

中東情勢の緊迫化に係る影響等について

(第 159 回京都市中小企業経営動向実態調査付帯調査)

京都市中小企業経営動向実態調査の概要

- ・ 調査目的 京都市域中小企業の経営実態を把握し、経済行政に反映させる。
- ・ 調査時点 2026 年 6 月
- ・ 調査方法 郵送アンケート
- ・ 回収状況 製造業 363 社、非製造業 437 社、計 800 社に対しアンケートを送付。
480 社が回答 (回収率 60.0%)

<業種別回答企業数 (%)>

項 目	企業数 (構成比)	項 目	企業数 (構成比)
製造業	214 (44.6)	非製造業	266 (55.4)
西 陣	23 (4.8)	卸 売	68 (14.2)
染 色	25 (5.2)	小 売	47 (9.8)
印 刷	27 (5.6)	情 報 通 信	19 (4.0)
窯 業	13 (2.7)	飲 食 ・ 宿 泊	38 (7.9)
化 学	11 (2.3)	サ ー ビ ス	52 (10.8)
金 属	23 (4.8)	建 設	42 (8.8)
機 械	26 (5.4)	不 明	0 (0.0)
その他の製造	66 (13.8)	合 計	480 (100.0)

※観光関連 (観光関連の売上が25%以上)	63 (13.1)
-----------------------	-------------

➤ 中小企業の定義

中小企業基本法に基づき、業種別に以下のとおりに設定している。

業種	従業員規模／資本金規模
製造業、その他の業種	300 人以下 又は 3 億円以下
卸売	100 人以下 又は 1 億円以下
小売	50 人以下 又は 5,000 万円以下
サービス (情報通信、飲食・宿泊を含む。)	100 人以下 又は 5,000 万円以下

★この報道発表資料については、京都市ホームページでも御覧いただけます。

URL <http://www.city.kyoto.lg.jp/menu2/category/30-3-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0.html>

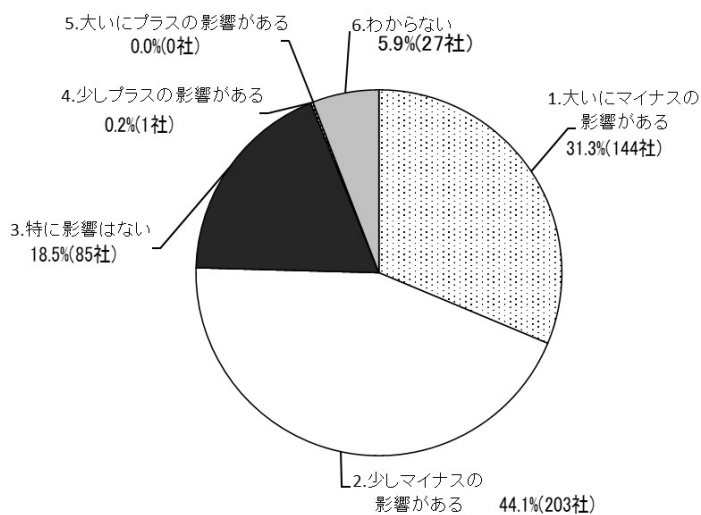
1. 中東情勢の緊迫化による事業活動への影響（現在／今後）（1つのみ回答）	1
2. 現在直面する「マイナスの影響」の実態（複数回答可）	2
3. 事業内容等について大幅な見直しの検討、実施時期（1つのみ回答）	3
4. 現在講じている、又は検討している対応策（複数選択可）	4
5. 「マイナスの影響」に対し、国や京都市など行政に求める支援策（最大3つまで選択可）	5
参考 業種別、従業員規模別集計	6

1. 中東情勢の緊迫化による事業活動への影響（現在／今後）（1つのみ回答）

① 現在の影響について（図1）

（P.6「参考 業種別、従業員規模別集計」表1・表2）

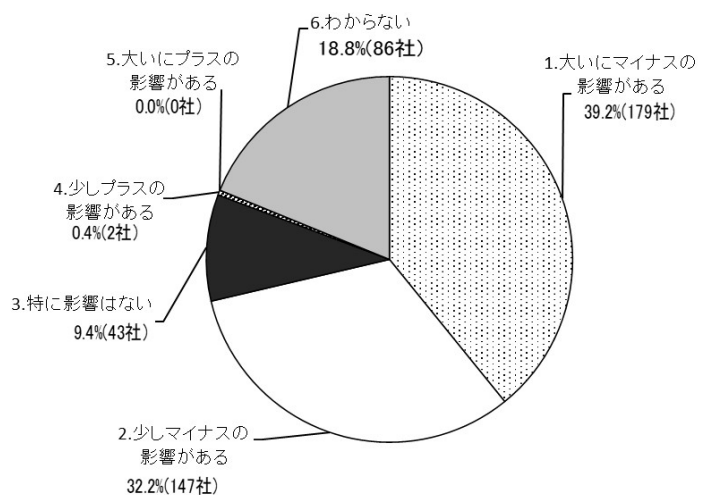
・図1.



