

令和5年の企業経営実績と令和6年の業績見通しについて

(第149回京都市中小企業経営動向実態調査付帯調査)

京都市中小企業経営動向実態調査概要

- ・ 調査目的 京都市域中小企業の経営実態を把握し、経済行政に反映させる。
- ・ 調査時点 2023年12月
- ・ 調査方法 郵送アンケート
- ・ 回収状況 製造業372社、非製造業428社、計800社に対しアンケートを送付。
481社が回答（回収率60.1%）

業種別回答企業数（%）

項目	企業数	(構成比)	項目	企業数	(構成比)
製造業	221	(45.9)	非製造業	260	(54.1)
西陣	18	(3.7)	卸売	68	(14.1)
染色	27	(5.6)	小売	59	(12.3)
印刷	29	(6.0)	情報通信	17	(3.5)
窯業	12	(2.5)	飲食・宿泊	37	(7.7)
化学	13	(2.7)	サービス	51	(10.6)
金属	27	(5.6)	建設	28	(5.8)
機械	27	(5.6)	不明	0	(0.0)
その他の製造	68	(14.1)	合計	481	(100.0)

※観光関連（観光関連の売上が25%以上）	65	(13.5)
----------------------	----	--------

➤ 中小企業の定義

中小企業基本法に基づき、業種別に以下のとおりに設定している。

業種	従業員規模／資本金規模
製造業、その他の業種	300人以下 または 3億円以下
卸売	100人以下 または 1億円以下
小売	50人以下 または 5,000万円以下
サービス（情報通信、飲食・宿泊を含む）	100人以下 または 5,000万円以下

★この広報資料の概要については、インターネットホームページでも御覧いただけます。

URL <http://www.city.kyoto.lg.jp/menu2/category/30-3-0-0-0-0-0-0-0.html>

1. 令和5年の企業経営実績（令和4年の企業経営実績との比較）	1
2. 令和6年の業績見通し（令和5年の実績との比較）	2
3. 令和5年の実績に影響したプラス要因.....	3
4. 令和5年の実績に影響したマイナス要因.....	5
5. 令和6年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因.....	7
6. 令和6年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因.....	9
7. 令和6年の業績に影響を与える最も大きい要因について.....	11
8. 令和5年及び令和6年の賃金水準について.....	13
9. 令和5年及び令和6年の賃金水準の引上げ内容について	13
10. 今後、拡充・強化する部門.....	14
11. 今後、削減・縮小する部門.....	15
12. 令和6年に向けての経営全般における独自の取組や工夫.....	17
参考 業種別、従業員規模別集計.....	19

1. 令和5年の企業経営実績（令和4年の企業経営実績との比較）

（「参考 業種別、従業員規模別集計」表1・表2）

図1. 令和5年の企業経営実績

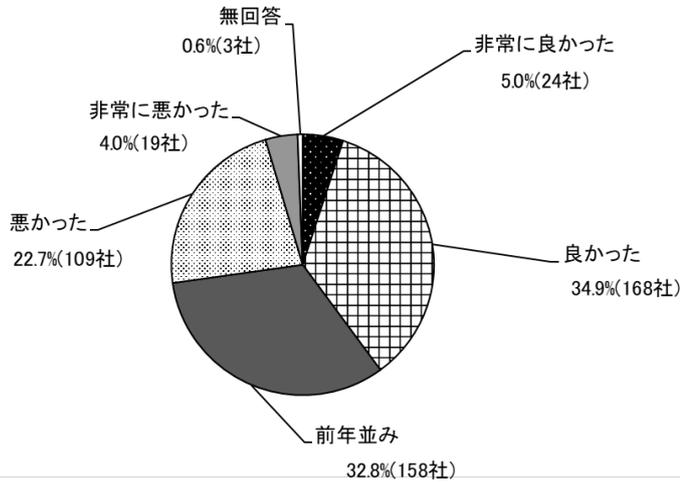
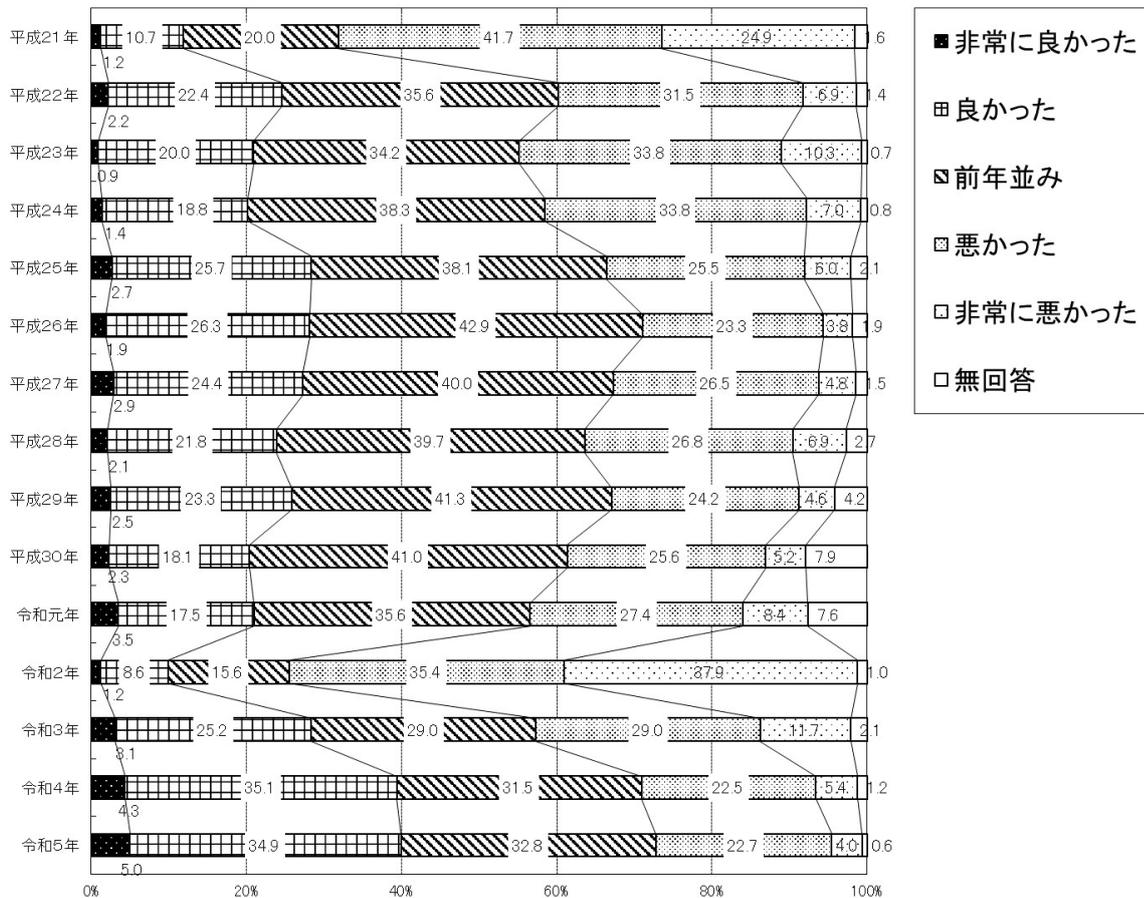


図2. 回答比率の推移（平成21年企業経営実績～令和5年企業経営実績）



2. 令和6年の業績見通し（令和5年の実績との比較）

（「参考 業種別、従業員規模別集計」表3・表4）

図3. 令和5年の業績見通し

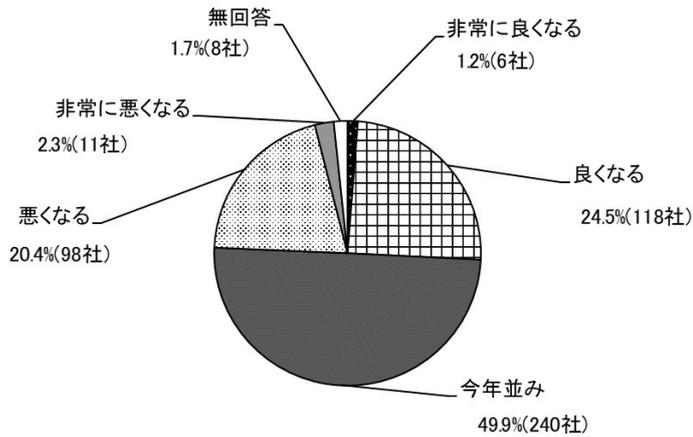
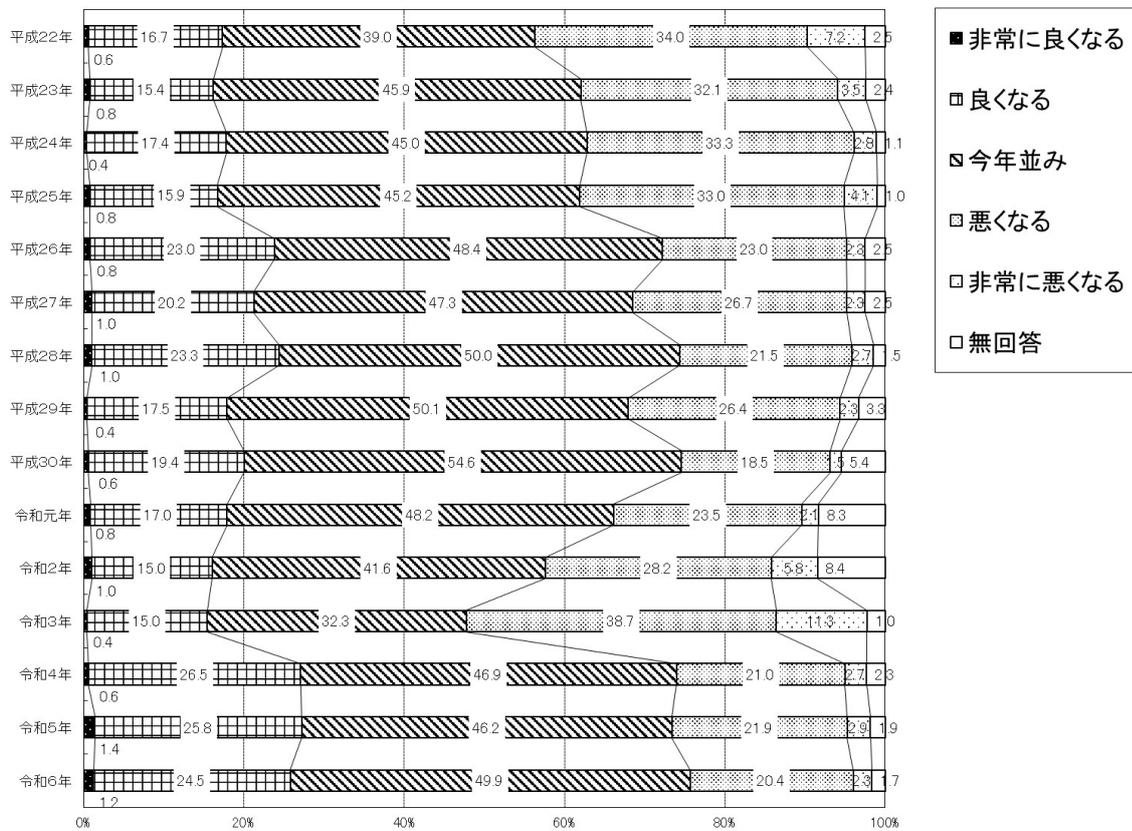


図4. 回答比率の推移（平成22年見通し～令和6年見通し）



3. 令和5年の実績に影響したプラス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 5.6)

図5. 実績に影響したプラス要因

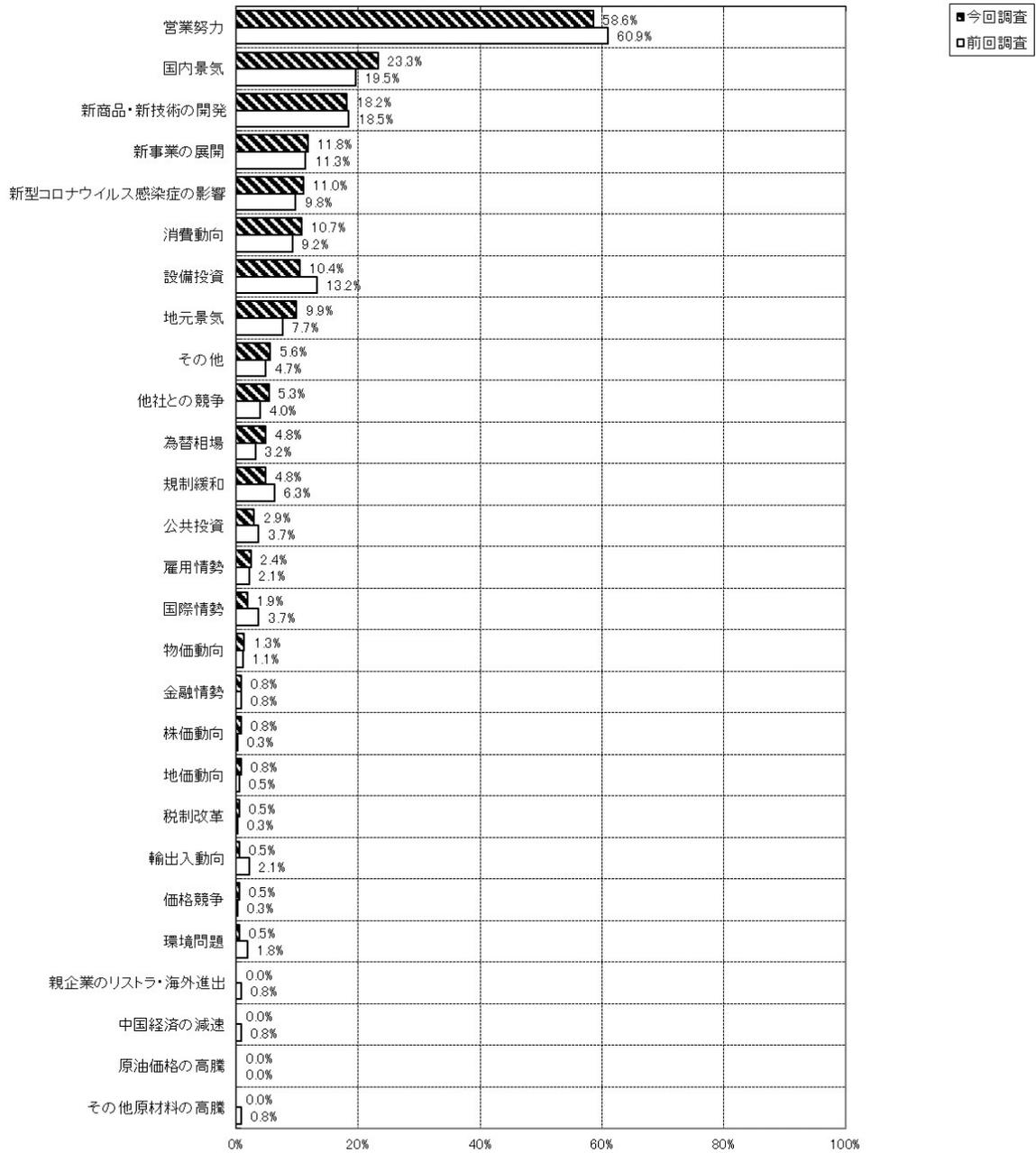
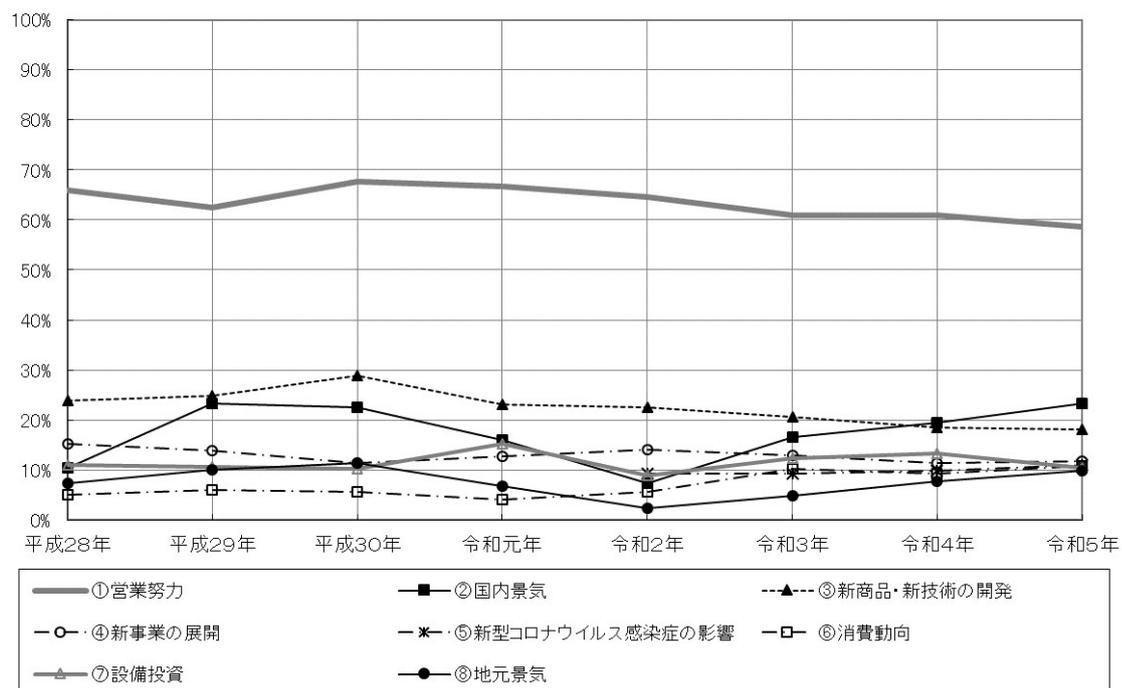


