         |
| (原因分析)    | (原因分析)<br>・客観評価については、区ボランティアセンター相談件数が大幅に減少したものの、京・地域福祉パイロット事業申請件数及び福祉ボランティアセンター利用登録団体数が、いずれも過去最高値を更新したことから、ボランティア活動に対する関心は一定高まっていると考えられる。<br>・一方で、市民生活実感調査では、どちらとも言えないとする回答が4割を超え、c評価となつたため、ボランティア活動に対する関心と理解をさらに広げるとともに、参加しやすい地域づくりを進める必要がある。 |                               |   |   |   |      | 年度<br>- |

#### 今後の方向性の検討

#### <この施策を構成する事務事業>

|    | 事業名           | 事業費の状況(千円)  |             | 24年度事務事業評価結果における目標達成度評価 | 担当局   |
|----|---------------|-------------|-------------|-------------------------|-------|
|    |               | 23年度<br>決算額 | 24年度<br>予算額 |                         |       |
| 1  | 区ボランティアセンター運営 | 25,286      | 25,286      | 良い                      | 保健福祉局 |
| 2  | 京都社会福祉社会館運営補助 | 3,416       | 3,416       | 普通                      | 保健福祉局 |
| 3  |               |             |             |                         |       |
| 4  |               |             |             |                         |       |
| 5  |               |             |             |                         |       |
| 6  |               |             |             |                         |       |
| 7  |               |             |             |                         |       |
| 8  |               |             |             |                         |       |
| 9  |               |             |             |                         |       |
| 10 |               |             |             |                         |       |
| 11 |               |             |             |                         |       |
| 12 |               |             |             |                         |       |
| 13 |               |             |             |                         |       |
| 14 |               |             |             |                         |       |
| 15 |               |             |             |                         |       |
| 16 |               |             |             |                         |       |
| 17 |               |             |             |                         |       |
| 18 |               |             |             |                         |       |
| 19 |               |             |             |                         |       |
| 20 |               |             |             |                         |       |

\* 予算額には人件費及び施設管理に係る経費を含みます。

#### <今後の方向性>

- ・市民のボランティア活動に対する関心は高まりつつあると考えられるが、ボランティア活動がしやすい風土を形成していくとともに、社会福祉協議会の活動や民生委員の活動等、地域福祉活動の担い手を育成していく。