② 今後の影響について（図2）

（P.7「参考 業種別、従業員規模別」表3・表4）

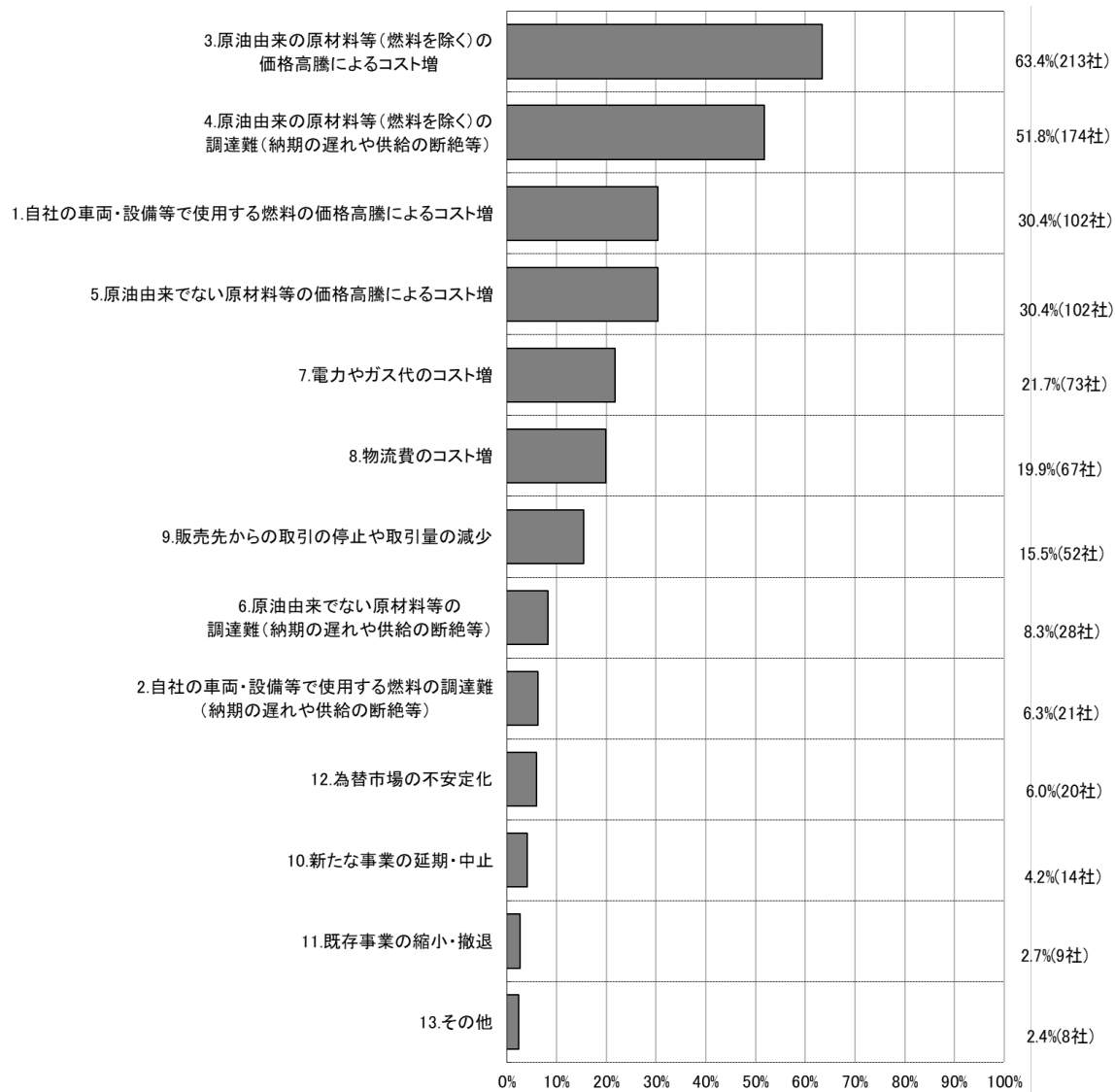
・図2.



