

令和6年の企業経営実績と令和7年の見通しについて
(第153回京都市中小企業経営動向実態調査付帯調査)

京都市中小企業経営動向実態調査概要

- ・ 調査目的 京都市域中小企業の経営実態を把握し、経済行政に反映させる。
- ・ 調査時点 2024 年 12 月
- ・ 調査対象期間 2024 年 10～12 月期（3 箇月実績）／2025 年 1～3 月期（3 箇月見通し）
- ・ 調査方法 郵送アンケート
- ・ 回収状況 製造業 369 社、非製造業 431 社、計 800 社に対しアンケートを送付。
488 社が回答（回収率 61.0%）

業種別回答企業数 (%)

項 目	企業数	(構成比)	項 目	企業数	(構成比)
製造業	217	(44.5)	非製造業	271	(55.5)
西 陣	25	(5.1)	卸 売	73	(15.0)
染 色	25	(5.1)	小 売	58	(11.9)
印 刷	23	(4.7)	情 報 通 信	18	(3.7)
窯 業	14	(2.9)	飲 食 ・ 宿 泊	38	(7.8)
化 学	12	(2.5)	サ ー ビ ス	47	(9.6)
金 属	26	(5.3)	建 設	37	(7.6)
機 械	25	(5.1)	不 明	0	(0.0)
そ の 他 の 製 造	67	(13.7)	合 計	488	(100.0)

※観光関連（観光関連の売上が25%以上）	67	（ 13.7 ）
----------------------	----	----------

➤ 中小企業の定義

中小企業基本法に基づき、業種別に以下のとおりを設定している。

業種	従業員規模／資本金規模
製造業、その他の業種	300 人以下 または 3 億円以下
卸売	100 人以下 または 1 億円以下
小売	50 人以下 または 5, 000 万円以下
サービス（情報通信、飲食・宿泊を含む）	100 人以下 または 5, 000 万円以下

★この広報資料の概要については、インターネットホームページでも御覧いただけます。

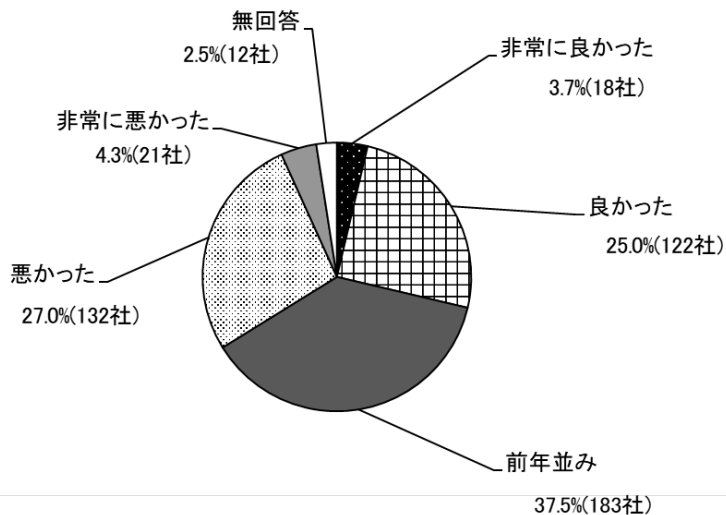
URL <http://www.city.kyoto.lg.jp/menu2/category/30-3-0-0-0-0-0-0-0.html>

1. 令和6年の企業経営実績（令和5年の企業経営実績との比較）	1
2. 令和7年の業績見通し（令和6年の実績との比較）	2
3. 令和6年の実績に影響したプラス要因	3
4. 令和6年の実績に影響したマイナス要因.....	5
5. 令和7年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因.....	7
6. 令和7年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因.....	9
7. 令和7年の業績に影響を与える最も大きい要因について	11
8. 令和6年及び令和7年の賃金水準について.....	13
9. 令和6年及び令和7年の賃金水準の引上げ内容について	13
10. 今後、拡充・強化する部門	14
11. 今後、削減・縮小する部門	15
12. 令和7年に向けての経営全般における独自の取組や工夫	17
参考 業種別、従業員規模別集計	19

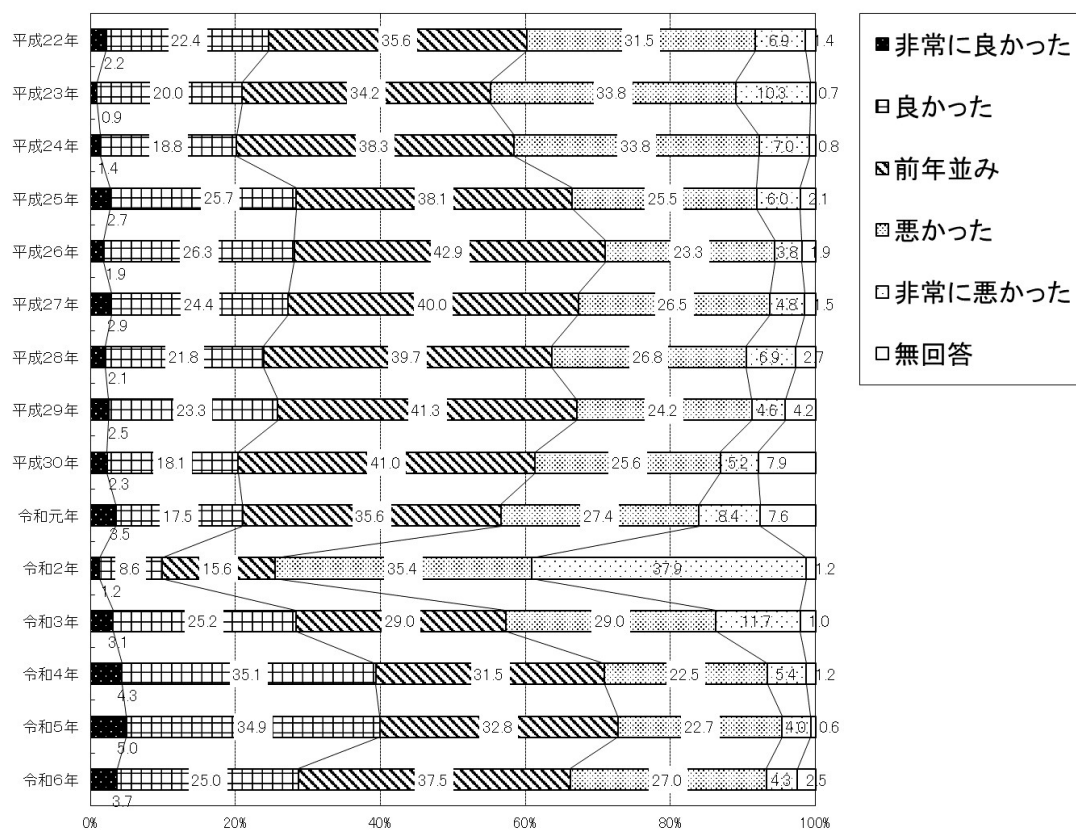
1. 令和6年の企業経営実績（令和5年の企業経営実績との比較）〔該当するものを1つ選択〕