図6. 実績に影響したプラス要因の推移（上位8項目）



4. 令和5年の実績に影響したマイナス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 7.8)

図7. 実績に影響したマイナス要因

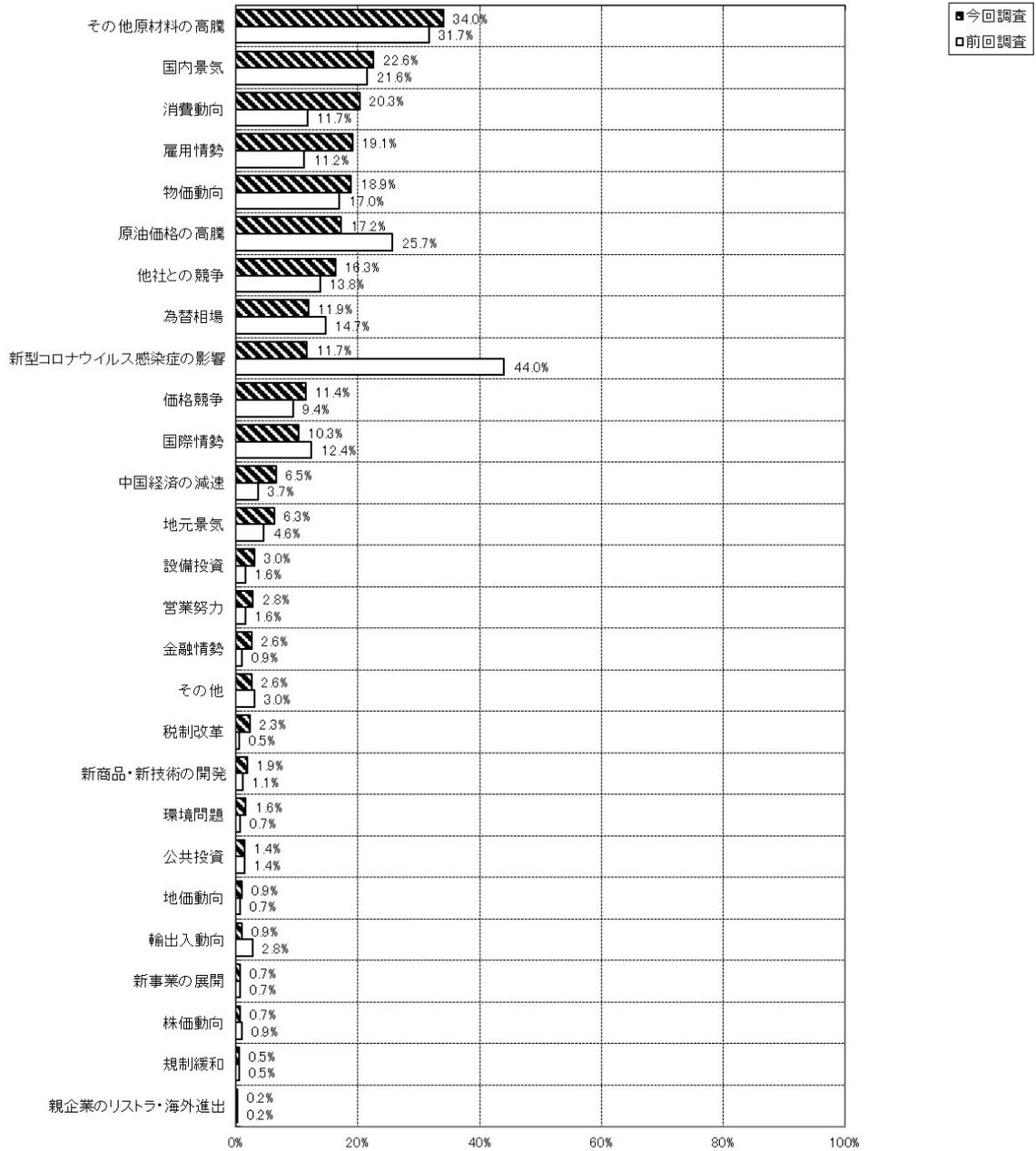
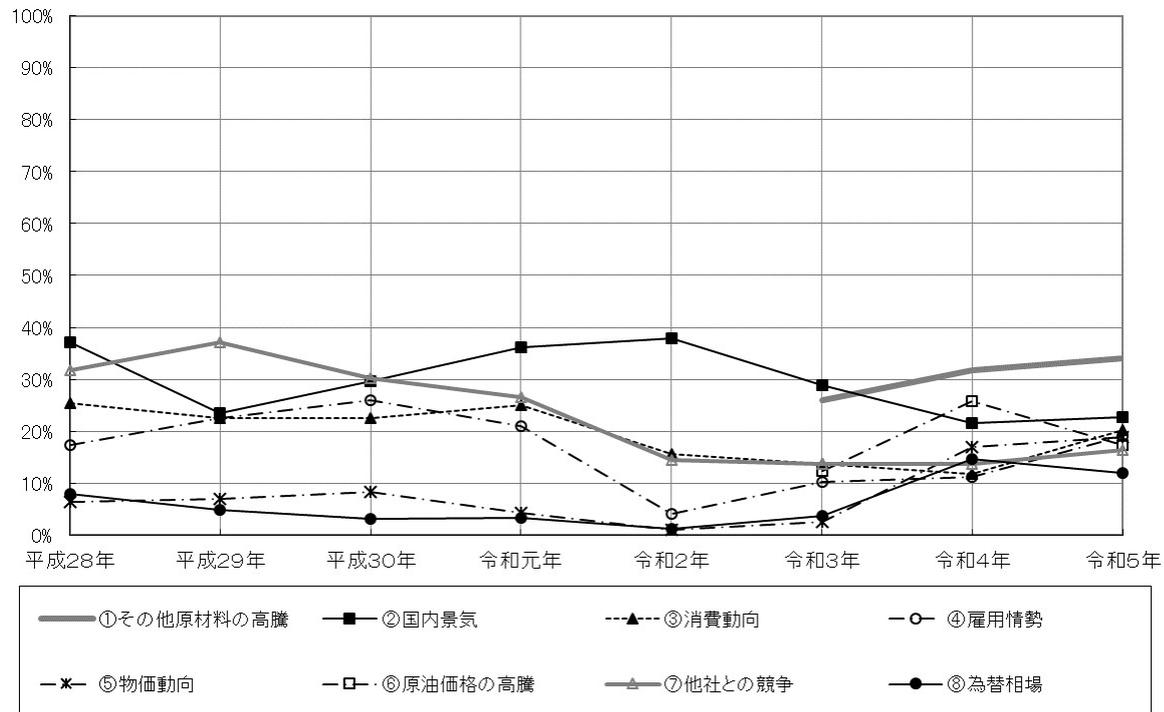


図8. 実績に影響したマイナス要因の推移（上位8項目）



5. 令和6年の業績見通しに影響を与えると考えられるプラス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 9.10)

図9. 業績見通しに影響を与えると考えられるプラス要因

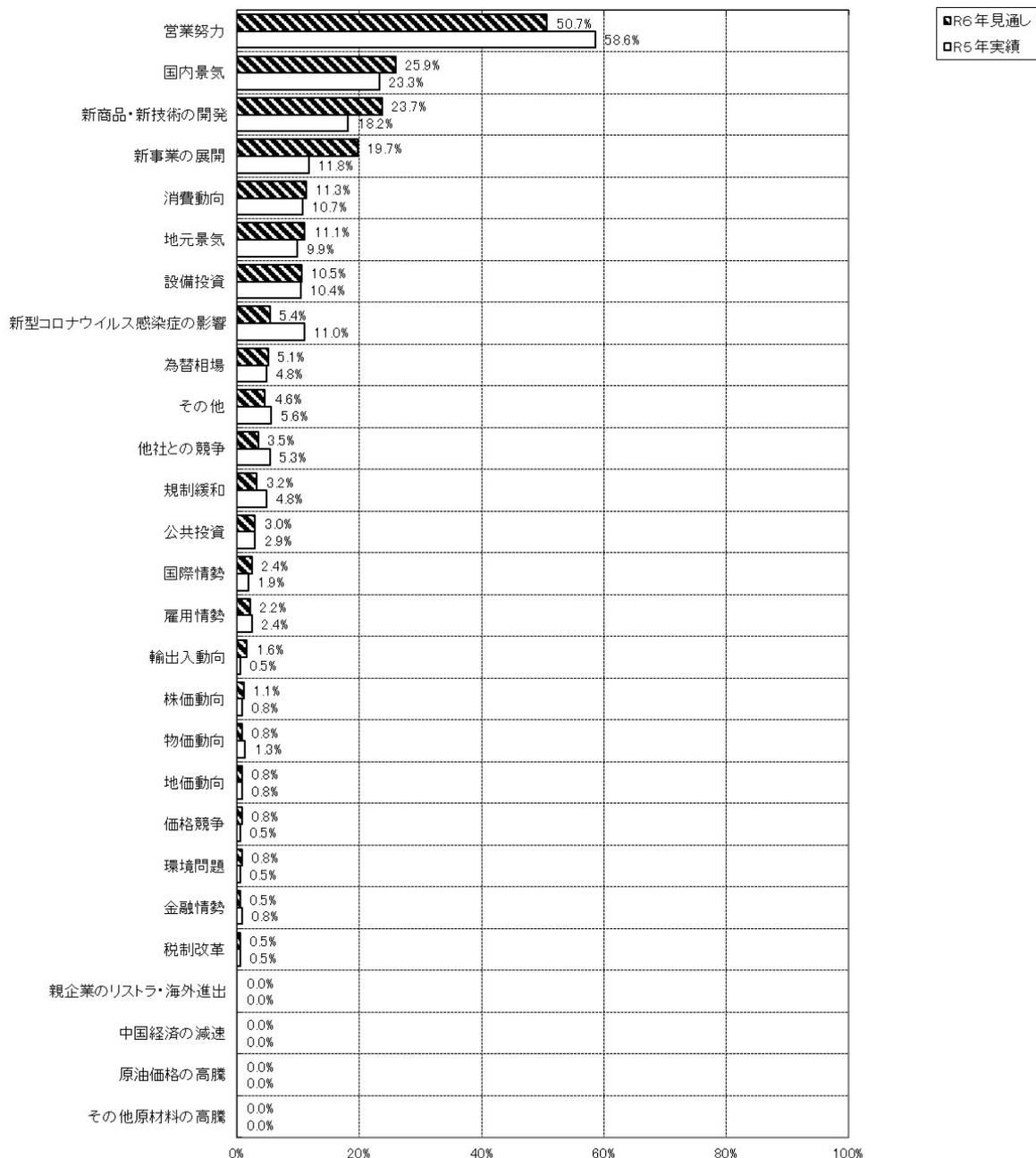
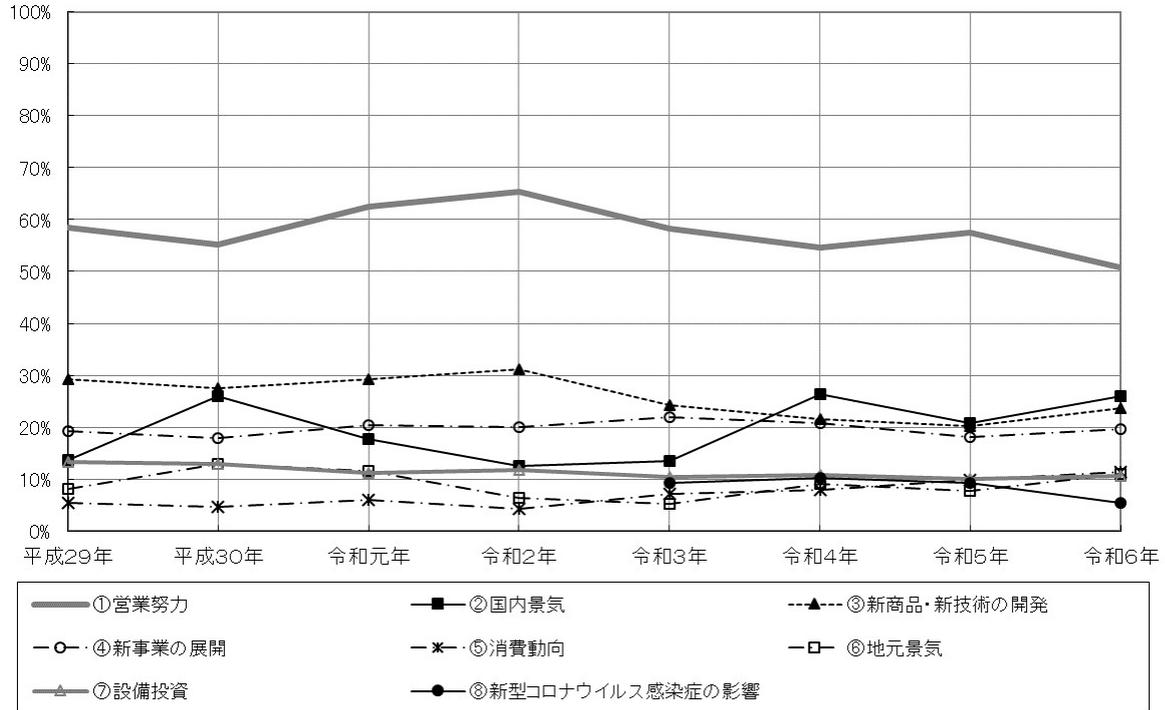