2. 現在直面する「マイナスの影響」の実態（複数回答可）

（P. 8「参考 業種別 従業員規模別」表5・表6）

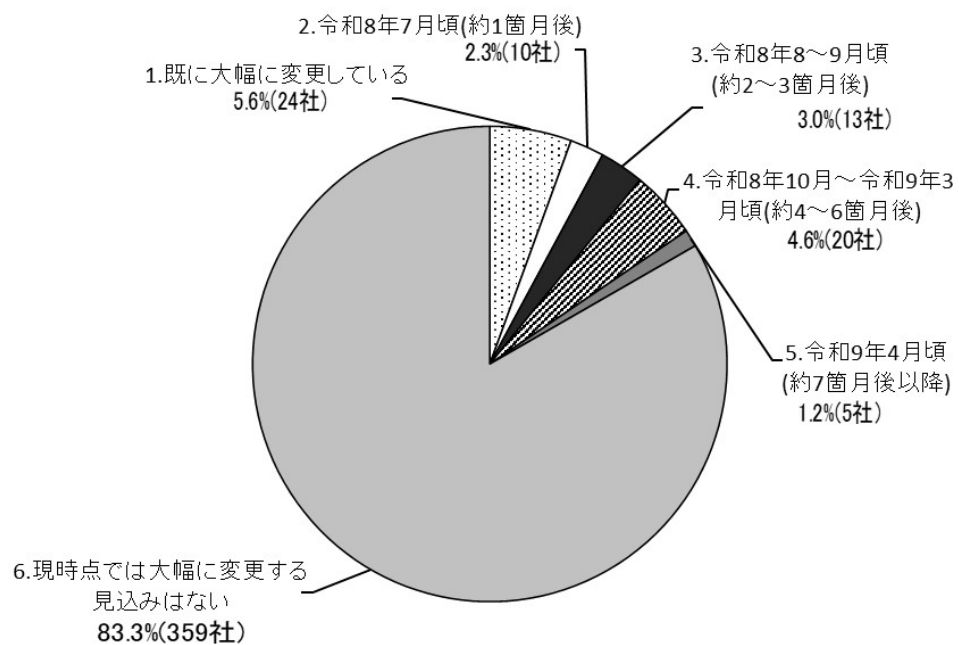
・図3



3. 事業内容等について大幅な見直しの検討、実施時期（1つのみ回答）

（P.9「参考 業種別 従業員規模別」表7・表8）

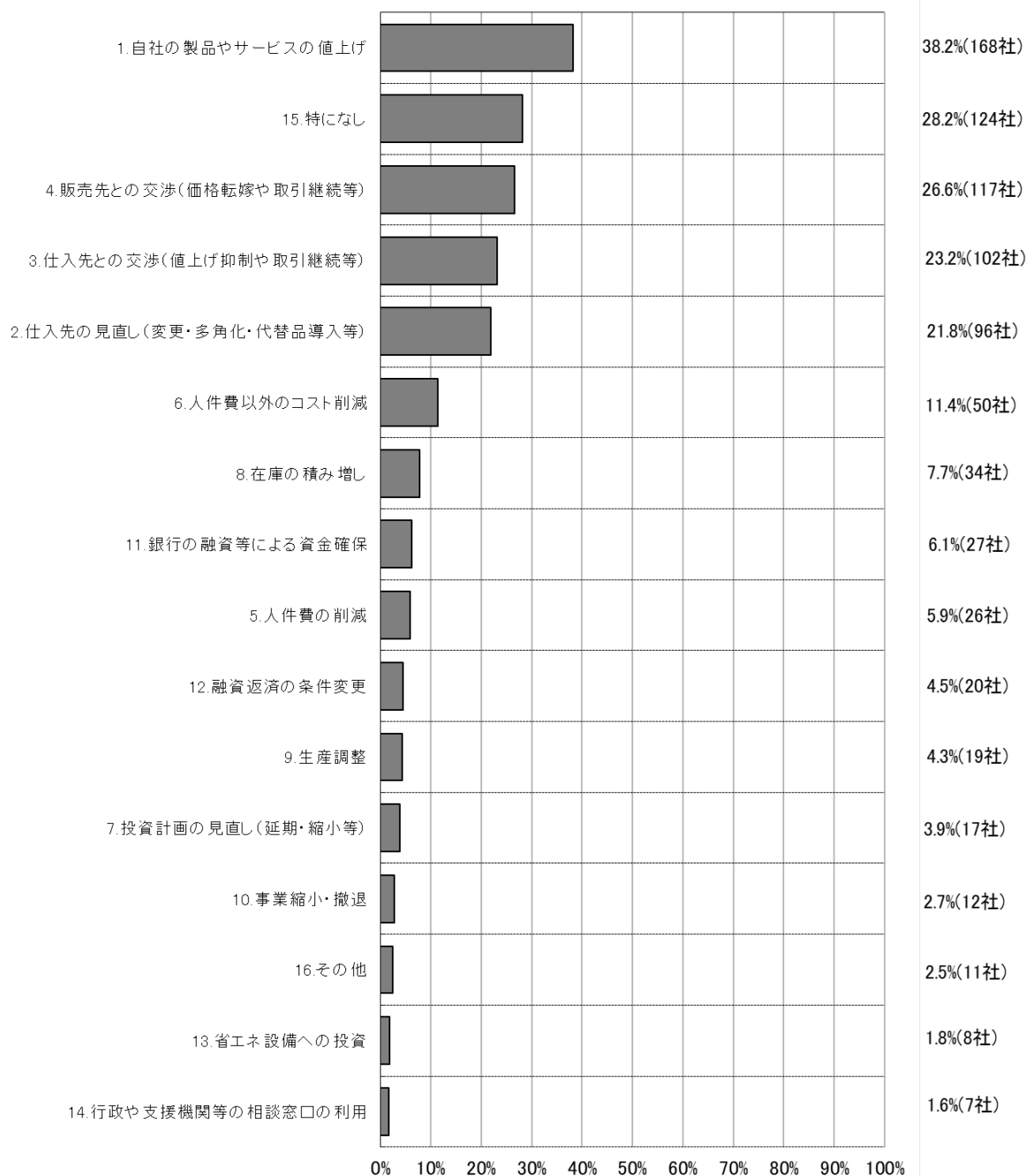
・図4.



4. 現在講じている、又は検討している対応策（複数選択可）

（P. 10～11 「参考 業種別 従業員規模別」表 9・表 10）

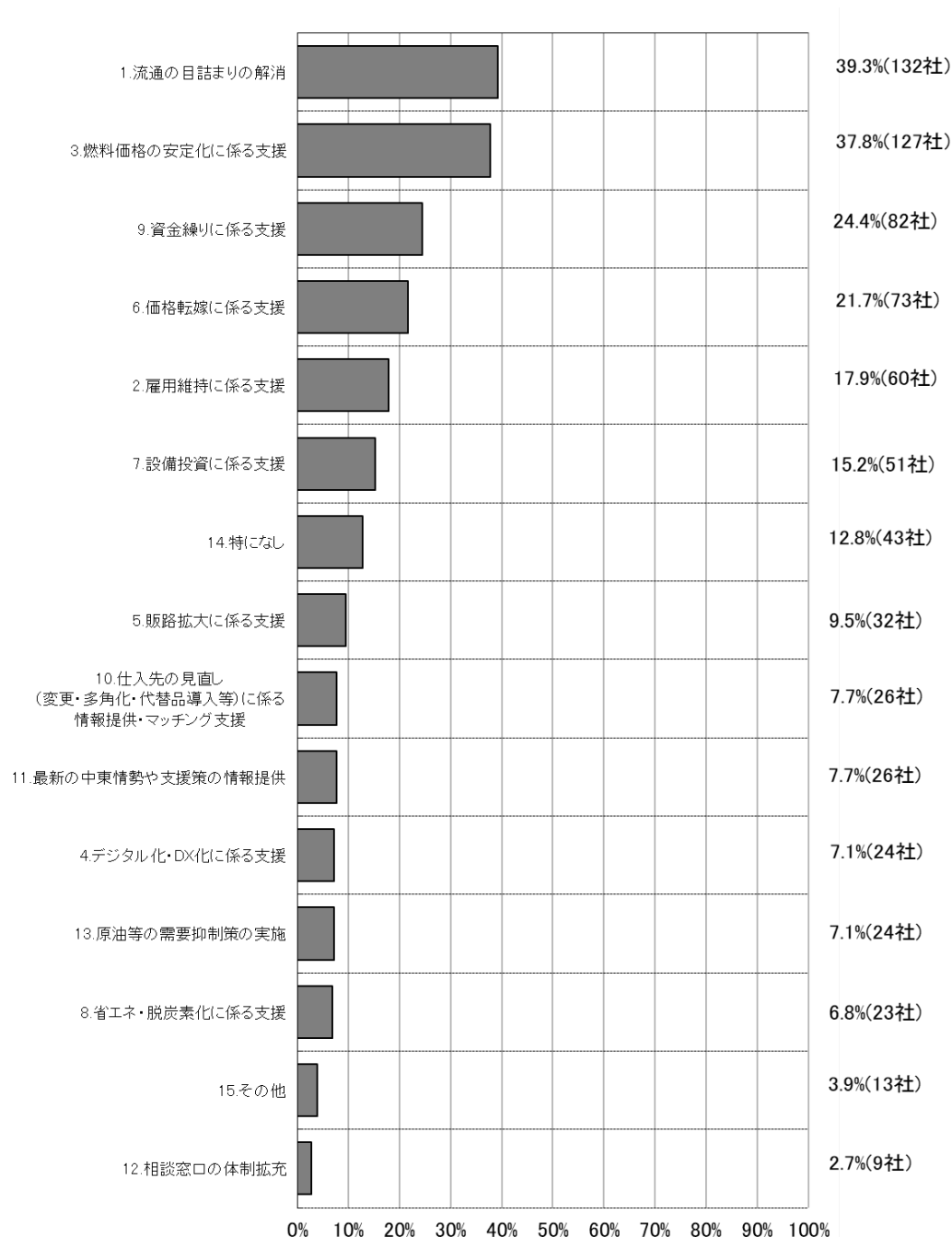
・図 5.