（p21「参考 業種別、従業員規模別集計」表1、2）

・図1. 令和6年の企業経営実績



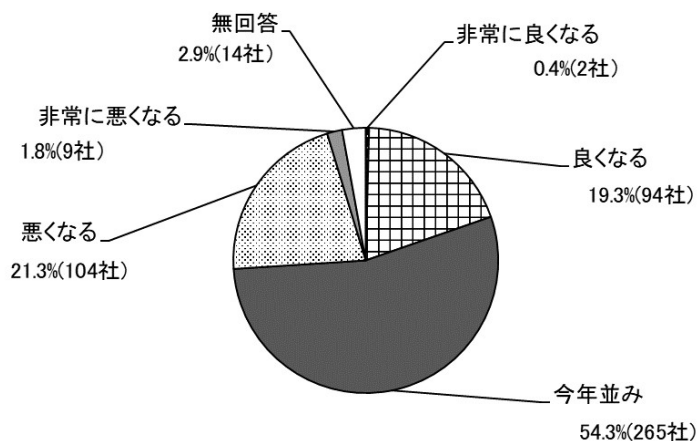
・図2. 回答比率の推移（平成22年～令和6年の企業経営実績）



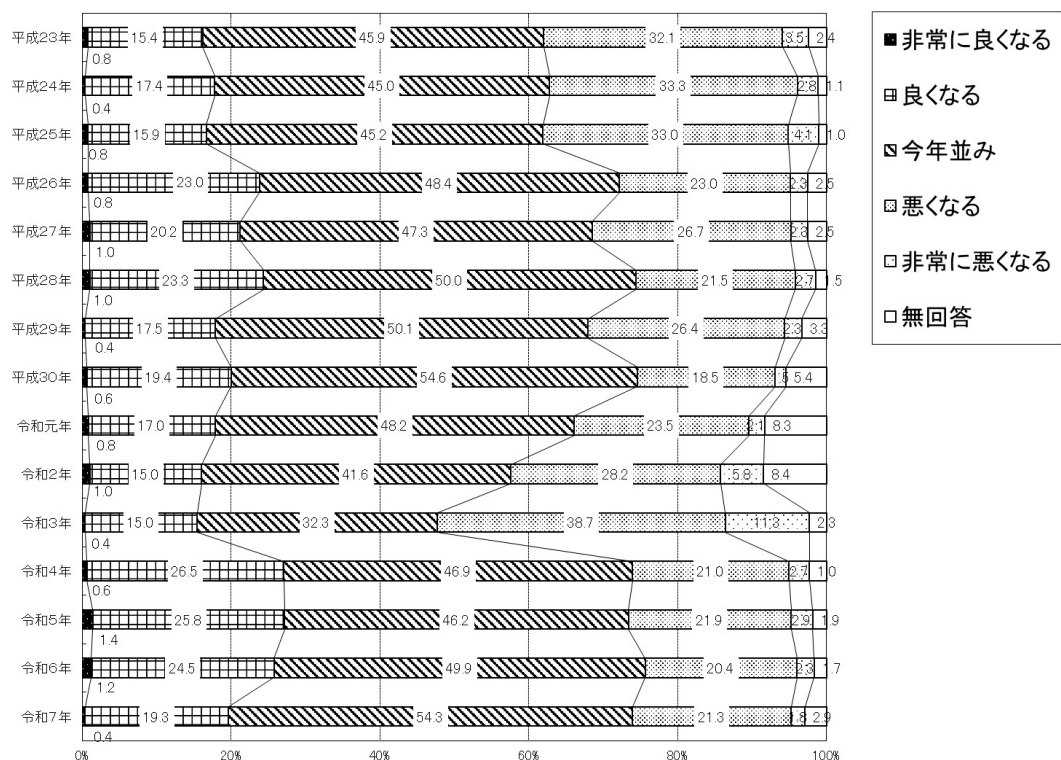
2. 令和7年の業績見通し（令和6年の実績との比較）〔該当するものを1つ選択〕

（p22「参考 業種別、従業員規模別集計」表3、4）

・図3. 令和7年の業績見通し



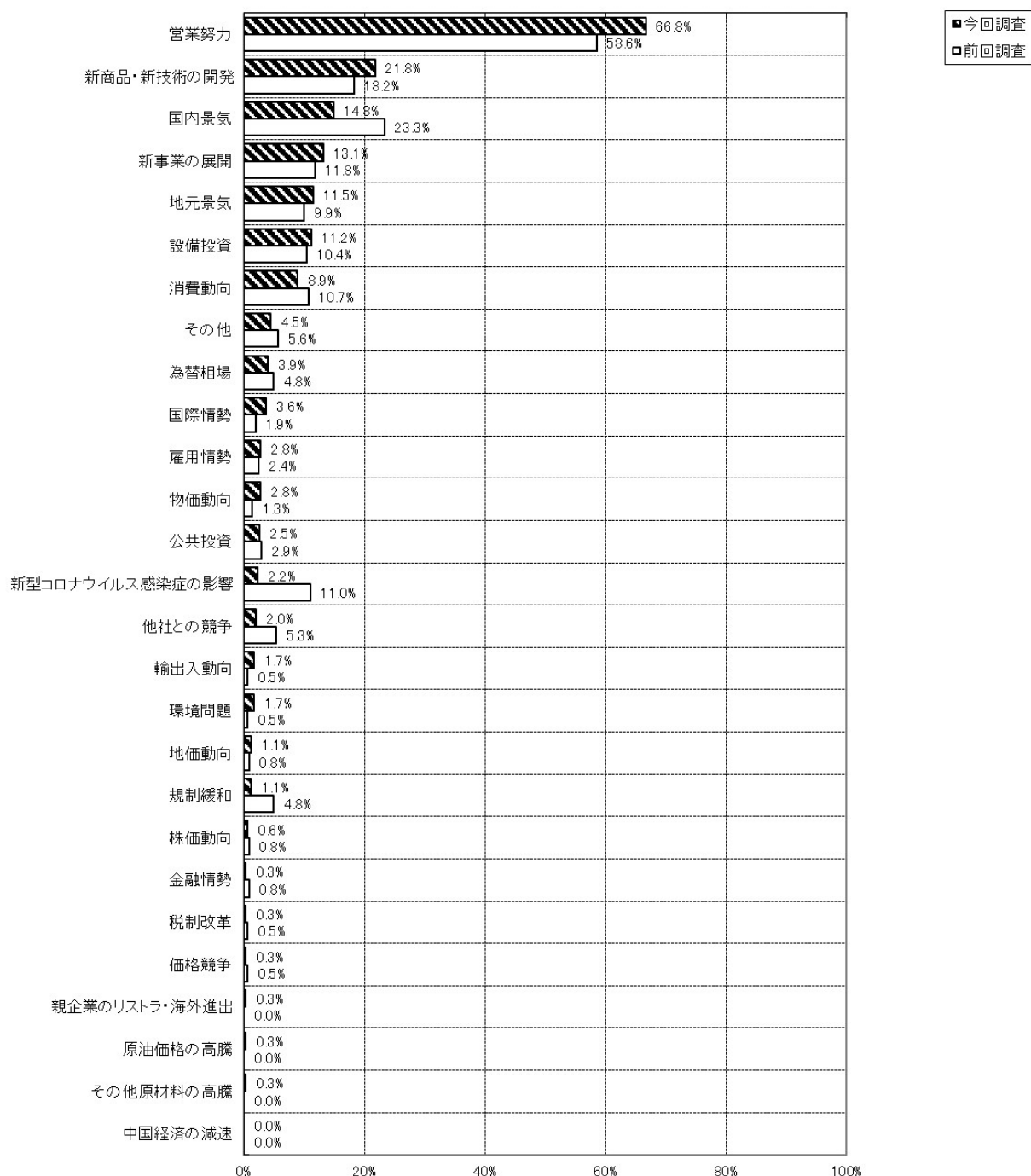
・図4. 回答比率の推移（平成23年～令和7年の業績見通し）



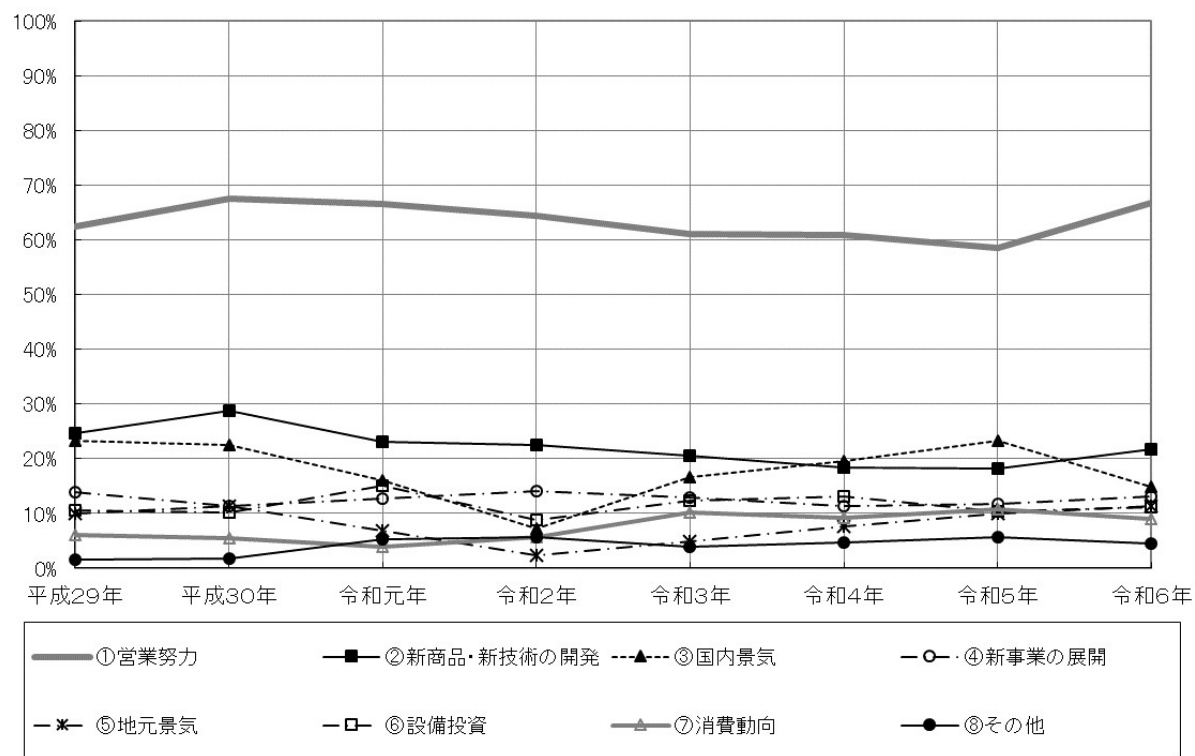
3. 令和6年の実績に影響したプラス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p23、24「参考 業種別、従業員別集計」表5、6)

・図5. 実績に影響したプラス要因



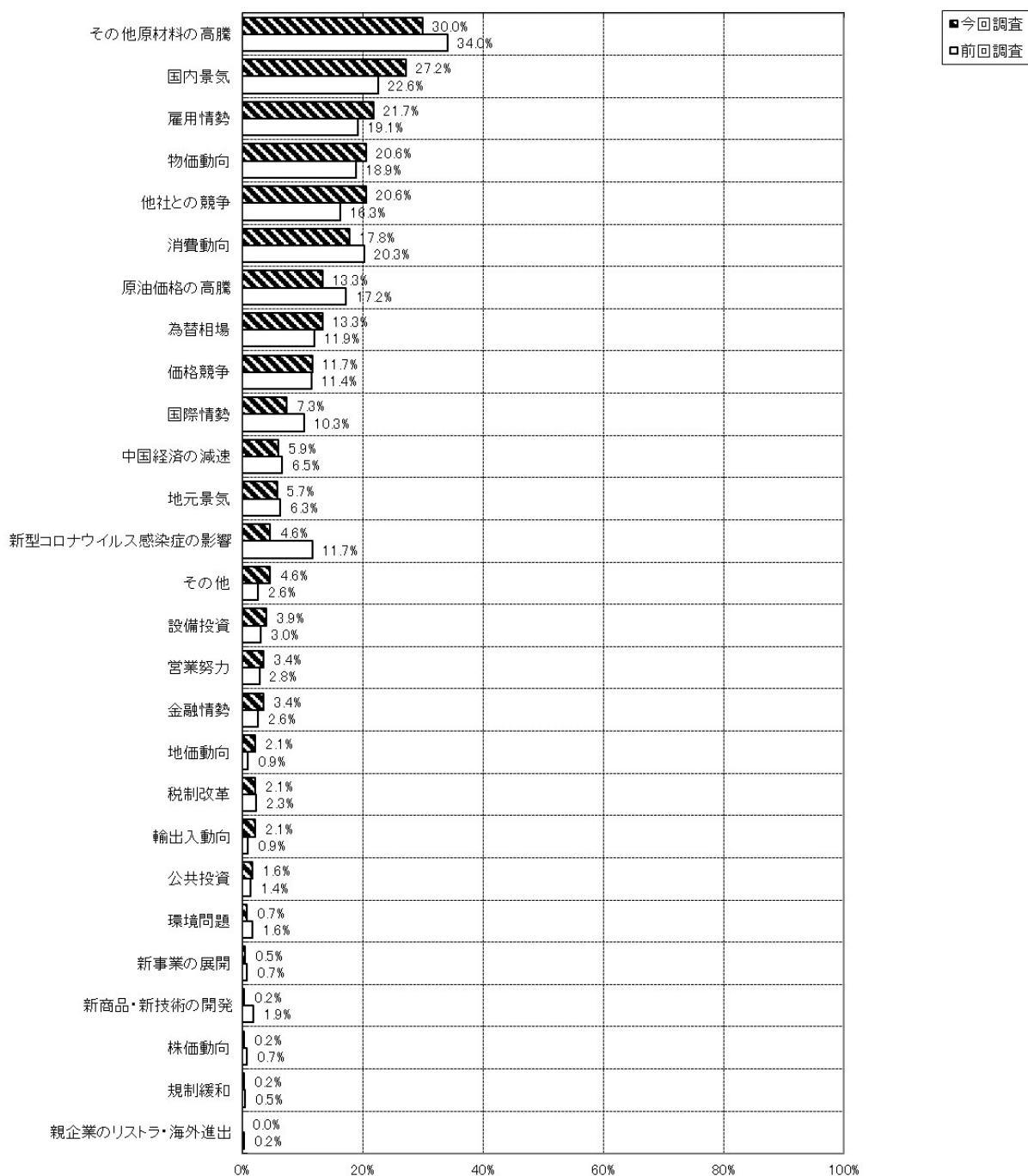
・図 6. 実績に影響したプラス要因の推移（上位 8 項目）



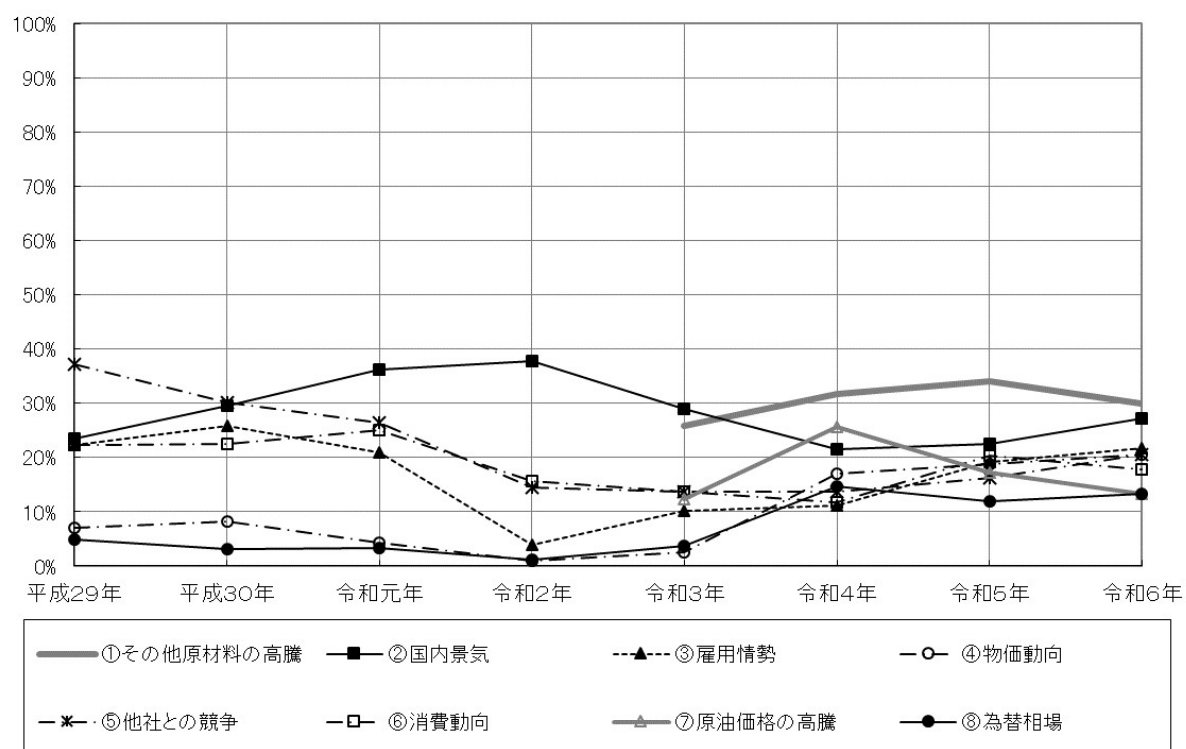
4. 令和6年の実績に影響したマイナス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p25、26「参考 業種別、従業員別集計」表7、8)

・図7. 実績に影響したマイナス要因



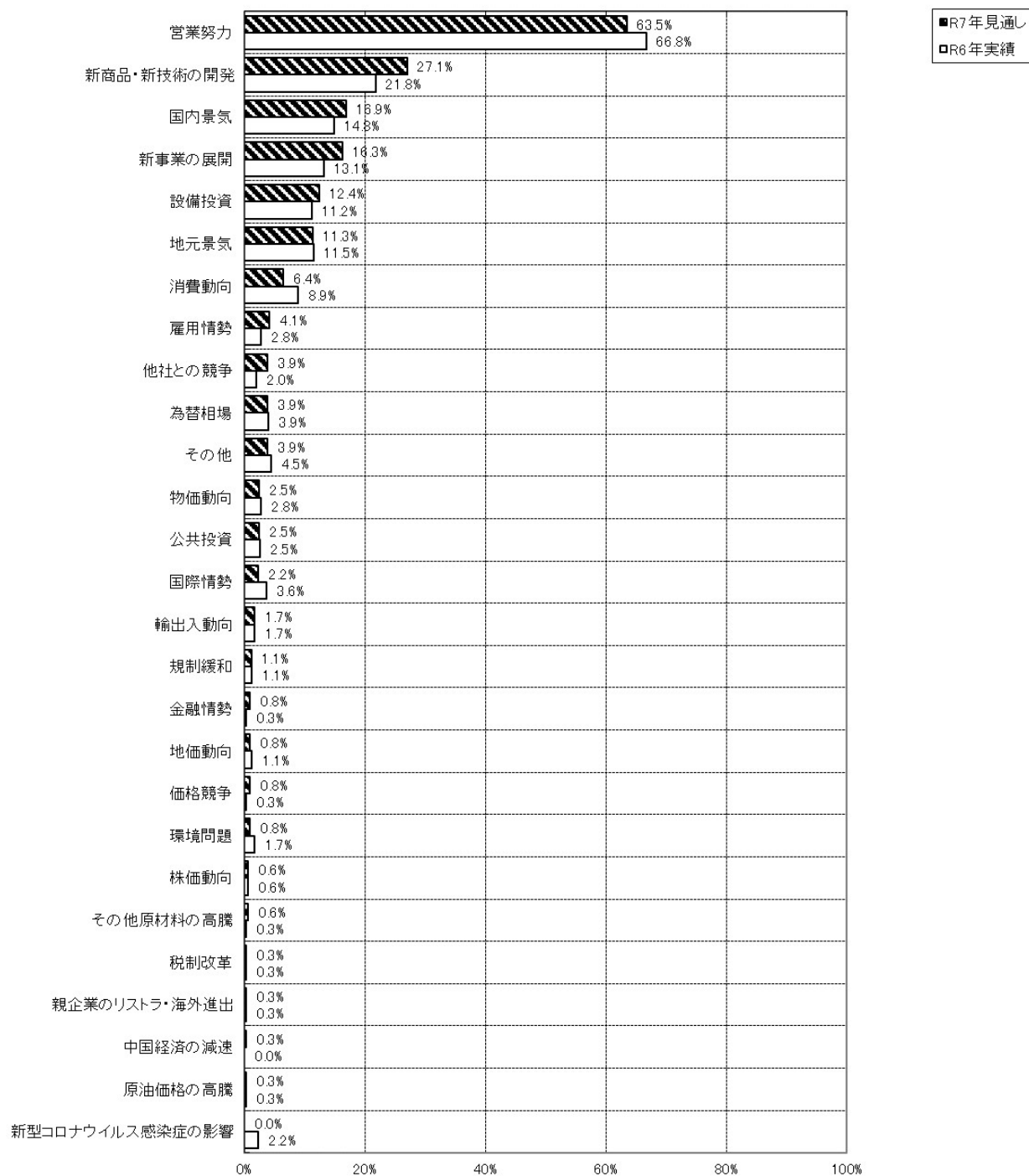
・図 8. 実績に影響したマイナス要因の推移（上位 8 項目）



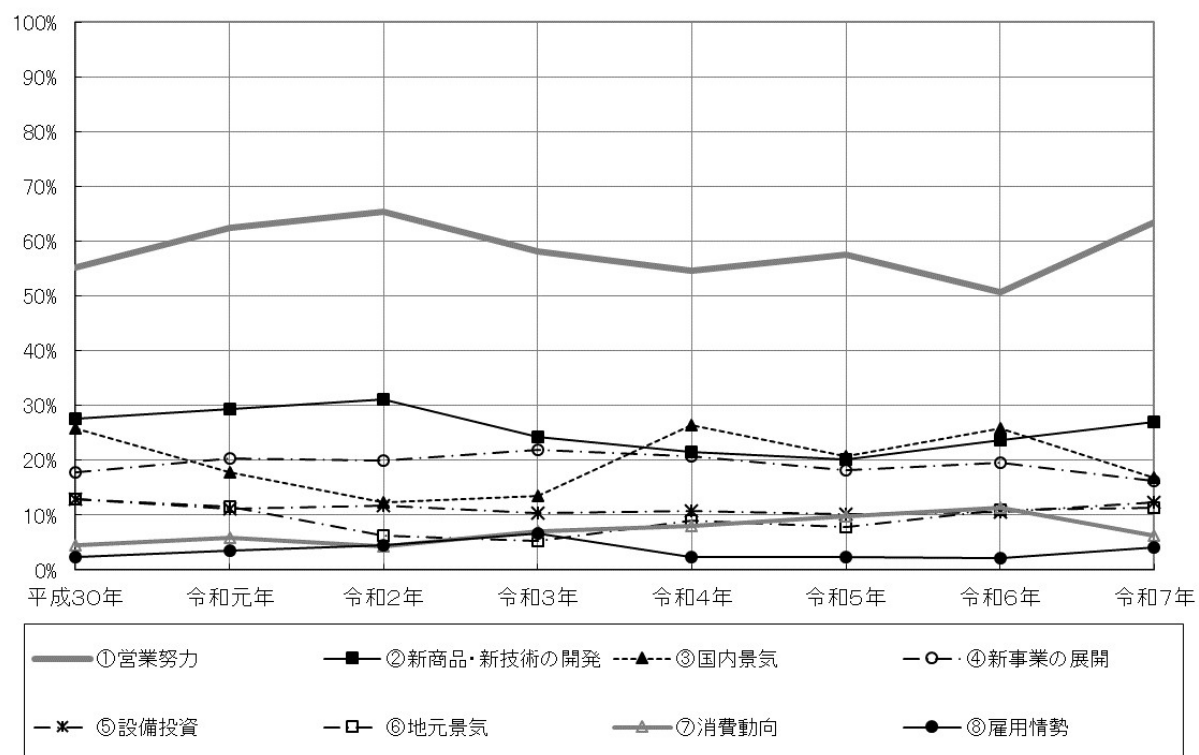
5. 令和7年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p27、28「参考 業種別、従業員別集計」表9、10)