図 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因の推移（上位8項目）



6. 令和6年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因

(「参考 業種別 従業員集計」表 11.12)

図 11. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因

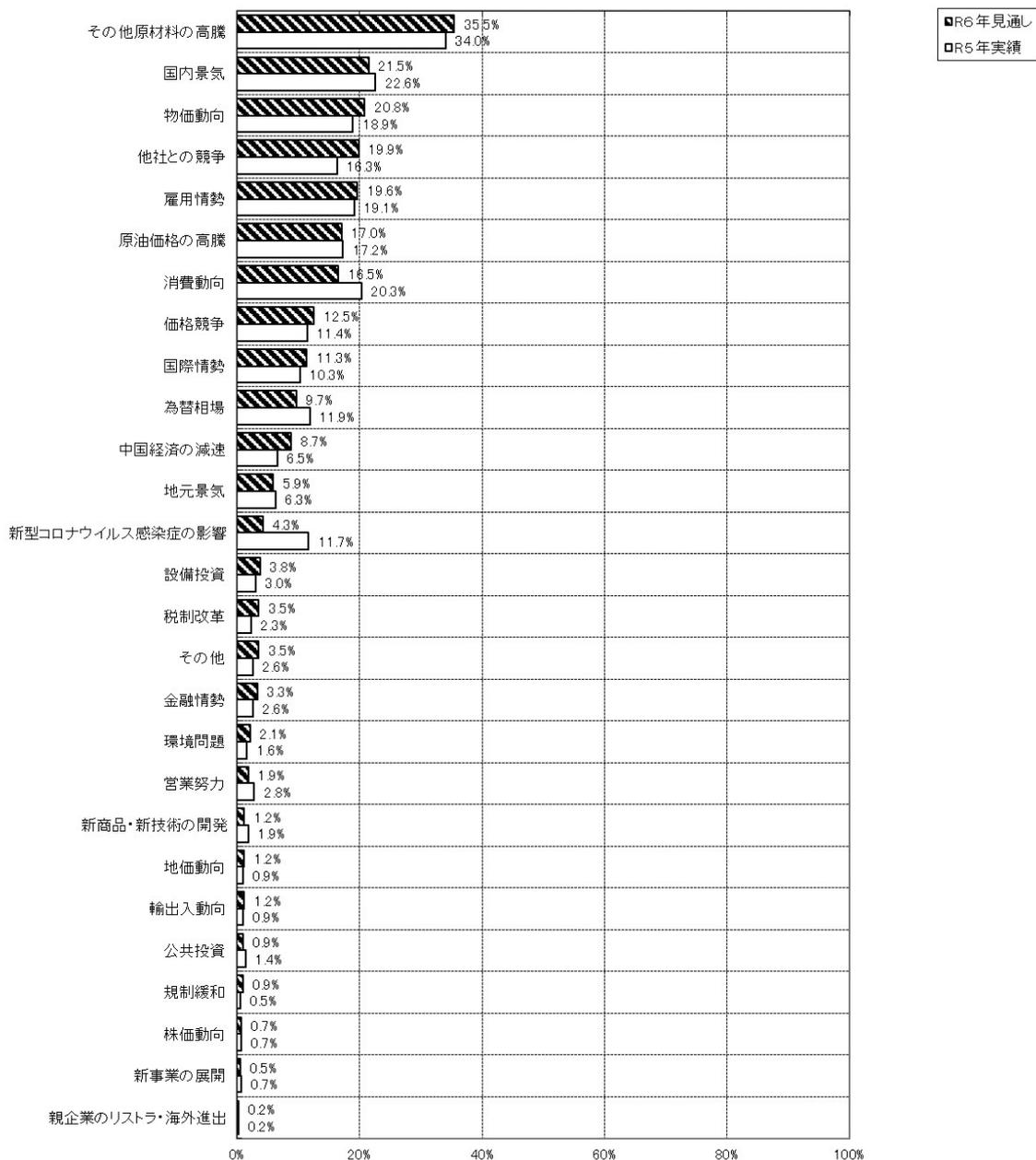
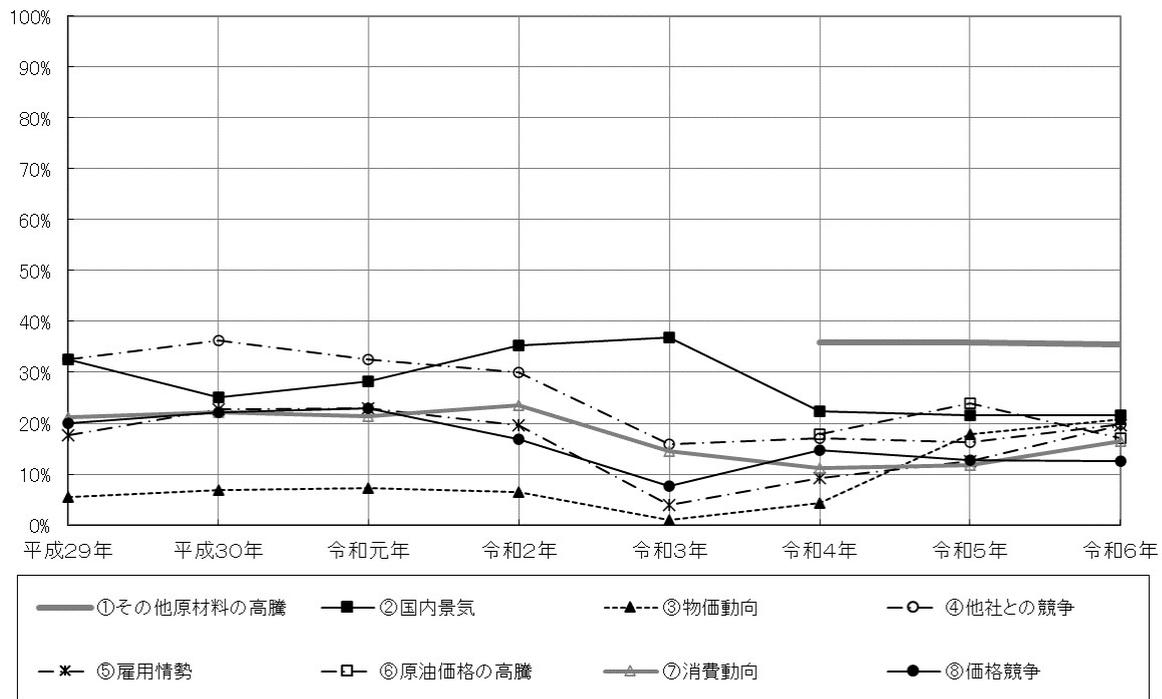


図 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因の推移（上位8項目）



7. 令和6年の業績に影響を与える最も大きい要因について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 13. 14. 15. 16)

図 13. 令和6年の業績に影響を与える最も大きいプラス要因

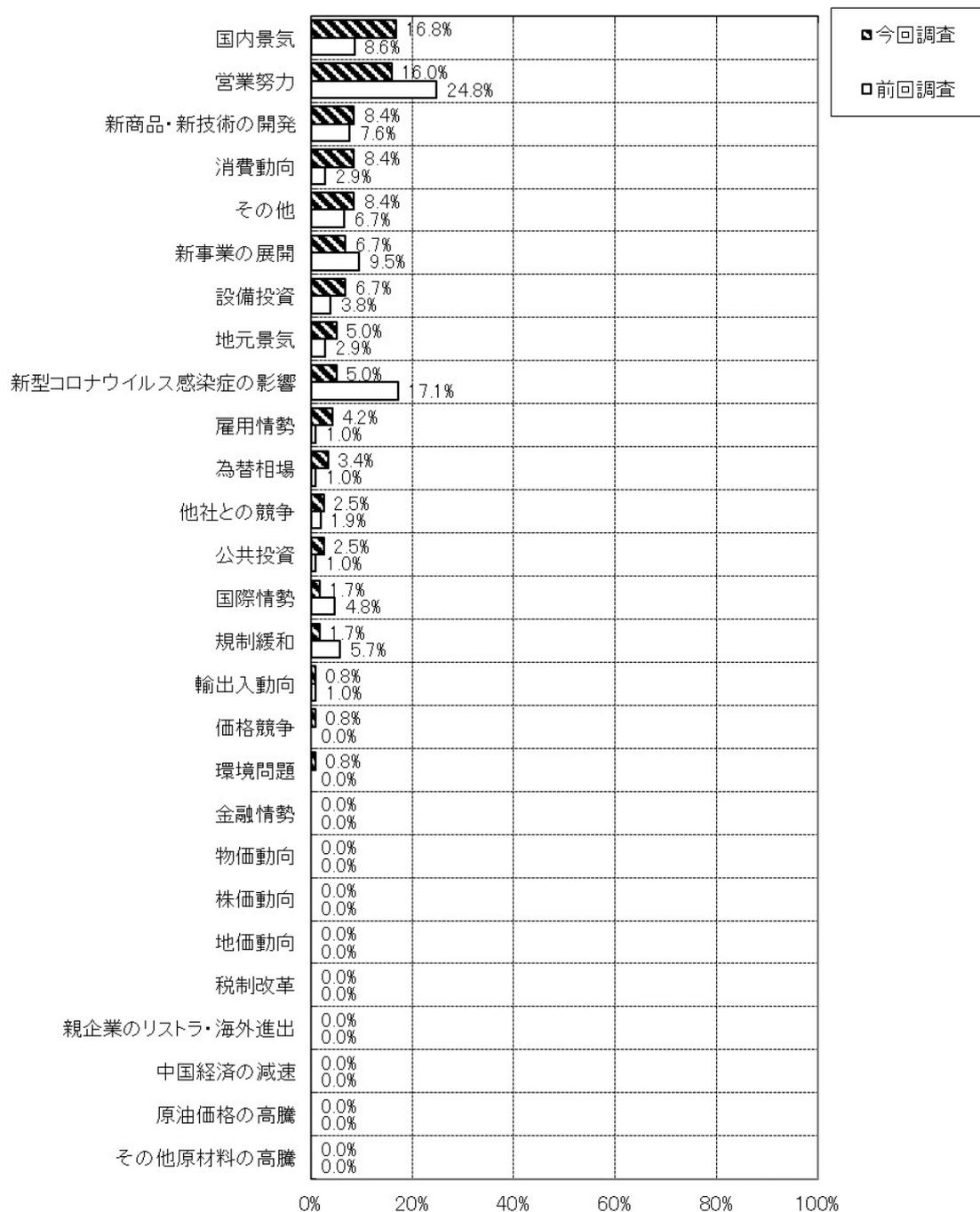


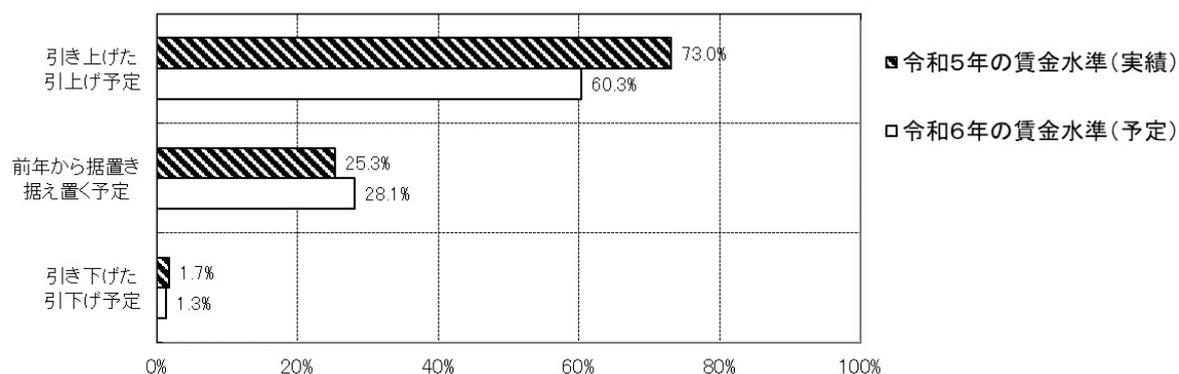
図 14. 令和6年の業績に影響を与える最も大きいマイナス要因



8. 令和5年及び令和6年の賃金水準について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 17. 18. 19. 20)

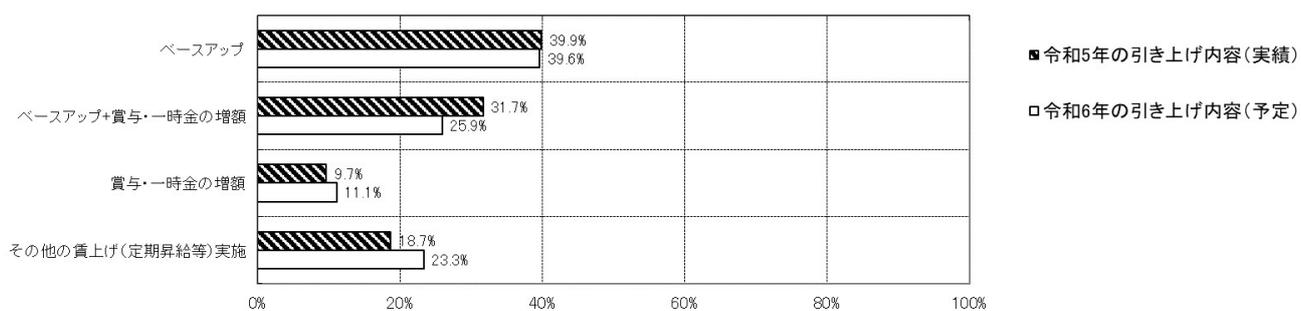
図 15. 令和5年の賃金水準（実績）と令和6年賃金水準（予定）比較



9. 令和5年及び令和6年の賃金水準の引上げ内容について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 21. 22. 23. 24)

図 16. 令和5年の引上げた内容（実績）と令和6年の引上げ内容（予定）の比較



10. 今後、拡充・強化する部門

(「参考 業種別 従業員別集計」表 25.26)

