

## 令和 7 年の企業経営実績と令和 8 年の業績見通しについて

(第 157 回京都市中小企業経営動向実態調査付帯調査)

### 京都市中小企業経営動向実態調査概要

- ・調査目的 京都市域中小企業の経営実態を把握し、経済行政に反映させる。
- ・調査時点 2025 年 12 月
- ・調査方法 郵送アンケート
- ・回収状況 製造業 369 社、非製造業 431 社、計 800 社に対しアンケートを送付。  
482 社が回答 (回収率 60.3%)

### <業種別回答企業数 (%)>

項 目	企業数 (構成比)	項 目	企業数 (構成比)
製造業	216 ( 44.8 )	非製造業	266 ( 55.2 )
西 陣	24 ( 5.0 )	卸 売	73 ( 15.1 )
染 色	23 ( 4.8 )	小 売	50 ( 10.4 )
印 刷	20 ( 4.1 )	情 報 通 信	21 ( 4.4 )
窯 業	13 ( 2.7 )	飲 食 ・ 宿 泊	40 ( 8.3 )
化 学	11 ( 2.3 )	サ ー ビ ス	45 ( 9.3 )
金 属	25 ( 5.2 )	建 設	37 ( 7.7 )
機 械	28 ( 5.8 )	不 明	0 ( 0.0 )
そ の 他 の 製 造	72 ( 14.9 )	合 計	482 ( 100.0 )

※観光関連 (観光関連の売上が25%以上)	61 ( 12.7 )
-----------------------	-------------

### ▶ 中小企業の定義

中小企業基本法に基づき、業種別に以下のとおりに設定している。

業種	従業員規模／資本金規模
製造業、その他の業種	300 人以下 または 3 億円以下
卸売	100 人以下 または 1 億円以下
小売	50 人以下 または 5,000 万円以下
サービス (情報通信、飲食・宿泊を含む)	100 人以下 または 5,000 万円以下

★この報道発表資料については、京都市ホームページでも御覧いただけます。

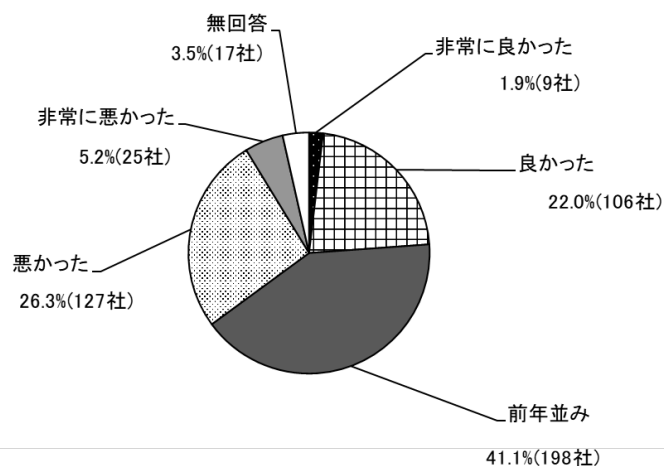
URL <http://www.city.kyoto.lg.jp/menu2/category/30-3-0-0-0-0-0-0-0.html>

1. 令和7年の企業経営実績（令和6年企業経営実績との比較） .....	1
2. 令和8年の業績見通し（令和7年実績との比較） .....	2
3. 令和7年の実績に影響したプラス要因 .....	3
4. 令和7年の実績に影響したマイナス要因.....	5
5. 令和8年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因.....	7
6. 令和8年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因.....	9
7. 令和8年の業績に影響を与える最も大きい要因について .....	11
8. 令和7年及び令和8年の賃金水準について.....	13
9. 令和7年及び令和8年の賃金水準の引上げ内容について .....	13
10. 今後、拡充・強化する部門 .....	14
11. 今後、削減・縮小する部門 .....	15
12. 令和8年に向けての経営全般における独自の取組や工夫 .....	17
参考 業種別、従業員規模別集計 .....	19

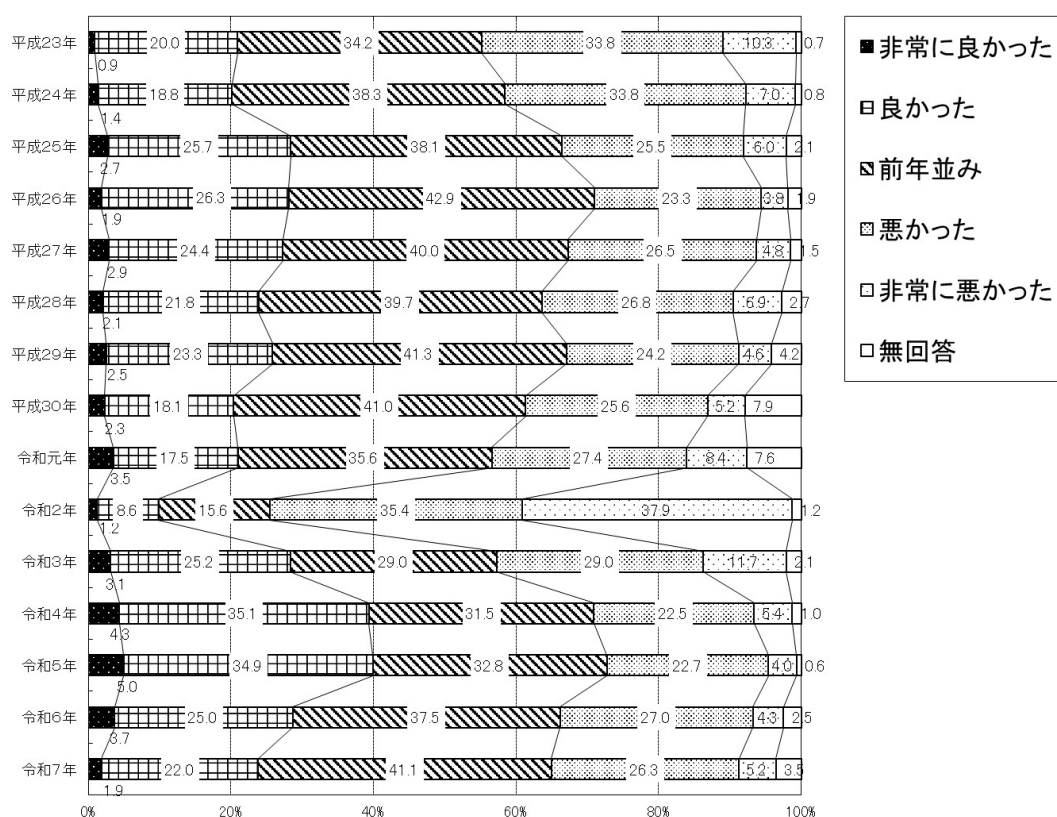
# 1. 令和7年の企業経営実績（令和6年企業経営実績との比較）〔該当するものを1つ選択〕

（p19「参考 業種別、従業員規模別集計」表1、2）

・図1. 令和7年の企業経営実績



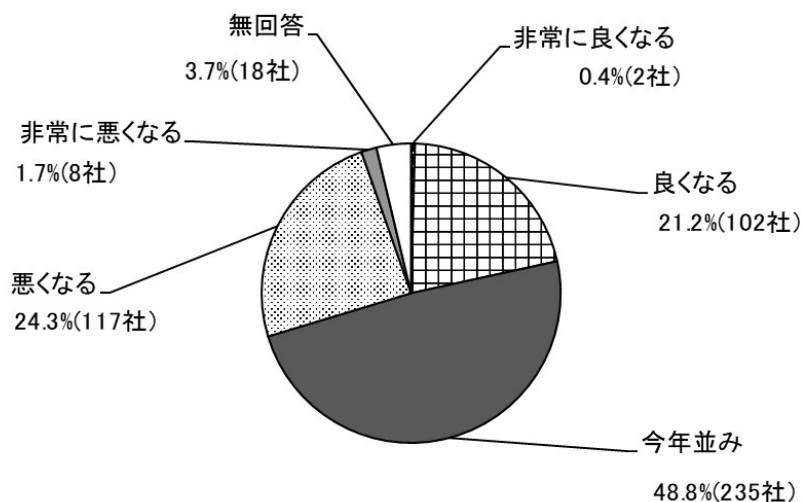
・図2. 回答比率の推移（平成23年～令和7年の企業経営実績）



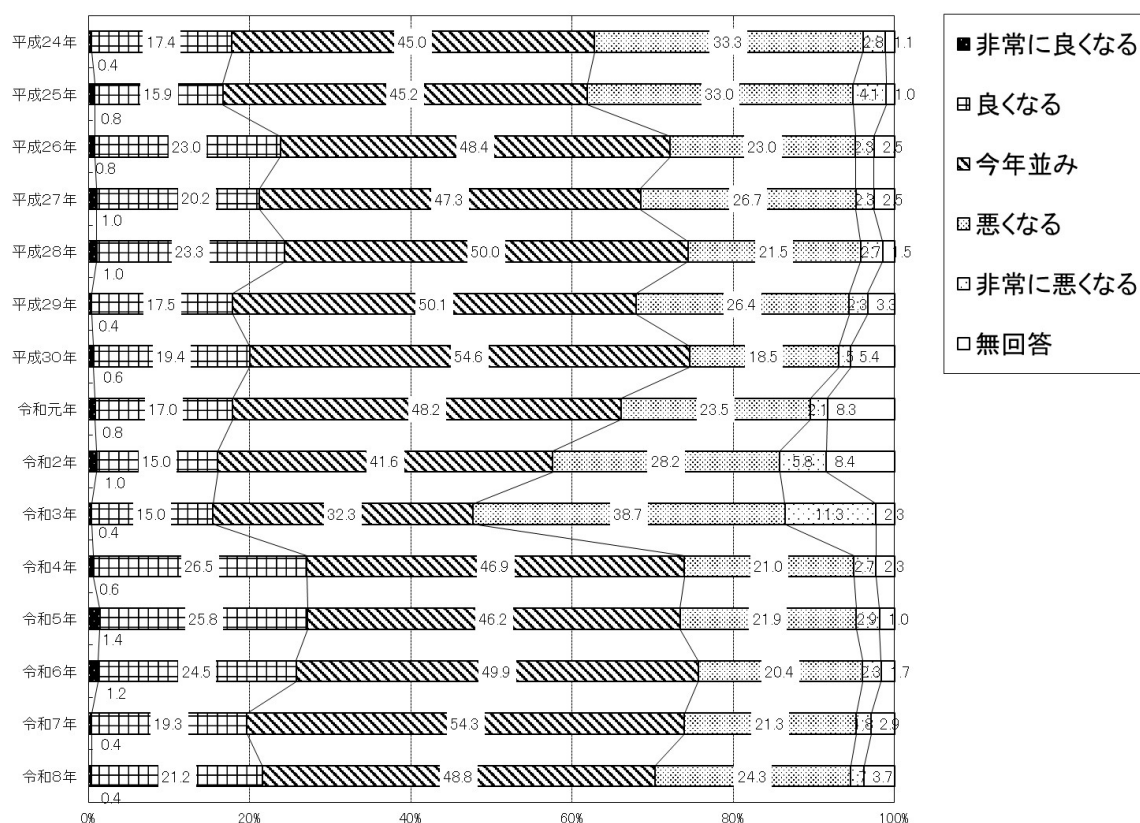
## 2. 令和8年の業績見通し（令和7年実績との比較）〔該当するものを1つ選択〕

（p20「参考 業種別、従業員規模別集計」表3、4）

・図3. 令和8年の業績見通し



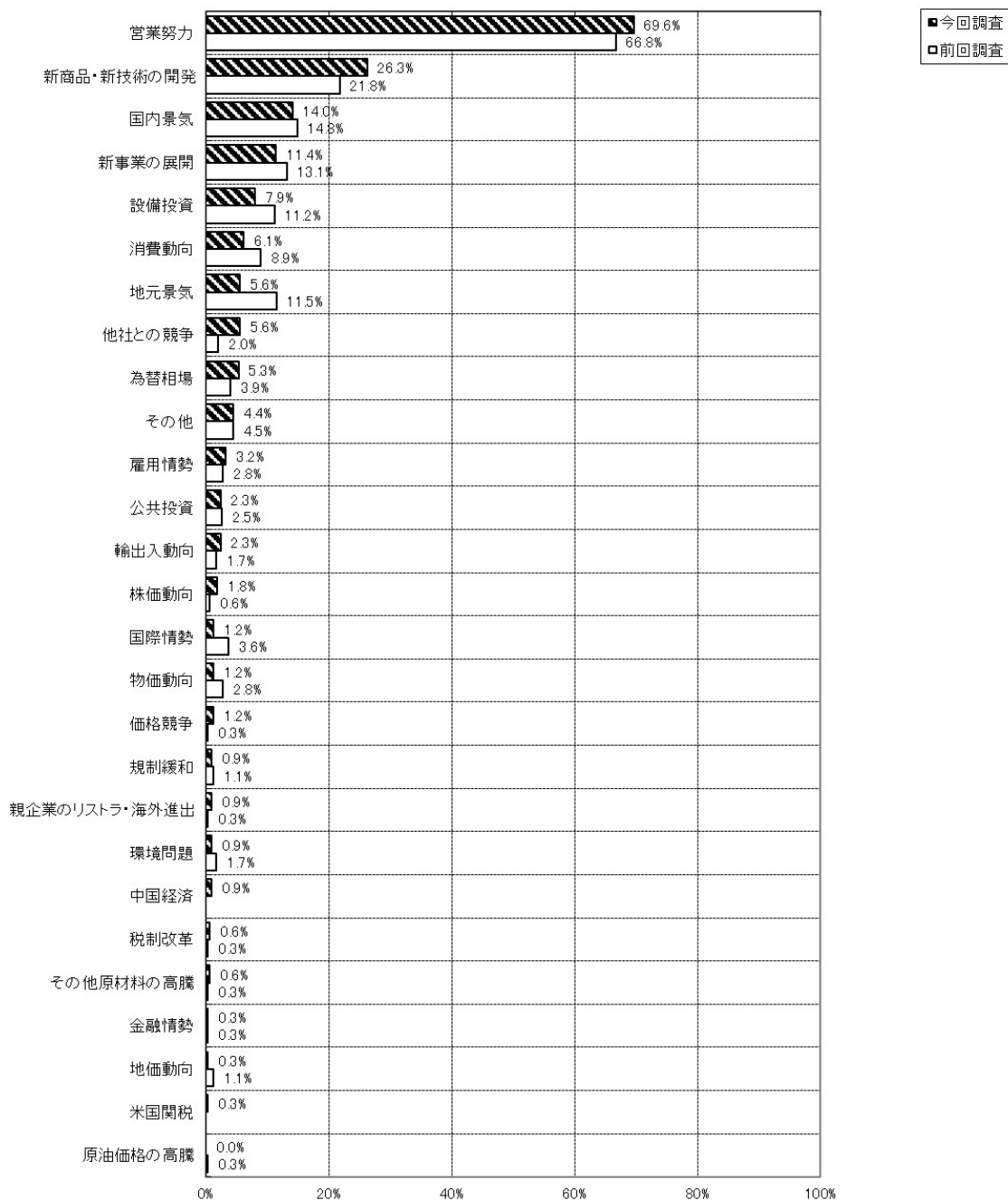
・図4. 回答比率の推移（平成24年～令和8年の見通し）



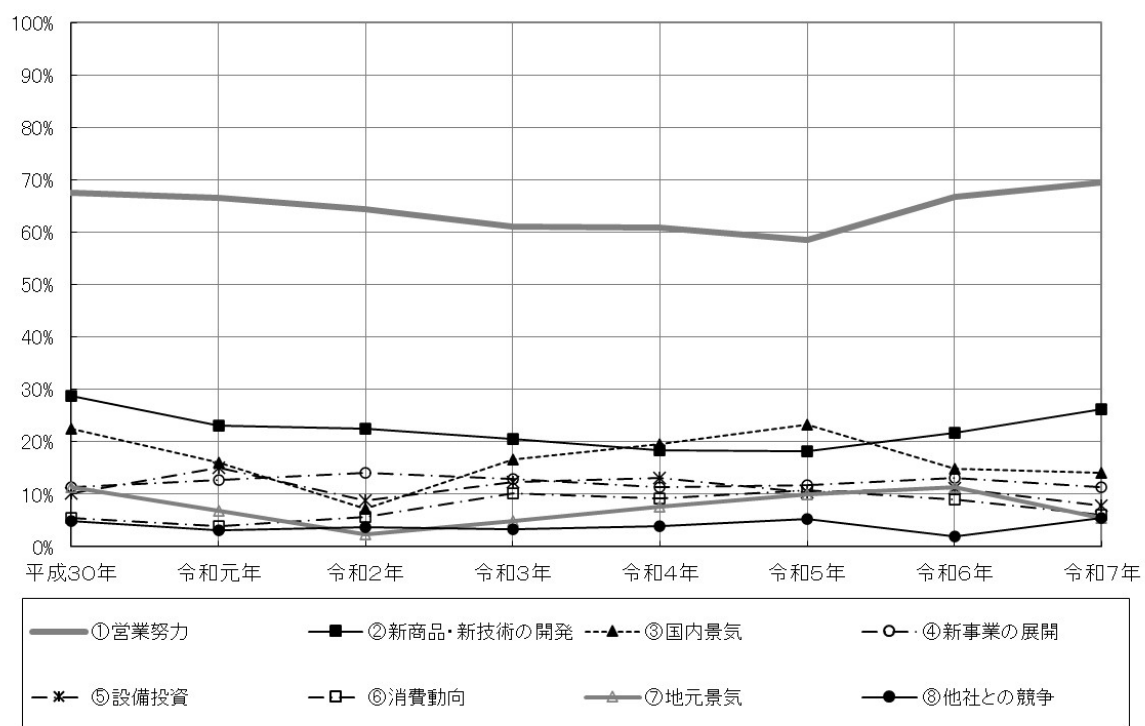
### 3. 令和7年の実績に影響したプラス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p21、22「参考 業種別、従業員別集計」表5、6)