| 施策名   | 1502                 | 地域におけるつながりの構築 |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|---|----------------------|---------------|--|-----|---------------------|-----|------|------|----|-----|---|------|------|----|----|-----|----|-----|-----|-------|-----|---------------------|--|------|-------|--|--|----|----|------|-----|----|----|--|--|--|--|--|
| 指標名   | 京・地域福祉パイロット事業申請件数（件） |               |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 担当課   | 地域福祉課                | 連絡先           | 251-1175   |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>1 指標の説明</b></p> <p>「京（みやこ）・地域福祉パイロット事業」の申請件数<br/>※京（みやこ）・地域福祉パイロット事業…住民主体の団体による地域福祉の推進に関する先進的な事業の実施に対する助成事業</p>   |                      |               |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>2 指標の意味</b></p> <p>地域住民主体の活動を通した地域の福祉力の向上を示す指標</p>  |                      |               | <p><b>3 算出方法・出典等</b></p> <p>算出方法：申請件数全数調査<br/>出典：事業担当課調べ</p>   |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>4 数値</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th>前回数値</th> <th>最新数値</th> <th rowspan="2">推移</th> <th colspan="2">目標値</th> </tr> <tr> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>数値</th> <th>根拠</th> <th>達成度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>数値</td> <td>29</td> <td>31</td> <td>2件増</td> <td>29</td> <td>過去3年間の最高値<br/>106.9%</td> </tr> </tbody> </table><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">全国順位</th> <th colspan="3">中長期目標</th> <th rowspan="2">備考</th> </tr> <tr> <th>数値</th> <th>目標年次</th> <th>達成度</th> <th>根拠</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>数値</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>  |                      |               |  |     |                     |     | 前回数値 | 最新数値 | 推移 | 目標値 |   | 22年度 | 23年度 | 数値 | 根拠 | 達成度 | 数値 | 29  | 31  | 2件増   | 29  | 過去3年間の最高値<br>106.9% |  | 全国順位 | 中長期目標 |  |  | 備考 | 数値 | 目標年次 | 達成度 | 根拠 | 数値 |  |  |  |  |  |
|   | 前回数値                 | 最新数値          | 推移   | 目標値 |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   | 22年度                 | 23年度          |  | 数値  | 根拠                  | 達成度 |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 数値  | 29                   | 31            | 2件増  | 29  | 過去3年間の最高値<br>106.9% |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   | 全国順位                 | 中長期目標         |  |     | 備考                  |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   |                      | 数値            | 目標年次   | 達成度 |                     | 根拠  |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 数値  |                      |               |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>5 評価基準</b></p> <p>最新数値が<br/>a: 過去最高値以上<br/>b: 過去最高値と上中間（最高値と平均値の中間）との間<br/>c: 上中間地と平均値の間<br/>d: 平均値と下中間（平均値と最低値の間）の間<br/>e: 下中間以下</p>   |                      |               | <p><b>6 基準説明</b></p> <p>当該指標については民間部門の寄与度が高いことから、過去3年間の数値を基に、最高値以上をa、平均値以上をcとし、最低値も含めた按分で基準を設定した。<br/>最高値：29件（平成22年度）<br/>平均値：24件<br/>最低値：21件（平成21年度）</p>    |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>7 評価結果</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td>23</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>C</td> <td>a</td> </tr> </table>   |                      |               |  |     |                     |     | 23   | 24   | -  | C   | a |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   | 23                   | 24            |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| -   | C                    | a             |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>指標名</b> 福祉ボランティアセンター利用登録団体数（団体）</p>   |                      |               |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 担当課   | 地域福祉課                | 連絡先           | 251-1175   |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>1 指標の説明</b></p> <p>地域福祉等のボランティア団体の京都市福祉ボランティアセンターに利用登録している団体の数</p>  |                      |               |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>2 指標の意味</b></p> <p>地域住民主体の活動を通した地域の福祉力の向上を示す指標</p>  |                      |               | <p><b>3 算出方法・出典等</b></p> <p>算出方法：申請件数全数調査<br/>出典：事業担当課調べ</p>   |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>4 数値</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th>前回数値</th> <th>最新数値</th> <th rowspan="2">推移</th> <th colspan="2">目標値</th> </tr> <tr> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>数値</th> <th>根拠</th> <th>達成度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>数値</td> <td>639</td> <td>662</td> <td>23団体増</td> <td>639</td> <td>過去最高値<br/>103.6%</td> </tr> </tbody> </table><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">全国順位</th> <th colspan="3">中長期目標</th> <th rowspan="2">備考</th> </tr> <tr> <th>数値</th> <th>目標年次</th> <th>達成度</th> <th>根拠</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>数値</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> |                      |               |  |     |                     |     | 前回数値 | 最新数値 | 推移 | 目標値 |   | 22年度 | 23年度 | 数値 | 根拠 | 達成度 | 数値 | 639 | 662 | 23団体増 | 639 | 過去最高値<br>103.6%     |  | 全国順位 | 中長期目標 |  |  | 備考 | 数値 | 目標年次 | 達成度 | 根拠 | 数値 |  |  |  |  |  |
|   | 前回数値                 | 最新数値          | 推移   | 目標値 |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   | 22年度                 | 23年度          |  | 数値  | 根拠                  | 達成度 |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 数値  | 639                  | 662           | 23団体増  | 639 | 過去最高値<br>103.6%     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   | 全国順位                 | 中長期目標         |  |     | 備考                  |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   |                      | 数値            | 目標年次   | 達成度 |                     | 根拠  |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 数値  |                      |               |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>5 評価基準</b></p> <p>最新数値が<br/>a: 過去最高値以上<br/>b: 過去最高値と上中間（最高値と平均値の中間）との間<br/>c: 上中間地と平均値の間<br/>d: 平均値と下中間（平均値と最低値の間）の間<br/>e: 下中間以下</p>   |                      |               | <p><b>6 基準説明</b></p> <p>当該指標については民間部門の寄与度が高いことから、過去5年間の数値を基に、最高値以上をa、平均値以上をcとし、最低値も含めた按分で基準を設定した。<br/>最高値：639件（平成22年度）<br/>平均値：575件<br/>最低値：487件（平成18年度）</p> |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>7 評価結果</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td>23</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>a</td> <td>a</td> </tr> </table>   |                      |               |  |     |                     |     | 23   | 24   | -  | a   | a |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|   | 23                   | 24            |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| -   | a                    | a             |  |     |                     |     |      |      |    |     |   |      |      |    |    |     |    |     |     |       |     |                     |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |

| 施策名  | 1502               | 地域におけるつながりの構築              |   |                        |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|--|--------------------|----------------------------|---|------------------------|----------------------------|--------------|------------------------|---------|---|--|--|------|------|----|----|-----|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|------|-------|--|--|----|----|------|-----|----|----|--|--|--|--|--|
| 指標名  | 区ボランティアセンター相談件数（件） |                            |   |                        |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 担当課  | 地域福祉課              | 連絡先                        | 251-1175  |                        |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>1 指標の説明</b><br/>各区にある区ボランティアセンターの相談対応件数</p>  |                    |                            |   |                        |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>2 指標の意味</b><br/>地域住民主体の活動を通した地域の福祉力の向上を示す指標</p>  |                    |                            | <p><b>3 算出方法・出典等</b><br/>算出方法：申請件数全数調査<br/>出典：事業担当課調べ</p> |                        |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>4 数値</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">前回数値</th> <th rowspan="2">推移</th> <th colspan="3">目標値</th> </tr> <tr> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>数値</th> <th>根拠</th> <th>達成度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>数値</td> <td>1,774</td> <td>1,618</td> <td>156件減</td> <td>1,774</td> <td>過去最高値</td> <td>91.2%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">全国順位</th> <th colspan="3">中長期目標</th> <th rowspan="2">備考</th> </tr> <tr> <th>数値</th> <th>目標年次</th> <th>達成度</th> <th>根拠</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>数値</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> |                    |                            |   |                        |                            | 前回数値         |                        | 推移      | 目標値   |  |  | 22年度 | 23年度 | 数値 | 根拠 | 達成度 | 数値 | 1,774 | 1,618 | 156件減 | 1,774 | 過去最高値 | 91.2% |  | 全国順位 | 中長期目標 |  |  | 備考 | 数値 | 目標年次 | 達成度 | 根拠 | 数値 |  |  |  |  |  |
|  | 前回数値               |                            | 推移  | 目標値                    |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|  | 22年度               | 23年度                       |   | 数値                     | 根拠                         | 達成度          |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 数値   | 1,774              | 1,618                      | 156件減   | 1,774                  | 過去最高値                      | 91.2%        |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|  | 全国順位               | 中長期目標                      |   |                        | 備考                         |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|  |                    | 数値                         | 目標年次  | 達成度                    |                            | 根拠           |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 数値   |                    |                            |   |                        |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| <p><b>5 評価基準</b></p> <table border="1"> <tr> <td>最新数値が</td> <td>a:過去最高値以上</td> <td>b:過去最高値と上中間(最高値と平均値の中間)との間</td> <td>c:上中間地と平均値の間</td> <td>d:平均値と下中間(平均値と最低値の間)の間</td> <td>e:下中間以下</td> </tr> </table>   |                    |                            | 最新数値が   | a:過去最高値以上              | b:過去最高値と上中間(最高値と平均値の中間)との間 | c:上中間地と平均値の間 | d:平均値と下中間(平均値と最低値の間)の間 | e:下中間以下 | <p><b>6 基準説明</b><br/>当該指標については民間部門の寄与度が高いことから、過去5年間の数値を基に、最高値以上をa、平均値以上をcとし、最低値も含めた按分で基準を設定した。<br/>最高値：1,774件（平成22年度）<br/>平均値：1,488件<br/>最低値：1,256件（平成20年度）</p> |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
| 最新数値が  | a:過去最高値以上          | b:過去最高値と上中間(最高値と平均値の中間)との間 | c:上中間地と平均値の間  | d:平均値と下中間(平均値と最低値の間)の間 | e:下中間以下                    |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|  |                    |                            |   |                        | <b>7 評価結果</b>              |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|  |                    | 23                         | 24  |                        |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |
|  |                    | -                          | a   | c                      |                            |              |                        |         |   |  |  |      |      |    |    |     |    |       |       |       |       |       |       |  |      |       |  |  |    |    |      |     |    |    |  |  |  |  |  |