図 17. 拡充・強化する部門

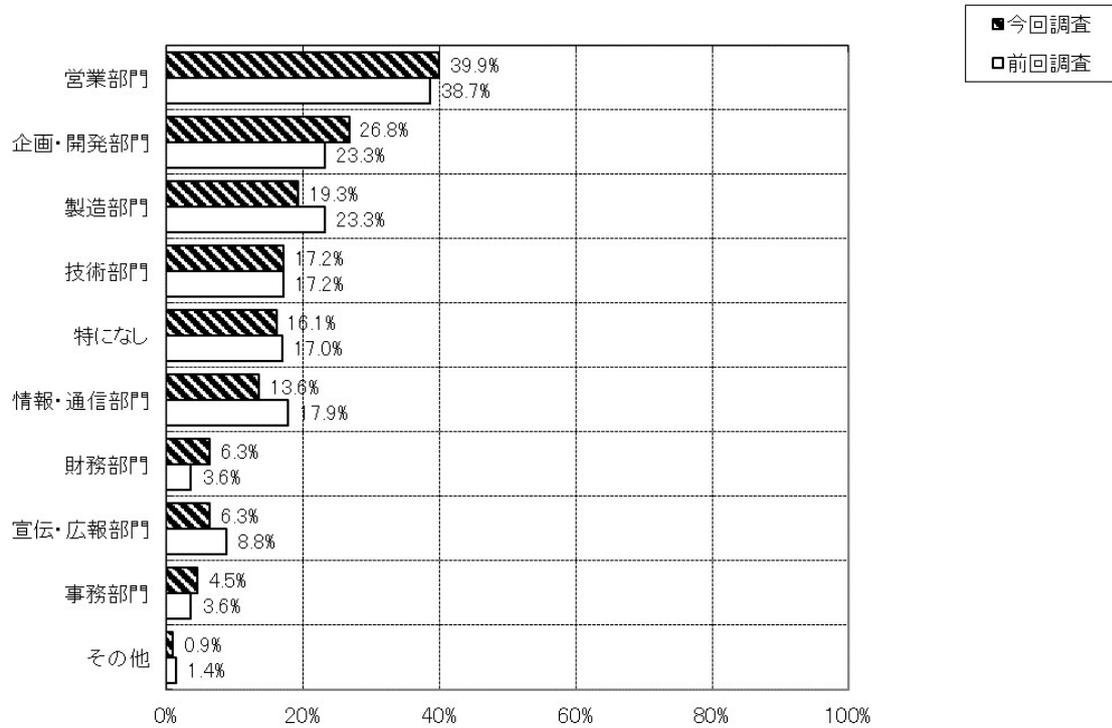
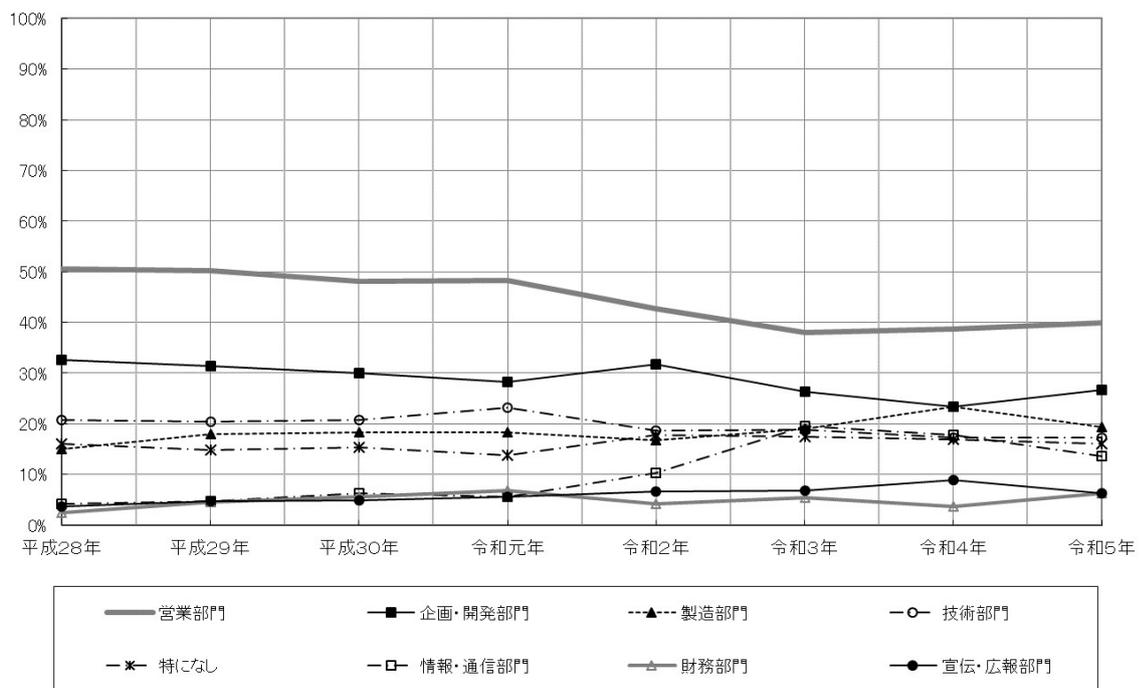


図 18. 拡充・強化する部門の推移



11. 今後、削減・縮小する部門

(「参考 業種別 従業員別集計」表 27.28)

図 19. 削除・縮小する部門

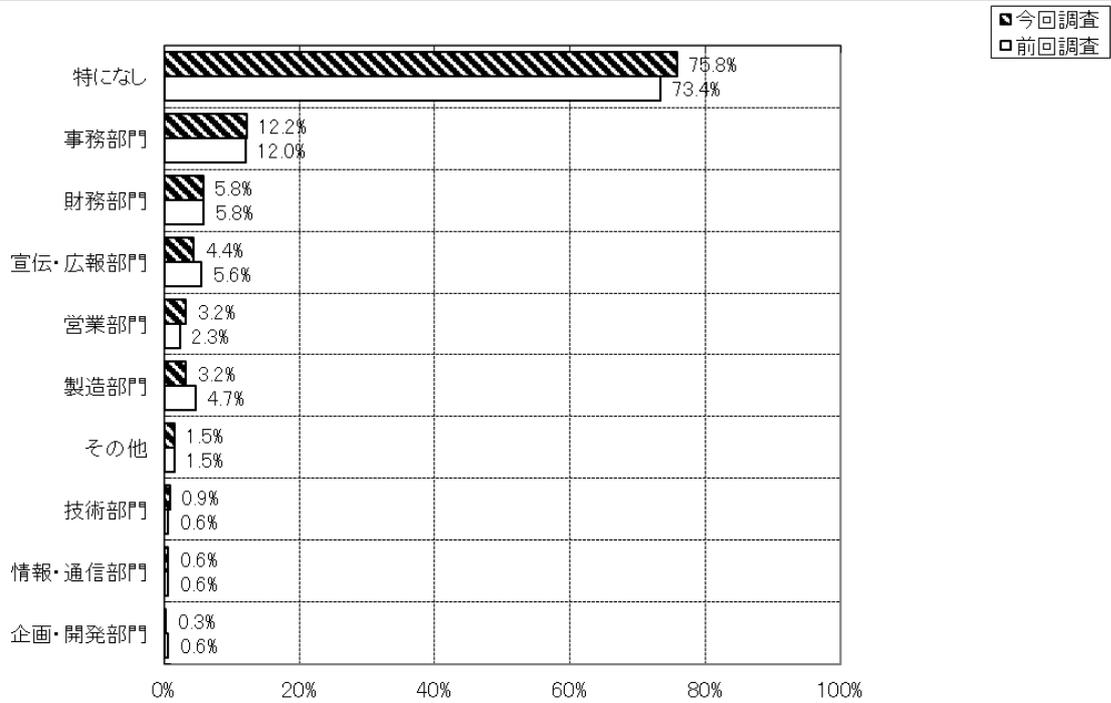
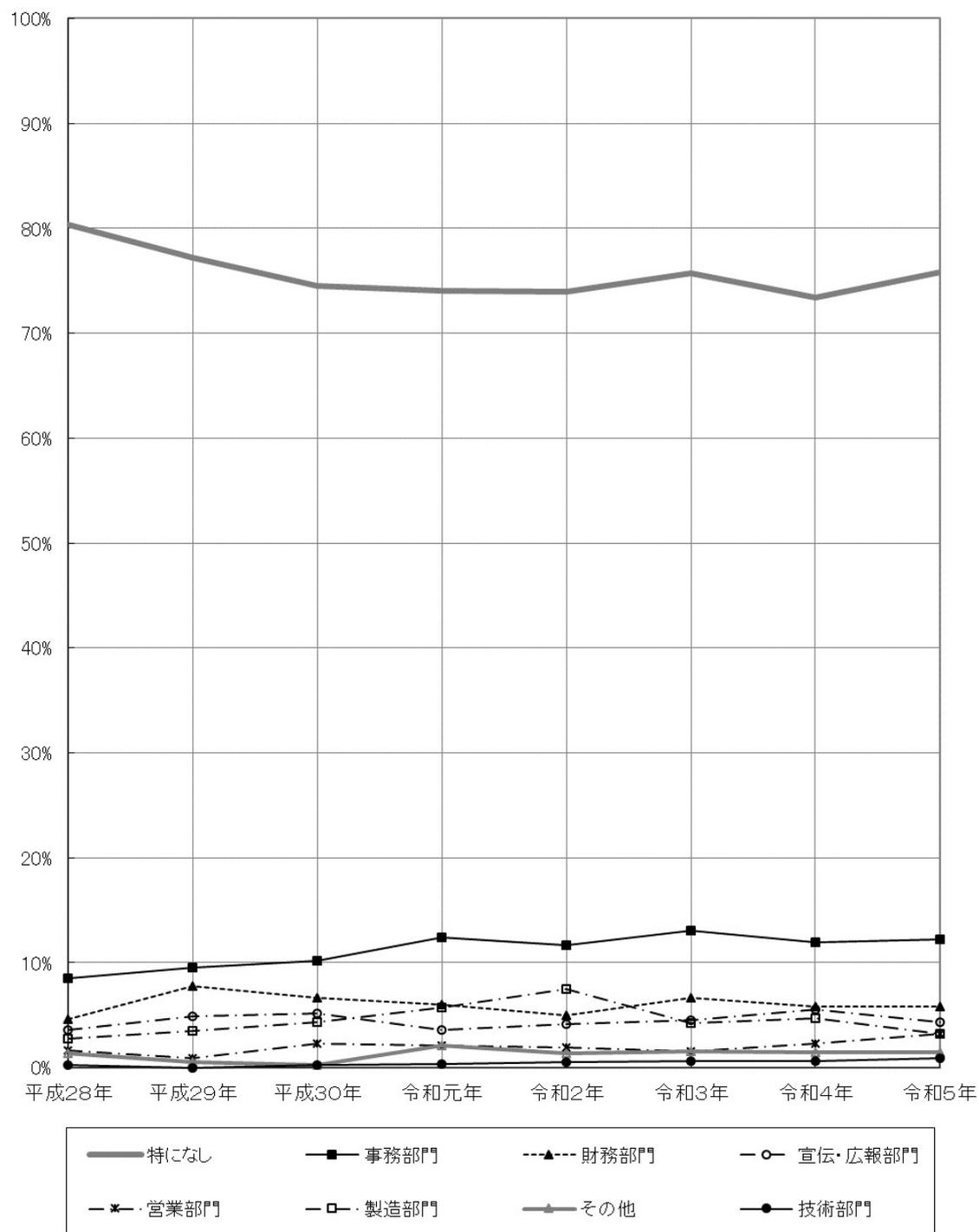


図 20. 削除・縮小する部門の推移



12. 令和6年に向けての経営全般における独自の取組や工夫

○ 製造業

西陣	労働生産性の悪い工場の操業を停止する	紋紙の電子化により紋紙を廃止する
	一般消費者へのネット販売を拡充する	商品の独自性を見直し、差別化を図る
	無駄を省き、効率化を図る	原材料を見直す
	販売委託をなくして、買取を増やす	新規販路を見つけるため、様々な展示会などに出展する
	万博をテーマとして行動する	
染色	新商品・新技術の開発、海外進出	小ロットオーダーの廃止
	加工の効率化	人材の入れ替え
	管理をデジタル化し、ミスなどの防止や作業の標準化を行う	
印刷	IT化による製造工程の合理化	オンライン雑誌の開発・提供
	人事評価制度を構築し、社員のスキルアップを行う	DXに取り組む
	出版点数の増加	電子書籍の販売拡大
	技術者の雇用を継続する	短納期、小ロット化の推進
	技術を引継ぐ人材を育成するため、高齢の社員から若い社員に技術を習得させるようコミュニケーションを重視する	
窯業	新規ブランドのM&A	海外展開に注力する
	国内での販路拡大	新ブランドを構築する
化学	輸出に注力する	高付価値の新規開発製品の売上を拡大する
	営業部門に注力し、マーケティングを含む情報・開拓戦略を実行する	
	商品チェックのシステムを再構築し、自社製品のクオリティ向上を図る	
金属	売上よりも利益確保に努める	営業のDXを推進し、受注を確保する
	廃業される会社の事業を一部引き継ぎ、軌道に乗せる	特許取得製品の販売
機械	製造でロボット・自動化に取り組む	昨年度開発した製品の拡販に注力する
	価格転嫁の継続	国の助成金などを活用した設備導入
	CADやCAMに精通した人材の雇用と、新規機械導入により、生産性向上に取り組む	
その他の製造	内製化による粗利益の増加	ITや設備投資による生産性の向上
	従来の販売先からの脱却	商品を厳選し、売れている商品等に資本を集中させる
	品質管理部門の強化と新規開拓	独自の商品を開発・販売、新人の採用
	経費の見直しにより、仕入値上げに伴う利益減の影響を最小限にする	

○ 非製造業

卸売	配送業務の効率化	インサイドセールスの注力
	EC 事業の拡充のため、関東地方に出店する	顧客ターゲットをインバウンドに移行
	人手不足に対応するため、デジタル化を図る	デジタルプラットフォームの有効利用
	宣伝・広報部を新設し、自社ブランディングと広報を強化する	
	大手にない小回りの良さと一人一人の営業力を活かせるような人材育成と運営に取り組む	
小売	ドローン機体の追加仕入	遊休不動産の活用など経営資源を無駄なく使っていく
	従業員の在宅ワークの推進	ネット販売の強化
	仕入・在庫を抑えることで、人員負担、商品ロス等抑えて利益を残すといったSDGsの取組を行う	
情報通信	サブスクリプション案件の開発	自社プロダクトの開発
	テレワークの推進	求人媒体の強化
飲食・宿泊	売価の値上げ、人員拡充、賃上げ、設備投資を行う	質の向上、人材確保
	新事業の拡大	休館日の計画的な設定と宿泊単価の見直し
	お客様のニーズに合った体制の構築	値上げの実施
サービス	IT の知識ある人材を集める	関東へ進出など営業エリアの拡大
	マイカーリースの展開	コンプライアンスを守り信頼される企業を目指す
	積極的な若手従業員の採用と登用	異業種との提携
	設備投資を積極的に行い、経営の合理化を目指す	顧客への売上アップ提案を強化
	2025 年の建築基準法改正に伴う資格者の増員・強化、デジタル化推進	
建設	従業員の年齢層の若返りを図る	休日労働時間の問題に真剣に取り組む
	後継者への教育の開始	新規事業への展開
	日本の景気動向を視野に入れ、技術など乗り遅れないように取り組む	

参考 業種別、従業員規模別集計

注記：参考 業種別、従業員規模別集計の各表について

- ・ 網掛けは、各選択肢の中で最も比率が高い選択肢を示す。
- ・ 「観光関連」とは、観光関係の売上げが25%以上の企業群を意味する。

1 令和5年の企業経営実績（令和4年企業経営実績との比較）

・表1. 令和5年の実績（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業						観光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計	
非常に良かった	24 5.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	2 7.4%	2 7.4%	5 7.4%	11 5.0%	4 5.9%	1 1.7%	0 0.0%	4 10.8%	2 3.9%	2 7.1%	13 5.0%	10 15.4%
良かった	168 34.9%	2 11.1%	12 44.4%	10 34.5%	3 25.0%	5 38.5%	8 29.6%	10 37.0%	25 36.8%	75 33.9%	20 29.4%	24 40.7%	2 11.8%	22 59.5%	19 37.3%	6 21.4%	93 35.8%	36 55.4%
前年並み	158 32.8%	4 22.2%	3 11.1%	9 31.0%	6 50.0%	6 46.2%	6 22.2%	9 33.3%	22 32.4%	65 29.4%	21 30.9%	21 35.6%	11 64.7%	8 21.6%	22 43.1%	10 35.7%	93 35.8%	10 15.4%
悪かった	109 22.7%	9 50.0%	7 25.9%	9 31.0%	3 25.0%	1 7.7%	8 29.6%	6 22.2%	14 20.6%	57 25.8%	21 30.9%	9 15.3%	4 23.5%	2 5.4%	7 13.7%	9 32.1%	52 20.0%	5 7.7%
非常に悪かった	19 4.0%	2 11.1%	5 18.5%	1 3.4%	0 0.0%	0 0.0%	3 11.1%	0 0.0%	2 2.9%	13 5.9%	2 2.9%	1 1.7%	0 0.0%	1 2.7%	1 2.0%	1 3.6%	6 2.3%	3 4.6%
無回答	3 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 0.0%	0 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.2%	1 1.5%
（回答企業数）	481	18	27	29	12	13	27	27	68	221	68	59	17	37	51	28	260	65