・図5. 実績に影響したプラス要因



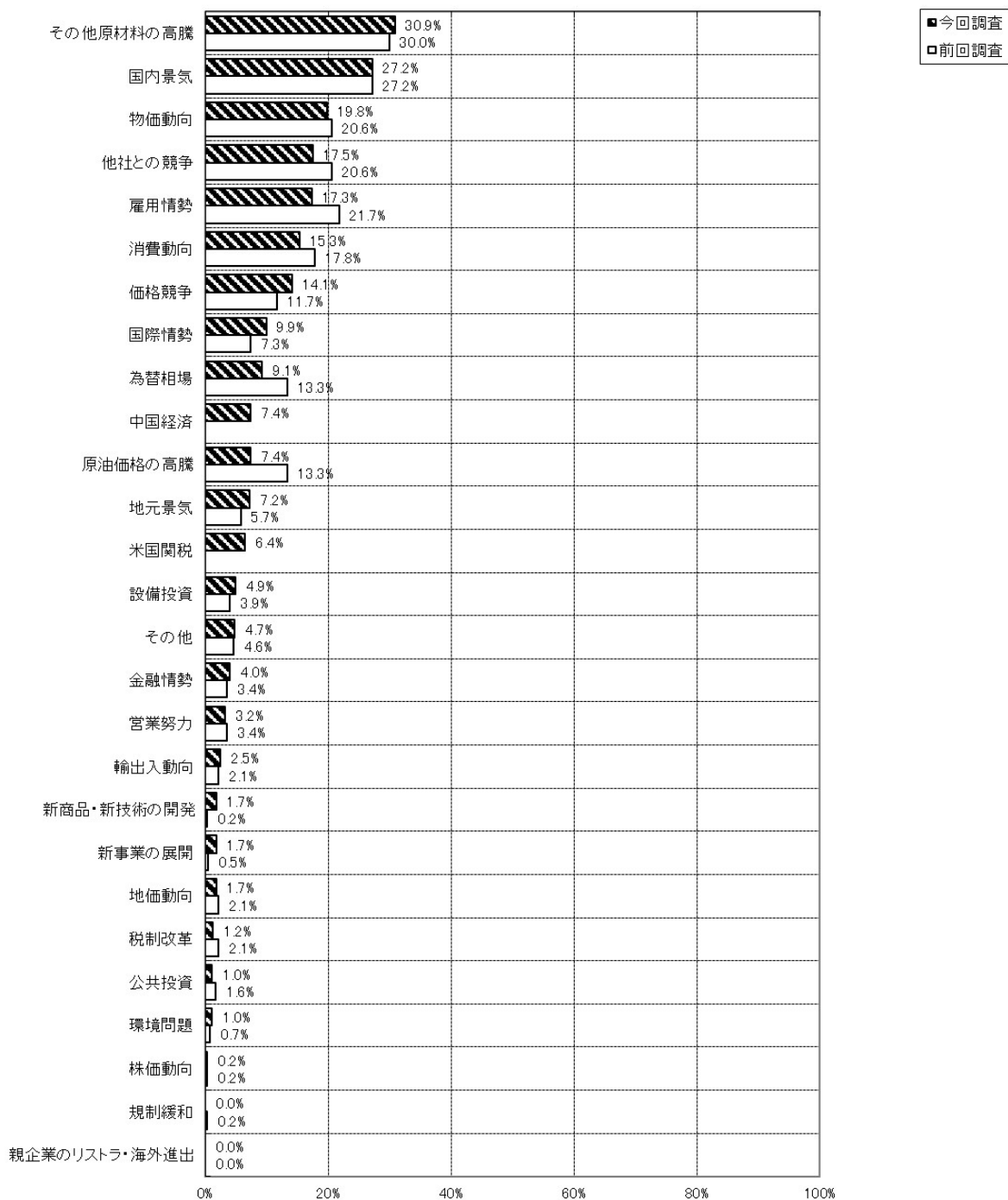
・図 6. 実績に影響したプラス要因の推移（上位8項目）



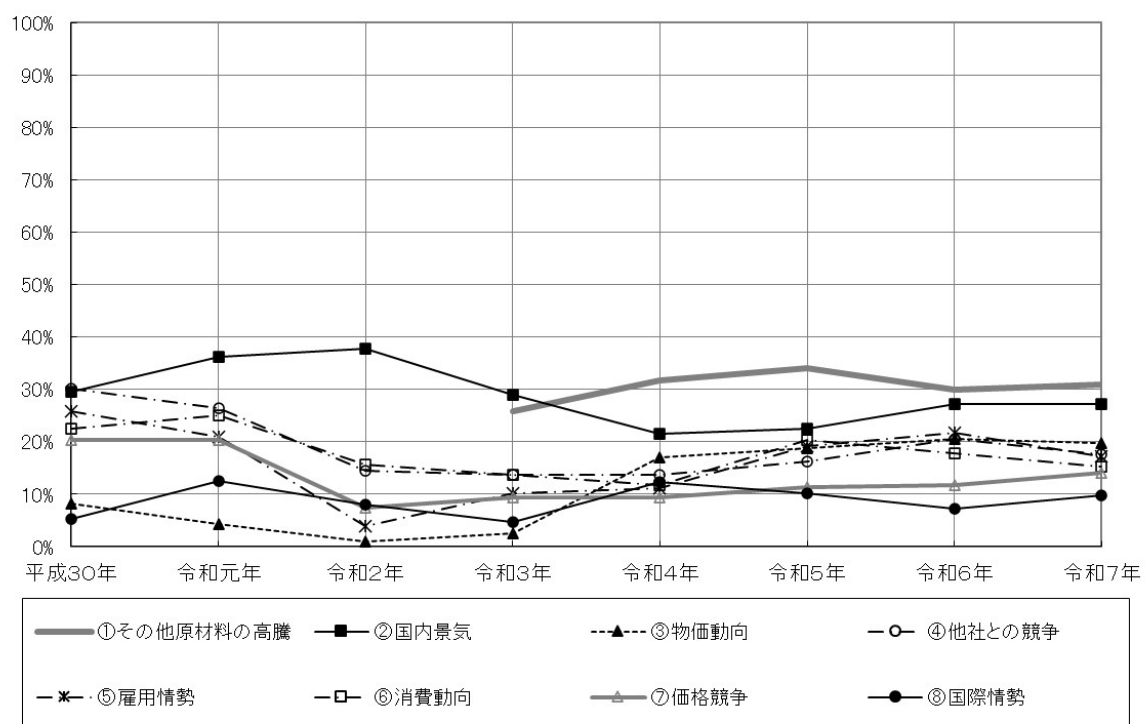
#### 4. 令和7年の実績に影響したマイナス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p23、24「参考 業種別 従業員別集計」表7、8)

・図7. 実績に影響したマイナス要因



・図 8. 実績に影響したマイナス要因の推移（上位 8 項目）

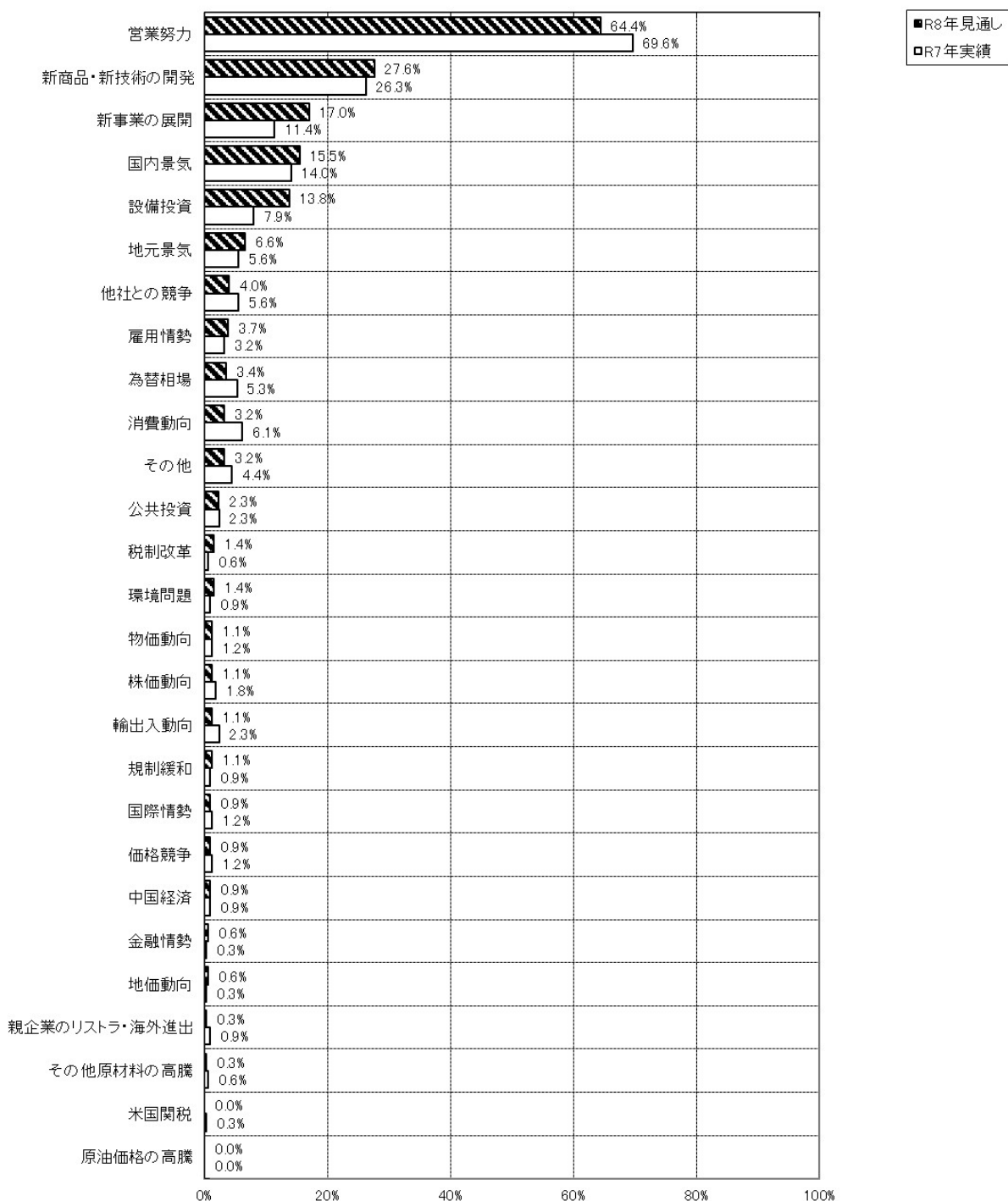




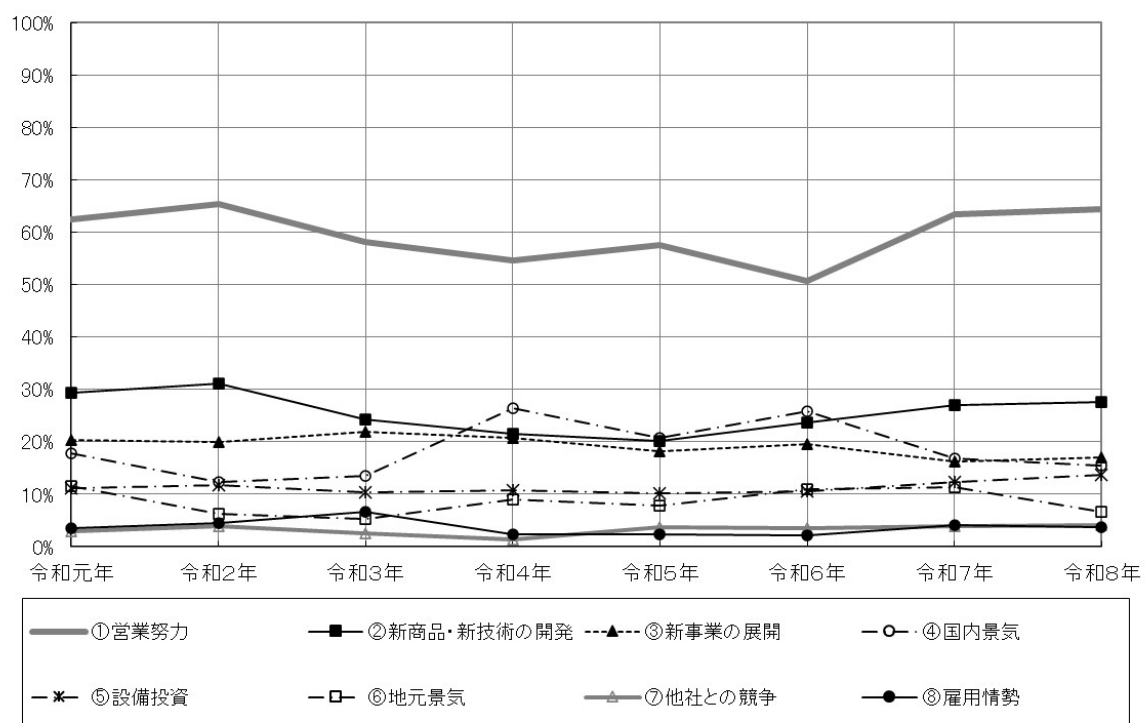
## 5. 令和8年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p25、26「参考 業種別、従業員別集計」表9、10)