・図9. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因



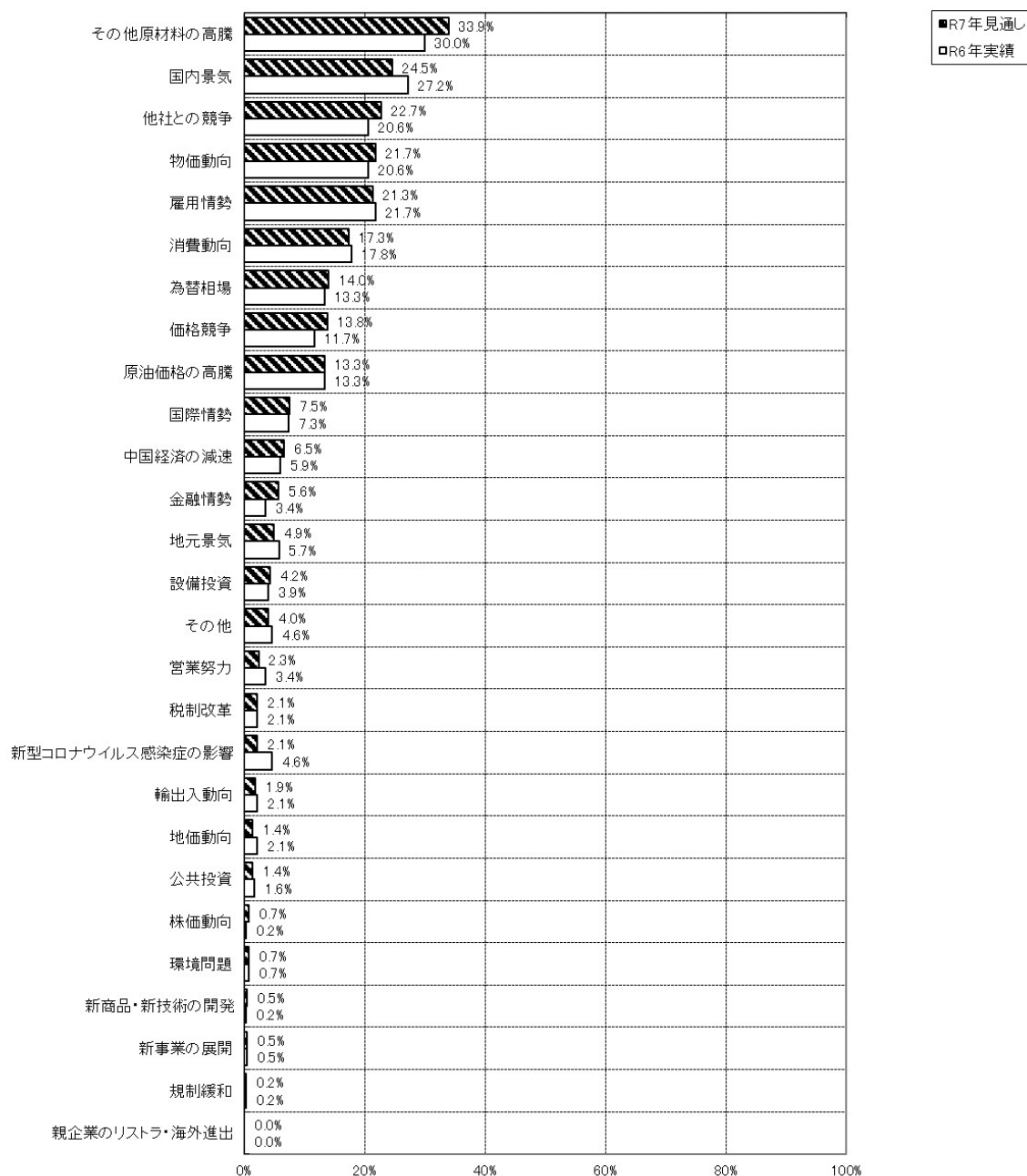
・図 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因の推移（上位 8 項目）



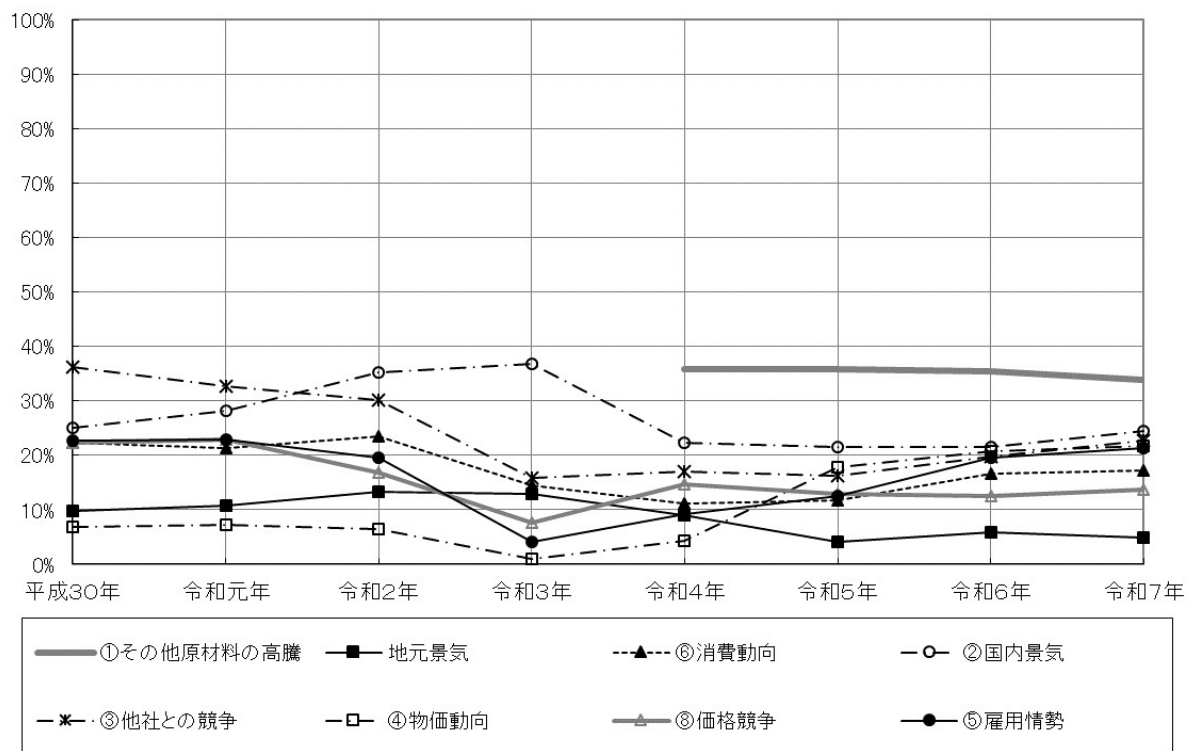
6. 令和7年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因〔該当するものを3つまで選択可〕

(p29、30「参考 業種別 従業員集計」表11、12)

・図11. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因



・図 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因の推移（上位 8 項目）



7. 令和7年の業績に影響を与える最も大きい要因について〔該当するものを1つ選択〕

(p31～34「参考 業種別、従業員別集計」表13～16)

・図13. 令和7年の業績に影響を与える最も大きいプラス要因



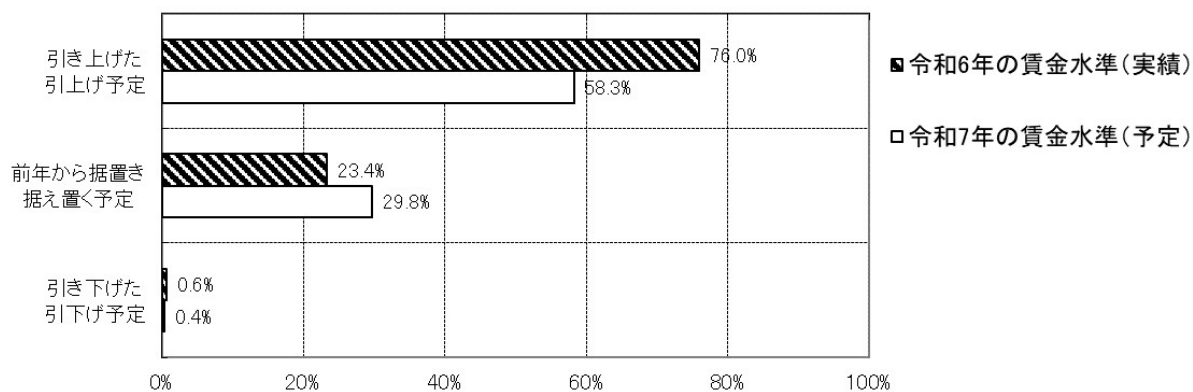
・図 14. 令和 7 年の業績に影響を与える最も大きいマイナス要因



8. 令和6年及び令和7年の賃金水準について〔該当するものを1つ選択〕

(p35、36「参考 業種別、従業員別集計」表17～20)

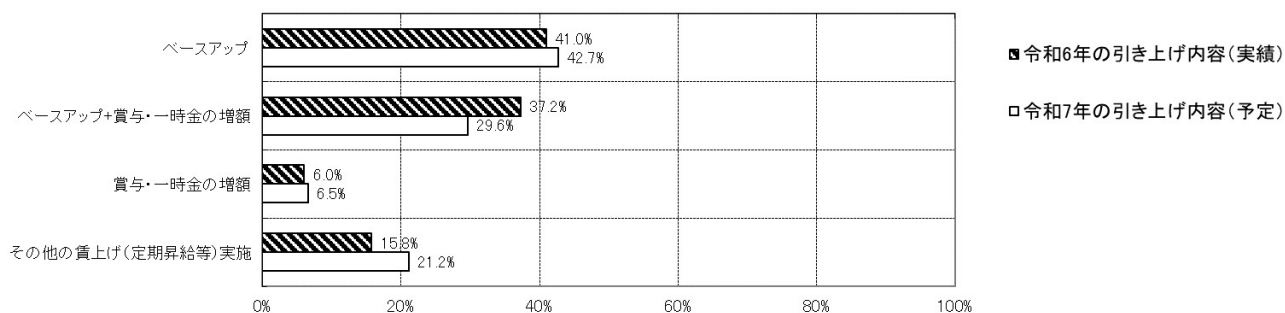
・図15. 令和6年の賃金水準（実績）と令和7年賃金水準（予定）比較



9. 令和6年及び令和7年の賃金水準の引上げ内容について〔該当するものを1つ選択〕

(p37、38「参考 業種別、従業員別集計」表21～24)

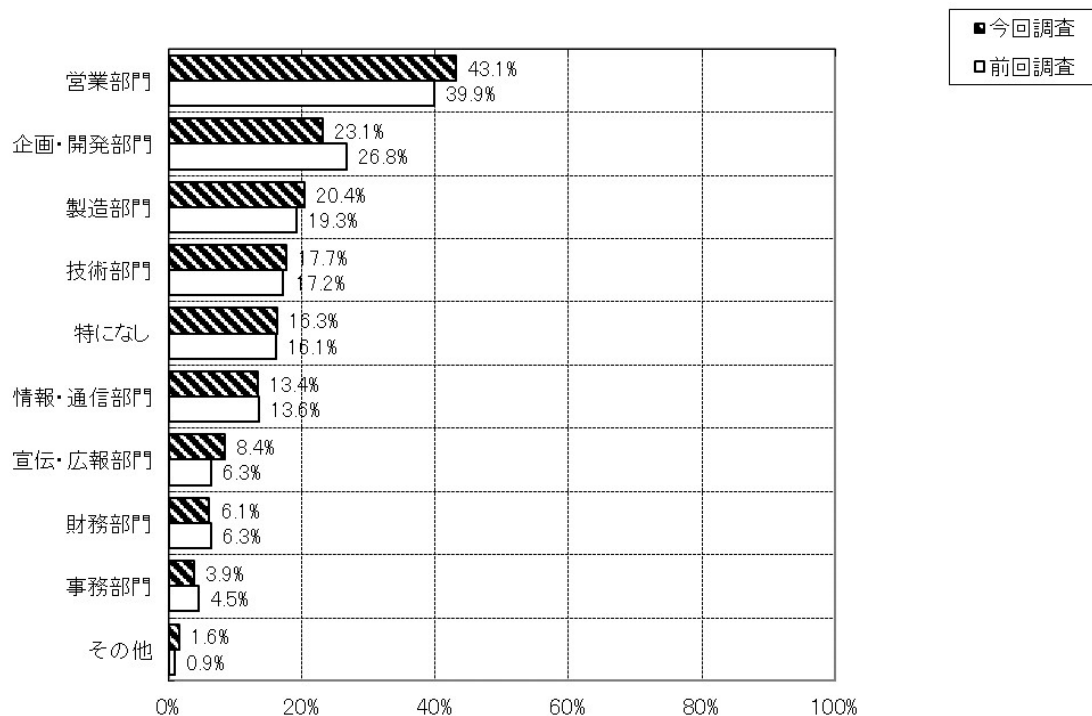
・図16. 令和6年の引上げた内容（実績）と令和7年の引上げ内容（予定）の比較



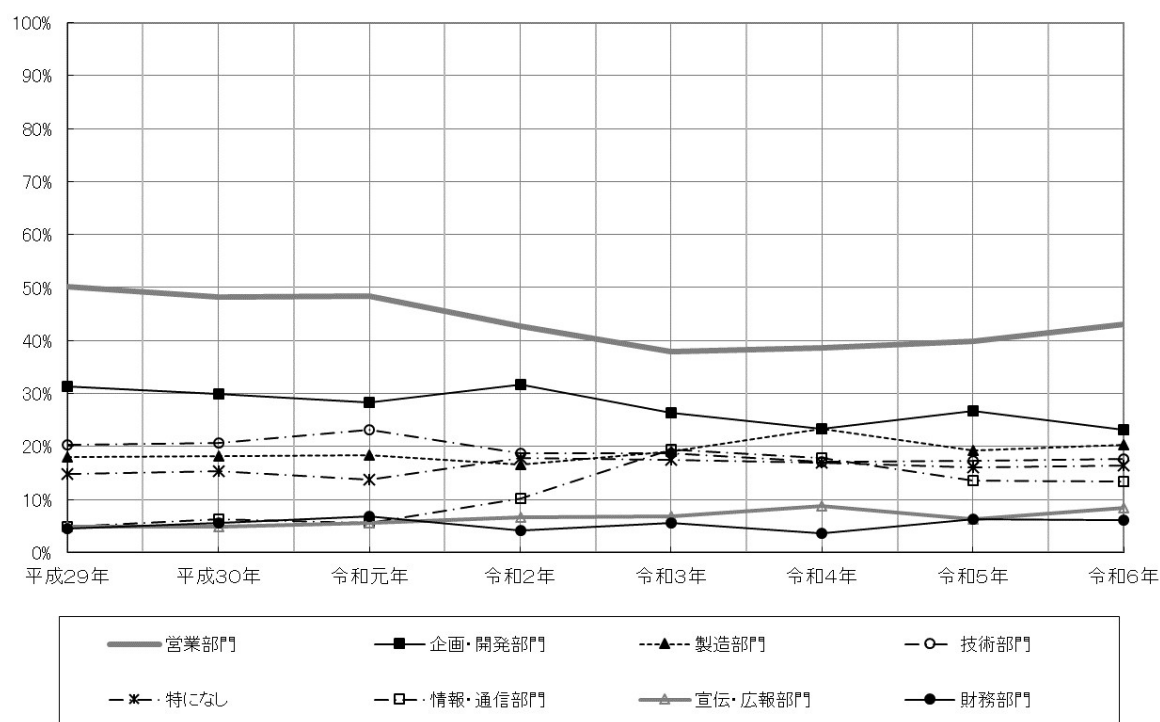
10. 今後、拡充・強化する部門〔該当するものを2つまで選択可〕

(p39「参考 業種別、従業員別集計」表 25、26)