・表2. 令和5年の実績（従業員規模別）

	全体	0～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
非常に良かった	24 5.0%	2 2.0%	8 8.8%	5 4.7%	2 3.3%	2 3.4%	3 6.5%	2 11.1%
良かった	168 34.9%	26 26.3%	26 28.6%	43 40.2%	22 36.1%	20 33.9%	22 47.8%	9 50.0%
前年並み	158 32.8%	33 33.3%	34 37.4%	34 31.8%	19 31.1%	23 39.0%	11 23.9%	4 22.2%
悪かった	109 22.7%	32 32.3%	21 23.1%	18 16.8%	13 21.3%	12 20.3%	10 21.7%	3 16.7%
非常に悪かった	19 4.0%	5 5.1%	2 2.2%	5 4.7%	5 8.2%	2 3.4%	0 0.0%	0 0.0%
無回答	3 0.6%	1 1.0%	0 0.0%	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	481	99	91	107	61	59	46	18

2 令和6年の企業経営予測（令和5年企業経営実績との比較）

・表3. 令和6年の業績見通し（業種別）

	全体	製造業										非製造業							観光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計		
非常に良くなる	6 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.5%	1 0.5%	2 2.9%	1 1.7%	0 0.0%	2 5.4%	0 0.0%	0 0.0%	5 1.9%	2 3.1%	
良くなる	118 24.5%	4 22.2%	4 14.8%	8 27.6%	3 25.0%	3 23.1%	9 33.3%	11 40.7%	18 26.5%	60 27.1%	17 25.0%	12 20.3%	2 11.8%	10 27.0%	12 23.5%	5 17.9%	58 22.3%	23 35.4%	
今年並み	240 49.9%	7 38.9%	13 48.1%	16 55.2%	8 66.7%	9 69.2%	12 44.4%	9 33.3%	35 51.5%	109 49.3%	26 38.2%	31 52.5%	11 64.7%	18 48.6%	30 58.8%	15 53.6%	131 50.4%	28 43.1%	
悪くなる	98 20.4%	4 22.2%	9 33.3%	5 17.2%	1 8.3%	1 7.7%	4 14.8%	7 25.9%	11 16.2%	42 19.0%	22 32.4%	10 16.9%	3 17.6%	7 18.9%	7 13.7%	7 25.0%	56 21.5%	9 13.8%	
非常に悪くなる	11 2.3%	2 11.1%	1 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 7.4%	0 0.0%	1 1.5%	6 2.7%	1 1.5%	2 3.4%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	5 1.9%	1 1.5%	
無回答	8 1.7%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.9%	3 1.4%	0 0.0%	3 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.9%	0 0.0%	5 1.9%	2 3.1%	
（回答企業数）	481	18	27	29	12	13	27	27	68	221	68	59	17	37	51	28	260	65	

・表4. 令和6年の業績見通し（従業員規模別）

	全体	0～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
非常に良くなる	6 1.2%	0 0.0%	3 3.3%	2 1.9%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%
良くなる	118 24.5%	20 20.2%	20 22.0%	26 24.3%	14 23.0%	16 27.1%	15 32.6%	7 38.9%
今年並み	240 49.9%	45 45.5%	44 48.4%	60 56.1%	31 50.8%	27 45.8%	27 58.7%	6 33.3%
悪くなる	98 20.4%	27 27.3%	19 20.9%	15 14.0%	13 21.3%	15 25.4%	4 8.7%	5 27.8%
非常に悪くなる	11 2.3%	4 4.0%	2 2.2%	2 1.9%	3 4.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
無回答	8 1.7%	3 3.0%	3 3.3%	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	481	99	91	107	61	59	46	18

3 令和5年の実績に影響したプラス要因

・表5. 実績に影響したプラス要因（業種別）

	製造業										非製造業										観光
	全体	西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造業	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計				
営業努力	219	5	17	14	2	6	13	13	29	99	34	25	8	9	29	15	120				
	58.6%	38.5%	77.3%	60.9%	18.2%	60.0%	65.0%	59.1%	54.7%	56.9%	65.4%	59.5%	57.1%	30.0%	70.7%	71.4%	60.0%				
新商品・新技術の開発	68	4	4	4	3	0	2	6	12	35	14	8	3	5	3	0	33				
	18.2%	30.8%	18.2%	17.4%	27.3%	0.0%	10.0%	27.3%	22.6%	20.1%	26.0%	19.0%	21.4%	16.7%	7.3%	0.0%	16.5%				
新事業の展開	44	4	1	2	0	1	2	1	12	23	9	5	0	2	5	0	21				
	11.8%	30.8%	4.5%	8.7%	0.0%	10.0%	10.0%	4.5%	22.6%	13.2%	17.3%	11.9%	0.0%	6.7%	12.2%	0.0%	10.5%				
設備投資	39	0	3	2	0	2	4	4	4	15	5	3	2	4	7	3	24				
	10.4%	0.0%	13.6%	8.7%	0.0%	20.0%	20.0%	0.0%	7.5%	8.6%	9.9%	7.1%	14.3%	13.3%	17.1%	14.3%	12.0%				
雇用情勢	9	0	1	3	0	0	0	0	0	4	0	0	1	2	1	5					
	2.4%	0.0%	4.5%	13.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	0.0%	0.0%	7.1%	6.7%	4.8%	2.5%					
国際情勢	7	0	0	0	0	0	2	1	0	3	1	2	1	0	0	0	4				
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	4.5%	0.0%	1.7%	1.9%	4.8%	7.1%	0.0%	0.0%	2.0%					
国内景気	87	2	7	2	2	3	4	8	13	41	12	4	4	10	11	5	46				
	23.3%	15.4%	31.8%	8.7%	18.2%	30.0%	20.0%	36.4%	24.5%	23.6%	23.1%	9.5%	28.6%	33.3%	26.8%	23.8%					
地元景気	37	1	1	3	4	1	0	0	6	16	3	6	1	3	4	4	12				
	9.9%	7.7%	4.5%	13.0%	36.4%	10.0%	0.0%	0.0%	11.3%	9.2%	5.8%	14.3%	7.1%	10.0%	9.8%	10.5%					
他社との競争	20	1	3	1	1	0	1	1	4	12	2	2	0	1	2	1	8				
	5.3%	7.7%	13.6%	4.3%	9.1%	0.0%	5.0%	4.5%	7.5%	6.9%	3.8%	4.8%	0.0%	3.3%	4.9%	4.0%					
為替相場	18	1	0	0	2	0	3	2	2	10	2	4	0	2	0	0	8				
	4.8%	7.7%	0.0%	0.0%	18.2%	0.0%	15.0%	9.1%	3.8%	5.7%	3.8%	9.5%	0.0%	6.7%	0.0%	4.0%					
金融情勢	3	1	0	0	0	0	1	0	1	3	0	0	0	0	0	0	0				
	0.8%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	1.9%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
消費動向	40	0	2	1	1	2	3	0	8	17	7	9	0	3	3	1	23				
	10.7%	0.0%	9.1%	4.3%	9.1%	20.0%	15.0%	0.0%	15.1%	9.8%	13.5%	21.4%	0.0%	10.0%	7.3%	11.5%					
物価動向	5	1	1	1	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	1	0	2				
	1.3%	7.7%	4.5%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%					
株価動向	3	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0				
	0.8%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	1.9%	0.0%	0.0%	3.3%	0.0%	1.0%					
地価動向	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0	3				
	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	0.0%	0.0%	4.9%	0.0%	1.5%					
税制改革	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	1				
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	3.3%	0.0%	0.5%					
公共投資	11	0	0	2	1	0	0	1	1	5	1	1	1	0	1	2	6				
	2.9%	0.0%	0.0%	8.7%	9.1%	0.0%	0.0%	4.5%	1.9%	2.9%	1.9%	2.4%	7.1%	0.0%	2.4%	9.5%					
輸出入動向	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	2				
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%					
価格競争	2	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0				
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%					
規制緩和	18	0	0	1	0	0	0	0	2	3	1	5	2	4	2	1	15				
	4.8%	0.0%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%	1.7%	1.9%	11.9%	14.3%	13.3%	4.8%	7.5%					
親企業のリストラ・海外進出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
環境問題	2	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1				
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	2.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%					
中国経済の減速	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
新型コロナウイルス感染症の影響	41	2	0	1	1	1	2	9	9	17	5	4	2	10	3	0	24				
	11.0%	15.4%	0.0%	4.3%	9.1%	10.0%	10.0%	4.5%	17.0%	9.8%	9.6%	9.5%	14.3%	33.3%	7.3%	12.0%					
原油価格の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
その他原材料の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
その他	21	0	1	0	0	0	1	1	2	5	6	1	0	4	1	16	6				
	5.6%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	4.5%	3.8%	2.9%	11.5%	2.4%	0.0%	13.3%	9.8%	8.0%					
(回答企業数)	374	13	22	23	11	10	20	22	53	174	52	42	14	30	41	21	200				
無回答	107	5	5	6	1	3	7	5	15	47	16	17	3	7	10	7	60				

・表 6. 実績に影響したプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	219 58.6%	31 46.3%	44 65.7%	57 67.9%	24 45.3%	27 57.4%	26 65.0%	10 62.5%
新商品・新技術の開発	68 18.2%	14 20.9%	12 17.9%	20 23.8%	9 17.0%	4 8.5%	5 12.5%	4 25.0%
新事業の展開	44 11.8%	5 7.5%	10 14.9%	9 10.7%	2 3.8%	8 17.0%	10 25.0%	0 0.0%
設備投資	39 10.4%	3 4.5%	10 14.9%	11 13.1%	4 7.5%	3 6.4%	6 15.0%	2 12.5%
雇用情勢	9 2.4%	4 6.0%	2 3.0%	3 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
国際情勢	7 1.9%	2 3.0%	0 0.0%	3 3.6%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
国内景気	87 23.3%	16 23.9%	12 17.9%	19 22.6%	13 24.5%	13 27.7%	9 22.5%	5 31.3%
地元景気	37 9.9%	7 10.4%	6 9.0%	10 11.9%	5 9.4%	4 8.5%	4 10.0%	1 6.3%
他社との競争	20 5.3%	3 4.5%	6 9.0%	5 6.0%	1 1.9%	2 4.3%	3 7.5%	0 0.0%
為替相場	18 4.8%	3 4.5%	2 3.0%	1 1.2%	5 9.4%	2 4.3%	2 5.0%	3 18.8%
金融情勢	3 0.8%	0 0.0%	2 3.0%	0 0.0%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	40 10.7%	7 10.4%	8 11.9%	6 7.1%	7 13.2%	6 12.8%	3 7.5%	3 18.8%
物価動向	5 1.3%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.9%	1 2.1%	2 5.0%	0 0.0%
株価動向	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	1 1.9%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%
地価動向	3 0.8%	1 1.5%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	2 0.5%	0 0.0%	1 1.5%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	11 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	3 3.6%	4 7.5%	4 8.5%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	1 6.3%
価格競争	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.9%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%
規制緩和	18 4.8%	5 7.5%	5 7.5%	3 3.6%	1 1.9%	1 2.1%	3 7.5%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	2 0.5%	0 0.0%	1 1.5%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	41 11.0%	11 16.4%	7 10.4%	7 8.3%	5 9.4%	5 10.6%	3 7.5%	3 18.8%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	21 5.6%	5 7.5%	5 7.5%	3 3.6%	5 9.4%	2 4.3%	0 0.0%	1 6.3%
（回答企業数）	374	67	67	84	53	47	40	16
無回答	107	32	24	23	8	12	6	2

4 令和5年の実績に影響したマイナス要因

・表7. 実績に影響したマイナス要因 (業種別)