・図9. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因



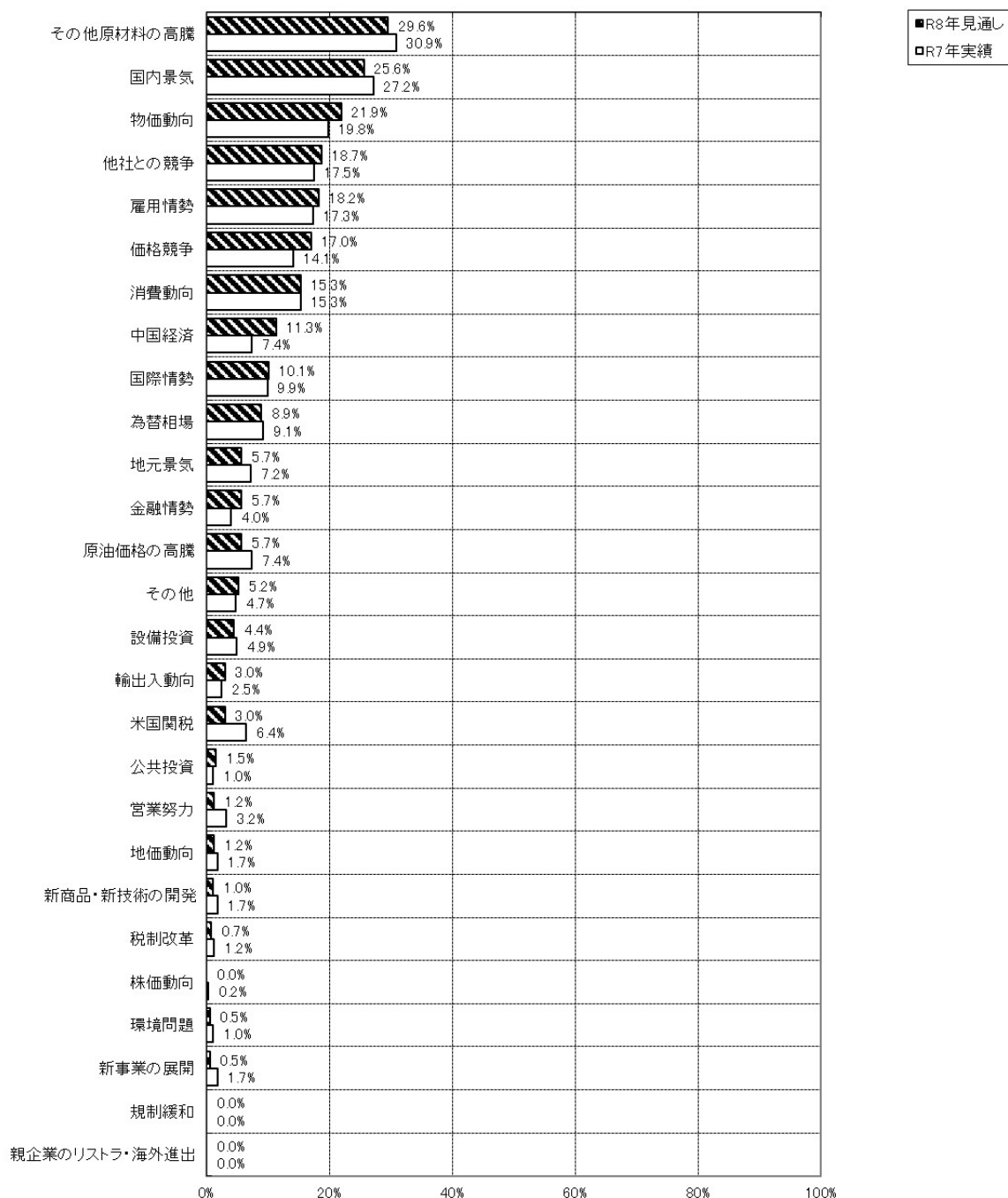
・図 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因の推移（上位8項目）



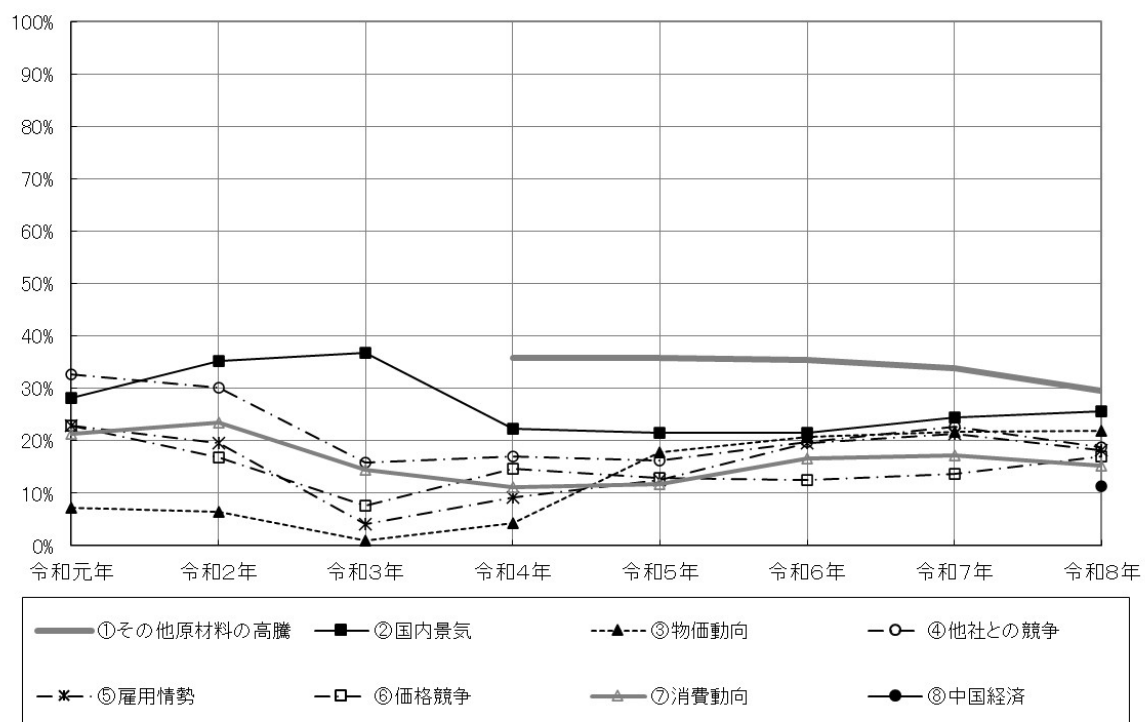
## 6. 令和8年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p27、28「参考 業種別、従業員集計」表 11、12)

・図 11. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因



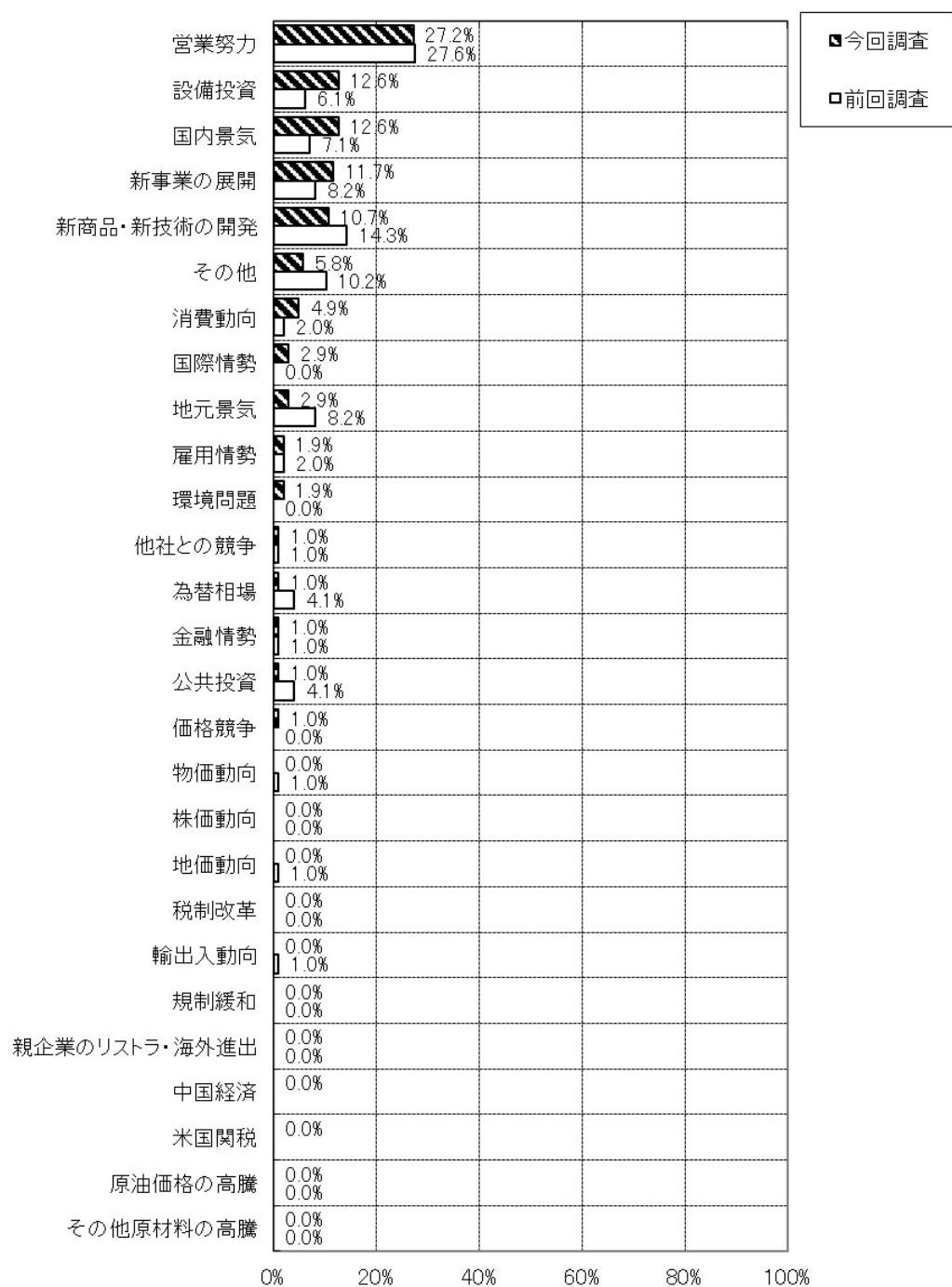
・図 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因の推移（上位8項目）



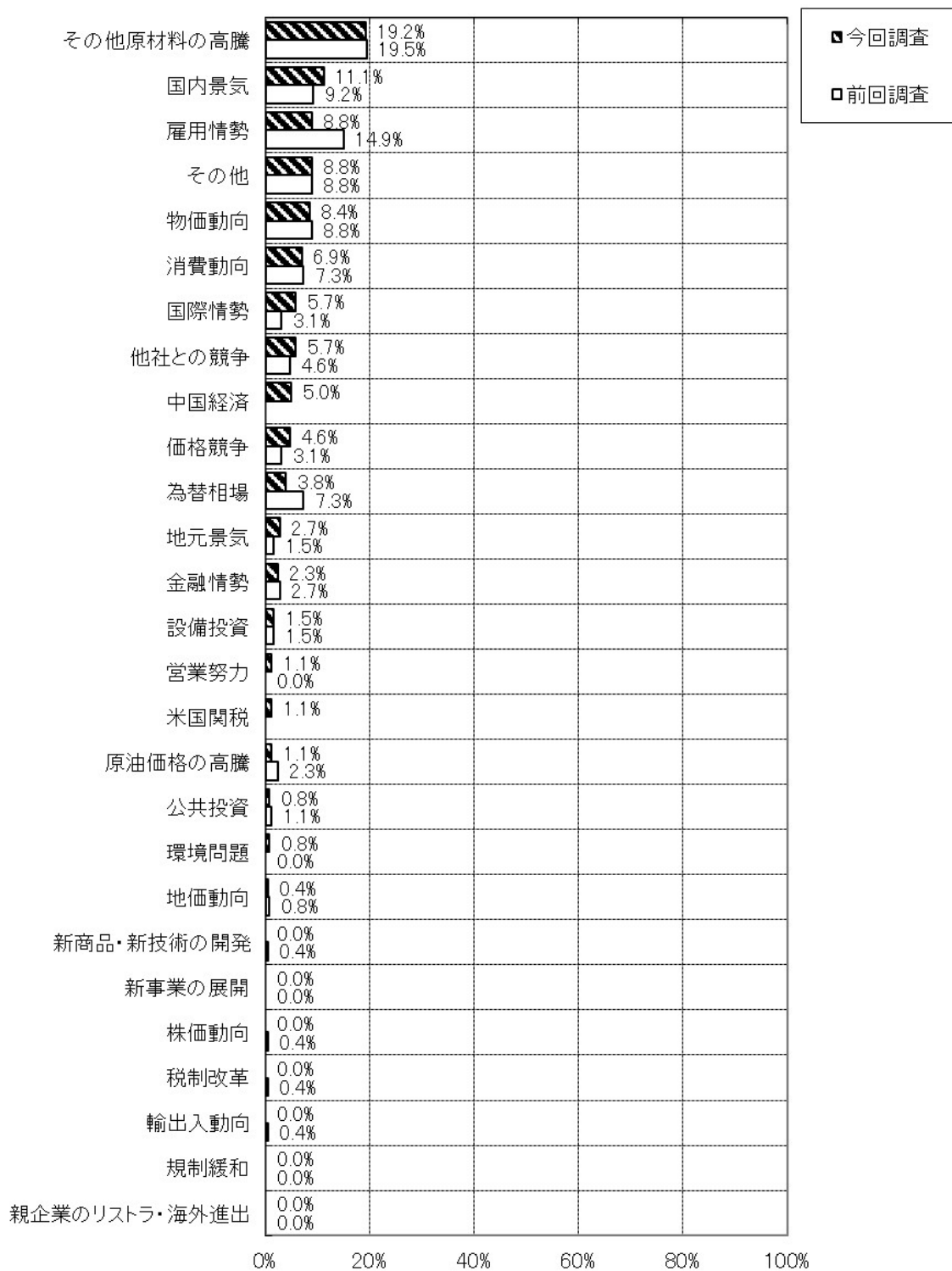
## 7. 令和8年の業績に影響を与える最も大きい要因について〔該当するものを1つ選択〕

(p29～32「参考 業種別、従業員別集計」表13～16)

・図13. 令和8年の業績に影響を与える最も大きいプラス要因



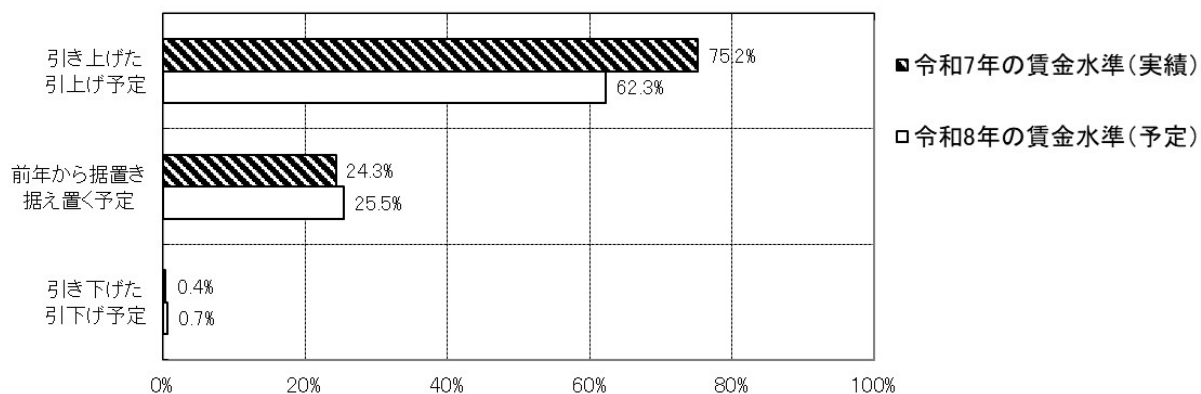
・図 14. 令和8年の業績に影響を与える最も大きいマイナス要因



## 8. 令和7年及び令和8年の賃金水準について〔該当するものを1つ選択〕

(p33、34「参考 業種別、従業員別集計」表17～20)

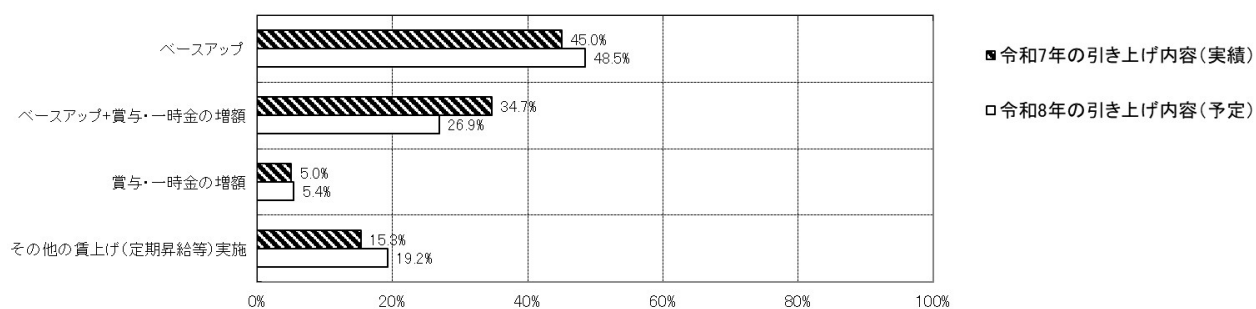
- ・図15. 令和7年の賃金水準（実績）と令和8年賃金水準（予定）比較



## 9. 令和7年及び令和8年の賃金水準の引上げ内容について〔該当するものを1つ選択〕

(p35、36「参考 業種別、従業員別集計」表21～24)