5. 「マイナスの影響」に対し、国や京都市など行政に求める支援策（最大3つまで選択可）

（P. 12～13 「参考 業種別、従業員規模別」表 11・12）

・図 6.



参考 業種別、従業員規模別集計

注記：「参考 業種別、従業員規模別集計」の各表について

- ・ 網掛けは、各業種や従業員規模において最も比率が高い選択肢※を示す。
- ※ 「不明」や「無回答」は除く。
- ・ 「観光関連」とは、観光関係の売上げが25%以上の企業群を意味する。

1. 中東情勢の緊迫化による事業活動への影響（現在／今後）（1つのみ回答）

① 現在の影響について

・表1.（業種別）

	全 体	製 造 業									非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情 報 通 信	飲 食・ 宿 泊	サービ ス	建 設	計		
1. 大いにマイナスの影響がある	144 31.3%	7 35.0%	8 36.4%	12 44.4%	1 7.7%	4 36.4%	7 30.4%	6 24.0%	23 35.9%	68 33.2%	21 32.3%	8 17.8%	1 5.6%	14 37.8%	15 30.6%	17 41.5%	76 29.8%	23 37.1%	
2. 少しマイナスの影響がある	203 44.1%	8 40.0%	11 50.0%	11 40.7%	5 38.5%	6 54.5%	12 52.2%	13 52.0%	31 48.4%	97 47.3%	33 50.8%	18 40.0%	3 16.7%	16 43.2%	17 34.7%	19 46.3%	106 41.6%	30 48.4%	
3. 特に影響はない	85 18.5%	3 15.0%	1 4.5%	3 11.1%	7 53.8%	0 0.0%	3 13.0%	4 16.0%	7 10.9%	28 13.7%	7 10.8%	18 40.0%	8 44.4%	5 13.5%	14 28.6%	5 12.2%	57 22.4%	6 9.7%	
4. 少しプラスの影響がある	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
5. 大いにプラスの影響がある	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
6. わからない	27 5.9%	2 10.0%	2 9.1%	1 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.3%	1 8.0%	2 4.7%	3 5.4%	4 6.2%	1 2.2%	6 33.3%	2 5.4%	3 6.1%	0 0.0%	16 6.3%	3 4.8%	
（回答企業数）	460	20	22	27	13	11	23	25	64	205	65	45	18	37	49	41	255	62	
無回答	20	3	3	0	0	0	0	1	2	9	3	2	1	1	3	1	11	1	

・表2.（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1. 大いにマイナスの影響がある	144 31.3%	32 31.1%	28 32.9%	37 33.9%	14 25.0%	19 38.8%	10 27.0%	4 19.0%
2. 少しマイナスの影響がある	203 44.1%	37 35.9%	35 41.2%	52 47.7%	25 44.6%	23 46.9%	19 51.4%	12 57.1%
3. 特に影響はない	85 18.5%	24 23.3%	16 18.8%	17 15.6%	13 23.2%	6 12.2%	6 16.2%	3 14.3%
4. 少しプラスの影響がある	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5. 大いにプラスの影響がある	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
6. わからない	27 5.9%	10 9.7%	6 7.1%	3 2.8%	3 5.4%	1 2.0%	2 5.4%	2 9.5%
（回答企業数）	460	103	85	109	56	49	37	21
無回答	20	5	4	6	2	2	1	0

② 今後の影響について

・表 3. (業種別)

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染色	印刷	窯 業	化学	金属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
1. 大いにマイナスの影響がある	179 39.2%	8 42.1%	10 47.6%	19 70.4%	3 23.1%	7 63.6%	10 43.5%	7 28.0%	30 46.9%	94 46.3%	22 34.4%	15 33.3%	1 5.6%	13 35.1%	17 34.7%	17 41.5%	85 33.5%	28 45.2%	
2. 少しマイナスの影響がある	147 32.2%	4 21.1%	6 28.6%	2 7.4%	4 30.8%	2 18.2%	7 30.4%	8 32.0%	22 34.4%	55 27.1%	28 43.8%	13 28.9%	3 16.7%	16 43.2%	17 34.7%	15 36.6%	92 36.2%	23 37.1%	
3. 特に影響はない	43 9.4%	2 10.5%	0 0.0%	2 7.4%	4 30.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	2 3.1%	11 5.4%	5 7.8%	9 20.0%	5 27.8%	2 5.4%	8 16.3%	3 7.3%	32 12.6%	2 3.2%	
4. 少しプラスの影響がある	2 0.4%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	
5. 大いにプラスの影響がある	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
6. わからない	86 18.8%	5 26.3%	4 19.0%	4 14.8%	2 15.4%	1 9.1%	6 26.1%	9 36.0%	10 15.6%	41 20.2%	9 14.1%	8 17.8%	9 50.0%	6 16.2%	7 14.3%	6 14.6%	45 17.7%	8 12.9%	
(回答企業数)	457	19	21	27	13	11	23	25	64	203	64	45	18	37	49	41	254	62	
無回答	23	4	4	0	0	0	0	1	2	11	4	2	1	1	3	1	12	1	

・表 4. (従業員規模別)