	製造業										非製造業					観光	
	全体	西暦	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス		建設
営業努力	12	0	0	0	0	0	1	0	2	3	3	1	1	2	0	2	9
	2.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	3.0%	1.5%	5.0%	2.0%	7.7%	6.3%	0.0%	7.7%	4.0%
新商品・新技術の開発	8	0	0	0	0	0	0	0	2	4	2	1	0	0	1	0	4
	1.9%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	3.0%	1.9%	3.3%	2.0%	0.0%	0.0%	2.3%	0.0%	1.8%
新事業の開拓	3	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	2
	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	3.8%	
設備投資	13	0	0	0	0	0	1	0	0	3	0	1	3	1	4	1	10
	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	3.8%	4.0%	0.0%	1.5%	0.0%	23.1%	3.1%	9.3%	3.8%	4.5%	
雇用増勢	82	1	2	2	2	1	3	4	17	29	16	13	6	8	12	8	53
	19.1%	5.6%	8.0%	7.7%	11.1%	18.2%	11.5%	4.0%	25.8%	14.1%	10.0%	26.5%	46.2%	25.0%	30.8%	23.8%	
国際増勢	44	2	2	2	2	0	8	3	7	27	8	4	0	1	2	2	17
	10.3%	11.1%	8.0%	7.7%	0.0%	27.3%	30.8%	12.0%	10.6%	13.1%	13.3%	8.2%	0.0%	3.1%	4.7%	7.6%	
国内景気	97	4	11	4	4	0	6	8	14	48	15	13	1	4	9	7	49
	22.6%	22.2%	44.0%	15.4%	0.0%	9.1%	23.1%	32.0%	21.2%	23.3%	25.0%	26.5%	7.7%	12.5%	20.9%	26.9%	
地元景気	27	1	1	1	1	0	1	0	3	7	4	5	0	2	5	4	20
	6.3%	5.6%	4.0%	3.8%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	4.5%	3.4%	6.7%	10.2%	0.0%	6.3%	11.6%	15.4%	
他社との競争	70	1	2	3	2	1	3	3	9	24	16	6	2	4	11	7	46
	16.3%	5.6%	8.0%	11.5%	22.2%	9.1%	11.5%	12.0%	13.6%	11.7%	26.7%	12.2%	15.4%	12.5%	25.6%	20.6%	
為替相場	51	2	6	1	0	2	4	2	12	29	15	2	0	2	2	1	22
	11.9%	11.1%	24.0%	3.8%	0.0%	18.2%	15.4%	8.0%	18.2%	14.1%	25.0%	4.1%	0.0%	6.3%	4.7%	3.8%	
金融増勢	11	0	0	0	0	0	1	0	2	4	1	1	1	2	1	1	7
	2.6%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	3.0%	1.9%	1.7%	2.0%	7.7%	6.3%	2.3%	3.1%	
消費動向	87	8	32	7	2	0	0	4	9	39	21	13	0	8	6	1	49
	20.3%	44.4%	32.0%	26.9%	22.2%	0.0%	0.0%	16.0%	13.6%	18.4%	35.0%	26.5%	0.0%	25.0%	14.0%	3.8%	
物価動向	81	8	5	8	2	1	3	4	6	37	12	6	5	7	9	5	44
	19.9%	44.4%	20.0%	30.8%	22.2%	9.1%	11.5%	16.0%	9.1%	18.0%	20.0%	12.2%	38.5%	21.9%	20.9%	19.2%	
株価動向	3	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	1	0	0	0	0	1
	0.7%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	1.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.4%	
地価動向	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	1	4
	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	4.1%	0.0%	0.0%	3.8%	1.8%	
規制改革	10	0	1	0	0	0	0	2	1	4	1	1	1	1	2	0	6
	2.3%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	1.5%	1.9%	1.7%	2.0%	7.7%	3.1%	4.7%	0.0%	
公共投資	6	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	2	2	5
	1.4%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	4.7%	7.7%	
輸出入動向	4	1	0	0	0	0	1	0	2	4	0	0	0	0	0	0	1
	0.9%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	3.0%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
価格競争	49	2	3	3	1	0	5	5	6	24	6	3	1	2	8	5	25
	11.4%	11.1%	8.0%	11.5%	11.1%	0.0%	19.2%	20.0%	9.1%	11.7%	10.0%	6.1%	7.7%	6.3%	18.6%	19.2%	
規制緩和	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1
	0.5%	0.0%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	0.0%	
親企業のリストラ・海外運出	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
	0.2%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
環境問題	7	0	0	2	0	2	0	0	1	5	0	1	0	1	0	0	2
	1.6%	0.0%	0.0%	7.7%	0.0%	18.2%	0.0%	0.0%	1.5%	2.4%	0.0%	2.0%	0.0%	3.1%	0.0%	0.9%	
中国経済の減速	28	1	0	0	0	3	8	3	3	18	5	1	0	3	1	0	10
	6.5%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	27.3%	30.8%	12.0%	4.5%	8.7%	8.3%	2.0%	0.0%	9.4%	2.3%	0.0%	
新型コロナウイルス感	50	5	2	5	3	1	1	1	7	25	8	5	0	4	6	2	25
	11.7%	27.8%	8.0%	19.2%	33.3%	9.1%	3.8%	4.0%	10.6%	12.1%	13.3%	10.2%	0.0%	12.5%	14.0%	7.7%	
原油価格の高騰	74	1	8	6	3	5	4	2	9	38	7	8	1	8	7	5	36
	17.2%	5.6%	32.0%	23.1%	33.3%	45.5%	15.4%	8.0%	13.6%	18.4%	11.7%	16.3%	7.7%	25.0%	16.3%	19.2%	
その他原材料の高騰	146	7	7	12	3	2	13	15	26	85	15	16	1	15	5	9	61
	34.0%	38.9%	28.0%	46.2%	33.3%	18.2%	50.0%	60.0%	39.4%	41.3%	25.0%	32.7%	7.7%	46.9%	11.6%	34.6%	
その他	11	1	0	1	0	0	0	0	0	2	3	3	0	0	3	0	9
	2.6%	5.6%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%	5.0%	6.1%	0.0%	7.0%	0.0%	4.0%	
(回答企業数)	429	18	25	26	9	11	26	25	66	206	60	49	13	32	43	26	223
無回答	52	0	2	3	3	2	1	2	2	15	8	10	4	5	8	2	37

・表8. 実績に影響したマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	12 2.8%	2 2.3%	3 3.7%	3 3.2%	2 3.6%	1 2.0%	1 2.4%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	8 1.9%	2 2.3%	1 1.2%	3 3.2%	1 1.8%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	3 0.7%	0 0.0%	1 1.2%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
設備投資	13 3.0%	0 0.0%	6 7.3%	2 2.1%	0 0.0%	4 8.0%	1 2.4%	0 0.0%
雇用情勢	82 19.1%	5 5.7%	9 11.0%	22 23.2%	13 23.2%	13 26.0%	15 36.6%	5 27.8%
国際情勢	44 10.3%	8 9.2%	4 4.9%	9 9.5%	6 10.7%	6 12.0%	4 9.8%	7 38.9%
国内景気	97 22.6%	25 28.7%	20 24.4%	22 23.2%	9 16.1%	7 14.0%	10 24.4%	4 22.2%
地元景気	27 6.3%	15 17.2%	6 7.3%	5 5.3%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
他社との競争	70 16.3%	11 12.6%	10 12.2%	22 23.2%	10 17.9%	7 14.0%	8 19.5%	2 11.1%
為替相場	51 11.9%	9 10.3%	10 12.2%	15 15.8%	6 10.7%	8 16.0%	1 2.4%	2 11.1%
金融情勢	11 2.6%	3 3.4%	3 3.7%	4 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
消費動向	87 20.3%	22 25.3%	31 37.8%	14 14.7%	7 12.5%	6 12.0%	6 14.6%	1 5.6%
物価動向	81 18.9%	20 23.0%	17 20.7%	17 17.9%	10 17.9%	10 20.0%	6 14.6%	1 5.6%
株価動向	3 0.7%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	1 5.6%
地価動向	4 0.9%	1 1.1%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	2 4.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	10 2.3%	3 3.4%	2 2.4%	1 1.1%	0 0.0%	3 6.0%	1 2.4%	0 0.0%
公共投資	6 1.4%	0 0.0%	2 2.4%	0 0.0%	2 3.6%	2 4.0%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	4 0.9%	1 1.1%	1 1.2%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
価格競争	49 11.4%	5 5.7%	11 13.4%	14 14.7%	10 17.9%	2 4.0%	6 14.6%	1 5.6%
規制緩和	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.2%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	7 1.6%	2 2.3%	1 1.2%	0 0.0%	1 1.8%	2 4.0%	0 0.0%	1 5.6%
中国経済の減速	28 6.5%	5 5.7%	3 3.7%	7 7.4%	4 7.1%	5 10.0%	2 4.9%	2 11.1%
新型コロナウイルス 感染症の影響	50 11.7%	16 18.4%	8 9.8%	13 13.7%	7 12.5%	3 6.0%	3 7.3%	0 0.0%
原油価格の高騰	74 17.2%	12 13.8%	19 23.2%	14 14.7%	10 17.9%	11 22.0%	6 14.6%	2 11.1%
その他原材料の高騰	146 34.0%	27 31.0%	30 36.6%	26 27.4%	20 35.7%	18 36.0%	16 39.0%	9 50.0%
その他	11 2.6%	4 4.6%	0 0.0%	5 5.3%	1 1.8%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
（回答企業数）	429	87	82	95	56	50	41	18
無回答	52	12	9	12	5	9	5	0

5 令和6年の業績見通しに影響を与える予想されるプラス要因

・表9. 業績見通しに影響を与える予想されるプラス要因（業種別）

	製造業										非製造業										観光
	全体	西暦	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造業	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計				
営業努力	188	5	10	15	1	3	8	13	24	79	30	22	7	10	27	13	109				
	50.7%	35.7%	50.0%	68.2%	9.1%	30.0%	40.0%	56.5%	42.9%	44.9%	58.8%	52.4%	53.8%	34.5%	69.2%	61.9%	55.9%				
新商品・新技術の開発	88	3	5	6	4	2	3	7	18	48	19	9	2	5	5	40					
	23.7%	21.4%	25.0%	27.3%	36.4%	20.0%	15.0%	30.4%	32.1%	27.3%	37.3%	21.4%	15.4%	17.2%	12.8%	0.0%	20.5%				
新事業の展開	73	5	6	7	2	1	5	5	17	48	11	6	0	2	6	25					
	19.7%	35.7%	30.0%	31.8%	18.2%	10.0%	25.0%	21.7%	30.4%	27.3%	21.0%	14.3%	0.0%	6.9%	15.4%	0.0%	12.8%				
設備投資	39	1	2	3	0	2	2	2	7	19	1	7	2	1	8	1	20				
	10.5%	7.1%	10.0%	13.6%	0.0%	20.0%	10.0%	8.7%	12.5%	10.8%	2.0%	16.7%	15.4%	3.4%	20.5%	4.8%	10.3%				
雇用情勢	8	0	1	1	0	0	0	0	0	2	2	1	2	0	0	1	6				
	2.2%	0.0%	5.0%	4.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	3.0%	2.4%	15.4%	0.0%	0.0%	4.8%	3.1%				
国際情勢	9	0	0	0	0	0	3	1	0	4	2	0	0	1	0	0	5				
	2.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	15.0%	4.3%	0.0%	2.3%	3.9%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%				
国内景気	96	2	5	3	3	2	7	8	13	43	13	7	4	10	12	7	53				
	25.9%	14.3%	25.0%	13.6%	27.3%	20.0%	35.0%	34.8%	23.2%	24.4%	25.5%	16.7%	30.8%	34.5%	30.8%	33.3%	27.2%				
地元景気	41	1	2	3	3	1	0	0	7	17	2	6	1	5	4	4	24				
	11.1%	7.1%	10.0%	13.6%	27.3%	10.0%	0.0%	0.0%	12.5%	9.7%	3.9%	19.0%	7.7%	17.2%	10.3%	19.0%	12.3%				
他社との競争	13	2	1	0	1	0	1	0	3	8	0	2	0	1	2	0	5				
	3.5%	14.3%	5.0%	0.0%	9.1%	0.0%	5.0%	0.0%	5.4%	4.5%	0.0%	4.8%	0.0%	3.4%	0.0%	2.0%					
為替相場	10	3	0	0	0	1	4	0	1	9	5	4	0	0	0	1	10				
	5.1%	21.4%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	20.0%	0.0%	1.8%	5.1%	9.8%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	5.1%				
金融情勢	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	1				
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.5%				
消費動向	42	2	1	0	1	1	2	0	9	16	6	8	0	8	3	1	26				
	11.3%	14.3%	5.0%	0.0%	9.1%	10.0%	10.0%	0.0%	16.1%	9.1%	11.8%	19.0%	0.0%	27.6%	7.7%	4.8%	13.3%				
物価動向	3	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	2				
	0.8%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	3.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%				
株価動向	4	1	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	2	0	0	2				
	1.1%	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	0.0%	2.0%				
地価動向	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3				
	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.1%	4.8%	1.5%				
規制改革	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	1				
	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%	0.6%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%				
公共投資	11	0	0	2	1	0	0	1	1	5	1	0	1	0	1	3	6				
	3.0%	0.0%	0.0%	9.1%	9.1%	0.0%	0.0%	4.3%	1.8%	2.8%	2.0%	0.0%	7.7%	0.0%	2.6%	14.3%	3.1%				
輸出入動向	6	0	0	0	1	1	1	1	1	4	0	1	0	0	1	0	2				
	1.6%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	10.0%	5.0%	4.3%	0.0%	2.3%	0.0%	2.4%	0.0%	0.0%	2.6%	0.0%	1.0%				
価格競争	3	0	1	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0				
	0.8%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.6%	0.0%	0.5%				
規制緩和	12	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2	1	1	2	3	2	11				
	3.2%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	3.9%	2.4%	7.7%	6.9%	7.7%	9.5%	5.6%				
新企業のリスト・海外進出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
環境問題	3	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	0	1	0				
	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	4.3%	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.5%				
中国経済の減速	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
新型コロナウイルス感染症の影響	20	1	0	1	1	0	0	1	5	9	3	1	0	5	2	0	11				
	5.4%	7.1%	0.0%	4.5%	9.1%	0.0%	0.0%	4.3%	8.9%	5.1%	5.9%	2.4%	0.0%	17.2%	0.0%	0.0%	5.6%				
原油価格の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
その他原材料の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
その他	17	0	0	0	0	0	1	1	3	5	6	0	0	4	2	0	12				
	4.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	4.3%	5.4%	2.8%	11.8%	0.0%	0.0%	13.8%	5.1%	0.0%	6.2%				
(回答企業数)	371	14	20	22	11	10	20	23	56	176	51	42	13	29	39	21	195				
無回答	110	4	7	7	1	3	7	4	12	45	17	17	4	8	12	7	65				

・表 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	188 50.7%	24 36.4%	39 55.7%	51 60.0%	18 36.0%	24 53.3%	22 56.4%	10 62.5%
新商品・新技術の開発	88 23.7%	20 30.3%	15 21.4%	21 24.7%	10 20.0%	7 15.6%	8 20.5%	7 43.8%
新事業の展開	73 19.7%	14 21.2%	15 21.4%	16 18.8%	4 8.0%	11 24.4%	13 33.3%	0 0.0%
設備投資	39 10.5%	3 4.5%	3 4.3%	11 12.9%	7 14.0%	7 15.6%	7 17.9%	1 6.3%
雇用情勢	8 2.2%	4 6.1%	1 1.4%	2 2.4%	0 0.0%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%
国際情勢	9 2.4%	3 4.5%	0 0.0%	4 4.7%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%
国内景気	96 25.9%	18 27.3%	19 27.1%	17 20.0%	17 34.0%	11 24.4%	12 30.8%	2 12.5%
地元景気	41 11.1%	9 13.6%	9 12.9%	10 11.8%	5 10.0%	3 6.7%	4 10.3%	1 6.3%
他社との競争	13 3.5%	2 3.0%	3 4.3%	4 4.7%	1 2.0%	3 6.7%	0 0.0%	0 0.0%
為替相場	19 5.1%	1 1.5%	2 2.9%	3 3.5%	5 10.0%	1 2.2%	4 10.3%	3 18.8%
金融情勢	2 0.5%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	42 11.3%	11 16.7%	9 12.9%	10 11.8%	5 10.0%	4 8.9%	1 2.6%	2 12.5%
物価動向	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%
株価動向	4 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	3 3.5%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	3 0.8%	1 1.5%	1 1.4%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	2 0.5%	0 0.0%	1 1.4%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	11 3.0%	0 0.0%	1 1.4%	3 3.5%	4 8.0%	3 6.7%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	6 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	2 4.4%	1 2.6%	2 12.5%
価格競争	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 2.2%	1 2.6%	0 0.0%
規制緩和	12 3.2%	2 3.0%	3 4.3%	3 3.5%	1 2.0%	2 4.4%	1 2.6%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.8%	0 0.0%	1 1.4%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%
中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	20 5.4%	5 7.6%	4 5.7%	3 3.5%	2 4.0%	2 4.4%	3 7.7%	1 6.3%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	17 4.6%	3 4.5%	3 4.3%	3 3.5%	4 8.0%	3 6.7%	0 0.0%	1 6.3%
（回答企業数）	371	66	70	85	50	45	39	16
無回答	110	33	21	22	11	14	7	2