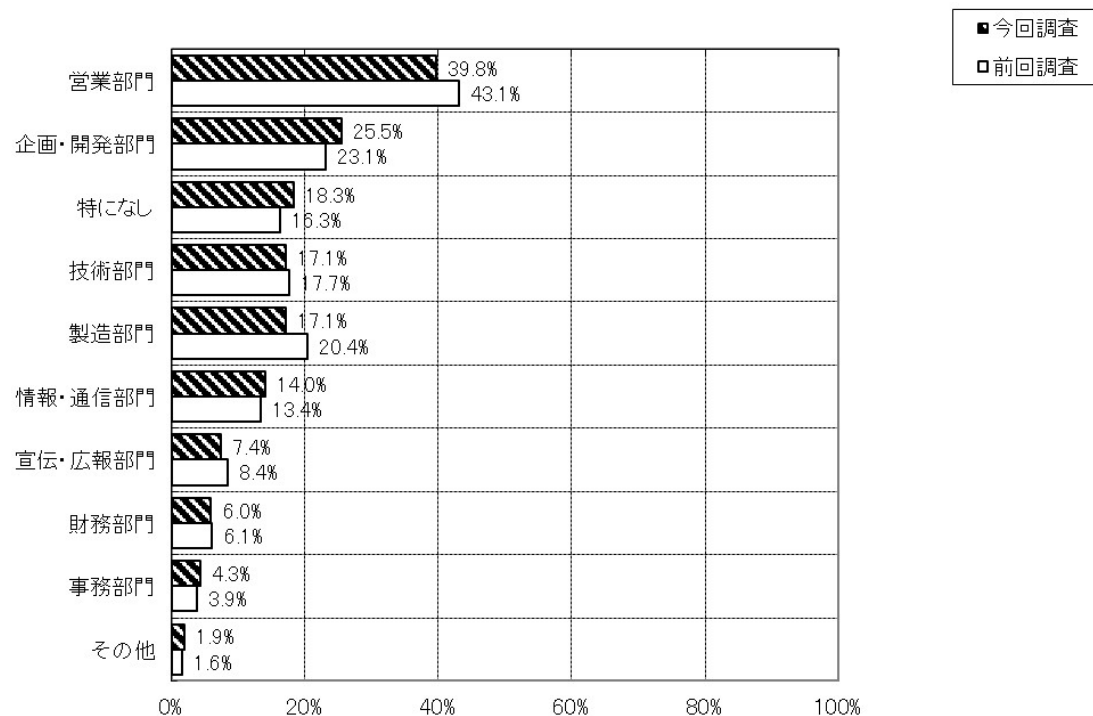
- ・図16. 令和7年の引上げた内容（実績）と令和8年の引上げ内容（予定）の比較



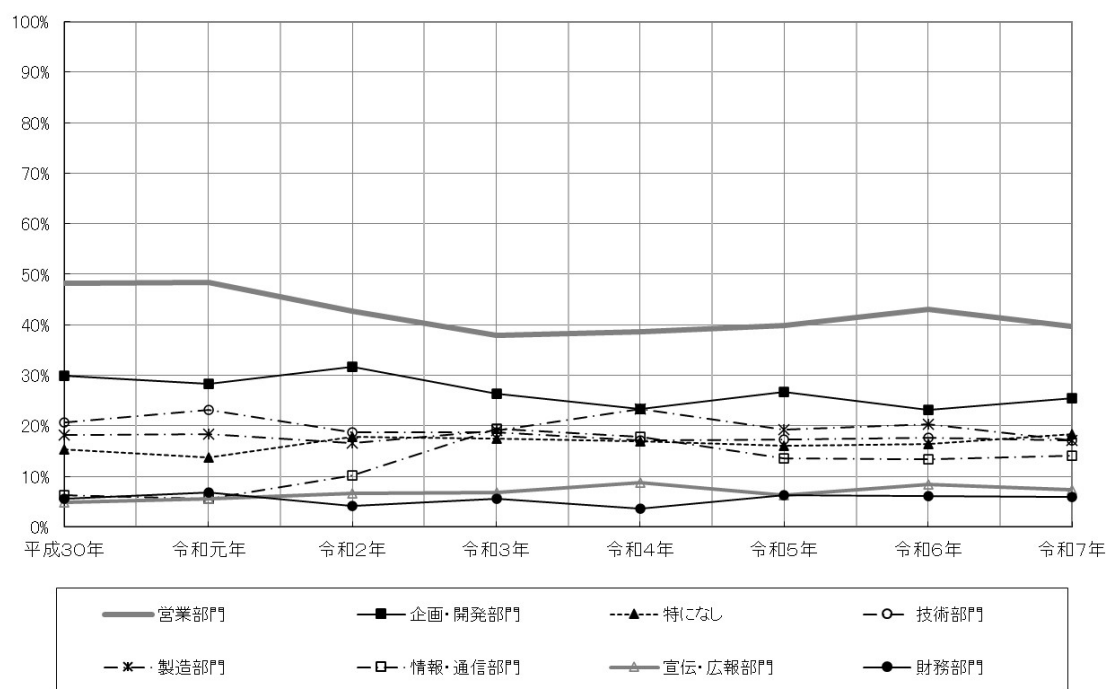
## 10. 今後、拡充・強化する部門〔該当するものを2つまで選択可〕

(p37「参考 業種別、従業員別集計」表 25、26)

・図 17. 拡充・強化する部門



・図 18. 拡充・強化する部門の推移

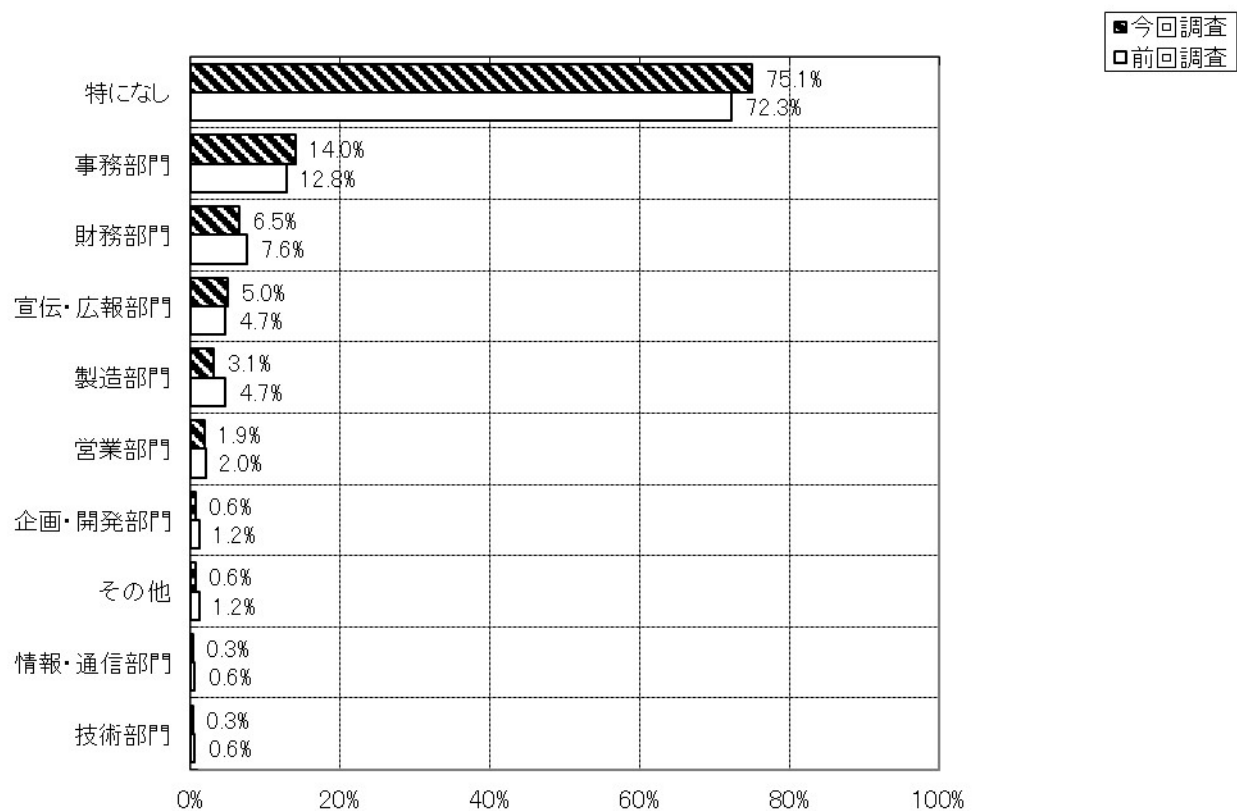




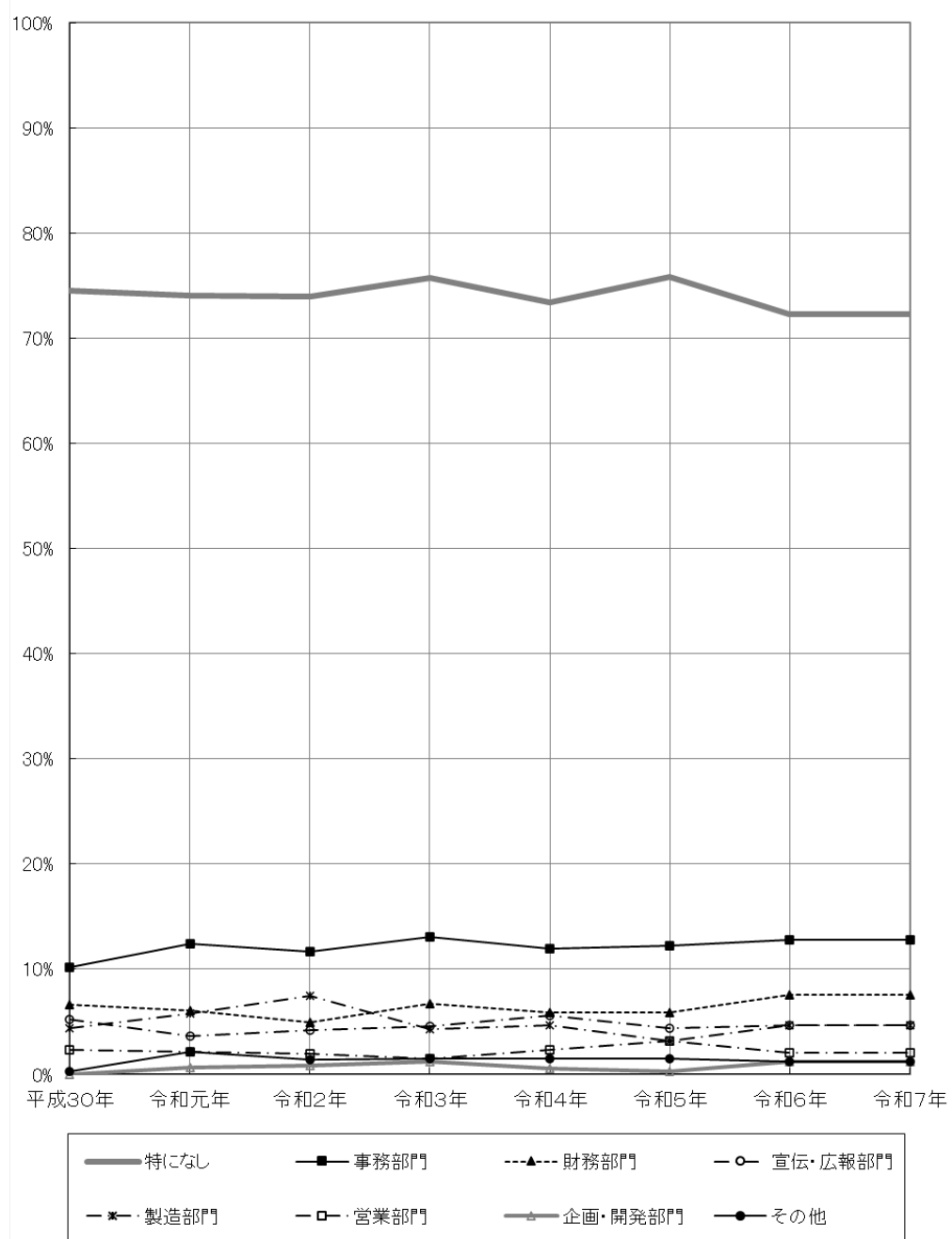
## 11. 今後、削減・縮小する部門

(p38「参考 業種別、従業員別集計」表 27、28)

・図 19. 削除・縮小する部門



・図 20. 削除・縮小する部門の推移



## 12. 令和8年に向けての経営全般における独自の取組や工夫〔自由記述回答〕

業種ごとの回答内容は、以下のとおりである。

### ○ 製造業

西陣	新商品開発に取り組む	新規取引先を開拓する
	自社ブランドに力を入れる	工房見学・体験のインバウンドツアーを開設した
染色	海外への販売を増やす	製造直販の拡大による利益率の向上に取り組む
	周辺事業を拡張し、売上を確保する	加工賃の値上げを行う
印刷	AI活用による効率化と新商品開発に取り組む	市場の変化に対応し、新商品を開発した
	社員のAI教育に取り組む	基幹事業の受注増加を目指す
	強みを活かし、地元企業の広報をサポートするサービスを強化する	
	宣伝・新刊・改訂版の充実や電子書籍の拡充などで売上増加を目指す	
窯業	新商品・技術の開発に取り組む	老朽化した設備を更新する
	作り手の個性が重要視されるであろう今後の状況への対応を目指す	海外での直営店を増やす
化学	人員確保と技術継承に取り組む	離職率を下げる
金属	個人の顧客を開拓する	設備投資により売上を伸ばした
	DXによる生産性向上に取り組む	棚卸作業のデジタル化に取り組む
	新工場の建設と新事業に取り組む	
機械	新規事業・新商品の展開に取り組む	販売単価を上げる
	海外案件にも対応していく	商品性能を落とさずさらなるコストカットを目指す
その他の製造	高年齢から若い世代にまでターゲットを広げる	小売店舗を改装する
	生産強化と賃金に見合う効率化を目指す	海外の販売ルートの積極的な開拓に取り組む
	顧客とのタッチポイントを強化する	生産効率の改善や業務の見直しを行う
	DX推進を継続し、業務効率化及び人員不足対策に取り組む	

○ 非製造業

卸売	定番品の安定供給に努める	デジタルプラットフォームの活用に取り組む
	各部署の後継者育成に取り組む	地元・国内の顧客・ファンづくりを強化する
	販売面でオムニチャネルに取り組む	営業技術・サービスなど人的な面を強化する
	得意先に対して、在庫や物流の観点等で互いに合理的な経営を目指す	
小売	EC サイトなどネット販売の拡大を行う	店外の催事等に出展し売上の上昇に取り組む
	待遇面など働き甲斐のある職場づくりに取り組む	新製品の開発と新市場の開拓に取り組む
情報通信	強みである技術面の強化に取り組む	新規顧客の開拓に取り組む
	客先駐在案件が多いため、情報共有、ナレッジ蓄積のためのツール導入を行う	
	自社のリブランディングを実施する	
飲食・宿泊	体験プランを増やす	不採算部門の縮小
	さらなる店舗拡大を検討する	人件費を上げて人員を確保し、競争力を高める
	自社予約システムを充実化している	独自性を web 等で発信し、顧客の確保に取り組む
	製造業御部門を伸ばし (EC サイト等) 売り上げを上げる	
	仕入強化と製造部門の移転により効率化と商品開発の強化に取り組む	
	社内のシステム化・DX に取り組み、効率化・生産性向上を目指す	
サービス	販売チャンネルの拡大と工程管理の合理化に取り組む	
	AI 読取など効率化に資するシステムの導入と従業員の研修の実施を行う	
	AI 技術を積極活用した業務効率化と商品開発に取り組む	
建設	収益物件を増やし、固定収入を増やす	新卒及び第 2 新卒の採用に取り組む
	コストに見合うように、適正な製品価格に引き上げる	