・図 17. 拡充・強化する部門



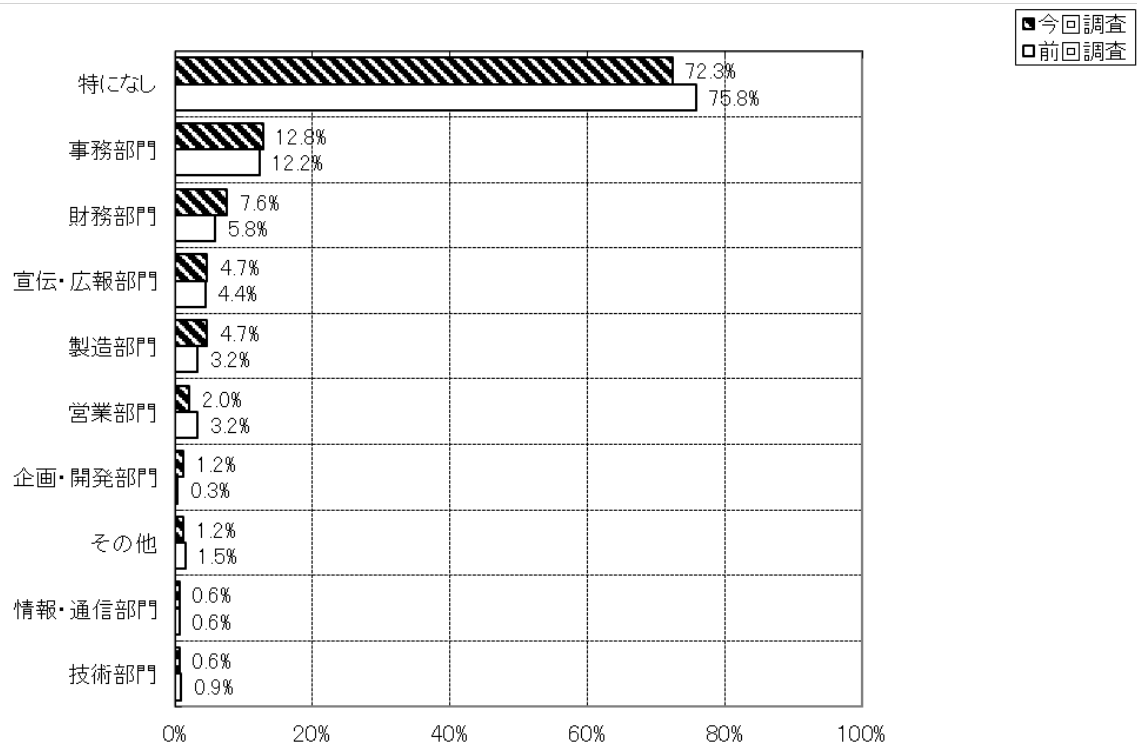
・図 18. 拡充・強化する部門の推移



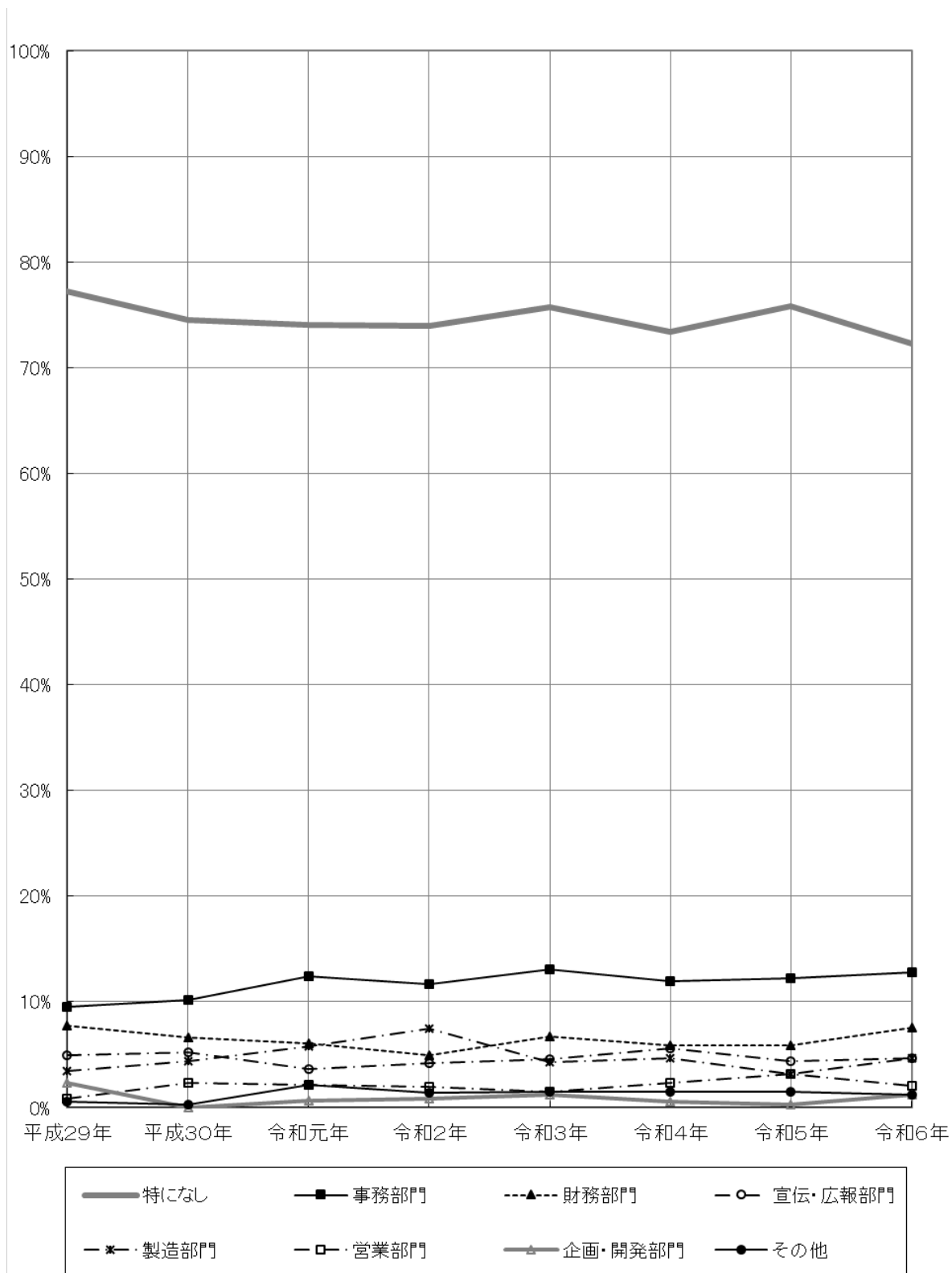
11. 今後、削減・縮小する部門〔該当するものを2つまで選択可〕

(p40「参考 業種別、従業員別集計」表 27、28)

・図 19. 削除・縮小する部門



・図 20. 削除・縮小する部門の推移



12. 令和7年に向けての経営全般における独自の取組や工夫〔自由記述回答〕

業種ごとの回答内容は、以下のとおりである。

○ 製造業

西陣	経費節減を行う	他社との差別化と情報発信の強化に取り組む
	付加価値の高い商品の製造・販売を行う	新製品の開発に取り組む
	出来高払い制を一部で導入する	新規開拓に注力する
	製造部門の縮小に伴い、非呉服の生地製造や小売に注力する	
染色	新商品の開発に取り組む	内製化を行う
	着物の消費動向の変化に対応した営業手法を検討する	新規事業である一般からの染替の受注を強化する
印刷	製造ラインを拡充する	若手への技術の継承を行う
	人材育成に注力する	
窯業	海外展開に注力する	製品の品質向上を図る
	デジタル化に注力する	得意先との工程調整を行い、生産方法の改善を図る
化学	自社ブランドの向上を図る	多品種かつ少量の生産体制を推進する
	人事制度を見直し、従業員の就業意欲の向上を図る	
金属	間接部門のデジタル化を図る	価格転嫁を行う
	適正な価格で受注を行い、利益の確保を図る	原材料の価格交渉を行う
	製品の多様化を図る	
機械	設備更新やDXを行い、生産性と品質の向上を図る	新規事業を検討する
	外国人材を活用する	SNSを活用して広報の効率化を図る
	海外展開を強化する	顧客と価格交渉を行う
その他の製造	新分野への進出を図る	海外向け商品の開発に取り組む
	海外向けECサイトの拡充とインバウンドの集客を行う	人材不足への対応として、工場・事務部門のAI化等による省力化を推進する
	自社製造での販売を増やし、利益率向上を図る	新製品の開発を行う
	原材料の海外比率を上げる	受注と生産の見通しの精度を向上させる
	社員教育の充実や経営の透明化を図る	商品アイテム数の整理を行う
	インバウンド対応の強化や新規取引の拡大、人材の採用と育成、デジタル化に取り組む	現場社員も交えて人材確保の活動を計画・実行する
	社内コミュニケーションを活発化する	

○ 非製造業

卸売	他業種へ販売先を拡大する	B to BのみならずB to Cへも販路を拡大する
	データドリブン経営を実践する	自社ブランドの加工品の展開を図る
	為替に起因する原材料の高騰や人件費・物流コストの増加に対応するため、さらなる経営の効率化を図る	エンドユーザーからの仕入と海外バイヤーへの営業を強化する
	自社ECサイトに出店する商品の企画・開発を行う	インバウンド向けにグランピングやBBQの施設を整備する
	定年退職者の再雇用を取りやめる	他社との差別化に注力する
	社内情報の共有を強化し、新市場開拓の営業を強化する	住宅新築着工以外の、リフォームや非住宅など新たな需要を開拓する
小売	EC強化のための投資を行う	市場動向に合致した商品開発を行う
	DXによる効率化で少数経営を実現する	事業を分割する
	災害に備える家電や設備の販売数を増やす	催事への出展等店舗外での販売を行う
	新規事業に取り組む	適正な値上げで利益を確保する
	インフレの状況下に対応できるよう意識改革を行う	
情報通信	数年かけて後継予定者への引継ぎを行う	人材育成に取り組む
	コンサルティング会社による社員教育を実施する	給与水準を上げて人材確保に取り組む
	開発予定の自社製品の販売に注力する	顧客窓口を拡大する
	インサイドセールスの強化と、自社サイトを使った積極的な発信を行う	客先駐在の案件が多いため、情報共有とナレッジ蓄積を目的としたツールを導入する
飲食・宿泊	人材を確保して、店舗において適正な営業時間での運営を実現する	ネット販売強化のため、ホームページをリニューアルする
	商品の付加価値向上を図る	OTAを活用する
	パートアルバイトからの社員登用を行う	経費の削減と客単価の上昇を図る
	正社員の数を増やす	新たな商品開発と人材育成に取り組む
サービス	広報活動を強化する	市場のニーズに合った商品開発を行う
	DX化を促進して経営効率を高めるとともに、データ分析による販路拡大を図る	顧客のDX化を推進し、自社全体や外部環境の最適化を促し、顧客の満足度を高める
	官公庁並びに同業との連携を強化する	グループ会社の強みを生かした経営を行う
	M&A等による新規店舗の獲得に取り組む	HPとSNSのリニューアルを行う
建設	若手への技術等の継承のため、社内環境の見直しを行う	IT化により、基幹システムのランニングコストの削減に取り組む
	人材不足を解消するため、社員のスキルアップを図る	公共工事の受注を行う
	技術職の人員確保に取り組む	人件費を削減する
	勤務環境の改善を図る	数年後の事業承継を目標に組織改革を行う

参考 業種別、従業員規模別集計

注記：参考 業種別、従業員規模別集計の各表について

- ・ 網掛けは、各選択肢の中で最も比率が高い選択肢を示す。
- ・ 「観光関連」とは、観光関係の売上げが25%以上の企業群を意味する。

1 令和6年の企業経営実績（令和5年の企業経営実績との比較）

・表1. 令和6年の実績（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計			
非常に良かった	18 3.7%	0 0.0%	1 4.0%	2 8.7%	1 7.1%	1 8.3%	3 11.5%	1 4.0%	1 1.5%	10 4.6%	3 4.1%	3 5.2%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%	1 2.7%	8 3.0%	4 6.0%		
良かった	122 25.0%	1 4.0%	8 32.0%	6 26.1%	2 14.3%	1 8.3%	7 26.9%	8 32.0%	21 31.3%	54 24.9%	15 20.5%	14 24.1%	4 22.2%	13 34.2%	12 25.5%	10 27.0%	68 25.1%	27 40.3%		
前年並み	183 37.5%	4 48.0%	4 16.0%	9 39.1%	7 50.0%	8 66.7%	7 26.9%	9 36.0%	25 37.3%	81 37.3%	28 38.4%	18 31.0%	10 55.6%	12 31.6%	21 44.7%	13 35.1%	102 37.6%	19 28.4%		
悪かった	132 27.0%	12 48.0%	9 36.0%	6 26.1%	4 28.6%	1 8.3%	8 30.8%	6 24.0%	15 22.4%	61 28.1%	22 30.1%	16 27.6%	3 16.7%	8 21.1%	11 23.4%	11 29.7%	71 26.2%	8 11.9%		
非常に悪かった	21 4.3%	0 0.0%	3 12.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	1 4.0%	3 4.5%	8 3.7%	3 4.1%	4 6.9%	1 5.6%	2 5.3%	1 2.1%	2 5.4%	13 4.8%	5 7.5%		
無回答	12 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.0%	3 1.4%	2 2.7%	3 5.2%	0 0.0%	2 5.3%	2 4.3%	0 0.0%	9 3.3%	4 6.0%		
（回答企業数）	488	25	25	23	14	12	26	25	67	217	73	58	18	38	47	37	271	67		