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1. 大いにマイナスの影響がある	179 39.2%	38 37.6%	37 44.0%	41 37.6%	18 32.1%	24 49.0%	13 35.1%	8 38.1%
2. 少しマイナスの影響がある	147 32.2%	31 30.7%	26 31.0%	36 33.0%	17 30.4%	15 30.6%	16 43.2%	6 28.6%
3. 特に影響はない	43 9.4%	11 10.9%	6 7.1%	11 10.1%	7 12.5%	3 6.1%	2 5.4%	3 14.3%
4. 少しプラスの影響がある	2 0.4%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5. 大いにプラスの影響がある	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
6. わからない	86 18.8%	21 20.8%	14 16.7%	21 19.3%	13 23.2%	7 14.3%	6 16.2%	4 19.0%
(回答企業数)	457	101	84	109	56	49	37	21
無回答	23	7	5	6	2	2	1	0

2. 現在直面する「マイナスの影響」の実態（複数回答可）

・表 5. （業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他 の製造	計	卸売	小売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建設	計			
1. 自社の車両・設備等で使用する燃料の価格高騰によるコスト増	102 30.4%	4 26.7%	5 29.4%	3 13.0%	3 50.0%	1 10.0%	3 15.8%	5 26.3%	14 27.5%	38 23.8%	20 37.0%	11 44.0%	1 25.0%	8 27.6%	11 39.3%	13 36.1%	64 36.4%	14 28.6%		
2. 自社の車両・設備等で使用する燃料の調達難（納期の遅れや供給の断絶等）	21 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 10.5%	2 10.5%	3 5.9%	7 4.4%	4 7.4%	2 8.0%	0 0.0%	1 3.4%	6 21.4%	1 2.8%	14 8.0%	2 4.1%		
3. 原油由来の原材料等（燃料を除く）の価格高騰によるコスト増	213 63.4%	8 53.3%	15 88.2%	17 73.9%	3 50.0%	10 100.0%	15 78.9%	11 57.9%	35 68.6%	114 71.3%	29 53.7%	20 80.0%	1 25.0%	18 62.1%	14 50.0%	17 47.2%	99 56.3%	26 53.1%		
4. 原油由来の原材料等（燃料を除く）の調達難（納期の遅れや供給の断絶等）	174 51.8%	4 26.7%	5 29.4%	13 56.5%	1 16.7%	8 80.0%	12 63.2%	14 73.7%	32 62.7%	89 55.6%	27 50.0%	12 48.0%	0 0.0%	11 37.9%	15 53.6%	20 55.6%	85 48.3%	25 51.0%		
5. 原油由来でない原材料等の価格高騰によるコスト増	102 30.4%	6 40.0%	5 29.4%	7 30.4%	1 16.7%	3 30.0%	9 47.4%	4 21.1%	18 35.3%	53 33.1%	16 29.6%	5 20.0%	2 50.0%	12 41.4%	6 21.4%	8 22.2%	49 27.8%	16 32.7%		
6. 原油由来でない原材料等の調達難（納期の遅れや供給の断絶等）	28 8.3%	1 6.7%	1 5.9%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 10.5%	5 26.3%	6 11.8%	16 10.0%	4 7.4%	2 8.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 7.1%	4 11.1%	12 6.8%	5 10.2%		
7. 電力やガス代のコスト増	73 21.7%	2 13.3%	9 52.9%	1 4.3%	5 83.3%	1 10.0%	6 31.6%	3 15.8%	13 25.5%	40 25.0%	7 13.0%	5 20.0%	1 25.0%	10 34.5%	5 17.9%	5 13.9%	33 18.8%	10 20.4%		
8. 物流費のコスト増	67 19.9%	3 20.0%	4 23.5%	3 13.0%	2 33.3%	5 50.0%	3 15.8%	10 19.6%	3 20.6%	33 20.6%	14 25.9%	7 28.0%	0 0.0%	3 10.3%	5 17.9%	5 13.9%	34 19.3%	10 20.4%		
9. 販売先からの取引の停止や取引量の減少	52 15.5%	2 13.3%	1 5.9%	4 17.4%	1 16.7%	2 20.0%	0 0.0%	2 10.5%	9 17.6%	21 13.1%	12 22.2%	3 12.0%	1 25.0%	2 6.9%	7 25.0%	6 16.7%	31 17.6%	6 12.2%		
10. 新たな事業の延期・中止	14 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.9%	3 1.9%	3 5.6%	1 4.0%	0 0.0%	1 3.4%	0 0.0%	6 16.7%	11 6.3%	1 2.0%		
11. 既存事業の縮小・撤退	9 2.7%	0 0.0%	2 11.8%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.9%	3 5.6%	0 0.0%	1 25.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.6%	6 3.4%	0 0.0%		
12. 為替市場の不安定化	20 6.0%	3 20.0%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 5.3%	4 7.8%	10 6.3%	5 9.3%	1 4.0%	0 0.0%	3 10.3%	0 0.0%	1 2.8%	10 5.7%	5 10.2%		
13. その他	8 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	1 0.6%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.9%	3 10.7%	1 2.8%	7 4.0%	5 10.2%		
（回答企業数）	336	15	17	23	6	10	19	19	51	160	54	25	4	29	28	36	176	49		
無回答	11	0	2	0	0	0	0	0	3	5	0	1	0	1	4	0	6	4		