## 参考 業種別、従業員規模別集計

注記：「参考 業種別、従業員規模別集計」の各表について

- ・ 網掛けは、各業種や従業員規模において最も比率が高い選択肢※を示す。
- ※ 「不明」や「無回答」は除く。
- ・ 「観光関連」とは、観光関係の売上げが25%以上の企業群を意味する。

### 1 令和7年の企業経営実績（令和6年企業経営実績との比較）

・表1. 令和7年の実績（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計			
非常に良かった	9 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	1 7.7%	1 9.1%	0 0.0%	1 3.6%	4 5.6%	8 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.4%	4 6.6%		
良かった	106 22.0%	2 8.3%	4 17.4%	2 10.0%	1 7.7%	5 45.5%	9 36.0%	10 35.7%	10 13.9%	43 19.9%	16 21.9%	15 30.0%	5 23.8%	6 15.0%	12 26.7%	9 24.3%	63 23.7%	8 13.1%		
前年並み	198 41.1%	9 37.5%	7 30.4%	11 55.0%	9 69.2%	2 18.2%	6 24.0%	8 28.6%	40 55.6%	92 42.6%	32 43.8%	18 36.0%	11 52.4%	11 27.5%	17 37.8%	17 45.9%	106 39.8%	26 42.6%		
悪かった	127 26.3%	11 45.8%	8 34.8%	4 20.0%	1 7.7%	2 18.2%	8 32.0%	8 28.6%	11 15.3%	53 24.5%	21 28.8%	11 22.0%	4 19.0%	18 45.0%	11 24.4%	9 24.3%	74 27.8%	19 31.1%		
非常に悪かった	25 5.2%	2 8.3%	4 17.4%	2 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	1 3.6%	2 2.8%	12 5.6%	3 4.1%	4 8.0%	1 4.8%	4 10.0%	0 0.0%	1 2.7%	13 4.9%	2 3.3%		
無回答	17 3.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 9.1%	1 4.0%	0 0.0%	5 6.9%	8 3.7%	1 1.4%	2 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 11.1%	1 2.7%	9 3.4%	2 3.3%		
(回答企業数)	482	24	23	20	13	11	25	28	72	216	73	50	21	40	45	37	266	61		

・表2. 令和7年の実績（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良かった	9 1.9%	2 2.0%	2 2.2%	1 0.9%	1 1.6%	1 1.7%	2 5.0%	0 0.0%
良かった	106 22.0%	15 14.9%	14 15.4%	26 23.0%	16 25.8%	17 28.3%	11 27.5%	7 46.7%
前年並み	198 41.1%	46 45.5%	38 41.8%	38 33.6%	26 41.9%	27 45.0%	18 45.0%	5 33.3%
悪かった	127 26.3%	26 25.7%	30 33.0%	34 30.1%	15 24.2%	13 21.7%	7 17.5%	2 13.3%
非常に悪かった	25 5.2%	6 5.9%	7 7.7%	7 6.2%	2 3.2%	1 1.7%	2 5.0%	0 0.0%
無回答	17 3.5%	6 5.9%	0 0.0%	7 6.2%	2 3.2%	1 1.7%	0 0.0%	1 6.7%
（回答企業数）	482	101	91	113	62	60	40	15

## 2 令和8年の企業経営予測（令和7年企業経営実績との比較）

・表3. 令和8年の業績見通し（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯業	化学	金属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計			
非常に良くなる	2 0.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 7.1%	0 0.0%	2 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%		
良くなる	102 21.2%	2 8.3%	4 17.4%	7 35.0%	2 15.4%	2 18.2%	3 12.0%	5 17.9%	21 29.2%	46 21.3%	12 16.4%	10 20.0%	5 23.8%	12 30.0%	9 20.0%	8 21.6%	56 21.1%	12 19.7%		
今年並み	235 48.8%	10 41.7%	8 34.8%	9 45.0%	8 61.5%	5 45.5%	14 56.0%	12 42.9%	35 48.6%	101 46.8%	39 53.4%	26 52.0%	12 57.1%	19 47.5%	21 46.7%	17 45.9%	134 50.4%	33 54.1%		
悪くなる	117 24.3%	10 41.7%	9 39.1%	4 20.0%	2 15.4%	3 27.3%	6 24.0%	9 32.1%	10 13.9%	53 24.5%	20 27.4%	11 22.0%	4 19.0%	8 20.0%	11 24.4%	10 27.0%	64 24.1%	13 21.3%		
非常に悪くなる	8 1.7%	2 8.3%	2 8.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.4%	5 2.3%	1 1.4%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	3 1.1%	1 1.6%		
無回答	18 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 9.1%	2 8.0%	0 0.0%	5 6.9%	9 4.2%	1 1.4%	2 4.0%	0 0.0%	1 2.5%	4 8.9%	1 2.7%	9 3.4%	2 3.3%		
(回答企業数)	482	24	23	20	13	11	25	28	72	216	73	50	21	40	45	37	266	61		

・表4. 令和8年の業績見通し（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良くなる	2 0.4%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%
良くなる	102 21.2%	10 9.9%	19 20.9%	31 27.4%	13 21.0%	16 26.7%	10 25.0%	3 20.0%
今年並み	235 48.8%	47 46.5%	40 44.0%	48 42.5%	36 58.1%	36 60.0%	20 50.0%	8 53.3%
悪くなる	117 24.3%	35 34.7%	29 31.9%	25 22.1%	10 16.1%	7 11.7%	9 22.5%	2 13.3%
非常に悪くなる	8 1.7%	4 4.0%	2 2.2%	1 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%
無回答	18 3.7%	5 5.0%	0 0.0%	8 7.1%	3 4.8%	1 1.7%	0 0.0%	1 6.7%
（回答企業数）	482	101	91	113	62	60	40	15

### 3 令和7年の実績に影響したプラス要因

・表5. 実績に影響したプラス要因（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業						観 光	
		西 暦	色 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	そ の 他 の 製 造		計	卸 売	小 売	特 種 運 送	飲食・ 娯 楽	サ ー ビ ス	建 設		計
営業努力	238 69.6%	7 41.2%	13 72.2%	14 77.8%	6 66.7%	6 60.0%	10 66.7%	14 66.7%	36 75.0%	106 67.9%	33 62.3%	26 76.5%	17 83.3%	15 68.0%	21 70.0%	20 76.9%	132 71.0%	31 70.5%	
新商品・新技術の開発	90 26.3%	12 70.6%	8 44.4%	4 22.2%	5 55.6%	2 20.0%	2 13.3%	5 23.8%	20 41.7%	58 37.2%	14 26.4%	8 23.5%	3 16.7%	3 16.0%	2 6.7%	1 3.8%	32 17.2%	16 36.4%	
新事業の展開	39 11.4%	0 0.0%	2 11.1%	2 11.1%	2 22.2%	3 30.0%	0 0.0%	1 4.8%	6 12.5%	16 10.3%	5 9.4%	6 17.6%	5 27.8%	3 12.0%	3 10.0%	1 3.8%	23 12.4%	4 9.1%	
設備投資	27 7.9%	1 5.9%	1 5.6%	1 5.6%	0 0.0%	1 10.0%	3 20.0%	2 9.5%	12 25.0%	15 9.6%	2 3.8%	2 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.7%	3 11.5%	12 6.5%	3 6.8%	
雇用情勢	11 3.2%	2 11.8%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	2 4.2%	5 3.2%	3 5.9%	2 5.9%	1 5.6%	2 8.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 3.2%	2 4.5%	
国際情勢	4 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	1 2.1%	3 1.9%	3 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.6%	0 0.0%	
国内景気	48 14.0%	1 5.9%	2 11.1%	0 0.0%	2 22.2%	1 10.0%	5 33.3%	4 19.0%	5 10.4%	20 12.8%	11 20.8%	11 20.8%	4 16.7%	3 12.0%	2 6.7%	3 11.5%	28 15.1%	5 11.4%	
地元景気	19 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	3 6.3%	6 3.8%	2 3.8%	2 5.9%	1 5.6%	1 16.0%	4 15.4%	1 3.8%	13 7.0%	5 11.4%	
他社との競争	19 5.6%	4 23.5%	2 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	7 4.5%	1 1.9%	1 11.8%	0 0.0%	2 8.0%	0 0.0%	5 19.2%	12 6.5%	3 6.8%	
為替相場	18 5.3%	1 5.9%	2 11.1%	0 0.0%	1 10.0%	1 10.0%	1 6.7%	1 4.8%	2 4.2%	9 5.8%	2 3.8%	2 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.7%	0 0.0%	9 4.8%	9 20.5%	
金融情勢	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
消費動向	21 6.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	2 9.5%	5 10.4%	10 6.4%	4 7.5%	4 11.8%	4 16.7%	1 8.0%	2 6.7%	0 0.0%	11 5.9%	2 4.5%	
物価動向	4 1.2%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	2 1.3%	0 0.0%	2 2.9%	1 5.6%	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	2 1.1%	0 0.0%	
株価動向	6 1.8%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	2 4.2%	3 1.9%	3 5.9%	1 11.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.3%	1 3.8%	3 1.6%	0 0.0%	
地価動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	
税制改革	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	1 0.6%	1 1.9%	0 2.9%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	
公共投資	8 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	2 4.2%	3 1.9%	3 5.9%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	2 6.7%	2 7.7%	5 2.7%	0 0.0%	
輸出入動向	8 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	1 11.1%	1 10.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.6%	2 3.8%	2 5.9%	1 5.6%	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	4 2.2%	2 4.5%	
価格競争	4 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 1.9%	0 2.9%	0 0.0%	1 4.0%	2 6.7%	0 0.0%	3 1.6%	1 2.3%	
規制緩和	3 0.9%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 1.9%	1 2.9%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%	0 0.0%	
新企業のリストラ・海外進出	3 0.9%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 1.9%	1 2.9%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%	0 0.0%	
環境問題	3 0.9%	1 5.9%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	
中国経済	3 0.9%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 1.9%	1 2.9%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%	1 2.3%	
米関税	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
その他原材料の高騰	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	1 4.8%	0 0.0%	1 0.6%	1 1.9%	1 2.9%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	
その他	15 4.4%	0 0.0%	0 0.0%	2 11.1%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 6.3%	6 3.8%	3 5.7%	3 5.9%	1 5.6%	0 0.0%	2 6.7%	2 7.7%	9 4.8%	4 9.1%	
(回答企業数)	342	17	18	18	9	10	15	21	48	156	53	34	18	25	30	26	186	44	
無回答	140	7	5	2	4	1	10	7	24	60	20	16	3	15	15	11	80	17	

・表 6. 実績に影響したプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	238 69.6%	31 56.4%	45 71.4%	60 69.8%	30 66.7%	35 77.8%	25 69.4%	12 100.0%
新商品・新技術の開発	90 26.3%	14 25.5%	19 30.2%	26 30.2%	16 35.6%	8 17.8%	6 16.7%	1 8.3%
新事業の展開	39 11.4%	3 5.5%	9 14.3%	7 8.1%	7 15.6%	6 13.3%	5 13.9%	2 16.7%
設備投資	27 7.9%	3 5.5%	5 7.9%	5 5.8%	2 4.4%	5 11.1%	6 16.7%	1 8.3%
雇用情勢	11 3.2%	1 1.8%	3 4.8%	5 5.8%	0 0.0%	2 4.4%	0 0.0%	0 0.0%
国際情勢	4 1.2%	3 5.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.8%	0 0.0%
国内景気	48 14.0%	7 12.7%	7 11.1%	12 14.0%	10 22.2%	5 11.1%	7 19.4%	0 0.0%
地元景気	19 5.6%	3 5.5%	1 1.6%	7 8.1%	1 2.2%	4 8.9%	3 8.3%	0 0.0%
他社との競争	19 5.6%	3 5.5%	6 9.5%	5 5.8%	2 4.4%	2 4.4%	1 2.8%	0 0.0%
為替相場	18 5.3%	2 3.6%	3 4.8%	6 7.0%	3 6.7%	1 2.2%	1 2.8%	2 16.7%
金融情勢	1 0.3%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	21 6.1%	7 12.7%	4 6.3%	5 5.8%	3 6.7%	1 2.2%	1 2.8%	0 0.0%
物価動向	4 1.2%	1 1.8%	0 0.0%	2 2.3%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
株価動向	6 1.8%	1 1.8%	2 3.2%	1 1.2%	0 0.0%	2 4.4%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.8%	0 0.0%
公共投資	8 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	3 3.5%	0 0.0%	2 4.4%	2 5.6%	1 8.3%
輸出入動向	8 2.3%	1 1.8%	2 3.2%	2 2.3%	1 2.2%	0 0.0%	1 2.8%	1 8.3%
価格競争	4 1.2%	1 1.8%	0 0.0%	2 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%
規制緩和	3 0.9%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	1 2.2%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	3 0.9%	1 1.8%	1 1.6%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.9%	2 3.6%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
中国経済	3 0.9%	2 3.6%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
米国関税	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	2 0.6%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	15 4.4%	9 16.4%	1 1.6%	1 1.2%	2 4.4%	0 0.0%	2 5.6%	0 0.0%
（回答企業数）	342	55	63	86	45	45	36	12
無回答	140	46	28	27	17	15	4	3