6 令和6年の業績見通しに影響を与えるると予想されるマイナス要因

・表 11. 業績見通しに影響を与えるると予想されるマイナス要因（業種別）

	製造業										非製造業					観光
	全体					製造業					非製造業					
	西暦	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	
営業努力	8	0	0	0	0	1	0	0	1	2	1	1	1	0	1	6
新商品・新技術の開発	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.2%	0.0%	1.5%	1.5%	1.0%	3.3%	7.1%	3.0%	0.0%	4.0%	2.7%
新事業の展開	1.2%	0.0%	4.3%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	1.5%	1.5%	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%	0.9%
設備投資	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%	1.5%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%	0.5%
雇用情勢	16	1	0	0	1	1	0	3	0	6	0	0	0	6	1	10
国際情勢	83	2	2	3	1	2	3	17	25.8%	32	10	7	12	16.7%	9	51
国内景気	11.3%	11.1%	15.4%	8.7%	0.0%	18.2%	19.2%	13.6%	15.3%	10.0%	8.7%	0.0%	6.1%	7.1%	8.0%	13.8%
地元景気	21.5%	11.1%	50.0%	13.0%	0.0%	27.3%	23.1%	19.7%	23.2%	28.3%	23.9%	14.3%	6.1%	21.4%	12.0%	20.0%
他社との競争	5.9%	5.6%	3.8%	4.3%	0.0%	4.2%	0.0%	4.5%	3.4%	8.3%	8.7%	0.0%	6.1%	9.5%	12.0%	8.2%
為替相場	19.9%	5.6%	15.4%	13.0%	22.2%	9.1%	20.8%	16.7%	15.3%	21.7%	23.9%	28.6%	24.2%	21.4%	32.0%	24.1%
金融情勢	9.7%	16.7%	11.5%	0.0%	11.1%	9.1%	11.5%	15.2%	11.8%	21.7%	21.7%	0.0%	6.1%	4.8%	0.0%	17.1%
消費動向	3.3%	5.6%	7.7%	4.3%	0.0%	4.2%	0.0%	1.5%	3.0%	1.7%	0.0%	7.1%	6.1%	9.5%	0.0%	3.4%
物価動向	16.5%	38.9%	30.8%	21.7%	11.1%	0.0%	7.7%	10.6%	14.8%	25.0%	21.7%	0.0%	18.2%	16.7%	8.0%	18.2%
株価動向	20.8%	50.0%	15.4%	30.4%	22.2%	9.1%	16.7%	13.6%	19.7%	23.3%	13.0%	35.7%	24.2%	23.8%	20.0%	21.8%
地価動向	0.7%	0.0%	0.0%	4.3%	0.0%	4.2%	0.0%	0.0%	1.0%	0.0%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%
規制改革	1.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	1.7%
公共投資	0.9%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	4.0%	0.0%
輸出入動向	1.2%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	2.0%	2.0%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%
価格競争	12.5%	11.1%	11.5%	13.0%	11.1%	9.1%	12.5%	10.6%	12.3%	10.0%	8.7%	7.1%	12.1%	16.7%	24.0%	12.7%
規制緩和	0.9%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	4.0%	1.4%
新企業のリスト・アウト	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
海外進出	0.2%	0.0%	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
環境問題	2.1%	0.0%	3.8%	13.0%	0.0%	18.2%	0.0%	1.5%	3.4%	0.0%	2.2%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.9%
中国経済の減速	37	1	0	1	3	9	4	5	24	7	3	0	3	0	0	13
新型コロナウイルス感染症の影響	8.7%	5.6%	3.8%	0.0%	11.1%	27.3%	15.4%	7.6%	11.8%	11.7%	6.5%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	5.9%
原油価格の高騰	4.3%	5.6%	3.8%	4.3%	11.1%	0.0%	0.0%	4.5%	3.4%	8.3%	2.2%	0.0%	3.0%	4.8%	8.0%	5.0%
その他原材料の高騰	72	2	8	6	4	3	4	8	37	8	7	2	6	6	6	35
その他	150	6	12	3	3	10	13	29	84	22	14	2	12	9	7	66
	35.5%	33.3%	30.8%	52.2%	33.3%	41.7%	50.0%	43.9%	41.4%	36.7%	30.4%	14.3%	36.4%	21.4%	28.0%	30.0%
	15	1	0	1	0	0	0	0	2	3	5	0	2	2	1	13
	3.5%	5.6%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%	5.0%	10.9%	0.0%	6.1%	4.8%	4.0%	5.9%
(回答企業数)	423	18	26	23	9	11	24	66	203	60	46	14	33	42	25	220
無回答	58	0	1	6	3	2	3	1	2	8	13	3	4	9	3	40

・表 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	8 1.9%	1 1.2%	2 2.5%	1 1.0%	2 3.5%	1 1.9%	1 2.6%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	5 1.2%	1 1.2%	1 1.3%	2 2.1%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	16 3.8%	0 0.0%	7 8.9%	1 1.0%	1 1.8%	5 9.6%	1 2.6%	1 5.6%
雇用情勢	83 19.6%	5 6.1%	11 13.9%	22 22.7%	14 24.6%	10 19.2%	16 42.1%	5 27.8%
国際情勢	48 11.3%	8 9.8%	6 7.6%	11 11.3%	5 8.8%	7 13.5%	6 15.8%	5 27.8%
国内景気	91 21.5%	22 26.8%	12 15.2%	23 23.7%	10 17.5%	11 21.2%	10 26.3%	3 16.7%
地元景気	25 5.9%	10 12.2%	7 8.9%	4 4.1%	2 3.5%	1 1.9%	1 2.6%	0 0.0%
他社との競争	84 19.9%	13 15.9%	18 22.8%	22 22.7%	13 22.8%	8 15.4%	8 21.1%	2 11.1%
為替相場	41 9.7%	10 12.2%	9 11.4%	7 7.2%	5 8.8%	7 13.5%	1 2.6%	2 11.1%
金融情勢	14 3.3%	5 6.1%	2 2.5%	4 4.1%	0 0.0%	1 1.9%	2 5.3%	0 0.0%
消費動向	70 16.5%	20 24.4%	21 26.6%	11 11.3%	6 10.5%	4 7.7%	6 15.8%	2 11.1%
物価動向	88 20.8%	20 24.4%	20 25.3%	21 21.6%	12 21.1%	8 15.4%	7 18.4%	0 0.0%
株価動向	3 0.7%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	1 5.6%
地価動向	5 1.2%	1 1.2%	1 1.3%	1 1.0%	0 0.0%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	15 3.5%	3 3.7%	4 5.1%	1 1.0%	1 1.8%	4 7.7%	1 2.6%	1 5.6%
公共投資	4 0.9%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	2 3.5%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	5 1.2%	1 1.2%	0 0.0%	2 2.1%	0 0.0%	1 1.9%	1 2.6%	0 0.0%
価格競争	53 12.5%	5 6.1%	10 12.7%	15 15.5%	11 19.3%	5 9.6%	5 13.2%	2 11.1%
規制緩和	4 0.9%	0 0.0%	1 1.3%	2 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.2%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	9 2.1%	1 1.2%	1 1.3%	1 1.0%	1 1.8%	3 5.8%	1 2.6%	1 5.6%
中国経済の減速	37 8.7%	5 6.1%	5 6.3%	9 9.3%	6 10.5%	6 11.5%	1 2.6%	5 27.8%
新型コロナウイルス 感染症の影響	18 4.3%	7 8.5%	3 3.8%	6 6.2%	2 3.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
原油価格の高騰	72 17.0%	11 13.4%	20 25.3%	13 13.4%	11 19.3%	11 21.2%	4 10.5%	2 11.1%
その他原材料の高騰	150 35.5%	29 35.4%	34 43.0%	28 28.9%	19 33.3%	18 34.6%	14 36.8%	8 44.4%
その他	15 3.5%	4 4.9%	1 1.3%	4 4.1%	4 7.0%	1 1.9%	1 2.6%	0 0.0%
（回答企業数）	423	82	79	97	57	52	38	18
無回答	58	17	12	10	4	7	8	0

7 令和6年予測で選択した項目のうち最も影響の大きい要因について

表 13. 最も影響の大きいプラス要因（業種別）

	製造業										非製造業					計	観光
	西暦	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設			
1 営業努力	19	0	0	2	0	1	0	4	9	3	4	0	1	0	10	0	
2 新商品・新技術の開発	16.0%	50.0%	0.0%	16.7%	0.0%	33.3%	20.0%	19.0%	15.5%	20.0%	28.6%	0.0%	9.1%	0.0%	25.0%	16.4%	
3 新事業の展開	8	0	0	1	1	0	1	1	5	1	1	0	1	0	0	4	
4 設備投資	8	0	1	3	0	0	1	6	6	0	0	0	0	2	0	2	
5 雇用情勢	5	0	0	2	0	0	0	2	2	1	0	1	0	0	1	3	
6 国際情勢	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	
7 国内景気	20	1	1	0	0	1	2	3	8	2	1	3	2	2	2	12	
8 地元景気	16.8%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%	20.0%	14.3%	13.8%	13.3%	13.3%	7.1%	75.0%	18.2%	22.2%	25.0%	19.7%	
9 他社との競争	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	3.4%	0.0%	7.1%	0.0%	9.1%	11.1%	12.5%	6.6%	
10 為替相場	4	0	0	0	1	0	1	0	2	0	2	0	0	0	0	2	
11 金融情勢	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
12 消費動向	10	0	1	0	1	0	1	0	3	2	2	0	2	1	0	7	
13 物価動向	8.4%	0.0%	25.0%	0.0%	33.3%	0.0%	20.0%	0.0%	5.2%	13.3%	14.3%	0.0%	18.2%	11.1%	0.0%	11.5%	
14 株価動向	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
15 地価動向	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
16 税制改革	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17 公共投資	3	0	0	1	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	1	
18 輸出入動向	2.5%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	1.6%	
19 価格競争	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
20 規制緩和	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	
21 親企業のリストラ・海外進出	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	
22 環境問題	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
23 中国経済の減速	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
24 新型コロナウイルス感染症の影響	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
25 原油価格の高騰	6	0	0	1	0	0	0	2	4	0	1	0	1	0	0	2	
26 その他の原材料の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
27 その他	10	0	1	0	0	0	1	2	4	3	0	2	1	0	0	6	
(回答企業数)	8.4%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	6.9%	20.0%	0.0%	18.2%	11.1%	0.0%	9.8%	16.7%	
無回答	119	2	4	12	3	5	8	21	58	15	14	4	11	9	8	61	
	130	3	11	5	2	5	7	11	49	21	22	4	9	14	11	81	

・表 14. 最も影響の大きいプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	19 16.0%	1 5.0%	5 23.8%	7 25.9%	2 15.4%	1 6.3%	2 12.5%	1 16.7%
2新商品・新技術の開発	10 8.4%	2 10.0%	1 4.8%	1 3.7%	0 0.0%	3 18.8%	2 12.5%	1 16.7%
3新事業の展開	8 6.7%	2 10.0%	1 4.8%	2 7.4%	0 0.0%	1 6.3%	2 12.5%	0 0.0%
4設備投資	8 6.7%	1 5.0%	1 4.8%	2 7.4%	0 0.0%	1 6.3%	3 18.8%	0 0.0%
5雇用情勢	5 4.2%	2 10.0%	1 4.8%	1 3.7%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%
6国際情勢	2 1.7%	1 5.0%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
7国内景気	20 16.8%	3 15.0%	4 19.0%	2 7.4%	4 30.8%	4 25.0%	3 18.8%	0 0.0%
8地元景気	6 5.0%	2 10.0%	1 4.8%	2 7.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%
9他社との競争	3 2.5%	0 0.0%	1 4.8%	2 7.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
10為替相場	4 3.4%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%	2 33.3%
11金融情勢	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	10 8.4%	3 15.0%	1 4.8%	3 11.1%	1 7.7%	1 6.3%	0 0.0%	1 16.7%
13物価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	3 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	2 15.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	1 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%
19価格競争	1 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	2 1.7%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	1 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%
23中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	6 5.0%	2 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 6.3%	1 6.3%	1 16.7%
25原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
27その他	10 8.4%	1 5.0%	3 14.3%	2 7.4%	2 15.4%	2 12.5%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	119	20	21	27	13	16	16	6
無回答	130	31	26	34	14	13	7	5

・表 16. 最も影響の大きいマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	2 0.8%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2新商品・新技術の開発	1 0.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3新事業の展開	1 0.4%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4設備投資	2 0.8%	0 0.0%	2 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5雇用情勢	31 12.7%	5 9.6%	4 8.7%	2 4.2%	6 16.7%	5 16.1%	7 29.2%	2 25.0%
6国際情勢	10 4.1%	1 1.9%	3 6.5%	3 6.3%	2 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%
7国内景気	27 11.0%	7 13.5%	6 13.0%	5 10.4%	4 11.1%	3 9.7%	2 8.3%	0 0.0%
8地元景気	5 2.0%	4 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	17 6.9%	2 3.8%	1 2.2%	8 16.7%	0 0.0%	3 9.7%	3 12.5%	0 0.0%
10為替相場	15 6.1%	4 7.7%	3 6.5%	3 6.3%	1 2.8%	3 9.7%	0 0.0%	1 12.5%
11金融情勢	2 0.8%	0 0.0%	1 2.2%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	18 7.3%	4 7.7%	5 10.9%	4 8.3%	2 5.6%	1 3.2%	1 4.2%	1 12.5%
13物価動向	20 8.2%	7 13.5%	3 6.5%	2 4.2%	1 2.8%	3 9.7%	4 16.7%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	3 1.2%	1 1.9%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.2%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	1 0.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.2%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	3 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%
19価格競争	7 2.9%	1 1.9%	1 2.2%	1 2.1%	2 5.6%	1 3.2%	1 4.2%	0 0.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	3 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.8%	1 3.2%	1 4.2%	0 0.0%
23中国経済の減速	10 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	4 11.1%	2 6.5%	1 4.2%	2 25.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	9 3.7%	4 7.7%	3 6.5%	1 2.1%	1 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
25原油価格の高騰	4 1.6%	0 0.0%	1 2.2%	0 0.0%	1 2.8%	1 3.2%	1 4.2%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	45 18.4%	7 13.5%	11 23.9%	13 27.1%	7 19.4%	4 12.9%	2 8.3%	1 12.5%
27その他	9 3.7%	2 3.8%	1 2.2%	1 2.1%	3 8.3%	2 6.5%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	245	52	46	48	36	31	24	8
無回答	130	31	26	34	14	13	7	5

8. 令和5年及び令和6年の賃金水準について

・ 表 17. 令和5年賃金水準（業種別）

	全体	製造業										非製造業							観光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計		
引き上げた	344 73.0%	8 44.4%	16 61.5%	21 75.0%	10 83.3%	10 83.3%	21 77.8%	23 85.2%	57 86.4%	166 76.9%	45 66.2%	35 62.5%	10 58.8%	28 77.8%	37 72.5%	23 85.2%	178 69.8%	52 83.9%	
前年から据置き	119 25.3%	9 50.0%	10 38.5%	7 25.0%	2 16.7%	2 16.7%	6 22.2%	4 14.8%	9 13.6%	49 22.7%	23 33.8%	19 33.9%	6 35.3%	8 22.2%	10 19.6%	4 14.8%	70 27.5%	7 11.3%	
引き下げた	8 1.7%	1 5.6%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	2 3.6%	1 5.9%	0 0.0%	4 7.8%	0 0.0%	7 2.7%	3 4.8%							
（回答企業数）	471	18	26	28	12	12	27	27	66	216	68	56	17	36	51	27	255	62	
無回答	10	0	1	1	0	1	0	0	2	5	0	3	0	1	0	1	5	3	

・ 表 18. 令和5年賃金水準（従業員規模別）

	全体	0～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
引き上げた	344 73.0%	43 45.3%	66 73.3%	77 75.5%	54 88.5%	51 86.4%	37 80.4%	16 88.9%
前年から据置き	119 25.3%	45 47.4%	24 26.7%	24 23.5%	7 11.5%	8 13.6%	9 19.6%	2 11.1%
引き下げた	8 1.7%	7 7.4%	0 0.0%	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	471	95	90	102	61	59	46	18
無回答	10	4	1	5	0	0	0	0