・表 6. （従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1. 自社の車両・設備等で使用する燃料の価格高騰によるコスト増	102 30.4%	19 29.7%	23 36.5%	24 27.6%	13 34.2%	12 29.3%	6 22.2%	5 31.3%
2. 自社の車両・設備等で使用する燃料の調達難（納期の遅れや供給の断絶等）	21 6.3%	3 4.7%	2 3.2%	4 4.6%	5 13.2%	3 7.3%	2 7.4%	2 12.5%
3. 原油由来の原材料等（燃料を除く）の価格高騰によるコスト増	213 63.4%	37 57.8%	36 57.1%	61 70.1%	25 65.8%	26 63.4%	17 63.0%	11 68.8%
4. 原油由来の原材料等（燃料を除く）の調達難（納期の遅れや供給の断絶等）	174 51.8%	26 40.6%	29 46.0%	36 41.4%	26 68.4%	24 58.5%	22 81.5%	11 68.8%
5. 原油由来でない原材料等の価格高騰によるコスト増	102 30.4%	17 26.6%	20 31.7%	33 37.9%	12 31.6%	11 26.8%	5 18.5%	4 25.0%
6. 原油由来でない原材料等の調達難（納期の遅れや供給の断絶等）	28 8.3%	2 3.1%	6 9.5%	7 8.0%	4 10.5%	4 9.8%	3 11.1%	2 12.5%
7. 電力やガス代のコスト増	73 21.7%	14 21.9%	10 15.9%	21 24.1%	9 23.7%	8 19.5%	8 29.6%	3 18.8%
8. 物流費のコスト増	67 19.9%	11 17.2%	17 27.0%	21 24.1%	5 13.2%	8 19.5%	3 11.1%	2 12.5%
9. 販売先からの取引の停止や取引量の減少	52 15.5%	14 21.9%	12 19.0%	17 19.5%	3 7.9%	3 7.3%	1 3.7%	2 12.5%
10. 新たな事業の延期・中止	14 4.2%	3 4.7%	4 6.3%	7 8.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
11. 既存事業の縮小・撤退	9 2.7%	1 1.6%	2 3.2%	5 5.7%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12. 為替市場の不安定化	20 6.0%	6 9.4%	3 4.8%	5 5.7%	2 5.3%	1 2.4%	2 7.4%	1 6.3%
13. その他	8 2.4%	2 3.1%	1 1.6%	1 1.1%	1 2.6%	2 4.9%	1 3.7%	0 0.0%
（回答企業数）	336	64	63	87	38	41	27	16
無回答	11	5	0	2	1	1	2	0

3. 事業内容等について大幅な見直しの検討、実施時期（1つのみ回答）

・表7. （業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計			
1.既に大幅に変更している	24	3	3	1	0	0	0	1	1	9	6	1	0	2	2	4	15	2		
	5.6%	17.6%	14.3%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	1.6%	4.7%	10.3%	2.4%	0.0%	5.7%	4.3%	10.0%	6.3%		3.4%	
2.令和8年7月頃(約1箇月後)	10	0	2	3	0	0	0	0	1	6	1	1	0	1	1	0	4	4		
	2.3%	0.0%	9.5%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.6%	3.1%	1.7%	2.4%	0.0%	2.9%	2.1%	0.0%	1.7%		6.9%	
3.令和8年8～9月頃(約2～3箇月後)	13	1	1	2	1	0	0	1	3	9	3	0	0	0	1	0	4	4		
	3.0%	5.9%	4.8%	7.4%	8.3%	0.0%	0.0%	4.5%	4.8%	4.7%	5.2%	0.0%	0.0%	2.1%	0.0%	1.7%	6.9%			
4.令和8年10月～令和9年3月頃(約4～6箇月後)	20	2	2	0	1	1	0	0	5	11	2	1	0	2	1	3	9	2		
	4.6%	11.8%	9.5%	0.0%	8.3%	10.0%	0.0%	0.0%	8.1%	5.7%	3.4%	2.4%	0.0%	5.7%	2.1%	7.5%	3.8%		3.4%	
5.令和9年4月頃(約7箇月後)	5	0	1	0	0	0	0	1	0	1	3	1	0	0	0	1	2	1		
	1.2%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	1.6%	1.6%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	0.0%	0.8%		1.7%	
6.現時点では大幅に変更する見込みはない	359	11	12	21	10	9	21	20	51	155	45	38	17	30	41	33	204	45		
	83.3%	64.7%	57.1%	77.8%	83.3%	90.0%	95.5%	90.9%	82.3%	80.3%	77.6%	92.7%	100.0%	85.7%	87.2%	82.5%	85.7%		77.6%	
(回答企業数)	431	17	21	27	12	10	22	22	62	193	58	41	17	35	47	40	238	58		
無回答	49	6	4	0	1	1	1	4	4	21	10	6	2	3	5	2	28	5		

・表8. （従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1. 既に大幅に変更している	24 5.6%	6 6.7%	7 8.5%	6 5.8%	1 1.9%	1 2.2%	3 8.3%	0 0.0%
2. 令和8年7月頃（約1箇月後）	10 2.3%	2 2.2%	3 3.7%	4 3.9%	0 0.0%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%
3. 令和8年8～9月頃（約2～3箇月後）	13 3.0%	3 3.4%	1 1.2%	5 4.9%	2 3.7%	1 2.2%	0 0.0%	1 4.8%
4. 令和8年10月～令和9年3月頃（約4～6箇月後）	20 4.6%	4 4.5%	3 3.7%	8 7.8%	3 5.6%	0 0.0%	1 2.8%	1 4.8%
5. 令和9年4月頃（約7箇月後以降）	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
6. 現時点では大幅に変更する見込みはない	359 83.3%	73 82.0%	66 80.5%	80 77.7%	48 88.9%	42 91.3%	31 86.1%	19 90.5%
（回答企業数）	431	89	82	103	54	46	36	21
無回答	49	19	7	12	4	5	2	0