#### 4 令和7年の実績に影響したマイナス要因

・表7. 実績に影響したマイナス要因（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業					観 光			
		西 陣	色 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	そ の 他 の 産 業		計		卸 売	小 売	非 製 造 業			サ ー ビ ス	建 設	計
									情報通信	飲食・宿泊	情報通信	飲食・宿泊								
営業努力	13 3.2%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	3 5.3%	5 2.7%	4 6.3%	2 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.3%	0 0.0%	8 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	
新商品・新技術の開発	7 1.7%	1 4.5%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	1 1.6%	3 3.2%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.1%	1 1.8%	4 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	
新事業の展開	7 1.7%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	2 3.2%	2 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.3%	0 0.0%	6 2.7%	0 0.0%	0 0.0%	
設備投資	20 4.9%	1 4.5%	1 5.0%	0 0.0%	1 9.1%	3 30.0%	2 9.3%	11 5.3%	0 0.0%	11 5.9%	2 3.2%	2 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	3 3.1%	1 4.1%	9 4.1%	1 1.9%	1 1.9%	
雇用情勢	70 17.3%	1 4.5%	2 10.0%	3 15.8%	0 0.0%	2 20.0%	3 14.3%	11 5.5%	12 21.1%	26 14.0%	4 6.3%	20 5.8%	8 47.1%	11 31.4%	5 15.6%	8 24.2%	44 20.1%	14 26.8%	14 26.8%	
国際情勢	40 9.9%	1 4.5%	0 0.0%	1 5.3%	1 9.1%	1 10.0%	5 23.8%	5 19.2%	4 7.0%	18 9.7%	6 9.5%	3 7.7%	1 5.9%	8 22.9%	2 6.1%	22 10.0%	7 13.5%	13 23.5%	13 23.5%	
国内景気	110 27.2%	8 36.4%	11 55.0%	5 26.3%	2 18.2%	1 10.0%	5 23.8%	6 23.1%	12 21.1%	50 26.9%	20 31.7%	13 33.3%	7 17.6%	3 17.1%	10 31.3%	8 24.2%	60 27.4%	12 23.1%	12 23.1%	
地元景気	29 7.2%	1 4.5%	1 5.0%	2 10.5%	1 9.1%	0 0.0%	2 9.5%	1 3.8%	2 3.5%	10 5.4%	3 4.8%	6 15.4%	1 5.9%	4 11.4%	2 6.3%	3 9.1%	19 8.7%	5 9.6%	5 9.6%	
他社との競争	71 17.5%	1 4.5%	1 5.0%	1 5.3%	2 18.2%	1 10.0%	3 14.3%	5 19.2%	9 15.8%	23 12.4%	17 27.0%	7 17.9%	3 17.6%	9 25.7%	5 15.6%	7 21.2%	48 21.9%	12 23.1%	12 23.1%	
為替相場	37 9.1%	4 18.2%	6 30.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	2 9.5%	2 7.7%	7 12.3%	22 11.8%	13 20.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	1 3.1%	0 0.0%	15 6.8%	6 11.5%	6 11.5%	
金融情勢	16 4.0%	4 18.2%	1 5.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 3.8%	2 3.5%	9 4.8%	0 0.0%	3 7.7%	1 5.9%	1 2.9%	0 0.0%	2 6.1%	7 3.2%	0 0.0%	0 0.0%	
消費動向	62 15.3%	7 31.8%	3 15.0%	3 15.8%	4 36.4%	1 10.0%	0 0.0%	1 3.8%	10 17.5%	29 15.6%	15 23.8%	8 20.5%	2 11.8%	4 11.4%	3 9.4%	1 3.0%	33 15.1%	11 21.2%	11 21.2%	
物価動向	80 19.8%	1 4.5%	7 35.0%	4 21.1%	2 18.2%	2 20.0%	4 19.0%	2 7.7%	13 22.8%	35 18.8%	13 20.6%	7 17.9%	0 0.0%	10 28.6%	9 18.2%	6 20.5%	45 21.2%	11 21.2%	11 21.2%	
株価動向	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
地価動向	7 1.7%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	2 1.1%	0 0.0%	3 7.7%	0 0.0%	2 2.9%	1 3.1%	0 0.0%	5 2.3%	2 3.8%	2 3.8%	
税制改革	5 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	2 11.8%	1 2.9%	1 3.1%	0 0.0%	5 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	
公共投資	4 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
輸出入動向	10 2.5%	0 0.0%	1 5.0%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	2 3.5%	5 2.7%	3 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.3%	0 0.0%	5 2.3%	1 1.9%	1 1.9%	
価格競争	57 14.1%	2 9.1%	4 20.0%	2 10.5%	1 9.1%	0 0.0%	3 14.3%	4 15.4%	4 7.0%	20 10.8%	15 23.8%	4 10.3%	3 17.6%	3 8.6%	5 15.6%	7 21.2%	37 16.9%	5 9.6%	5 9.6%	
規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
新企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
環境問題	4 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	1 5.9%	2 5.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	1 1.9%	1 1.9%	
中国経済	30 7.4%	2 9.1%	1 5.0%	0 0.0%	2 18.2%	0 0.0%	6 28.6%	6 23.1%	7 12.3%	24 12.9%	4 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 5.7%	0 0.0%	0 2.7%	3 5.8%	3 5.8%	3 5.8%	
米関税	26 6.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 18.2%	1 10.0%	5 23.8%	5 19.2%	4 7.0%	17 9.1%	4 6.3%	1 2.6%	0 0.0%	1 2.9%	1 3.1%	2 6.1%	9 4.1%	1 1.9%	1 1.9%	
原油価格の高騰	30 7.4%	3 13.6%	6 30.0%	2 10.5%	0 0.0%	2 20.0%	2 9.5%	3 11.5%	1 1.8%	18 9.7%	3 4.8%	4 10.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.3%	3 9.1%	12 5.5%	1 1.9%	1 1.9%	
その他原材料の高騰	125 30.9%	9 40.9%	4 20.0%	8 42.1%	6 54.5%	4 40.0%	10 47.6%	13 50.0%	21 36.8%	75 40.3%	12 19.0%	6 15.4%	3 17.6%	11 31.4%	3 9.4%	15 45.5%	50 22.8%	17 32.7%	17 32.7%	
その他	19 4.7%	0 0.0%	2 10.0%	2 10.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	1 1.8%	6 3.2%	2 3.2%	2 5.1%	1 5.9%	5 14.3%	2 6.3%	1 3.0%	13 5.9%	7 13.5%	7 13.5%	
(回答企業数)	405	22	20	19	11	10	21	26	57	186	63	39	17	35	32	33	219	52	52	
無回答	77	2	3	1	2	1	4	2	15	30	10	11	4	5	13	4	47	9	9	

・表8. 実績に影響したマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	13 3.2%	3 4.1%	3 3.8%	3 3.1%	2 3.6%	1 1.9%	1 2.7%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	7 1.7%	1 1.4%	2 2.6%	2 2.1%	0 0.0%	1 1.9%	1 2.7%	0 0.0%
新事業の展開	7 1.7%	2 2.7%	2 2.6%	2 2.1%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	20 4.9%	1 1.4%	4 5.1%	7 7.3%	4 7.3%	1 1.9%	0 0.0%	3 23.1%
雇用情勢	70 17.3%	5 6.8%	11 14.1%	21 21.9%	13 23.6%	8 15.4%	9 24.3%	3 23.1%
国際情勢	40 9.9%	4 5.4%	7 9.0%	10 10.4%	7 12.7%	6 11.5%	6 16.2%	0 0.0%
国内景気	110 27.2%	21 28.4%	24 30.8%	29 30.2%	12 21.8%	13 25.0%	9 24.3%	2 15.4%
地元景気	29 7.2%	8 10.8%	7 9.0%	8 8.3%	1 1.8%	1 1.9%	2 5.4%	2 15.4%
他社との競争	71 17.5%	12 16.2%	16 20.5%	15 15.6%	12 21.8%	7 13.5%	6 16.2%	3 23.1%
為替相場	37 9.1%	8 10.8%	7 9.0%	10 10.4%	4 7.3%	6 11.5%	2 5.4%	0 0.0%
金融情勢	16 4.0%	6 8.1%	3 3.8%	1 1.0%	1 1.8%	2 3.8%	2 5.4%	1 7.7%
消費動向	62 15.3%	11 14.9%	13 16.7%	11 11.5%	9 16.4%	10 19.2%	6 16.2%	2 15.4%
物価動向	80 19.8%	19 25.7%	16 20.5%	12 12.5%	9 16.4%	8 15.4%	13 35.1%	3 23.1%
株価動向	1 0.2%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	7 1.7%	2 2.7%	1 1.3%	1 1.0%	1 1.8%	1 1.9%	1 2.7%	0 0.0%
税制改革	5 1.2%	2 2.7%	1 1.3%	1 1.0%	0 0.0%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	4 1.0%	0 0.0%	2 2.6%	2 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	10 2.5%	1 1.4%	1 1.3%	3 3.1%	3 5.5%	1 1.9%	0 0.0%	1 7.7%
価格競争	57 14.1%	11 14.9%	11 14.1%	10 10.4%	9 16.4%	11 21.2%	3 8.1%	2 15.4%
規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	4 1.0%	0 0.0%	1 1.3%	1 1.0%	1 1.8%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%
中国経済	30 7.4%	4 5.4%	3 3.8%	10 10.4%	7 12.7%	4 7.7%	1 2.7%	1 7.7%
米国関税	26 6.4%	3 4.1%	3 3.8%	7 7.3%	2 3.6%	5 9.6%	4 10.8%	2 15.4%
原油価格の高騰	30 7.4%	2 2.7%	4 5.1%	7 7.3%	7 12.7%	5 9.6%	3 8.1%	2 15.4%
その他原材料の高騰	125 30.9%	23 31.1%	29 37.2%	26 27.1%	18 32.7%	16 30.8%	7 18.9%	6 46.2%
その他	19 4.7%	4 5.4%	3 3.8%	7 7.3%	4 7.3%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	405	74	78	96	55	52	37	13
無回答	77	27	13	17	7	8	3	2

5 令和8年の業績見通しに影響を与えると言想されるプラス要因

・表9. 業績見通しに影響を与えると言想されるプラス要因（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業					観 光	
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造業	計	卸 売	小 売	情報・ 通信	飲食・ 宿泊	サービ ス	建 設		計
営業努力	224 64.4%	9 56.3%	12 66.7%	14 73.7%	5 55.6%	8 88.0%	12 63.2%	11 55.0%	28 57.1%	99 62.3%	32 59.3%	25 75.8%	13 72.2%	15 55.6%	20 60.6%	20 83.3%	125 66.1%	29 64.4%
新商品・新技術の開発	96 27.6%	9 56.3%	6 33.3%	5 26.3%	4 44.4%	2 22.2%	3 15.8%	4 20.0%	25 51.0%	36.5%	14 25.9%	27.3%	9 33.3%	6 22.2%	2 6.1%	1 4.2%	38 20.1%	18 40.0%
新事業の展開	59 17.0%	1 6.3%	2 11.1%	4 21.1%	1 11.1%	2 22.2%	3 15.8%	2 10.0%	13 26.5%	28 17.6%	8 14.8%	7 21.2%	7 16.7%	3 18.5%	5 21.2%	7 4.2%	31 16.4%	4 8.9%
設備投資	48 13.8%	1 6.3%	6 33.3%	3 15.8%	0 0.0%	2 22.2%	6 31.6%	4 20.0%	10 20.4%	32 20.1%	3 5.6%	3 9.1%	3 5.6%	1 22.2%	5 15.2%	0 0.0%	16 8.5%	8 17.8%
雇用情勢	13 3.7%	1 6.3%	5 26.3%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.1%	5 3.1%	2 3.7%	2 6.1%	2 5.6%	1 3.7%	1 3.0%	1 4.2%	8 4.2%	2 4.4%
国際情勢	3 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 3.7%	2 6.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
国内景気	54 15.5%	3 18.8%	3 16.7%	1 5.3%	2 22.2%	11 11.1%	4 21.1%	4 20.0%	8 16.3%	26 16.4%	10 18.5%	2 6.1%	2 5.6%	3 14.8%	4 15.2%	4 16.7%	28 14.8%	6 13.3%
地元景気	23 6.6%	0 0.0%	1 5.6%	5 26.3%	1 11.1%	0 0.0%	2 10.5%	2 10.0%	2 4.1%	9 5.7%	3 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 14.8%	4 3.0%	5 14.4%	14 7.4%	4 8.9%
他社との競争	14 4.0%	3 18.8%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.5%	2 3.7%	2 6.1%	3 9.1%	0 3.7%	1 3.0%	3 12.5%	10 5.3%	2 4.4%
為替相場	12 3.4%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	2 22.2%	1 11.1%	5 26.3%	1 5.0%	1 2.0%	7 4.4%	2 3.7%	2 6.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.0%	1 4.2%	5 2.6%	5 11.1%
金融情勢	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	11 3.2%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	2 4.1%	4 2.5%	5 9.1%	2 6.1%	2 5.6%	1 3.7%	1 3.0%	0 0.0%	7 3.7%	1 2.2%
物価動向	4 1.1%	6 18.8%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 3.7%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	3 1.6%	0 0.0%
株価動向	4 1.1%	1 6.3%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.6%	2 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.0%	1 4.2%	2 1.1%	0 0.0%
地価動向	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
規制改革	5 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 0.6%	0 0.0%	4 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.2%	0 0.0%
公共投資	8 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.1%	4 2.5%	4 7.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	2 6.1%	1 4.2%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	4 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 3.7%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.6%	1 2.2%
価格競争	3 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	3 9.1%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%	0 0.0%
規制緩和	4 1.1%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	1 4.2%	1 2.2%	1 2.2%
新企業のリストラ・ 海外進出	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%
環境問題	5 1.4%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	1 2.0%	3 1.9%	2 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%	0 0.0%
中国経済	3 0.9%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 3.7%	2 6.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%	0 0.0%
米関税	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 26.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	11 3.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	11 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	1 2.0%	4 2.5%	2 3.7%	3 9.1%	1 5.6%	0 3.7%	1 3.0%	2 4.2%	7 3.7%	3 6.7%
(回答企業数)	348	16	18	19	9	9	19	20	49	159	54	33	18	27	33	24	189	45
無回答	134	8	5	1	4	2	6	8	23	57	19	17	3	13	12	13	77	16

・表 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	224 64.4%	28 50.9%	47 74.6%	56 62.9%	27 58.7%	35 74.5%	22 61.1%	9 75.0%
新商品・新技術の開発	96 27.6%	12 21.8%	19 30.2%	30 33.7%	13 28.3%	11 23.4%	9 25.0%	2 16.7%
新事業の展開	59 17.0%	7 12.7%	10 15.9%	12 13.5%	10 21.7%	9 19.1%	10 27.8%	1 8.3%
設備投資	48 13.8%	6 10.9%	5 7.9%	9 10.1%	6 13.0%	8 17.0%	12 33.3%	2 16.7%
雇用情勢	13 3.7%	1 1.8%	4 6.3%	6 6.7%	0 0.0%	1 2.1%	1 2.8%	0 0.0%
国際情勢	3 0.9%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%
国内景気	54 15.5%	7 12.7%	5 7.9%	18 20.2%	11 23.9%	4 8.5%	7 19.4%	2 16.7%
地元景気	23 6.6%	4 7.3%	2 3.2%	9 10.1%	1 2.2%	4 8.5%	2 5.6%	1 8.3%
他社との競争	14 4.0%	0 0.0%	4 6.3%	4 4.5%	3 6.5%	1 2.1%	2 5.6%	0 0.0%
為替相場	12 3.4%	2 3.6%	1 1.6%	2 2.2%	4 8.7%	0 0.0%	1 2.8%	2 16.7%
金融情勢	2 0.6%	1 1.8%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	11 3.2%	5 9.1%	1 1.6%	2 2.2%	3 6.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
物価動向	4 1.1%	3 5.5%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
株価動向	4 1.1%	2 3.6%	2 3.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	2 0.6%	0 0.0%	1 1.6%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	5 1.4%	1 1.8%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	2 4.3%	1 2.8%	0 0.0%
公共投資	8 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	3 3.4%	1 2.2%	1 2.1%	2 5.6%	1 8.3%
輸出入動向	4 1.1%	0 0.0%	1 1.6%	2 2.2%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
価格競争	3 0.9%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%
規制緩和	4 1.1%	0 0.0%	1 1.6%	1 1.1%	1 2.2%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.3%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	5 1.4%	1 1.8%	1 1.6%	1 1.1%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	1 8.3%
中国経済	3 0.9%	2 3.6%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
米国関税	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	11 3.2%	6 10.9%	1 1.6%	1 1.1%	1 2.2%	1 2.1%	1 2.8%	0 0.0%
（回答企業数）	348	55	63	89	46	47	36	12
無回答	134	46	28	24	16	13	4	3