表 19. 令和6年賃金水準（業種別）

	全体	製造業										非製造業							観光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計		
引上げ予定	277 60.3%	7 38.9%	12 46.2%	18 66.7%	8 66.7%	9 75.0%	18 66.7%	22 81.5%	46 70.8%	140 65.4%	36 53.7%	28 53.8%	8 47.1%	25 69.4%	25 53.2%	15 57.7%	137 55.9%	44 73.3%	
据え置く予定	129 28.1%	8 44.4%	9 34.6%	6 22.2%	4 33.3%	2 16.7%	8 29.6%	4 14.8%	14 21.5%	55 25.7%	24 35.8%	18 34.6%	6 35.3%	9 25.0%	12 25.5%	5 19.2%	74 30.2%	9 15.0%	
引下げ予定	6 1.3%	0 0.0%	2 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	3 1.4%	2 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.1%	1 0.0%	3 1.2%	0 0.0%		
未定	47 10.2%	3 16.7%	3 11.5%	3 11.1%	0 0.0%	1 8.3%	1 3.7%	0 0.0%	5 7.7%	16 7.5%	5 7.5%	6 11.5%	3 17.6%	2 5.6%	9 19.1%	6 23.1%	31 12.7%	7 11.7%	
（回答企業数）	459	18	26	27	12	12	27	27	65	214	67	52	17	36	47	26	245	60	
無回答	22	0	1	2	0	1	0	0	3	7	1	7	0	1	4	2	15	5	

表 20. 令和6年賃金水準（従業員規模別）

	全体	0～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
引上げ予定	277 60.3%	30 31.6%	57 66.3%	68 66.7%	38 63.3%	39 69.6%	32 74.4%	13 76.5%
据え置く予定	129 28.1%	50 52.6%	24 27.9%	25 24.5%	11 18.3%	11 19.6%	6 14.0%	2 11.8%
引下げ予定	6 1.3%	3 3.2%	1 1.2%	1 1.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
未定	47 10.2%	12 12.6%	4 4.7%	8 7.8%	10 16.7%	6 10.7%	5 11.6%	2 11.8%
（回答企業数）	459	95	86	102	60	56	43	17
無回答	22	4	5	5	1	3	3	1

9. 賃金水準を引き上げた内容について

表 21. 令和5年引上げた内容（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業							親 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情 報 通 信	飲 食・ 宿 泊	サー ビス	建 設	計		
ア ベースアップ	132 39.9%	3 37.5%	6 42.9%	8 38.1%	5 55.6%	3 33.3%	9 42.9%	10 43.5%	19 35.2%	63 39.6%	12 27.9%	13 38.2%	6 60.0%	13 48.1%	15 40.5%	10 47.6%	69 40.1%	21 41.2%	
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	105 31.7%	1 12.5%	4 28.6%	5 23.8%	4 44.4%	4 44.4%	7 33.3%	7 30.4%	20 37.0%	52 32.7%	14 32.6%	9 26.5%	2 20.0%	10 37.0%	10 27.0%	8 38.1%	53 30.8%	17 33.3%	
ウ 賞与・一時金の増額	32 9.7%	1 12.5%	1 7.1%	5 23.8%	0 0.0%	1 11.1%	1 4.8%	1 4.3%	4 7.4%	14 8.8%	8 14.7%	5 0.0%	0 7.4%	2 8.1%	3 0.0%	0 10.5%	18 10.5%	7 13.7%	
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	62 18.7%	3 37.5%	3 21.4%	3 14.3%	0 0.0%	1 11.1%	4 19.0%	5 21.7%	11 20.4%	30 18.9%	9 20.9%	7 20.6%	2 20.0%	2 7.4%	9 24.3%	3 14.3%	32 18.6%	6 11.8%	
（回答企業数）	331	8	14	21	9	9	21	23	54	159	43	34	10	27	37	21	172	51	
無回答	13	0	2	0	1	1	0	0	3	7	2	1	0	1	0	2	6	1	

表 22. 令和5年引き上げた内容（従業員規模別）

	全体	0～4	5～9	10～19	20～29	30～49	50～99	100人
		人	人	人	人	人	人	以上
ア ベースアップ	132 39.9%	27 64.3%	32 49.2%	29 40.3%	19 35.8%	12 25.5%	7 19.4%	6 37.5%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	105 31.7%	8 19.0%	19 29.2%	21 29.2%	15 28.3%	14 29.8%	20 55.6%	8 50.0%
ウ 賞与・一時金の増額	32 9.7%	5 11.9%	7 10.8%	7 9.7%	5 9.4%	5 10.6%	3 8.3%	0 0.0%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	62 18.7%	2 4.8%	7 10.8%	15 20.8%	14 26.4%	16 34.0%	6 16.7%	2 12.5%
（回答企業数）	331	42	65	72	53	47	36	16
無回答	13	1	1	5	1	4	1	0

表 23. 令和6年引上げ予定（業種別）

	全体	製 造 業									計	非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	卸 売		小 売	情 報 通 信	飲 食 ・ 宿 泊	サ ー ビ ス	建 設	計		
ア ベースアップ	107 39.6%	2 28.6%	5 45.5%	6 33.3%	5 71.4%	2 25.0%	8 44.4%	9 40.9%	16 34.8%	53 38.7%	15 44.1%	11 39.3%	2 25.0%	8 32.0%	9 36.0%	9 69.2%	54 40.6%	17 38.6%	
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	70 25.9%	0 0.0%	2 18.2%	5 27.8%	2 28.6%	3 37.5%	4 22.2%	4 18.2%	16 34.8%	36 26.3%	8 23.5%	4 14.3%	2 25.0%	10 40.0%	6 24.0%	4 30.8%	34 25.6%	15 34.1%	
ウ 賞与・一時金の増額	30 11.1%	2 28.6%	2 18.2%	2 11.1%	0 0.0%	3 37.5%	0 0.0%	2 9.1%	4 8.7%	15 10.9%	3 8.8%	6 21.4%	0 0.0%	4 16.0%	2 8.0%	0 0.0%	15 11.3%	7 15.9%	
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	63 23.3%	3 42.9%	2 18.2%	5 27.8%	0 0.0%	0 0.0%	6 33.3%	7 31.8%	10 21.7%	33 24.1%	8 23.5%	7 25.0%	4 50.0%	3 12.0%	8 32.0%	0 0.0%	30 22.6%	5 11.4%	
（回答企業数）	270	7	11	18	7	8	18	22	46	137	34	28	8	25	25	13	133	44	
無回答	7	0	1	0	1	1	0	0	0	3	2	0	0	0	0	2	4	0	

・表 24. 令和6年引上げ予定（従業員規模別）

	全体	0～4	5～9	10～19	20～29	30～49	50～99	100人
		人	人	人	人	人	人	以上
ア ベースアップ	107 39.6%	19 65.5%	24 42.1%	27 41.5%	13 34.2%	10 27.0%	8 25.8%	6 46.2%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	70 25.9%	4 13.8%	16 28.1%	17 26.2%	8 21.1%	9 24.3%	11 35.5%	5 38.5%
ウ 賞与・一時金の増額	30 11.1%	4 13.8%	8 14.0%	6 9.2%	4 10.5%	4 10.8%	4 12.9%	0 0.0%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	63 23.3%	2 6.9%	9 15.8%	15 23.1%	13 34.2%	14 37.8%	8 25.8%	2 15.4%
（回答企業数）	270	29	57	65	38	37	31	13
無回答	7	1	0	3	0	2	1	0

10 今後、拡充・強化する部門

・ 表 25. 拡充・強化する部門（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計		
事務部門	20 4.5%	0 0.0%	2 8.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	1 4.2%	2 3.1%	6 2.9%	3 4.7%	1 1.9%	2 14.3%	2 6.5%	5 11.4%	1 3.7%	14 6.0%	5 8.5%	
財務部門	28 6.3%	0 0.0%	2 8.7%	4 13.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	1 4.2%	3 4.6%	11 5.3%	5 7.8%	7 13.2%	1 7.1%	1 3.2%	2 4.5%	1 3.7%	17 7.3%	5 8.5%	
営業部門	176 39.9%	7 41.2%	8 34.8%	12 41.4%	3 25.0%	7 58.3%	8 30.8%	6 25.0%	25 38.5%	76 36.5%	36 56.3%	24 45.3%	4 28.6%	9 29.0%	19 43.2%	8 29.6%	100 42.9%	21 35.6%	
企画・開発部門	118 26.8%	7 41.2%	5 21.7%	6 20.7%	5 41.7%	1 8.3%	4 15.4%	7 29.2%	24 36.9%	59 28.4%	25 39.1%	13 24.5%	4 28.6%	4 12.9%	11 25.0%	2 7.4%	59 25.3%	18 30.5%	
宣伝・広報部門	28 6.3%	1 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.6%	4 1.9%	5 7.8%	11 20.8%	0 0.0%	4 12.9%	2 4.5%	2 7.4%	24 10.3%	5 8.5%	
情報・通信部門	60 13.6%	1 5.9%	4 17.4%	6 20.7%	2 16.7%	1 8.3%	0 0.0%	1 4.2%	9 13.8%	24 11.5%	9 14.1%	9 17.0%	2 14.3%	4 12.9%	7 15.9%	5 18.5%	36 15.5%	10 16.9%	
技術部門	76 17.2%	0 0.0%	6 26.1%	2 6.9%	2 16.7%	5 41.7%	9 34.6%	12 50.0%	10 15.4%	46 22.1%	3 4.7%	1 1.9%	4 28.6%	1 3.2%	3 6.8%	18 66.7%	30 12.9%	1 1.7%	
製造部門	85 19.3%	3 17.6%	3 13.0%	5 17.2%	5 41.7%	4 33.3%	13 50.0%	10 41.7%	19 29.2%	62 29.8%	7 10.9%	3 5.7%	2 14.3%	6 19.4%	2 4.5%	3 11.1%	23 9.9%	11 18.6%	
特になし	71 16.1%	5 29.4%	5 21.7%	6 20.7%	3 25.0%	1 8.3%	4 15.4%	2 8.3%	9 13.8%	35 16.8%	4 6.3%	8 15.1%	2 14.3%	11 35.5%	9 20.5%	2 7.4%	36 15.5%	14 23.7%	
その他	4 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.2%	3 6.8%	0 0.0%	4 1.7%	0 0.0%	
（回答企業数）	441	17	23	29	12	12	26	24	65	208	64	53	14	31	44	27	233	59	
無回答	40	1	4	0	0	1	1	3	3	13	4	6	3	6	7	1	27	6	

・ 表 26. 拡充・強化する部門（従業員規模別）

	全体	0～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
事務部門	20 4.5%	1 1.2%	4 4.7%	5 5.2%	3 5.2%	3 5.4%	4 8.9%	0 0.0%
財務部門	28 6.3%	4 4.8%	5 5.9%	6 6.3%	4 6.9%	3 5.4%	5 11.1%	1 5.9%
営業部門	176 39.9%	26 31.0%	32 37.6%	43 44.8%	24 41.4%	23 41.1%	19 42.2%	9 52.9%
企画・開発部門	118 26.8%	21 25.0%	29 34.1%	26 27.1%	14 24.1%	9 16.1%	16 35.6%	3 17.6%
宣伝・広報部門	28 6.3%	7 8.3%	9 10.6%	5 5.2%	1 1.7%	4 7.1%	2 4.4%	0 0.0%
情報・通信部門	60 13.6%	9 10.7%	11 12.9%	16 16.7%	4 6.9%	11 19.6%	8 17.8%	1 5.9%
技術部門	76 17.2%	7 8.3%	9 10.6%	17 17.7%	19 32.8%	12 21.4%	6 13.3%	6 35.3%
製造部門	85 19.3%	7 8.3%	12 14.1%	23 24.0%	14 24.1%	15 26.8%	6 13.3%	8 47.1%
特になし	71 16.1%	29 34.5%	13 15.3%	9 9.4%	8 13.8%	6 10.7%	4 8.9%	2 11.8%
その他	4 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.4%	0 0.0%
（回答企業数）	441	84	85	96	58	56	45	17
無回答	40	15	6	11	3	3	1	1

11 今後、削減・縮小する部門

・表 27. 削除・縮小する部門（業種別）

	全体	製造業										非製造業						観光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計	
事務部門	42 12.2%	1 6.7%	2 12.5%	2 8.7%	0 0.0%	1 14.3%	1 5.3%	0 0.0%	6 13.0%	13 8.4%	13 26.5%	5 11.6%	1 7.7%	2 7.7%	5 13.9%	3 14.3%	29 15.4%	2 4.8%
財務部門	20 5.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	1 5.3%	1 5.0%	2 4.3%	5 3.2%	3 6.1%	4 9.3%	1 7.7%	2 7.7%	4 11.1%	1 4.8%	15 8.0%	1 2.4%
営業部門	11 3.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.2%	3 1.9%	1 2.0%	1 2.3%	0 0.0%	1 3.8%	3 8.3%	2 9.5%	8 4.3%	2 4.8%
企画・開発部門	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 0.5%	1 2.4%
宣伝・広報部門	15 4.4%	2 13.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.2%	4 2.6%	4 8.2%	4 9.3%	0 0.0%	0 0.0%	3 8.3%	0 0.0%	11 5.9%	1 2.4%
情報・通信部門	2 0.6%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 0.5%	1 2.4%
技術部門	3 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	3 1.6%	0 0.0%
製造部門	11 3.2%	1 6.7%	2 12.5%	3 13.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	1 5.0%	2 4.3%	10 6.5%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.5%	1 0.5%	0 0.0%
特になし	260 75.8%	11 73.3%	12 75.0%	19 82.6%	8 88.9%	5 71.4%	17 89.5%	17 85.0%	37 80.4%	126 81.3%	32 65.3%	28 65.1%	12 92.3%	23 88.5%	24 66.7%	15 71.4%	134 71.3%	34 81.0%
その他	5 1.5%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	1 2.2%	3 1.9%	1 2.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.1%	2 1.1%	2 4.8%
（回答企業数）	343	15	16	23	9	7	19	20	46	155	49	43	13	26	36	21	188	42
無回答	138	3	11	6	3	6	8	7	22	66	19	16	4	11	15	7	72	23

・表 28. 削除・縮小する部門（従業員規模別）

	全体	0～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
事務部門	42 12.2%	7 9.6%	9 13.0%	13 19.4%	4 8.9%	6 13.6%	1 3.4%	2 12.5%
財務部門	20 5.8%	3 4.1%	6 8.7%	4 6.0%	2 4.4%	3 6.8%	1 3.4%	1 6.3%
営業部門	11 3.2%	2 2.7%	1 1.4%	3 4.5%	3 6.7%	0 0.0%	2 6.9%	0 0.0%
企画・開発部門	1 0.3%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
宣伝・広報部門	15 4.4%	2 2.7%	8 11.6%	2 3.0%	0 0.0%	2 4.5%	1 3.4%	0 0.0%
情報・通信部門	2 0.6%	1 1.4%	0 0.0%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
技術部門	3 0.9%	3 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
製造部門	11 3.2%	4 5.5%	2 2.9%	1 1.5%	0 0.0%	2 4.5%	1 3.4%	1 6.3%
特になし	260 75.8%	54 74.0%	48 69.6%	51 76.1%	35 77.8%	35 79.5%	24 82.8%	13 81.3%
その他	5 1.5%	1 1.4%	1 1.4%	0 0.0%	1 2.2%	1 2.3%	1 3.4%	0 0.0%
（回答企業数）	343	73	69	67	45	44	29	16
無回答	138	26	22	40	16	15	17	2