4. 現在講じている、又は検討している対応策（複数選択可）

・表9（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
1. 自社の製品やサービスの値上げ	168 38.2%	8 47.1%	9 40.9%	15 55.6%	1 7.7%	5 55.6%	8 34.8%	12 52.2%	35 55.6%	93 47.2%	27 45.0%	15 36.6%	2 12.5%	9 24.3%	13 27.1%	9 22.0%	75 30.9%	25 41.0%	
2. 仕入先の見直し（変更・多角化・代替品導入等）	96 21.8%	0 0.0%	2 9.1%	8 29.6%	2 15.4%	4 44.4%	7 30.4%	4 17.4%	19 30.2%	46 23.4%	13 21.7%	8 19.5%	1 6.3%	12 32.4%	7 14.6%	9 22.0%	50 20.6%	17 27.9%	
3. 仕入先との交渉（値上げ抑制や取引継続等）	102 23.2%	2 11.8%	5 22.7%	6 22.2%	0 0.0%	1 11.1%	6 26.1%	6 26.1%	18 28.6%	44 22.3%	21 35.0%	4 9.8%	1 6.3%	3 8.1%	14 29.2%	15 36.6%	58 23.9%	8 13.1%	
4. 販売先との交渉（価格転嫁や取引継続等）	117 26.6%	3 17.6%	6 27.3%	11 40.7%	0 0.0%	5 55.6%	8 34.8%	11 47.8%	23 36.5%	67 34.0%	21 35.0%	5 12.2%	1 6.3%	2 5.4%	8 16.7%	13 31.7%	50 20.6%	8 13.1%	
5. 人件費の削減	26 5.9%	3 17.6%	1 4.5%	4 14.8%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	10 5.1%	6 10.0%	1 2.4%	0 0.0%	4 10.8%	2 4.2%	3 7.3%	16 6.6%	7 11.5%	
6. 人件費以外のコスト削減	50 11.4%	0 0.0%	3 13.6%	1 3.7%	2 15.4%	0 0.0%	3 13.0%	2 8.7%	8 12.7%	19 9.6%	10 16.7%	4 9.8%	0 0.0%	7 18.9%	6 12.5%	4 9.8%	31 12.8%	10 16.4%	
7. 投資計画の見直し（延期・縮小等）	17 3.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	1 11.1%	2 8.7%	1 4.3%	1 1.6%	6 3.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	4 10.8%	3 6.3%	3 7.3%	11 4.5%	4 6.6%	
8. 在庫の積み増し	34 7.7%	2 11.8%	1 4.5%	3 11.1%	0 0.0%	1 11.1%	4 17.4%	2 8.7%	8 12.7%	21 10.7%	4 6.7%	2 4.9%	0 0.0%	1 2.7%	2 4.2%	4 9.8%	13 5.3%	2 3.3%	
9. 生産調整	19 4.3%	2 11.8%	4 18.2%	0 0.0%	0 0.0%	2 22.2%	0 0.0%	3 13.0%	4 6.3%	15 7.6%	1 1.7%	1 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	1 2.4%	4 1.6%	2 3.3%	
10. 事業縮小・撤退	12 2.7%	1 5.9%	2 9.1%	1 3.7%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	6 3.0%	3 5.0%	1 2.4%	0 0.0%	1 2.7%	0 0.0%	1 2.4%	6 2.5%	2 3.3%	
11. 銀行の融資等による資金確保	27 6.1%	0 0.0%	2 9.1%	2 7.4%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	4 6.3%	10 5.1%	3 5.0%	2 4.9%	1 6.3%	1 2.7%	3 6.3%	7 17.1%	17 7.0%	3 4.9%	
12. 融資返済の条件変更	20 4.5%	1 5.9%	2 9.1%	3 11.1%	0 0.0%	1 11.1%	1 4.3%	3 13.0%	0 0.0%	11 5.6%	1 1.7%	0 0.0%	1 6.3%	5 13.5%	1 2.1%	1 2.4%	9 3.7%	5 8.2%	
13. 省エネ設備への投資	8 1.8%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	1 4.3%	2 3.2%	5 2.5%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%	1 2.7%	1 2.1%	0 0.0%	3 1.2%	2 3.3%	
14. 行政や支援機関等の相談窓口の利用	7 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	1 4.3%	1 1.6%	3 1.5%	1 1.7%	1 2.4%	0 0.0%	2 5.4%	0 0.0%	0 0.0%	4 1.6%	1 1.6%	
15. 特になし	124 28.2%	6 35.3%	5 22.7%	4 14.8%	9 69.2%	0 0.0%	4 17.4%	4 17.4%	13 20.6%	45 22.8%	15 25.0%	14 34.1%	12 75.0%	7 18.9%	19 39.6%	12 29.3%	79 32.5%	14 23.0%	
16. その他	11 2.5%	0 0.0%	2 9.1%	1 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	1 1.6%	5 2.5%	0 0.0%	2 4.9%	1 6.3%	2 5.4%	1 2.1%	0 0.0%	6 2.5%	2 3.3%	
（回答企業数）	440	17	22	27	13	9	23	23	63	197	60	41	16	37	48	41	243	61	
無回答	40	6	3	0	0	2	0	3	3	17	8	6	3	1	4	1	23	2	

・表 10（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1. 自社の製品やサービスの値上げ	168 38.2%	26 27.4%	35 42.7%	47 46.1%	18 32.7%	17 35.4%	13 35.1%	12 57.1%
2. 仕入先の見直し（変更・多角化・代替品導入等）	96 21.8%	13 13.7%	17 20.7%	19 18.6%	15 27.3%	12 25.0%	12 32.4%	8 38.1%
3. 仕入先との交渉（値上げ抑制や取引継続等）	102 23.2%	18 18.9%	16 19.5%	26 25.5%	12 21.8%	11 22.9%	12 32.4%	7 33.3%
4. 販売先との交渉（価格転嫁や取引継続等）	117 26.6%	15 15.8%	21 25.6%	25 24.5%	14 25.5%	20 41.7%	12 32.4%	10 47.6%
5. 人件費の削減	26 5.9%	4 4.2%	7 8.5%	10 9.8%	3 5.5%	0 0.0%	2 5.4%	0 0.0%
6. 人件費以外のコスト削減	50 11.4%	8 8.4%	13 15.9%	14 13.7%	4 7.3%	4 8.3%	7 18.9%	0 0.0%
7. 投資計画の見直し（延期・縮小等）	17 3.9%	2 2.1%	3 3.7%	3 2.9%	5 9.1%	3 6.3%	0 0.0%	1 4.8%
8. 在庫の積み増し	34 7.7%	8 8.4%	5 6.1%	7 6.9%	4 7.3%	5 10.4%	3 8.1%	2 9.5%
9. 生産調整	19 4.3%	5 5.3%	1 1.2%	3 2.9%	3 5.5%	2 4.2%	4 10.8%	1 4.8%
10. 事業縮小・撤退	12 2.7%	8 8.4%	0 0.0%	3 2.9%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
11. 銀行の融資等による資金確保	27 6.1%	6 6.3%	6 7.3%	12 11.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	2 9.5%
12. 融資返済の条件変更	20 4.5%	5 5.3%	5 6.1%	5 4.9%	1 1.8%	3 6.3%	1 2.7%	0 0.0%
13. 省エネ設備への投資	8 1.8%	0 0.0%	1 1.2%	4 3.9%	2 3.6%	0 0.0%	1 2.7%	0 0.0%
14. 行政や支援機関等の相談窓口の利用	7 1.6%	1 1.1%	2 2.4%	3 2.9%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15. 特になし	124 28.2%	40 42.1%	17 20.7%	28 27.5%	14 25.5%	12 25.0%	10 27.0%	3 14.3%
16. その他	11 2.5%	4 4.2%	2 2.4%	1 1.0%	1 1.8%	3 6.3%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	440	95	82	102	55	48	37	21
無回答	40	13	7	13	3	3	1	0