・表2. 令和6年の実績（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良かった	18 3.7%	0 0.0%	3 2.7%	7 7.0%	3 4.8%	1 1.7%	2 4.5%	2 13.3%
良かった	122 25.0%	13 13.7%	27 24.3%	24 24.0%	22 34.9%	18 30.0%	13 29.5%	5 33.3%
前年並み	183 37.5%	36 37.9%	44 39.6%	38 38.0%	21 33.3%	23 38.3%	17 38.6%	4 26.7%
悪かった	132 27.0%	37 38.9%	30 27.0%	25 25.0%	10 15.9%	16 26.7%	10 22.7%	4 26.7%
非常に悪かった	21 4.3%	6 6.3%	5 4.5%	2 2.0%	5 7.9%	1 1.7%	2 4.5%	0 0.0%
無回答	12 2.5%	3 3.2%	2 1.8%	4 4.0%	2 3.2%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	488	95	111	100	63	60	44	15

2 令和7年の業績見通し（令和6年の実績との比較）

・表3. 令和7年の業績見通し（業種別）

	全 体	製 造 業									非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計	
非常に良くなる	2 0.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.7%	1 1.5%
良くなる	94 19.3%	3 12.0%	0 0.0%	1 4.3%	1 7.1%	2 16.7%	4 15.4%	7 28.0%	20 29.9%	38 17.5%	17 23.3%	11 19.0%	6 33.3%	8 21.1%	7 14.9%	7 18.9%	56 20.7%	17 25.4%
今年並み	265 54.3%	15 60.0%	13 52.0%	18 78.3%	8 57.1%	7 58.3%	16 61.5%	13 52.0%	34 50.7%	124 57.1%	31 42.5%	27 46.6%	10 55.6%	22 57.9%	30 63.8%	21 56.8%	141 52.0%	32 47.8%
悪くなる	104 21.3%	7 28.0%	10 40.0%	4 17.4%	5 35.7%	2 16.7%	5 19.2%	4 16.0%	9 13.4%	46 21.2%	22 30.1%	15 25.9%	1 5.6%	6 15.8%	7 14.9%	7 18.9%	58 21.4%	12 17.9%
非常に悪くなる	9 1.8%	0 0.0%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	2 3.0%	4 1.8%	1 1.4%	1 1.7%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.4%	5 1.8%	1 1.5%
無回答	14 2.9%	0 0.0%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	1 3.8%	0 0.0%	2 3.0%	5 2.3%	2 2.7%	2 3.4%	0 0.0%	2 5.3%	3 6.4%	0 0.0%	9 3.3%	4 6.0%
（回答企業数）	488	25	25	23	14	12	26	25	67	217	73	58	18	38	47	37	271	67

・表4. 令和7年の業績見通し（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良くなる	2 0.4%	0 0.0%	1 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%
良くなる	94 19.3%	12 12.6%	20 18.0%	19 19.0%	11 17.5%	15 25.0%	12 27.3%	5 33.3%
今年並み	265 54.3%	53 55.8%	55 49.5%	54 54.0%	39 61.9%	33 55.0%	23 52.3%	8 53.3%
悪くなる	104 21.3%	25 26.3%	29 26.1%	22 22.0%	10 15.9%	8 13.3%	8 18.2%	2 13.3%
非常に悪くなる	9 1.8%	1 1.1%	3 2.7%	1 1.0%	2 3.2%	1 1.7%	1 2.3%	0 0.0%
無回答	14 2.9%	4 4.2%	3 2.7%	4 4.0%	1 1.6%	2 3.3%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	488	95	111	100	63	60	44	15

3 令和6年の実績に影響したプラス要因

・表5. 実績に影響したプラス要因（業種別）

全体	西	陣	色	印刷	製 造 業				計	非 製 造 業				計	観 光
					窯業・土石製品	化学工業	金属工業	機械工業		情報・通信	飲食・宿泊	サービス	建設		
営業努力	239	13	16	10	5	4	10	14	98	42	31	15	20	141	25
	66.8%	76.5%	84.2%	55.6%	41.7%	50.0%	43.5%	70.0%	60.5%	77.8%	79.5%	55.6%	58.8%	71.9%	49.0%
新商品・新技術の開発	78	7	4	4	5	2	4	2	44	12	6	4	6	34	19
	21.8%	41.2%	21.1%	22.2%	41.7%	25.0%	17.4%	10.0%	35.6%	22.2%	15.4%	14.8%	17.6%	17.3%	37.3%
新事業の展開	47	4	3	1	1	0	3	3	22	10	6	2	4	25	4
	13.1%	23.5%	15.8%	5.6%	8.3%	0.0%	13.0%	15.0%	15.6%	18.5%	15.4%	7.4%	11.8%	12.8%	7.8%
設備投資	40	2	2	3	1	2	6	5	26	1	2	1	3	14	2
	11.2%	11.8%	10.5%	16.7%	8.3%	25.0%	26.1%	25.0%	11.1%	1.9%	5.1%	11.1%	14.7%	7.1%	3.9%
雇用情勢	10	0	2	0	0	0	1	2	5	2	1	0	1	5	1
	2.8%	0.0%	10.5%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	10.0%	0.0%	3.7%	2.6%	0.0%	2.9%	2.6%	2.0%
国際情勢	13	1	0	0	3	1	1	0	6	1	1	0	1	7	7
	3.6%	5.9%	0.0%	0.0%	25.0%	12.5%	4.3%	0.0%	3.7%	1.9%	2.6%	0.0%	2.9%	3.6%	13.7%
国内景気	53	0	1	2	1	0	7	3	20	7	4	2	8	33	7
	14.8%	0.0%	5.3%	11.1%	8.3%	0.0%	30.4%	15.0%	13.3%	13.0%	10.3%	15.4%	17.6%	16.8%	13.7%
地方景気	41	0	2	3	3	0	2	1	18	7	3	1	3	23	12
	11.5%	0.0%	10.5%	16.7%	25.0%	0.0%	8.7%	5.0%	11.1%	13.0%	7.7%	11.1%	17.6%	11.7%	23.5%
他社との競争	7	1	2	0	1	0	1	0	6	0	0	0	0	1	1
	2.0%	5.9%	10.5%	0.0%	8.3%	0.0%	4.3%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	2.0%
為替相場	14	0	0	0	0	1	2	3	7	2	0	0	5	7	6
	3.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	8.7%	15.0%	2.2%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%	11.8%
金融情勢	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%
消費動向	32	0	0	2	0	0	0	1	5	8	5	1	6	24	9
	8.9%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	11.1%	9.3%	20.5%	7.7%	22.2%	12.2%	17.6%
物価動向	10	0	1	0	0	1	0	0	3	2	1	0	2	7	1
	2.8%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	2.2%	1.9%	2.6%	0.0%	7.4%	3.6%	2.0%
株価動向	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%	0.0%
地価動向	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	3	0
	1.1%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	5.9%	1.5%	0.0%
税制改正	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	2.0%
公共投資	9	0	0	1	0	0	1	2	6	0	0	0	0	3	0
	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	4.3%	10.0%	4.4%	3.7%	0.0%	0.0%	10.3%	1.5%	0.0%
輸出入動向	6	0	0	0	2	1	2	0	5	1	0	0	0	1	1
	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	12.5%	8.7%	0.0%	3.1%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	2.0%
価格競争	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.9%	0.5%	0.0%
規模緩和	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	1	4	1
	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	2.9%	2.0%	2.0%
顧客業のリストラ・	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%
海外進出	6	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	1	5	1
	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	3.7%	2.6%	0.0%	2.9%	2.6%	2.0%
環境問題	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
中国経済の減速	8	0	0	2	0	0	0	2	4	2	0	0	2	4	2
	2.2%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	4.4%	2.5%	3.7%	0.0%	0.0%	5.9%	2.0%	3.9%
原油価格の高騰	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	0.3%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
その他原材料の高騰	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
その他	16	0	1	2	1	0	1	1	3	9	0	2	1	7	6
	4.5%	0.0%	5.3%	11.1%	8.3%	0.0%	4.3%	5.0%	6.7%	5.6%	0.0%	7.4%	2.9%	3.4%	11.8%
(回答企業数)	356	17	19	18	12	8	23	20	45	162	39	13	27	196	51
無回答	130	8	6	5	2	4	3	5	22	55	19	5	11	75	16

・表 6. 実績に影響したプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	239 66.8%	35 60.3%	52 68.4%	52 72.2%	35 71.4%	29 59.2%	26 65.0%	10 71.4%
新商品・新技術の開発	78 21.8%	11 19.0%	18 23.7%	12 16.7%	10 20.4%	11 22.4%	13 32.5%	3 21.4%
新事業の展開	47 13.1%	3 5.2%	6 7.9%	10 13.9%	6 12.2%	9 18.4%	8 20.0%	5 35.7%
設備投資	40 11.2%	3 5.2%	7 9.2%	9 12.5%	3 6.1%	7 14.3%	9 22.5%	2 14.3%
雇用情勢	10 2.8%	2 3.4%	1 1.3%	3 4.2%	2 4.1%	1 2.0%	1 2.5%	0 0.0%
国際情勢	13 3.6%	4 6.9%	2 2.6%	2 2.8%	2 4.1%	1 2.0%	2 5.0%	0 0.0%
国内景気	53 14.8%	5 8.6%	11 14.5%	11 15.3%	10 20.4%	6 12.2%	9 22.5%	1 7.1%
地元景気	41 11.5%	12 20.7%	8 10.5%	8 11.1%	4 8.2%	5 10.2%	3 7.5%	1 7.1%
他社との競争	7 2.0%	1 1.7%	1 1.3%	2 2.8%	1 2.0%	1 2.0%	1 2.5%	0 0.0%
為替相場	14 3.9%	3 5.2%	2 2.6%	1 1.4%	2 4.1%	2 4.1%	1 2.5%	3 21.4%
金融情勢	1 0.3%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	32 8.9%	6 10.3%	7 9.2%	8 11.1%	5 10.2%	2 4.1%	3 7.5%	1 7.1%
物価動向	10 2.8%	2 3.4%	2 2.6%	2 2.8%	1 2.0%	2 4.1%	1 2.5%	0 0.0%
株価動向	2 0.6%	2 3.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	4 1.1%	2 3.4%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	9 2.5%	1 1.7%	2 2.6%	2 2.8%	1 2.0%	3 6.1%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	6 1.7%	1 1.7%	0 0.0%	1 1.4%	3 6.1%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
価格競争	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%
規制緩和	4 1.1%	2 3.4%	1 1.3%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.3%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	6 1.7%	1 1.7%	1 1.3%	2 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.0%	0 0.0%
中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	8 2.2%	1 1.7%	3 3.9%	1 1.4%	1 2.0%	2 4.1%	0 0.0%	0 0.0%
原油価格の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	1 0.3%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	16 4.5%	5 8.6%	3 3.9%	2 2.8%	2 4.1%	4 8.2%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	358	58	76	72	49	49	40	14
無回答	130	37	35	28	14	11	4	1

4 令和6年の実績に影響したマイナス要因

・表7. 実績に影響したマイナス要因（業種別）

全体	製造業										非製造業					観光
	西陣	染色	印刷	窯業・セラミクス	化学	金属	機械	その他の製造業	計	卸売	小売	情報・通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計
営業努力	15 3.4%	1 4.2%	0 0.0%	2 8.7%	0 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	2 3.3%	6 3.0%	3 4.6%	1 2.1%	1 7.1%	1 2.9%	3 7.3%	0 0.0%	9 3.8%
新商品・新技術の開発	1 0.2%	0 0.0%	0 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 1.5%	1 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.8%
設備投資	17 3.9%	2 8.3%	0 0.0%	1 8.3%	1 10.0%	2 8.3%	1 4.2%	2 3.3%	11 5.5%	2 3.1%	2 4.2%	2 7.1%	1 0.0%	1 2.4%	1 0.0%	6 2.5%
雇用情勢	95 21.7%	1 4.2%	2 8.3%	4 17.4%	3 30.0%	5 20.8%	4 16.7%	10 16.7%	30 14.9%	13 20.0%	11 22.9%	11 28.6%	4 44.1%	15 29.3%	12 29.6%	65 27.5%
国際情勢	32 7.3%	2 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	3 10.0%	7 29.2%	2 8.3%	3 5.0%	18 9.0%	5 7.7%	5 7.7%	2 14.3%	2 5.9%	2 4.4%	1 5.9%	14 5.9%
国内景気	119 27.2%	8 33.3%	9 37.5%	5 21.7%	7 58.3%	4 16.7%	6 25.0%	14 23.3%	53 26.4%	22 33.8%	13 27.1%	5 35.7%	9 26.5%	10 24.4%	10 20.6%	76 28.0%
地方景気	25 5.7%	2 8.3%	1 4.3%	0 0.0%	1 10.0%	1 4.3%	0 0.0%	2 3.3%	8 4.0%	5 7.7%	6 12.5%	0 0.0%	1 2.9%	1 2.4%	4 7.2%	17 7.2%
他社との競争	90 20.6%	1 4.2%	7 30.4%	2 16.7%	1 10.0%	3 12.5%	6 25.0%	10 16.7%	32 15.9%	19 29.2%	10 20.8%	10 28.6%	4 17.6%	6 19.5%	8 32.4%	58 24.6%
為替相場	58 13.3%	6 25.0%	5 20.8%	2 8.7%	3 25.0%	3 12.5%	4 16.7%	11 18.3%	34 16.9%	12 18.5%	5 10.4%	5 10.4%	0 0.0%	3 7.3%	3 7.2%	24 10.2%
金融情勢	15 3.4%	2 8.3%	0 0.0%	1 4.3%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 6.7%	8 4.0%	3 4.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.9%	1 2.4%	2 5.9%	7 3.0%
消費動向	78 17.8%	8 33.3%	2 8.7%	3 25.0%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	13 21.7%	35 17.4%	12 18.5%	8 16.7%	2 14.3%	2 5.9%	9 24.4%	10 20.6%	43 18.2%
物価動向	90 20.6%	5 20.8%	6 25.0%	5 21.7%	2 8.3%	5 20.8%	8 33.3%	5 8.3%	37 18.4%	8 12.3%	15 31.3%	2 14.3%	2 5.9%	9 24.4%	10 20.6%	53 22.5%
株価動向	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	9 2.1%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.3%	1 1.5%	3 1.5%	1 4.2%	2 0.0%	0 2.9%	1 2.4%	1 2.9%	6 2.5%
税制改革	9 2.1%	2 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%	1 1.5%	0 0.0%	1 7.1%	1 5.9%	2 4.9%	2 5.9%	7 3.0%
公共投資	7 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.3%	3 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.9%	1 2.4%	0 0.0%	4 1.7%
輸出入動向	9 2.1%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	2 20.0%	2 8.3%	0 0.0%	1 1.7%	6 3.0%	2 3.1%	2 4.2%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.3%
価格競争	51 11.7%	2 8.3%	1 4.2%	0 0.0%	1 10.0%	3 12.5%	5 20.8%	8 13.3%	20 10.0%	8 12.3%	10 20.8%	10 28.6%	1 8.8%	3 7.3%	7 20.6%	31 13.1%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
顧客業のリスト・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.7%	0 0.0%	1 4.2%	1 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.7%	3 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.4%
中国経済の減速	26 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 20.0%	6 25.0%	3 12.5%	5 8.3%	16 8.0%	5 7.7%	3 6.3%	3 0.0%	0 5.9%	2 0.0%	0 0.0%	10 4.2%
新型コロナウイルス感染症の影響	20 4.6%	2 8.3%	2 8.3%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 5.0%	9 4.5%	4 6.2%	1 2.1%	1 0.0%	0 11.8%	1 2.4%	1 2.9%	11 4.7%
原油価格の高騰	58 13.3%	4 16.7%	6 25.0%	2 8.7%	3 40.0%	4 16.7%	1 4.2%	7 11.7%	28 13.9%	7 10.8%	7 14.6%	7 14.3%	2 11.8%	4 17.1%	7 17.1%	30 12.7%
その他原材料の高騰	131 30.0%	7 29.2%	5 20.8%	8 34.8%	2 16.7%	1 3.3%	9 54.2%	24 40.0%	69 34.3%	19 29.2%	9 18.8%	9 28.6%	4 26.5%	9 19.5%	8 38.2%	62 26.3%
その他	20 4.6%	1 4.2%	2 8.3%	1 4.3%	0 0.0%	2 8.3%	0 0.0%	2 3.3%	9 4.5%	2 3.1%	2 4.2%	4 0.0%	1 2.9%	2 4.9%	2 5.9%	11 4.7%
(回答企業数)	437	24	24	23	12	10	24	60	201	65	48	14	34	41	34	236
無回答	51	1	1	0	2	2	2	1	7	8	10	4	4	6	3	35