## 6 令和8年の業績見通しに影響を与えると言想されるマイナス要因

・表 11. 業績見通しに影響を与えると言想されるマイナス要因（業種別）

全 体	製 造 業										非 形 造 業					観 光
	西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	そ の 他 の 産 業	計	卸 売	小 売	情 報 通 信	飲 食 ・ 娯 楽	サ ー ビ ス	建 設	計
営業努力	5 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.1%	2 4.9%	2 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 2.3%
新商品・新技術の開発	4 1.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 3.1%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 3.1%	3 1.4%
新事業の展開	2 0.5%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 3.1%	0 0.0%	1 0.5%
設備投資	18 4.4%	1 4.5%	3 15.0%	0 0.0%	2 20.0%	2 9.1%	3 3.8%	1 1.8%	5 5.3%	3 3.1%	4 4.9%	2 0.0%	0 5.9%	2 3.1%	1 3.1%	8 3.7%
雇用増勢	74 18.2%	0 0.0%	2 10.0%	4 21.1%	2 20.0%	3 13.6%	4 15.4%	12 21.1%	14 14.4%	2 3.1%	11 26.8%	8 50.0%	12 35.3%	6 18.8%	8 25.0%	47 21.5%
国際情勢	41 10.1%	3 4.5%	1 5.3%	1 10.0%	1 10.0%	4 18.2%	6 23.1%	6 10.5%	23 12.3%	3 4.7%	4 9.8%	3 6.3%	1 11.8%	5 15.6%	1 3.1%	18 8.2%
国内景気	104 25.6%	8 36.4%	7 35.0%	1 9.1%	2 20.0%	4 18.2%	5 19.2%	12 21.1%	46 24.6%	21 32.8%	10 24.4%	2 12.5%	2 17.6%	6 34.4%	8 25.0%	58 26.5%
地元景気	23 5.7%	1 4.5%	0 0.0%	1 10.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	3 5.3%	8 4.3%	3 4.7%	6 14.6%	6 6.3%	1 5.9%	2 3.1%	1 6.3%	15 6.8%
他社との競争	76 18.7%	1 4.5%	1 5.3%	1 10.5%	1 10.0%	5 22.7%	5 19.2%	5 8.8%	20 10.7%	20 31.3%	10 24.4%	2 12.5%	2 29.4%	5 15.6%	9 28.1%	56 25.6%
為替相場	36 8.9%	4 18.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	2 9.1%	1 3.8%	8 14.0%	21 11.2%	13 20.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.9%	1 3.1%	0 0.0%	15 6.8%
金融情勢	23 5.7%	5 22.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	2 7.7%	5 8.8%	13 7.0%	3 4.7%	3 7.3%	3 0.0%	0 2.9%	1 0.0%	0 3.1%	10 4.6%
消費動向	62 15.3%	8 36.4%	4 20.0%	3 10.5%	2 20.0%	1 4.5%	2 7.7%	7 12.3%	29 15.5%	12 18.8%	11 26.8%	2 12.5%	2 8.8%	3 9.4%	2 6.3%	33 15.1%
物価動向	89 21.9%	2 9.1%	7 35.0%	6 31.6%	2 20.0%	6 27.3%	4 15.4%	14 24.6%	42 22.5%	11 17.2%	11 9.8%	4 6.3%	1 41.2%	10 31.3%	7 21.9%	47 21.5%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	5 1.2%	1 4.5%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	3 1.6%	0 0.0%	4 9.8%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.9%
税制改革	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.9%	1 0.0%	0 0.0%	3 1.4%
公共投資	6 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 7.7%	0 0.0%	3 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.4%
輸出入動向	12 3.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	1 10.0%	1 4.5%	0 0.0%	3 5.3%	6 3.2%	3 4.7%	3 7.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 6.3%	2 3.1%	6 2.7%
価格競争	69 17.0%	1 4.5%	5 25.0%	3 10.5%	0 0.0%	5 22.7%	5 19.2%	4 7.0%	24 12.8%	17 26.6%	6 14.6%	4 25.0%	6 17.6%	6 18.8%	6 20.5%	45 20.5%
規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.9%
中国経済	46 11.3%	2 9.1%	3 15.0%	1 10.5%	3 10.0%	6 27.3%	7 26.9%	10 17.5%	33 17.6%	8 12.5%	2 4.9%	2 0.0%	0 5.9%	0 0.0%	1 3.1%	13 5.9%
米関税	12 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	2 9.1%	2 7.7%	3 5.3%	8 4.3%	1 1.6%	1 2.4%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.3%	4 1.8%
原油価格の高騰	23 5.7%	1 4.5%	3 15.0%	2 10.5%	0 0.0%	1 4.5%	3 11.8%	2 3.5%	12 6.4%	4 6.3%	4 9.8%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 9.4%	11 5.0%
その他原材料の高騰	120 29.6%	8 36.4%	4 20.0%	11 57.9%	7 40.9%	9 40.9%	10 38.6%	22 38.6%	75 40.1%	14 21.9%	14 14.6%	6 6.3%	1 29.4%	10 9.4%	3 34.4%	45 20.5%
その他	21 5.2%	1 4.5%	2 10.0%	1 5.3%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	4 7.0%	9 4.8%	2 3.1%	7 7.3%	3 6.3%	1 8.8%	3 6.3%	1 3.1%	12 5.5%
(回答企業数)	406	22	20	19	11	10	22	57	187	64	41	16	34	32	32	219
無回答	76	2	3	1	2	1	3	2	15	9	9	5	6	13	5	47

・表 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	5 1.2%	1 1.3%	1 1.3%	2 2.2%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	4 1.0%	1 1.3%	1 1.3%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%
新事業の展開	2 0.5%	1 1.3%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	18 4.4%	2 2.6%	1 1.3%	7 7.9%	4 7.1%	2 3.7%	0 0.0%	2 15.4%
雇用情勢	74 18.2%	8 10.5%	11 13.9%	19 21.3%	11 19.6%	12 22.2%	10 25.6%	3 23.1%
国際情勢	41 10.1%	4 5.3%	5 6.3%	11 12.4%	7 12.5%	5 9.3%	7 17.9%	2 15.4%
国内景気	104 25.6%	22 28.9%	28 35.4%	22 24.7%	10 17.9%	12 22.2%	9 23.1%	1 7.7%
地元景気	23 5.7%	10 13.2%	6 7.6%	4 4.5%	0 0.0%	1 1.9%	1 2.6%	1 7.7%
他社との競争	76 18.7%	16 21.1%	19 24.1%	16 18.0%	11 19.6%	8 14.8%	4 10.3%	2 15.4%
為替相場	36 8.9%	7 9.2%	8 10.1%	8 9.0%	5 8.9%	5 9.3%	3 7.7%	0 0.0%
金融情勢	23 5.7%	4 5.3%	3 3.8%	2 2.2%	4 7.1%	4 7.4%	4 10.3%	2 15.4%
消費動向	62 15.3%	13 17.1%	13 16.5%	8 9.0%	11 19.6%	8 14.8%	8 20.5%	1 7.7%
物価動向	89 21.9%	15 19.7%	18 22.8%	16 18.0%	12 21.4%	11 20.4%	15 38.5%	2 15.4%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	5 1.2%	2 2.6%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.9%	1 2.6%	0 0.0%
税制改革	3 0.7%	1 1.3%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	6 1.5%	0 0.0%	2 2.5%	1 1.1%	0 0.0%	2 3.7%	1 2.6%	0 0.0%
輸出入動向	12 3.0%	2 2.6%	1 1.3%	4 4.5%	1 1.8%	1 1.9%	1 2.6%	2 15.4%
価格競争	69 17.0%	14 18.4%	13 16.5%	13 14.6%	12 21.4%	13 24.1%	2 5.1%	2 15.4%
規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	2 0.5%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%
中国経済	46 11.3%	5 6.6%	6 7.6%	14 15.7%	8 14.3%	7 13.0%	5 12.8%	1 7.7%
米国関税	12 3.0%	2 2.6%	1 1.3%	4 4.5%	2 3.6%	1 1.9%	1 2.6%	1 7.7%
原油価格の高騰	23 5.7%	1 1.3%	4 5.1%	5 5.6%	5 8.9%	4 7.4%	2 5.1%	2 15.4%
その他原材料の高騰	120 29.6%	22 28.9%	28 35.4%	20 22.5%	18 32.1%	18 33.3%	6 15.4%	8 61.5%
その他	21 5.2%	5 6.6%	3 3.8%	6 6.7%	4 7.1%	2 3.7%	1 2.6%	0 0.0%
（回答企業数）	406	76	79	89	56	54	39	13
無回答	76	25	12	24	6	6	1	2

7 令和8年予測で選択した項目のうち最も影響の大きい要因について

・表 13. 最も影響の大きいプラス要因（業種別）

	製造業										非製造業						観 光
	全体	西 亜	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	
1営業努力	28 27.2%	1 25.0%	4 20.0%	1 50.0%	33.3%	0.0%	0.0%	2 33.3%	2 14.3%	11 21.6%	3 21.4%	7 77.8%	3 33.3%	1 14.3%	1 11.1%	2 50.0%	17 32.7%
2新商品・新技術の開発	11 10.7%	2 50.0%	1 20.0%	1 12.5%	33.3%	0.0%	14.3%	0.0%	2 14.3%	8 15.7%	0 0.0%	1 11.1%	1 11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	3 5.8%
3新事業の開拓	12 11.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0.0%	50.0%	0.0%	1 16.7%	1 7.1%	5 9.8%	1 7.1%	0 0.0%	2 22.2%	42.9%	3 11.1%	1 0.0%	7 13.5%
4設備投資	13 12.6%	0 0.0%	1 20.0%	2 25.0%	0.0%	0.0%	57.1%	1 16.7%	2 14.3%	10 19.6%	1 7.1%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	1 25.0%	3 5.8%
5雇用情勢	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%
6国際情勢	3 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 7.1%	1 2.0%	2 14.3%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2 3.8%
7国内景気	13 12.6%	1 25.0%	1 20.0%	0.0%	0.0%	25.0%	14.3%	2 33.3%	1 7.1%	7 13.7%	2 14.3%	1 11.1%	2 22.2%	0.0%	0.0%	1 11.1%	6 11.5%
8地元景気	3 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	1 16.7%	1 7.1%	2 3.9%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 11.1%	1 1.9%
9他社との競争	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 7.1%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 1.9%
10為替相場	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 7.1%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 1.9%
11金融情勢	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	1 1.9%
12消費動向	5 4.9%	0 0.0%	1 20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2 14.3%	3 5.9%	1 7.1%	0 0.0%	0.0%	0.0%	1 11.1%	0.0%	2 3.8%
13物価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
16規制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
17公共投資	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 1.9%
18輸出入動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
19価格競争	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
20競争緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21顧客のリスト・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
22環境問題	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 7.1%	1 2.0%	1 7.1%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 1.9%
23中国経済	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
24米関税	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
25原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
26その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
27その他	6 5.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 7.1%	1 2.0%	1 7.1%	0 0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	2 5.0%	5 9.6%
(回答企業数)	103	4	5	8	3	4	7	6	14	51	14	9	9	7	9	4	52
無回答	132	3	7	2	1	3	4	5	25	50	22	15	6	10	15	14	82

・表 14. 最も影響の大きいプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	28 27.2%	3 18.8%	3 27.3%	9 32.1%	5 31.3%	4 33.3%	2 13.3%	2 40.0%
2新商品・新技術の開発	11 10.7%	2 12.5%	3 27.3%	3 10.7%	1 6.3%	0 0.0%	1 6.7%	1 20.0%
3新事業の展開	12 11.7%	0 0.0%	0 0.0%	3 10.7%	4 25.0%	3 25.0%	2 13.3%	0 0.0%
4設備投資	13 12.6%	2 12.5%	1 9.1%	3 10.7%	0 0.0%	1 8.3%	6 40.0%	0 0.0%
5雇用情勢	2 1.9%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	0 0.0%	0 0.0%
6国際情勢	3 2.9%	2 12.5%	0 0.0%	1 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
7国内景気	13 12.6%	3 18.8%	2 18.2%	4 14.3%	1 6.3%	1 8.3%	2 13.3%	0 0.0%
8地元景気	3 2.9%	0 0.0%	1 9.1%	1 3.6%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%
10為替相場	1 1.0%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
11金融情勢	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	5 4.9%	2 12.5%	0 0.0%	1 3.6%	2 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
13物価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 20.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	0 0.0%	1 20.0%
23中国経済	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
24米関税	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
25原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
27その他	6 5.8%	1 6.3%	0 0.0%	1 3.6%	2 12.5%	1 8.3%	1 6.7%	0 0.0%
（回答企業数）	103	16	11	28	16	12	15	5
無回答	132	33	29	31	10	14	10	5



・表 15. 最も影響の大きいマイナス要因（業種別）

	全体	製 造 業						非 製 造 業						観 光			
		西 暦	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報・通信		飲食・宿泊	サービス	建設
1営業努力	3	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	2
	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.7%	0.8%	2.6%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2新商品・新技術の開発 発 売	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3新事業の展開	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4設備投資	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
5雇用情勢	1.5%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	8.7%	0.0%	2.1%
6国際情勢	8.8%	5.9%	0.0%	10.0%	0.0%	33.3%	6.3%	5.9%	5.4%	5.8%	2.6%	11.1%	57.1%	16.0%	8.7%	10.0%	11.4%
7国内景気	5.7%	0.0%	0.0%	10.0%	11.1%	0.0%	6.3%	11.8%	8.1%	6.6%	2.6%	0.0%	14.3%	4.0%	17.4%	0.0%	5.0%
8地元景気	11.1%	11.8%	25.0%	10.0%	0.0%	0.0%	12.5%	5.9%	10.8%	10.7%	15.8%	18.5%	0.0%	0.0%	13.0%	10.0%	11.4%
9他社との競争	2.7%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	6.3%	5.9%	2.7%	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	10.0%	2.1%
10為替相場	15	0	1	0	0	0	2	3	0	6	2	1	1	2	2	1	9
11金融情勢	5.7%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	17.6%	0.0%	5.0%	5.3%	3.7%	14.3%	8.0%	8.7%	5.0%	6.4%
12購買動向	10	0	0	0	0	0	1	0	4	5	5	0	0	0	0	0	5
13物価動向	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	10.8%	4.1%	13.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%
14株価動向	6	2	0	0	0	1	0	0	0	3	1	0	0	1	0	1	3
15地価動向	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16規制改革	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17公共投資	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	0.7%
18輸出入動向	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
19価格競争	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20損耗緩和	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21顧客のリスト・海外進出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22環境問題	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
23中国経済	12	0	1	0	1	0	0	1	1	4	2	1	0	0	2	3	8
24米関税	4.6%	0.0%	8.3%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	5.9%	2.7%	3.3%	5.3%	3.7%	0.0%	0.0%	8.7%	15.0%	5.7%
25原油価格の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26その他原材料の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27その他	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	1
(回答企業数)	13	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.7%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.7%
無回答	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	25.0%	5.9%	0.0%	7.4%	5.3%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	0.0%	2.9%
	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3
	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	2.1%
	1.1%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	2.6%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%
	50	5	2	3	3	1	3	4	9	30	5	5	0	5	2	3	20
	19.2%	29.4%	16.7%	30.0%	33.3%	33.3%	18.8%	23.5%	24.3%	24.8%	13.2%	18.5%	0.0%	20.0%	8.7%	15.0%	14.3%
	23	2	1	1	0	0	0	1	4	10	1	3	1	4	3	1	13
	8.8%	11.8%	8.3%	10.0%	0.0%	0.0%	6.3%	5.9%	10.8%	8.3%	2.6%	11.1%	14.3%	16.0%	13.0%	5.0%	9.3%
	261	17	12	10	9	3	16	17	37	121	38	27	7	25	23	20	140
	133	3	7	2	1	4	4	5	25	51	22	15	6	10	15	14	82

・表 16. 最も影響の大きいマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	3 1.1%	1 1.8%	0 0.0%	2 3.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2新商品・新技術の開発	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3新事業の展開	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4設備投資	4 1.5%	1 1.8%	0 0.0%	2 3.4%	0 0.0%	1 2.8%	0 0.0%	0 0.0%
5雇用情勢	23 8.8%	2 3.6%	6 11.8%	4 6.8%	3 7.7%	4 11.1%	3 20.0%	1 20.0%
6国際情勢	15 5.7%	2 3.6%	2 3.9%	5 8.5%	2 5.1%	2 5.6%	1 6.7%	1 20.0%
7国内景気	29 11.1%	8 14.3%	5 9.8%	8 13.6%	3 7.7%	2 5.6%	3 20.0%	0 0.0%
8地元景気	7 2.7%	2 3.6%	2 3.9%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	1 20.0%
9他社との競争	15 5.7%	2 3.6%	5 9.8%	2 3.4%	3 7.7%	3 8.3%	0 0.0%	0 0.0%
10為替相場	10 3.8%	1 1.8%	2 3.9%	3 5.1%	2 5.1%	1 2.8%	1 6.7%	0 0.0%
11金融情勢	6 2.3%	2 3.6%	1 2.0%	1 1.7%	2 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	18 6.9%	4 7.1%	5 9.8%	3 5.1%	5 12.8%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%
13物価動向	22 8.4%	5 8.9%	3 5.9%	4 6.8%	3 7.7%	6 16.7%	1 6.7%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	1 0.4%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	2 0.8%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.8%	1 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	12 4.6%	4 7.1%	3 5.9%	3 5.1%	1 2.6%	1 2.8%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	2 0.8%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.8%	0 0.0%	0 0.0%
23中国経済	13 5.0%	1 1.8%	1 2.0%	4 6.8%	4 10.3%	1 2.8%	1 6.7%	1 20.0%
24米国関税	3 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	3 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
25原油価格の高騰	3 1.1%	1 1.8%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	50 19.2%	14 25.0%	10 19.6%	6 10.2%	7 17.9%	11 30.6%	1 6.7%	1 20.0%
27その他	23 8.8%	5 8.9%	3 5.9%	8 13.6%	4 10.3%	2 5.6%	1 6.7%	0 0.0%
（回答企業数）	261	56	51	59	39	36	15	5
無回答	133	33	30	31	10	14	10	5