5. 「マイナスの影響」に対し、国や京都市など行政に求める支援策（最大3つまで選択可）

※ 一部3つ以上回答企業あり

・表 11 （業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計		
1. 流通の目詰まりの解消	132 39.3%	3	4	9	2	7	7	6	28	66	24	5	1	7	10	19	66	21	
2. 雇用維持に係る支援	60 17.9%	2	2	5	0	0	4	3	10	26	9	5	1	5	8	6	34	9	
3. 燃料価格の安定化に係る支援	127 37.8%	5	11	9	5	1	6	4	22	63	21	7	2	7	12	15	64	15	
4. デジタル化・DX化に係る支援	24 7.1%	0	2	0	0	2	2	0	2	8	4	1	1	4	3	3	16	4	
5. 販路拡大に係る支援	32 9.5%	1	1	2	1	0	4	1	7	17	7	2	1	2	2	1	15	4	
6. 価格転嫁に係る支援	73 21.7%	6	3	3	1	4	9	3	13	42	12	5	0	2	4	8	31	10	
7. 設備投資に係る支援	51 15.2%	2	7	4	1	2	5	1	8	30	3	4	0	8	4	2	21	11	
8. 省エネ・脱炭素化に係る支援	23 6.8%	0	1	0	0	1	3	2	3	10	1	1	0	7	2	2	13	8	
9. 資金繰りに係る支援	82 24.4%	5	3	5	1	1	3	2	13	33	10	7	2	6	13	11	49	14	
10. 仕入先の見直し（変更・多角化・代替品導入等）に係る情報提供・マッチング支援	26 7.7%	0	2	1	0	1	2	2	3	11	2	0	0	5	2	6	15	3	
11. 最新の中東情勢や支援策の情報提供	26 7.7%	3	0	1	0	2	1	1	6	14	3	0	0	1	1	7	12	2	
12. 相談窓口の体制拡充	9 2.7%	0	0	0	0	0	1	1	2	4	1	0	0	1	1	2	5	1	
13. 原油等の需要抑制策の実施	24 7.1%	1	0	4	1	2	2	1	3	14	3	0	0	0	2	5	10	3	
14. 特になし	43 12.8%	3	2	3	0	0	0	4	4	16	9	6	0	5	4	3	27	6	
15. その他	13 3.9%	0	1	2	0	0	1	1	1	6	1	1	0	0	2	3	7	1	
（回答企業数）	336	15	16	24	6	9	18	16	52	156	53	26	5	27	33	36	180	50	
無回答	32	0	3	0	1	1	2	4	5	16	3	4	0	4	4	1	16	5	

・表 12 (従業員規模別)

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1. 流通の目詰まりの解消	132 39.3%	18 28.1%	30 49.2%	33 39.3%	13 32.5%	20 48.8%	10 34.5%	8 47.1%
2. 雇用維持に係る支援	60 17.9%	10 15.6%	13 21.3%	17 20.2%	8 20.0%	5 12.2%	3 10.3%	4 23.5%
3. 燃料価格の安定化に係る支援	127 37.8%	22 34.4%	17 27.9%	37 44.0%	16 40.0%	14 34.1%	15 51.7%	6 35.3%
4. デジタル化・DX化に係る支援	24 7.1%	2 3.1%	4 6.6%	7 8.3%	5 12.5%	3 7.3%	1 3.4%	2 11.8%
5. 販路拡大に係る支援	32 9.5%	6 9.4%	6 9.8%	8 9.5%	5 12.5%	3 7.3%	3 10.3%	1 5.9%
6. 価格転嫁に係る支援	73 21.7%	14 21.9%	14 23.0%	17 20.2%	8 20.0%	10 24.4%	7 24.1%	3 17.6%
7. 設備投資に係る支援	51 15.2%	7 10.9%	11 18.0%	14 16.7%	7 17.5%	5 12.2%	4 13.8%	3 17.6%
8. 省エネ・脱炭素化に係る支援	23 6.8%	4 6.3%	7 11.5%	4 4.8%	4 10.0%	3 7.3%	1 3.4%	0 0.0%
9. 資金繰りに係る支援	82 24.4%	18 28.1%	23 37.7%	25 29.8%	8 20.0%	5 12.2%	3 10.3%	0 0.0%
10. 仕入先の見直し（変更・多角化・代替品導入等）に係る情報提供・マッチング支援	26 7.7%	3 4.7%	3 4.9%	11 13.1%	2 5.0%	2 4.9%	5 17.2%	0 0.0%
11. 最新の中東情勢や支援策の情報提供	26 7.7%	5 7.8%	2 3.3%	8 9.5%	3 7.5%	6 14.6%	2 6.9%	0 0.0%
12. 相談窓口の体制拡充	9 2.7%	2 3.1%	2 3.3%	4 4.8%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%	0 0.0%
13. 原油等の需要抑制策の実施	24 7.1%	7 10.9%	3 4.9%	7 8.3%	2 5.0%	1 2.4%	1 3.4%	3 17.6%
14. 特になし	43 12.8%	14 21.9%	3 4.9%	9 10.7%	5 12.5%	4 9.8%	6 20.7%	2 11.8%
15. その他	13 3.9%	5 7.8%	2 3.3%	3 3.6%	0 0.0%	2 4.9%	0 0.0%	1 5.9%
(回答企業数)	336	64	61	84	40	41	29	17
無回答	32	9	8	8	3	3	1	0