・表 8. 実績に影響したマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	15 3.4%	2 2.5%	3 3.0%	4 4.7%	2 3.5%	1 1.8%	3 7.1%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	2 0.5%	2 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	17 3.9%	6 7.4%	3 3.0%	1 1.2%	2 3.5%	3 5.3%	0 0.0%	2 13.3%
雇用情勢	95 21.7%	10 12.3%	18 18.2%	21 24.4%	14 24.6%	10 17.5%	17 40.5%	5 33.3%
国際情勢	32 7.3%	7 8.6%	4 4.0%	6 7.0%	4 7.0%	4 7.0%	6 14.3%	1 6.7%
国内景気	119 27.2%	30 37.0%	28 28.3%	21 24.4%	8 14.0%	18 31.6%	10 23.8%	4 26.7%
地元景気	25 5.7%	5 6.2%	9 9.1%	5 5.8%	4 7.0%	1 1.8%	1 2.4%	0 0.0%
他社との競争	90 20.6%	13 16.0%	24 24.2%	16 18.6%	15 26.3%	10 17.5%	9 21.4%	3 20.0%
為替相場	58 13.3%	11 13.6%	10 10.1%	9 10.5%	6 10.5%	11 19.3%	8 19.0%	3 20.0%
金融情勢	15 3.4%	3 3.7%	3 3.0%	3 3.5%	3 5.3%	3 5.3%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	78 17.8%	20 24.7%	28 28.3%	6 7.0%	11 19.3%	9 15.8%	4 9.5%	0 0.0%
物価動向	90 20.6%	20 24.7%	20 20.2%	20 23.3%	9 15.8%	7 12.3%	12 28.6%	2 13.3%
株価動向	1 0.2%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	9 2.1%	3 3.7%	1 1.0%	3 3.5%	0 0.0%	1 1.8%	1 2.4%	0 0.0%
税制改革	9 2.1%	1 1.2%	8 8.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	7 1.6%	1 1.2%	1 1.0%	2 2.3%	1 1.8%	2 3.5%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	9 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	3 3.5%	2 3.5%	0 0.0%	3 7.1%	1 6.7%
価格競争	51 11.7%	9 11.1%	17 17.2%	11 12.8%	5 8.8%	4 7.0%	3 7.1%	2 13.3%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.7%	1 1.2%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
中国経済の減速	26 5.9%	1 1.2%	3 3.0%	10 11.6%	5 8.8%	3 5.3%	2 4.8%	2 13.3%
新型コロナウイルス 感染症の影響	20 4.6%	7 8.6%	2 2.0%	5 5.8%	2 3.5%	2 3.5%	2 4.8%	0 0.0%
原油価格の高騰	58 13.3%	8 9.9%	14 14.1%	11 12.8%	9 15.8%	10 17.5%	5 11.9%	1 6.7%
その他原材料の高騰	131 30.0%	23 28.4%	24 24.2%	28 32.6%	22 38.6%	15 26.3%	12 28.6%	7 46.7%
その他	20 4.6%	5 6.2%	3 3.0%	2 2.3%	5 8.8%	3 5.3%	1 2.4%	1 6.7%
（回答企業数）	437	81	99	86	57	57	42	15
無回答	51	14	12	14	6	3	2	0

5 令和7年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因

・表9. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（業種別）

	全体	製 造 業						非 製 造 業・ 情報・ 通信						観光			
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造業	計	卸 売	小 売	情報・ 通信		飲食・ 宿泊	サービ ス	建 設
営業努力	220 63.5%	12 66.7%	12 66.7%	12 60.0%	6 50.0%	3 37.5%	9 42.9%	12 60.0%	25 51.0%	91 54.8%	42 75.0%	28 75.7%	9 69.2%	15 62.5%	20 57.1%	25 80.6%	139 70.9%
新商品・新技術の開発	98 27.1%	7 38.9%	6 33.3%	7 35.0%	7 58.3%	1 12.5%	5 23.8%	5 25.0%	20 40.8%	58 34.9%	14 25.0%	6 16.2%	7 53.8%	4 16.7%	7 20.0%	2 6.5%	40 20.4%
新事業の展開	59 16.3%	7 38.9%	4 22.2%	2 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 9.5%	3 15.0%	7 14.3%	25 15.1%	10 17.9%	10 27.0%	6 46.2%	4 2.2%	6 17.1%	1 3.2%	34 17.3%
設備投資	45 12.4%	1 5.6%	4 22.2%	1 5.0%	1 8.3%	2 25.0%	4 19.0%	5 25.0%	14 28.0%	25 15.1%	2 3.6%	3 8.1%	7 7.7%	4 2.2%	9 25.7%	4 12.9%	20 10.2%
雇用情勢	15 4.1%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 10.0%	1 2.0%	4 2.4%	3 5.4%	2 5.4%	0 0.0%	0 8.3%	2 5.7%	2 6.5%	11 5.6%
国際情勢	8 2.2%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	3 25.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	5 3.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 8.3%	2 5.7%	0 0.0%	3 1.5%
国内景気	61 16.9%	1 5.6%	2 11.1%	3 15.0%	2 16.7%	1 12.5%	7 33.3%	3 15.0%	10 20.4%	29 17.5%	8 14.3%	6 16.2%	6 7.7%	1 4.2%	8 23.3%	4 16.1%	32 16.3%
地元景気	41 11.3%	0 0.0%	2 11.1%	2 10.0%	2 16.7%	1 12.5%	2 9.5%	1 5.0%	5 10.2%	15 9.0%	5 8.9%	5 13.5%	0 0.0%	0 12.5%	3 22.9%	5 16.1%	26 13.3%
他社との競争	14 3.9%	2 11.1%	1 5.6%	0 0.0%	1 8.3%	0 0.0%	2 9.5%	0 0.0%	1 2.0%	7 4.2%	3 5.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	1 2.9%	2 6.5%	7 3.6%
為替相場	14 3.9%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	2 9.5%	1 5.0%	1 2.0%	6 3.6%	4 7.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	8 4.1%
金融情勢	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%
消費動向	23 6.4%	0 0.0%	1 5.6%	1 5.0%	0 0.0%	1 12.5%	1 4.8%	1 5.0%	3 6.1%	7 4.2%	6 10.7%	4 10.8%	4 7.7%	0 12.5%	3 8.3%	2 6.5%	16 8.2%
物価動向	9 2.5%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	2 3.6%	2 5.4%	1 7.7%	0 8.3%	2 5.7%	1 3.2%	7 3.6%
株価動向	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	0 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%
地価動向	3 0.8%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.0%
税制改革	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	0 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
公共投資	9 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	3 15.0%	3 6.1%	7 4.2%	7 10.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 12.5%	0 5.7%	2 6.5%	16 8.2%
輸出入動向	6 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	1 12.5%	2 9.5%	1 5.0%	0 0.0%	5 3.0%	1 1.8%	1 2.7%	0 0.0%	0 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	7 3.6%
債務格差	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	1 2.9%	0 0.0%	3 1.5%
規制緩和	4 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	1 2.7%	0 0.0%	0 8.3%	2 5.7%	0 0.0%	4 2.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
環境問題	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 8.3%	0 0.0%	1 3.2%	3 1.5%
中国経済の減速	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
新型コロナウイルス感 染症の影響	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
原油価格の高騰	1 0.3%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	2 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	14 3.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 10.0%	1 8.3%	0 0.0%	1 4.8%	2 10.0%	8 16.0%	28 15.1%	8 14.3%	0 0.0%	1 0.0%	2 8.3%	2 5.7%	2 6.5%	32 16.3%
(回答企業数)	362	18	18	20	12	8	21	20	49	166	56	37	13	24	35	31	196
無回答	126	7	7	3	2	4	5	5	18	51	17	21	5	14	12	6	75

・表 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	230 63.5%	33 55.0%	41 56.9%	57 76.0%	34 69.4%	31 62.0%	26 61.9%	8 57.1%
新商品・新技術の開発	98 27.1%	14 23.3%	21 29.2%	17 22.7%	15 30.6%	11 22.0%	15 35.7%	5 35.7%
新事業の展開	59 16.3%	6 10.0%	9 12.5%	15 20.0%	9 18.4%	9 18.0%	8 19.0%	3 21.4%
設備投資	45 12.4%	4 6.7%	7 9.7%	7 9.3%	5 10.2%	10 20.0%	8 19.0%	4 28.6%
雇用情勢	15 4.1%	2 3.3%	4 5.6%	4 5.3%	2 4.1%	2 4.0%	0 0.0%	1 7.1%
国際情勢	8 2.2%	3 5.0%	2 2.8%	1 1.3%	1 2.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
国内景気	61 16.9%	7 11.7%	9 12.5%	14 18.7%	10 20.4%	9 18.0%	11 26.2%	1 7.1%
地元景気	41 11.3%	9 15.0%	12 16.7%	7 9.3%	4 8.2%	5 10.0%	4 9.5%	0 0.0%
他社との競争	14 3.9%	3 5.0%	2 2.8%	4 5.3%	1 2.0%	1 2.0%	2 4.8%	1 7.1%
為替相場	14 3.9%	4 6.7%	3 4.2%	2 2.7%	1 2.0%	2 4.0%	0 0.0%	2 14.3%
金融情勢	3 0.8%	1 1.7%	2 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	23 6.4%	5 8.3%	5 6.9%	3 4.0%	4 8.2%	3 6.0%	3 7.1%	0 0.0%
物価動向	9 2.5%	3 5.0%	3 4.2%	1 1.3%	1 2.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
株価動向	2 0.6%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	3 0.8%	1 1.7%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	1 0.3%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	9 2.5%	0 0.0%	2 2.8%	2 2.7%	1 2.0%	4 8.0%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	6 1.7%	1 1.7%	0 0.0%	1 1.3%	2 4.1%	0 0.0%	1 2.4%	1 7.1%
価格競争	3 0.8%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	1 7.1%
規制緩和	4 1.1%	1 1.7%	0 0.0%	2 2.7%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・海外進出	1 0.3%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.8%	1 1.7%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
中国経済の減速	1 0.3%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス感染症の影響	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
原油価格の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
その他原材料の高騰	2 0.6%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
その他	14 3.9%	3 5.0%	3 4.2%	2 2.7%	3 6.1%	2 4.0%	1 2.4%	0 0.0%
（回答企業数）	362	60	72	75	49	50	42	14
無回答	126	35	39	25	14	10	2	1

6 令和7年の業績見通しに影響を与えるると予想されるマイナス要因

・表 11. 業績見通しに影響を与えるると予想されるマイナス要因（業種別）

	全体	西 陣	色 色	印刷	製 造 業				計	非 製 造 業				計	観 光	
					窯 業	化 学	金 属	機 械		その他 の 産 業	卸 売	小 売	情報・ 通信 業			飲食・ 宿泊 業
営業努力	10 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.2%	3 1.5%	3 4.8%	1 2.1%	1 7.1%	1 2.9%	1 2.6%	0 0.0%	7 3.5%
新商品・新技術の開発	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 0.0%	1 0.4%
新事業の展開	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	18 4.2%	2 9.1%	1 4.3%	2 4.8%	1 12.5%	1 4.3%	0 0.0%	3 4.8%	5 11.1%	1 1.6%	8 8.3%	4 0.0%	0 2.9%	1 2.6%	0 0.0%	7 3.0%
雇用情勢	91 21.3%	1 4.5%	4 17.4%	3 14.3%	2 37.5%	4 17.4%	3 13.0%	32 16.4%	12 19.4%	12 19.0%	19 22.9%	4 28.6%	13 38.2%	10 25.6%	9 25.7%	59 38.6%
国際情勢	32 7.5%	2 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 26.1%	4 17.4%	5 8.1%	9 9.7%	7 7.9%	2 2.1%	14 14.3%	5 5.9%	2 2.6%	1 5.7%	13 8.5%
国内景気	105 24.5%	8 36.4%	10 43.5%	4 19.0%	6 46.2%	3 13.0%	6 26.1%	12 19.4%	49 25.1%	16 25.4%	12 25.0%	3 21.4%	9 26.5%	8 20.5%	8 22.9%	56 38.1%
地元景気	21 4.9%	1 4.5%	1 4.3%	1 4.8%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	2 3.2%	7 3.6%	3 4.8%	3 6.3%	0 0.0%	1 2.9%	1 2.6%	3 8.6%	14 9.1%
他社との競争	97 22.7%	2 9.1%	3 13.0%	9 42.9%	2 15.4%	2 8.7%	3 13.0%	9 14.5%	31 15.9%	20 31.7%	29 29.2%	14 28.6%	8 23.5%	9 23.1%	11 31.4%	66 42.9%
為替相場	60 14.0%	6 27.3%	5 21.7%	2 9.5%	3 23.1%	2 8.7%	4 17.4%	10 16.1%	32 16.4%	15 23.8%	4 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	4 11.8%	3 7.7%	28 18.5%
金融情勢	24 5.6%	2 9.1%	0 0.0%	2 9.5%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	6 9.7%	11 5.6%	6 9.5%	1 2.1%	1 7.1%	1 2.9%	2 5.1%	2 5.7%	13 8.5%
消費動向	74 17.3%	7 31.8%	7 30.4%	3 14.3%	4 30.8%	1 4.3%	1 4.3%	10 16.1%	33 16.9%	12 19.0%	9 18.8%	2 14.3%	5 14.3%	8 20.5%	5 14.3%	41 27.1%
物価動向	93 21.7%	5 22.7%	6 26.1%	4 19.0%	2 15.4%	5 21.7%	7 30.4%	9 14.5%	40 20.5%	8 12.7%	14 29.2%	1 7.1%	10 29.4%	13 33.3%	7 20.0%	53 35.1%
株価動向	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%
地価動向	6 1.4%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	2 1.0%	1 1.6%	1 2.1%	1 0.0%	0 0.0%	0 2.6%	1 2.9%	4 2.7%
税制改革	9 2.1%	2 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%	1 1.6%	0 0.0%	2 14.3%	2 5.9%	2 5.1%	1 2.9%	7 4.6%
公共投資	6 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.2%	3 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 8.6%	3 2.0%
輸出入動向	8 1.9%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	3 4.8%	6 3.1%	1 1.6%	1 2.1%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%
価格競争	59 13.8%	3 13.6%	2 8.7%	0 0.0%	1 12.5%	1 4.3%	3 13.0%	10 16.1%	22 11.3%	11 17.5%	10 20.8%	10 14.3%	2 5.9%	3 7.7%	9 25.7%	37 24.5%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.9%	1 2.6%	0 0.0%	2 1.3%
中国経済の減速	28 6.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 37.5%	9 39.1%	1 4.3%	7 10.8%	21 11.3%	3 4.8%	2 4.2%	0 0.0%	2 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	7 4.6%
新型コロナウイルス感 染症の影響	9 2.1%	1 4.5%	2 8.7%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	5 2.6%	2 3.2%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%	4 2.7%
原油価格の高騰	57 13.3%	3 13.6%	7 30.4%	2 9.5%	2 37.5%	2 8.7%	2 8.7%	26 13.3%	5 8.1%	5 7.9%	5 16.7%	8 14.3%	2 11.8%	4 20.5%	8 25.7%	31 20.5%
その他原材料の高騰	145 33.9%	8 36.4%	5 21.7%	6 28.6%	3 23.1%	2 8.7%	12 52.2%	28 45.2%	76 39.0%	24 38.1%	9 18.8%	4 28.6%	4 11.8%	8 20.5%	13 37.1%	69 45.9%
その他	17 4.0%	1 4.5%	2 8.7%	1 4.8%	0 0.0%	1 4.3%	1 4.3%	7 3.6%	0 0.0%	2 3.2%	5 10.4%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	2 5.7%	10 6.7%
(回答企業数)	428	22	23	21	13	8	23	195	62	63	48	14	34	39	35	233
無回答	60	3	2	2	1	4	3	22	5	10	10	4	4	8	2	38