8. 令和7年及び令和8年の賃金水準について

・表 17. 令和7年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
引き上げた	337	11	13	18	10	9	22	21	52	156	44	33	13	31	35	25	181	47		
	75.2%	50.0%	59.1%	90.0%	83.3%	90.0%	91.7%	75.0%	82.5%	77.6%	63.8%	71.7%	65.0%	81.6%	87.5%	73.5%	73.3%			
前年から据置き	109	11	9	1	2	1	2	7	11	44	25	13	7	6	5	9	65	9		
	24.3%	50.0%	40.9%	5.0%	16.7%	10.0%	8.3%	25.0%	17.5%	21.9%	36.2%	28.3%	35.0%	15.8%	12.5%	26.5%	26.3%			
引き下げた	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0		
	0.4%	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	2.6%	0.0%	0.0%	0.4%			
（回答企業数）	448	22	22	20	12	10	24	28	63	201	69	46	20	38	40	34	247	56		
無回答	34	2	1	0	1	1	1	0	9	15	4	4	1	2	5	3	19	5		

・表 18. 令和7年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
引き上げた	337 75.2%	46 52.9%	60 68.2%	79 76.7%	51 87.9%	53 91.4%	34 85.0%	14 100.0%
前年から据置き	109 24.3%	40 46.0%	28 31.8%	23 22.3%	7 12.1%	5 8.6%	6 15.0%	0 0.0%
引き下げた	2 0.4%	1 1.1%	0 0.0%	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	448	87	88	103	58	58	40	14
無回答	34	14	3	10	4	2	0	1

・表 19. 令和 8 年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計		
引上げ予定	276 62.3%	6 27.3%	10 47.6%	12 63.2%	9 75.0%	7 70.0%	20 87.0%	21 75.0%	40 63.5%	125 63.1%	40 57.1%	26 60.5%	13 65.0%	23 62.2%	25 62.5%	24 68.6%	151 61.6%	35 64.8%	
据え置く予定	113 25.5%	12 54.5%	10 47.6%	1 5.3%	3 25.0%	1 10.0%	0 0.0%	5 17.9%	15 23.8%	47 23.7%	23 32.9%	14 32.6%	6 30.0%	10 27.0%	9 22.5%	4 11.4%	66 26.9%	15 27.8%	
引下げ予定	3 0.7%	1 4.5%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.4%	0 0.0%	
未定	51 11.5%	3 13.6%	1 4.8%	5 26.3%	0 0.0%	2 20.0%	3 13.0%	2 7.1%	8 12.7%	24 12.1%	6 8.6%	3 7.0%	1 5.0%	4 10.8%	6 15.0%	7 20.0%	27 11.0%	4 7.4%	
（回答企業数）	443	22	21	19	12	10	23	28	63	198	70	43	20	37	40	35	245	54	
無回答	39	2	2	1	1	1	2	0	9	18	3	7	1	3	5	2	21	7	

・表 20. 令和 8 年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0 ～ 4 人	5 ～ 9 人	10 ～ 19 人	20 ～ 29 人	30 ～ 49 人	50 ～ 99 人	100 人 以上
引上げ予定	276 62.3%	35 40.7%	45 52.9%	66 64.1%	41 69.5%	48 84.2%	30 75.0%	11 84.6%
据え置く予定	113 25.5%	41 47.7%	27 31.8%	26 25.2%	10 16.9%	5 8.8%	4 10.0%	0 0.0%
引下げ予定	3 0.7%	2 2.3%	0 0.0%	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
未定	51 11.5%	8 9.3%	13 15.3%	10 9.7%	8 13.6%	4 7.0%	6 15.0%	2 15.4%
（回答企業数）	443	86	85	103	59	57	40	13
無回答	39	15	6	10	3	3	0	2

9. 賃金水準の引き上げ内容について

・表 21. 令和 7 年引き上げた内容（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計			
ア ベースアップ	144 45.0%	6 60.0%	6 46.2%	6 50.0%	9 60.0%	2 22.2%	10 45.5%	9 47.4%	22 43.1%	70 46.1%	13 33.3%	14 50.0%	5 38.5%	18 60.0%	15 42.9%	9 39.1%	74 44.0%	23 51.1%		
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	111 34.7%	1 10.0%	5 38.5%	5 27.8%	4 40.0%	7 77.8%	5 22.7%	8 42.1%	22 43.1%	57 37.5%	17 43.6%	4 14.3%	5 38.5%	8 26.7%	11 31.4%	9 39.1%	54 32.1%	14 31.1%		
ウ 賞与・一時金の増額	16 5.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.7%	5 12.8%	2 7.1%	0 0.0%	2 6.7%	4 11.4%	2 8.7%	15 8.9%	4 8.9%		
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	49 15.3%	3 30.0%	2 15.4%	3 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	7 31.8%	2 10.5%	7 13.7%	24 15.8%	4 10.3%	8 28.6%	3 23.1%	2 6.7%	5 14.3%	3 13.0%	25 14.9%	4 8.9%		
（回答企業数）	320	10	13	18	10	9	22	19	51	152	39	28	13	30	35	23	168	45		
無回答	17	1	0	0	0	0	0	2	1	4	5	5	0	1	0	2	13	2		

・表 22. 令和 7 年引き上げた内容（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
ア ベースアップ	144 45.0%	28 62.2%	30 52.6%	29 39.2%	19 38.8%	21 41.2%	11 35.5%	6 46.2%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	111 34.7%	11 24.4%	16 28.1%	29 39.2%	19 38.8%	21 41.2%	11 35.5%	4 30.8%
ウ 賞与・一時金の増額	16 5.0%	5 11.1%	2 3.5%	3 4.1%	2 4.1%	3 5.9%	0 0.0%	1 7.7%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	49 15.3%	1 2.2%	9 15.8%	13 17.6%	9 18.4%	6 11.8%	9 29.0%	2 15.4%
（回答企業数）	320	45	57	74	49	51	31	13
無回答	17	1	3	5	2	2	3	1

表 23. 令和 8 年引上げ予定（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
ア    ベースアップ	126 48.5%	3 60.0%	7 70.0%	6 50.0%	4 44.4%	3 42.9%	7 35.0%	6 31.6%	16 42.1%	52 43.3%	16 45.7%	14 63.6%	6 46.2%	13 56.5%	13 52.0%	12 54.5%	74 52.9%	16 45.7%	
イ    ベースアップ+賞与・一時金の増額	70 26.9%	0 0.0%	1 10.0%	4 33.3%	4 44.4%	3 42.9%	5 25.0%	7 36.8%	13 34.2%	37 30.8%	10 28.6%	1 4.5%	3 23.1%	7 30.4%	7 28.0%	5 22.7%	33 23.6%	11 31.4%	
ウ    賞与・一時金の増額	14 5.4%	1 20.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	1 5.3%	1 2.6%	4 3.3%	3 8.6%	1 4.5%	1 7.7%	2 8.7%	1 4.0%	2 9.1%	10 7.1%	2 5.7%	
エ    その他の賃上げ（定期昇給等）実施	50 19.2%	1 20.0%	2 20.0%	2 16.7%	1 11.1%	1 14.3%	7 35.0%	5 26.3%	8 21.1%	27 22.5%	6 17.1%	6 27.3%	3 23.1%	1 4.3%	4 16.0%	3 13.6%	23 16.4%	6 17.1%	
（回答企業数）	260	5	10	12	9	7	20	19	38	120	35	22	13	23	25	22	140	35	
無回答	16	1	0	0	0	0	0	2	2	5	5	4	0	0	0	2	11	0	

・表 24. 令和 8 年引上げ予定（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
ア ベースアップ	126 48.5%	22 66.7%	19 46.3%	28 45.9%	17 42.5%	23 48.9%	11 39.3%	6 60.0%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	70 26.9%	8 24.2%	9 22.0%	17 27.9%	13 32.5%	16 34.0%	5 17.9%	2 20.0%
ウ 賞与・一時金の増額	14 5.4%	3 9.1%	4 9.8%	5 8.2%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	1 10.0%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	50 19.2%	0 0.0%	9 22.0%	11 18.0%	10 25.0%	7 14.9%	12 42.9%	1 10.0%
（回答企業数）	260	33	41	61	40	47	28	10
無回答	16	2	4	5	1	1	2	1

10 今後、拡充・強化する部門

・表 25. 拡充・強化する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
事務部門	18 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 20.0%	2 8.3%	0 0.0%	3 5.2%	7 3.6%	1 1.6%	2 5.0%	2 11.1%	2 5.7%	2 5.4%	2 5.7%	11 4.8%	2 4.0%		
財務部門	25 6.0%	0 0.0%	2 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	1 0.0%	5 8.6%	8 4.2%	6 9.5%	2 5.0%	1 5.6%	2 5.7%	3 8.1%	3 8.6%	17 7.5%	2 4.0%		
営業部門	167 39.8%	9 40.9%	8 36.4%	10 50.0%	2 20.0%	2 20.0%	8 33.3%	12 46.2%	17 29.3%	68 35.4%	37 58.7%	16 40.0%	5 27.8%	11 31.4%	18 48.6%	12 34.3%	99 43.4%	18 36.0%		
企画・開発部門	107 25.5%	8 36.4%	6 27.3%	6 30.0%	2 20.0%	2 20.0%	2 4.2%	1 19.2%	5 31.0%	18 25.0%	21 33.3%	15 37.5%	6 33.3%	8 22.9%	7 18.9%	2 5.7%	59 25.9%	17 34.0%		
宣伝・広報部門	31 7.4%	0 0.0%	1 4.5%	1 5.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 4.2%	1 3.8%	5 8.6%	10 5.2%	3 4.8%	6 15.0%	0 0.0%	7 20.0%	3 8.1%	2 5.7%	21 9.2%	7 14.0%		
情報・通信部門	59 14.0%	2 9.1%	3 13.6%	4 20.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 4.2%	2 7.7%	7 12.1%	20 10.4%	8 12.7%	10 25.0%	4 22.2%	6 17.1%	6 16.2%	5 14.3%	39 17.1%	10 20.0%		
技術部門	72 17.1%	2 9.1%	4 18.2%	1 5.0%	2 20.0%	6 60.0%	2 8.3%	12 46.2%	11 19.0%	40 20.8%	4 6.3%	1 2.5%	7 38.9%	1 2.9%	5 13.5%	14 40.0%	32 14.0%	2 4.0%		
製造部門	72 17.1%	3 13.6%	6 27.3%	4 20.0%	3 30.0%	3 30.0%	15 62.5%	6 23.1%	16 27.6%	56 29.2%	5 7.9%	1 2.5%	2 11.1%	3 8.6%	1 2.7%	4 11.4%	16 7.0%	7 14.0%		
特になし	77 18.3%	8 36.4%	5 22.7%	3 15.0%	3 30.0%	2 20.0%	3 12.5%	4 15.4%	9 15.5%	37 19.3%	8 12.7%	8 20.0%	0 0.0%	10 28.6%	7 18.9%	7 20.0%	40 17.5%	10 20.0%		
その他	8 1.9%	0 0.0%	1 4.5%	1 5.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.7%	4 2.1%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.7%	0 0.0%	1 2.9%	4 1.8%	2 4.0%		
（回答企業数）	420	22	22	20	10	10	24	26	58	192	63	40	18	35	37	35	228	50		
無回答	62	2	1	0	3	1	1	2	14	24	10	10	3	5	8	2	38	11		

・表 26. 拡充・強化する部門（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	18 4.3%	1 1.2%	3 3.9%	3 3.2%	3 5.0%	4 7.1%	4 10.3%	0 0.0%
財務部門	25 6.0%	0 0.0%	3 3.9%	11 11.7%	5 8.3%	3 5.4%	3 7.7%	0 0.0%
営業部門	167 39.8%	23 28.0%	24 31.6%	50 53.2%	27 45.0%	23 41.1%	15 38.5%	5 38.5%
企画・開発部門	107 25.5%	19 23.2%	15 19.7%	30 31.9%	17 28.3%	15 26.8%	10 25.6%	1 7.7%
宣伝・広報部門	31 7.4%	7 8.5%	11 14.5%	7 7.4%	1 1.7%	4 7.1%	1 2.6%	0 0.0%
情報・通信部門	59 14.0%	13 15.9%	10 13.2%	14 14.9%	8 13.3%	6 10.7%	7 17.9%	1 7.7%
技術部門	72 17.1%	7 8.5%	11 14.5%	12 12.8%	9 15.0%	17 30.4%	9 23.1%	7 53.8%
製造部門	72 17.1%	4 4.9%	8 10.5%	21 22.3%	13 21.7%	13 23.2%	9 23.1%	4 30.8%
特になし	77 18.3%	27 32.9%	20 26.3%	7 7.4%	11 18.3%	6 10.7%	3 7.7%	3 23.1%
その他	8 1.9%	2 2.4%	2 2.6%	1 1.1%	0 0.0%	2 3.6%	1 2.6%	0 0.0%
（回答企業数）	420	82	76	94	60	56	39	13
無回答	62	19	15	19	2	4	1	2

# 11 今後、削減・縮小する部門

・表 27. 削除・縮小する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計			
事務部門	45 14.0%	4 21.1%	2 10.5%	3 21.4%	1 14.3%	2 22.2%	1 5.6%	2 8.7%	6 13.0%	21 13.5%	12 26.1%	3 12.5%	1 7.1%	3 9.7%	4 14.8%	1 4.2%	24 14.5%	5 11.9%		
財務部門	21 6.5%	1 5.3%	2 10.5%	1 7.1%	0 0.0%	1 11.1%	1 5.6%	1 4.3%	1 8.7%	4 2.6%	11 2.2%	5 8.3%	2 7.1%	1 0.0%	0 3.7%	1 4.2%	10 6.0%	2 4.8%		
営業部門	6 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.0%	2 4.3%	4 2.6%	1 2.2%	0 0.0%	1 7.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	2 4.8%		
企画・開発部門	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	1 0.6%	0 0.0%		
宣伝・広報部門	16 5.0%	1 5.3%	0 0.0%	1 7.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.3%	4 2.6%	3 6.5%	2 8.3%	0 0.0%	4 12.9%	1 3.7%	2 8.3%	12 7.2%	4 9.5%		
情報・通信部門	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%		
技術部門	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%		
製造部門	10 3.1%	2 10.5%	2 10.5%	2 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.3%	8 5.2%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	2 1.2%	1 2.4%		
特になし	241 75.1%	12 63.2%	13 68.4%	9 64.3%	6 85.7%	7 77.8%	15 83.3%	18 78.3%	35 76.1%	115 74.2%	28 60.9%	19 79.2%	11 78.6%	25 80.6%	22 81.5%	21 87.5%	126 75.9%	31 73.8%		
その他	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	0 0.0%		
(回答企業数)	321	19	19	14	7	9	18	23	46	155	46	24	14	31	27	24	166	42		
無回答	161	5	4	6	6	2	7	5	26	61	27	26	7	9	18	13	100	19		

・表 28. 削除・縮小する部門（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	45 14.0%	7 10.8%	9 14.5%	14 19.7%	7 15.2%	4 10.5%	3 10.0%	1 11.1%
財務部門	21 6.5%	2 3.1%	5 8.1%	4 5.6%	4 8.7%	4 10.5%	1 3.3%	1 11.1%
営業部門	6 1.9%	2 3.1%	0 0.0%	2 2.8%	1 2.2%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%
企画・開発部門	2 0.6%	1 1.5%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
宣伝・広報部門	16 5.0%	4 6.2%	1 1.6%	7 9.9%	3 6.5%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%
情報・通信部門	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%
技術部門	1 0.3%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
製造部門	10 3.1%	3 4.6%	2 3.2%	2 2.8%	1 2.2%	1 2.6%	1 3.3%	0 0.0%
特になし	241 75.1%	47 72.3%	48 77.4%	50 70.4%	34 73.9%	30 78.9%	24 80.0%	8 88.9%
その他	2 0.6%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%
（回答企業数）	321	65	62	71	46	38	30	9
無回答	161	36	29	42	16	22	10	6