・表 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	10 2.3%	2 2.5%	2 2.0%	4 4.7%	1 1.8%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	2 0.5%	2 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	18 4.2%	8 10.1%	2 2.0%	4 4.7%	1 1.8%	1 1.8%	0 0.0%	2 13.3%
雇用情勢	91 21.3%	13 16.5%	15 15.3%	19 22.4%	13 23.6%	11 19.6%	15 37.5%	5 33.3%
国際情勢	32 7.5%	7 8.9%	2 2.0%	7 8.2%	5 9.1%	4 7.1%	4 10.0%	3 20.0%
国内景気	105 24.5%	27 34.2%	24 24.5%	15 17.6%	10 18.2%	16 28.6%	9 22.5%	4 26.7%
地元景気	21 4.9%	5 6.3%	7 7.1%	6 7.1%	2 3.6%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%
他社との競争	97 22.7%	9 11.4%	30 30.6%	20 23.5%	17 30.9%	12 21.4%	7 17.5%	2 13.3%
為替相場	60 14.0%	12 15.2%	10 10.2%	10 11.8%	7 12.7%	12 21.4%	6 15.0%	3 20.0%
金融情勢	24 5.6%	4 5.1%	5 5.1%	4 4.7%	6 10.9%	3 5.4%	1 2.5%	1 6.7%
消費動向	74 17.3%	17 21.5%	21 21.4%	11 12.9%	9 16.4%	9 16.1%	5 12.5%	2 13.3%
物価動向	93 21.7%	22 27.8%	24 24.5%	17 20.0%	10 18.2%	5 8.9%	13 32.5%	2 13.3%
株価動向	3 0.7%	2 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	6 1.4%	2 2.5%	2 2.0%	1 1.2%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	9 2.1%	1 1.3%	8 8.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	6 1.4%	1 1.3%	0 0.0%	2 2.4%	1 1.8%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	8 1.9%	0 0.0%	1 1.0%	2 2.4%	2 3.6%	1 1.8%	2 5.0%	0 0.0%
価格競争	59 13.8%	9 11.4%	19 19.4%	13 15.3%	7 12.7%	6 10.7%	4 10.0%	1 6.7%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.7%	2 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%
中国経済の減速	28 6.5%	1 1.3%	4 4.1%	9 10.6%	5 9.1%	2 3.6%	5 12.5%	2 13.3%
新型コロナウイルス感染症の影響	9 2.1%	5 6.3%	0 0.0%	1 1.2%	2 3.6%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%
原油価格の高騰	57 13.3%	10 12.7%	12 12.2%	12 14.1%	7 12.7%	10 17.9%	5 12.5%	1 6.7%
その他原材料の高騰	145 33.9%	23 29.1%	30 30.6%	30 35.3%	23 41.8%	18 32.1%	13 32.5%	8 53.3%
その他	17 4.0%	5 6.3%	2 2.0%	1 1.2%	4 7.3%	3 5.4%	2 5.0%	0 0.0%
（回答企業数）	428	79	98	85	55	56	40	15
無回答	60	16	13	15	8	4	4	0

7 令和7年の業績に影響を与える最も大きい要因について

・表 13. 最も影響の大きいプラス要因（業種別）

	全 体	製 造 業							非 製 造 業					観 光			
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信		飲食・ 宿泊	サービ ス	建 設
1営業努力	27 27.6%	1 25.0%	2 28.6%	1 25.0%	1 33.3%	0 0.0%	2 22.2%	2 25.0%	2 18.2%	11 22.9%	3 42.9%	2 37.5%	3 22.2%	2 30.0%	3 50.0%	3 32.0%	16 32.0%
2新商品・新技術の開 発	14 14.3%	2 50.0%	1 14.3%	1 25.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 12.5%	1 27.3%	8 16.7%	1 14.3%	0 0.0%	4 50.0%	0 10.0%	1 0.0%	0 12.0%	6 12.0%
3新事業の展開	8 8.2%	0 0.0%	1 14.3%	1 25.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 9.1%	3 6.3%	2 28.6%	1 12.5%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	5 10.0%	5 10.0%
4設備投資	6 6.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 100.0%	2 11.1%	1 12.5%	1 12.5%	0 0.0%	4 8.3%	1 14.3%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.0%	2 4.0%
5雇用情勢	2 2.0%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.1%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 10.0%	1 0.0%	1 2.0%	1 2.0%
6国際情勢	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
7国内景気	7 7.1%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 22.2%	1 12.5%	1 9.1%	5 10.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 20.0%	2 0.0%	2 4.0%	2 4.0%
8地元景気	8 8.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 33.3%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	1 9.1%	3 6.3%	0 0.0%	3 30.0%	0 22.2%	2 0.0%	0 0.0%	5 10.0%	5 10.0%
9他社との競争	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 16.7%	1 2.0%	1 2.0%
10為替相場	4 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	3 33.3%	0 0.0%	0 0.0%	3 6.0%	3 6.0%
11金融情勢	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 2.0%
12消費動向	2 2.0%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.1%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 2.0%
13物価動向	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 2.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 2.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	4 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 25.0%	1 9.1%	3 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 16.7%	1 2.0%	1 2.0%
18輸出入動向	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 33.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.1%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%
19価格競争	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21新企業のリスト・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
23中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
24新型コロナウイルス 感染症の影響	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%
25原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
27その他	10 10.2%	1 25.0%	0 0.0%	1 25.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 22.2%	1 12.5%	1 9.1%	6 12.5%	0 0.0%	1 10.0%	0 11.1%	1 10.0%	1 16.7%	4 8.0%	3 8.0%
(回答企業数)	98	4	7	4	3	2	9	8	11	48	7	10	8	9	10	6	50
無回答	134	6	6	12	1	3	8	4	17	57	23	18	6	7	13	10	77

・表 14. 最も影響の大きいプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	27 27.6%	4 30.8%	4 21.1%	7 31.8%	4 30.8%	2 11.8%	4 33.3%	2 100.0%
2新商品・新技術の開発	14 14.3%	1 7.7%	3 15.8%	2 9.1%	3 23.1%	3 17.6%	2 16.7%	0 0.0%
3新事業の展開	8 8.2%	2 15.4%	0 0.0%	2 9.1%	0 0.0%	1 5.9%	3 25.0%	0 0.0%
4設備投資	6 6.1%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	1 7.7%	2 11.8%	2 16.7%	0 0.0%
5雇用情勢	2 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%
6国際情勢	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
7国内景気	7 7.1%	1 7.7%	0 0.0%	3 13.6%	0 0.0%	2 11.8%	1 8.3%	0 0.0%
8地元景気	8 8.2%	1 7.7%	4 21.1%	1 4.5%	2 15.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
10為替相場	4 4.1%	1 7.7%	1 5.3%	0 0.0%	1 7.7%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%
11金融情勢	1 1.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	2 2.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%
13物価動向	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	4 4.1%	0 0.0%	2 10.5%	1 4.5%	0 0.0%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	1 1.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
23中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
25原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
27その他	10 10.2%	1 7.7%	3 15.8%	2 9.1%	1 7.7%	3 17.6%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	98	13	19	22	13	17	12	2
無回答	134	27	35	29	13	16	9	5

・表 15. 最も影響の大きいマイナス要因（業種別）

	全 体	製 造 業							非 製 造 業							観 光	
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービ ス		建 設
1営業努力	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2新商品・新技術の開 発	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3新事業の展開	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4設備投資	4	0	0	0	1	0	1	0	2	4	0	0	0	0	0	0	0
5雇用情勢	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	10.0%	0.0%	5.1%	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6国際情勢	39	1	1	3	1	1	1	6	14	3	6	2	7	5	2	25	10
7国内景気	14.9%	6.7%	7.7%	37.5%	10.0%	14.3%	10.0%	0.0%	15.4%	12.2%	7.0%	19.4%	50.0%	30.4%	20.0%	9.5%	33.3%
8地元景気	8	0	0	0	0	0	2	1	1	4	2	0	0	1	0	1	4
9他社との競争	3.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	7.7%	2.6%	3.5%	4.7%	0.0%	0.0%	4.3%	0.0%	4.8%	2.7%
10競争相場	19	2	1	0	0	0	2	1	4	10	6	1	0	1	1	0	9
11金融情勢	7	0	0	0	0	1	0	0	1	2	1	2	0	0	0	2	5
12消費動向	19	1	3	0	2	1	0	0	1	8	3	3	0	3	1	1	11
13物価動向	23	1	1	0	0	0	0	3	3	9	1	4	0	5	3	1	14
14株価動向	8.8%	6.7%	7.7%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	23.1%	7.7%	7.8%	2.3%	12.9%	0.0%	21.7%	12.0%	4.8%	9.5%
15地価動向	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%	0.0%
16増価動向	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2
16税制改革	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	1.4%
17公共投資	3	0	0	0	1	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	1
18輸出入動向	0.4%	0.0%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%	0.0%
19価格競争	8	0	0	1	0	1	1	0	2	5	1	0	0	0	1	1	3
20増制緩和	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21親企業のリストラ・ 海外進出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22環境問題	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23中国経済の減速	6	0	0	0	1	0	0	1	2	4	2	0	0	0	0	0	2
24新型コロナウイルス 感染症の影響	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25原油価格の高騰	6	0	1	0	0	1	0	0	0	2	0	1	0	0	2	1	4
26その他原材料の高騰	51	3	1	1	0	2	7	9	23	12	4	2	3	2	5	28	4
27その他	23	3	1	1	2	1	1	0	0	9	4	5	0	2	1	14	4
(回答企業数)	262	15	13	8	10	7	10	13	39	115	43	31	4	23	25	21	147
無回答	134	6	6	12	1	3	8	4	17	57	23	18	6	7	13	10	77

・表 16. 最も影響の大きいマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2新商品・新技術の開発	1 0.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3新事業の展開	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4設備投資	4 1.5%	2 3.6%	1 1.7%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5雇用情勢	39 14.9%	3 5.4%	8 13.6%	11 22.0%	6 15.8%	3 10.7%	7 30.4%	1 12.5%
6国際情勢	8 3.1%	2 3.6%	0 0.0%	2 4.0%	2 5.3%	0 0.0%	1 4.3%	1 12.5%
7国内景気	24 9.2%	7 12.5%	4 6.8%	5 10.0%	1 2.6%	3 10.7%	4 17.4%	0 0.0%
8地元景気	4 1.5%	2 3.6%	2 3.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	12 4.6%	0 0.0%	2 3.4%	4 8.0%	6 15.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
10為替相場	19 7.3%	4 7.1%	3 5.1%	3 6.0%	3 7.9%	5 17.9%	0 0.0%	1 12.5%
11金融情勢	7 2.7%	1 1.8%	2 3.4%	1 2.0%	2 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%
12消費動向	19 7.3%	6 10.7%	5 8.5%	1 2.0%	4 10.5%	2 7.1%	0 0.0%	1 12.5%
13物価動向	23 8.8%	11 19.6%	5 8.5%	3 6.0%	2 5.3%	0 0.0%	2 8.7%	0 0.0%
14株価動向	1 0.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	2 0.8%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%
16税制改革	1 0.4%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	3 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	2 7.1%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	1 0.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	8 3.1%	1 1.8%	2 3.4%	2 4.0%	0 0.0%	2 7.1%	0 0.0%	1 12.5%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
23中国経済の減速	6 2.3%	0 0.0%	2 3.4%	2 4.0%	0 0.0%	2 7.1%	0 0.0%	0 0.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
25原油価格の高騰	6 2.3%	1 1.8%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	3 10.7%	0 0.0%	1 12.5%
26その他原材料の高騰	51 19.5%	9 16.1%	14 23.7%	10 20.0%	8 21.1%	2 7.1%	7 30.4%	1 12.5%
27その他	23 8.8%	7 12.5%	6 10.2%	2 4.0%	3 7.9%	4 14.3%	1 4.3%	0 0.0%
（回答企業数）	262	56	59	50	38	28	23	8
無回答	134	27	35	29	13	16	9	5

8. 令和6年及び令和7年の賃金水準について

・表 17. 令和6年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計			
引き上げた	358 76.0%	10 40.0%	16 64.0%	18 78.3%	13 92.9%	9 90.0%	23 92.0%	22 88.0%	52 81.3%	163 77.3%	47 66.2%	39 72.2%	14 77.8%	27 75.0%	36 81.8%	32 86.5%	195 75.0%	53 86.9%		
前年から据置き	110 23.4%	15 60.0%	9 36.0%	5 21.7%	1 7.1%	1 10.0%	2 8.0%	3 12.0%	11 17.2%	47 22.3%	23 32.4%	15 27.8%	3 16.7%	9 25.0%	8 18.2%	5 13.5%	63 24.2%	8 13.1%		
引き下げた	3 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	1 0.5%	1 1.4%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.8%	0 0.0%		
（回答企業数）	471	25	25	23	14	10	25	25	64	211	71	54	18	36	44	37	260	61		
無回答	17	0	0	0	0	2	1	0	3	6	2	4	0	2	3	0	11	6		

・表 18. 令和6年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
引き上げた	358 76.0%	45 48.9%	73 68.9%	81 86.2%	55 88.7%	49 84.5%	40 90.9%	15 100.0%
前年から据置き	110 23.4%	46 50.0%	32 30.2%	13 13.8%	6 9.7%	9 15.5%	4 9.1%	0 0.0%
引き下げた	3 0.6%	1 1.1%	1 0.9%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	471	92	106	94	62	58	44	15
無回答	17	3	5	6	1	2	0	0

・表 19. 令和 7 年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計		
引上げ予定	268	7	14	11	10	5	16	19	46	128	37	26	7	19	29	22	140	41	
	58.3%	29.2%	60.9%	50.0%	71.4%	50.0%	64.0%	76.0%	74.2%	62.4%	52.9%	50.0%	38.9%	52.8%	67.4%	61.1%	54.9%		68.3%
据え置く予定	137	16	7	8	4	1	4	3	12	55	20	22	9	10	11	10	82	14	
	29.8%	66.7%	30.4%	36.4%	28.6%	10.0%	16.0%	12.0%	19.4%	26.8%	28.6%	42.3%	50.0%	27.8%	25.6%	27.8%	32.2%		23.3%
引下げ予定	2	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	
	0.4%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.4%		0.0%
未定	53	1	1	3	0	4	5	3	4	21	13	3	2	7	3	4	32	5	
	11.5%	4.2%	4.3%	13.6%	0.0%	40.0%	20.0%	12.0%	6.5%	10.2%	18.6%	5.8%	11.1%	19.4%	7.0%	11.1%	12.5%		8.3%
（回答企業数）	460	24	23	22	14	10	25	25	62	205	70	52	18	36	43	36	255	60	
無回答	28	1	2	1	0	2	1	0	5	12	3	6	0	2	4	1	16	7	

・表 20. 令和 7 年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
引上げ予定	268 58.3%	26 29.5%	51 49.5%	65 69.9%	39 65.0%	39 68.4%	35 79.5%	13 86.7%
据え置く予定	137 29.8%	54 61.4%	35 34.0%	19 20.4%	12 20.0%	11 19.3%	5 11.4%	1 6.7%
引下げ予定	2 0.4%	0 0.0%	1 1.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
未定	53 11.5%	8 9.1%	16 15.5%	8 8.6%	9 15.0%	7 12.3%	4 9.1%	1 6.7%
（回答企業数）	460	88	103	93	60	57	44	15
無回答	28	7	8	7	3	3	0	0

9. 令和6年及び令和7年の賃金水準の引き上げ内容について

・表 21. 令和6年引き上げた内容（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計			
ア ベースアップ	143 41.0%	5 50.0%	6 37.5%	6 33.3%	9 69.2%	4 44.4%	8 36.4%	6 28.6%	18 36.0%	62 39.0%	18 39.1%	17 43.6%	6 42.9%	12 48.0%	15 41.7%	13 43.3%	81 42.6%	24 46.2%		
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	130 37.2%	2 20.0%	6 37.5%	9 50.0%	4 30.8%	4 44.4%	9 40.9%	8 38.1%	19 38.0%	61 38.4%	15 32.6%	15 38.5%	6 42.9%	9 36.0%	12 33.3%	12 40.0%	69 36.3%	21 40.4%		
ウ 賞与・一時金の増額	21 6.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	2 9.1%	2 9.5%	2 4.0%	8 5.0%	4 8.7%	1 2.6%	0 0.0%	2 8.0%	4 11.1%	2 6.7%	13 6.8%	4 7.7%		
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	55 15.8%	2 20.0%	4 25.0%	2 11.1%	0 0.0%	1 11.1%	3 13.6%	5 23.8%	11 22.0%	28 17.6%	9 19.6%	6 15.4%	2 14.3%	2 8.0%	5 13.9%	3 10.0%	27 14.2%	3 5.8%		
（回答企業数）	349	10	16	18	13	9	22	21	50	159	46	39	14	25	36	30	190	52		
無回答	9	0	0	0	0	0	1	1	2	4	1	0	0	2	0	2	5	1		

・表 22. 令和6年引き上げた内容（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
ア ベースアップ	143 41.0%	22 52.4%	33 45.8%	25 32.1%	24 44.4%	15 30.6%	17 43.6%	7 46.7%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	130 37.2%	16 38.1%	22 30.6%	32 41.0%	19 35.2%	23 46.9%	13 33.3%	5 33.3%
ウ 賞与・一時金の増額	21 6.0%	1 2.4%	6 8.3%	5 6.4%	3 5.6%	3 6.1%	2 5.1%	1 6.7%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	55 15.8%	3 7.1%	11 15.3%	16 20.5%	8 14.8%	8 16.3%	7 17.9%	2 13.3%
（回答企業数）	349	42	72	78	54	49	39	15
無回答	9	3	1	3	1	0	1	0

・表 23. 令和7年引上げ予定（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	食 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計		
ア ベースアップ	111 42.7%	3 42.9%	4 28.6%	5 45.5%	6 60.0%	2 40.0%	7 43.8%	9 50.0%	17 37.8%	53 42.1%	14 41.2%	10 38.5%	3 42.9%	9 52.9%	14 48.3%	8 38.1%	58 43.3%	22 55.0%	
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	77 29.6%	1 14.3%	6 42.9%	5 45.5%	3 30.0%	2 40.0%	5 31.3%	3 16.7%	16 35.6%	41 32.5%	9 26.5%	7 26.9%	2 28.6%	2 11.8%	9 31.0%	7 33.3%	36 26.9%	9 22.5%	
ウ 賞与・一時金の増額	17 6.5%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 13.3%	7 5.6%	2 5.9%	2 7.7%	0 0.0%	3 17.6%	1 3.4%	2 9.5%	10 7.5%	5 12.5%	
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	55 21.2%	2 28.6%	4 28.6%	1 9.1%	1 10.0%	1 20.0%	4 25.0%	6 33.3%	6 13.3%	25 19.8%	9 26.5%	7 26.9%	2 28.6%	3 17.6%	5 17.2%	4 19.0%	30 22.4%	4 10.0%	
（回答企業数）	260	7	14	11	10	5	16	18	45	126	34	26	7	17	29	21	134	40	
無回答	8	0	0	0	0	0	0	1	1	2	3	0	0	2	0	1	6	1	

・表 24. 令和7年引上げ予定（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
ア ベースアップ	111 42.7%	10 41.7%	26 52.0%	27 42.9%	16 43.2%	15 38.5%	13 38.2%	4 30.8%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	77 29.6%	10 41.7%	11 22.0%	15 23.8%	14 37.8%	12 30.8%	9 26.5%	6 46.2%
ウ 賞与・一時金の増額	17 6.5%	1 4.2%	3 6.0%	6 9.5%	1 2.7%	4 10.3%	2 5.9%	0 0.0%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	55 21.2%	3 12.5%	10 20.0%	15 23.8%	6 16.2%	8 20.5%	10 29.4%	3 23.1%
（回答企業数）	260	24	50	63	37	39	34	13
無回答	8	2	1	2	2	0	1	0

10 今後、拡充・強化する部門

・表 25. 拡充・強化する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
事務部門	17	0	2	0	1	0	1	0	0	4	2	6	0	2	2	1	13	6		
	3.9%	0.0%	9.1%	0.0%	7.1%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	2.0%	3.0%	13.0%	0.0%	5.9%	4.8%	2.8%	5.4%			
財務部門	27	1	1	1	0	1	0	2	4	10	6	4	0	2	3	2	17	2		
	6.1%	4.3%	4.5%	4.3%	0.0%	10.0%	0.0%	8.3%	6.6%	5.0%	9.0%	8.7%	0.0%	5.9%	7.1%	5.6%	7.1%			
営業部門	190	6	8	11	1	6	7	11	21	71	47	22	8	10	19	13	119	17		
	43.1%	26.1%	36.4%	47.8%	7.1%	60.0%	30.4%	45.8%	34.4%	35.5%	70.1%	47.8%	50.0%	29.4%	45.2%	36.1%	49.4%			
企画・開発部門	102	6	5	7	3	0	2	3	18	44	22	10	7	7	9	3	58	20		
	23.1%	26.1%	22.7%	30.4%	21.4%	0.0%	8.7%	12.5%	29.5%	22.0%	32.8%	21.7%	43.8%	20.6%	21.4%	8.3%	24.1%			
宣伝・広報部門	37	2	0	1	1	0	0	0	4	8	7	6	0	5	5	6	29	9		
	8.4%	8.7%	0.0%	4.3%	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%	6.6%	4.0%	10.4%	13.0%	0.0%	14.7%	11.9%	16.7%	12.0%			
情報・通信部門	59	4	1	3	2	0	3	2	7	22	11	7	2	8	8	1	37	11		
	13.4%	17.4%	4.5%	13.0%	14.3%	0.0%	13.0%	8.3%	11.5%	11.0%	16.4%	15.2%	12.5%	23.5%	19.0%	2.8%	15.4%			
技術部門	78	2	6	2	3	6	5	13	6	43	3	2	6	1	7	16	35	2		
	17.7%	8.7%	27.3%	8.7%	21.4%	60.0%	21.7%	54.2%	9.8%	21.5%	4.5%	4.3%	37.5%	2.9%	16.7%	44.4%	14.5%			
製造部門	90	7	4	5	5	4	16	8	18	67	7	3	2	4	3	4	23	12		
	20.4%	30.4%	18.2%	21.7%	35.7%	40.0%	69.6%	33.3%	29.5%	33.5%	10.4%	6.5%	12.5%	11.8%	7.1%	11.1%	9.5%			
特になし	72	6	6	3	4	0	2	2	14	37	7	8	2	8	6	4	35	12		
	16.3%	26.1%	27.3%	13.0%	28.6%	0.0%	8.7%	8.3%	23.0%	18.5%	10.4%	17.4%	12.5%	23.5%	14.3%	11.1%	14.5%			
その他	7	1	0	0	1	0	0	0	1	3	0	2	0	0	1	1	4	1		
	1.6%	4.3%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.6%	1.5%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	2.4%	2.8%	1.7%			
（回答企業数）	441	23	22	23	14	10	23	24	61	200	67	46	16	34	42	36	241	57		
無回答	47	2	3	0	0	2	3	1	6	17	6	12	2	4	5	1	30	10		

・表 26. 拡充・強化する部門（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	17 3.9%	1 1.2%	2 2.0%	5 5.6%	5 8.1%	2 3.7%	1 2.3%	1 7.1%
財務部門	27 6.1%	5 6.2%	6 6.1%	7 7.9%	3 4.8%	2 3.7%	3 7.0%	1 7.1%
営業部門	190 43.1%	31 38.3%	40 40.8%	37 41.6%	29 46.8%	22 40.7%	22 51.2%	9 64.3%
企画・開発部門	102 23.1%	11 13.6%	27 27.6%	23 25.8%	11 17.7%	16 29.6%	13 30.2%	1 7.1%
宣伝・広報部門	37 8.4%	9 11.1%	13 13.3%	8 9.0%	3 4.8%	2 3.7%	2 4.7%	0 0.0%
情報・通信部門	59 13.4%	11 13.6%	16 16.3%	10 11.2%	5 8.1%	7 13.0%	9 20.9%	1 7.1%
技術部門	78 17.7%	5 6.2%	17 17.3%	15 16.9%	14 22.6%	16 29.6%	6 14.0%	5 35.7%
製造部門	90 20.4%	9 11.1%	15 15.3%	17 19.1%	21 33.9%	12 22.2%	10 23.3%	6 42.9%
特になし	72 16.3%	29 35.8%	16 16.3%	12 13.5%	6 9.7%	6 11.1%	3 7.0%	0 0.0%
その他	7 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	4 4.5%	2 3.2%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	441	81	98	89	62	54	43	14
無回答	47	14	13	11	1	6	1	1

11 今後、削減・縮小する部門

・表 27. 削除・縮小する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
事務部門	44	4	2	2	1	0	1	1	8	19	7	6	2	3	5	2	25	8		
	12.8%	20.0%	10.5%	9.5%	10.0%	0.0%	5.6%	4.8%	15.4%	11.2%	13.7%	19.4%	16.7%	11.5%	15.6%	9.1%	14.4%			
財務部門	26	3	2	1	0	0	0	1	5	12	4	5	0	1	3	1	14	3		
	7.6%	15.0%	10.5%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	9.6%	7.1%	7.8%	16.1%	0.0%	3.8%	9.4%	4.5%	8.0%			
営業部門	7	0	1	0	0	0	0	0	1	2	3	1	0	1	0	0	5	1		
	2.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	1.2%	5.9%	3.2%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	2.9%			
企画・開発部門	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2	0	3	1		
	1.2%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%	6.3%	0.0%	1.7%			
宣伝・広報部門	16	2	1	1	0	0	1	0	2	7	2	3	0	0	2	2	9	0		
	4.7%	10.0%	5.3%	4.8%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	3.8%	4.1%	3.9%	9.7%	0.0%	0.0%	6.3%	9.1%	5.2%			
情報・通信部門	2	0	1	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0		
	0.6%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	1.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%			
技術部門	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1		
	0.6%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	3.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%			
製造部門	16	1	3	5	0	1	1	1	3	15	0	0	1	0	0	0	1	3		
	4.7%	5.0%	15.8%	23.8%	0.0%	12.5%	5.6%	4.8%	5.8%	8.9%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%			
特になし	248	12	12	13	9	7	15	19	35	122	36	20	9	21	22	18	126	30		
	72.3%	60.0%	63.2%	61.9%	90.0%	87.5%	83.3%	90.5%	67.3%	72.2%	70.6%	64.5%	75.0%	80.8%	68.8%	81.8%	72.4%			
その他	4	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	1	0	3	0		
	1.2%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	2.0%	0.0%	8.3%	0.0%	3.1%	0.0%	1.7%			
（回答企業数）	343	20	19	21	10	8	18	21	52	169	51	31	12	26	32	22	174	43		
無回答	145	5	6	2	4	4	8	4	15	48	22	27	6	12	15	15	97	24		

・表 28. 削除・縮小する部門（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	44 12.8%	9 13.6%	10 12.7%	9 13.6%	5 11.4%	6 13.6%	4 12.1%	1 9.1%
財務部門	26 7.6%	5 7.6%	9 11.4%	2 3.0%	2 4.5%	3 6.8%	4 12.1%	1 9.1%
営業部門	7 2.0%	1 1.5%	3 3.8%	1 1.5%	1 2.3%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%
企画・開発部門	4 1.2%	1 1.5%	2 2.5%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
宣伝・広報部門	16 4.7%	1 1.5%	4 5.1%	5 7.6%	3 6.8%	3 6.8%	0 0.0%	0 0.0%
情報・通信部門	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
技術部門	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.0%	0 0.0%
製造部門	16 4.7%	3 4.5%	3 3.8%	5 7.6%	2 4.5%	0 0.0%	3 9.1%	0 0.0%
特になし	248 72.3%	48 72.7%	54 68.4%	50 75.8%	29 65.9%	34 77.3%	23 69.7%	10 90.9%
その他	4 1.2%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	1 2.3%	1 3.0%	0 0.0%
（回答企業数）	343	66	79	66	44	44	33	11
無回答	145	29	32	34	19	16	11	4