

令和 4 年の企業経営実績と令和 5 年の業績見通しについて

(第 145 回京都市中小企業経営動向実態調査付帯調査)

京都市中小企業経営動向実態調査概要

- 調査目的 京都市域中小企業の経営実態を把握し、経済行政に反映させる。
- 調査時点 2022 年 12 月
- 調査対象期間 2022 年 10 月～12 月期 (3 箇月実績) / 2023 年 1～3 月期 (3 箇月見通し)
- 調査方法 郵送アンケート
- 回収状況 製造業 375 社、非製造業 425 社、計 800 社に対しアンケートを送付。
485 社が回答 (回収率 60.6%)
業種別回答企業数 (%)

項 目	企業数 (構成比)	項 目	企業数 (構成比)
製造業	220 (45.4)	非製造業	265 (54.6)
西 陣	17 (3.5)	卸 売	69 (14.2)
染 色	25 (5.2)	小 売	56 (11.5)
印 刷	26 (5.4)	情 報 通 信	17 (3.5)
窯 業	13 (2.7)	飲 食 ・ 宿 泊	36 (7.4)
化 学	15 (3.1)	サ ー ビ ス	48 (9.9)
金 属	26 (5.4)	建 設	39 (8.0)
機 械	28 (5.8)	不 明	0 (0.0)
そ の 他 の 製 造	70 (14.4)	合 計	485 (100.0)
※観光関連 (観光関連の売上が25%以上)			59 (12.2)

➤ 中小企業の定義

中小企業基本法に基づき、業種別に以下のとおりに設定している。

業種	従業員規模／資本金規模
製造業、その他の業種	300 人以下 または 3 億円以下
卸売	100 人以下 または 1 億円以下
小売	50 人以下 または 5,000 万円以下
サービス (情報通信、飲食・宿泊を含む)	100 人以下 または 5,000 万円以下

★この広報資料の概要については、インターネットホームページでも御覧いただけます。

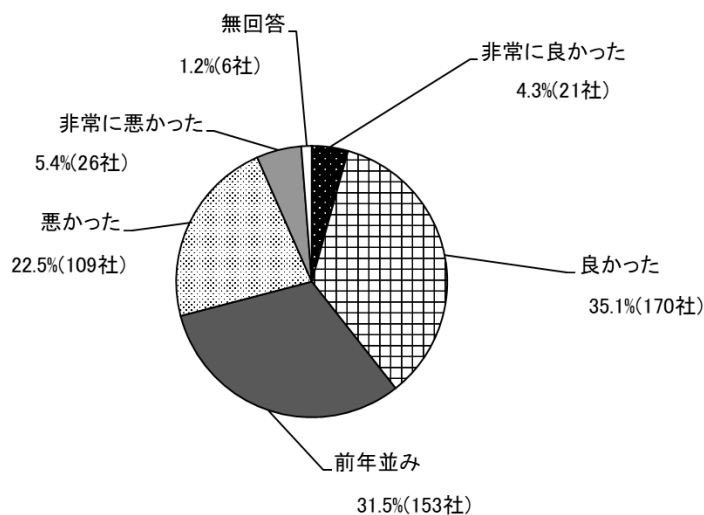
URL http://www.city.kyoto.lg.jp/sankan/soshiki/7-1-11-0-0_1.html

1. 令和4年の企業経営実績（令和3年企業経営実績との比較）	2
2. 令和5年の業績見通し（令和4年実績との比較）	3
3. 令和4年の業績に影響したプラス要因.....	4
4. 令和4年の業績に影響したマイナス要因	6
5. 令和5年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因.....	8
6. 令和5年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因	10
7. 令和5年の業績に影響を与える最も大きい要因について	12
8. 令和4年及び令和5年の賃金水準について	14
9. 令和4年及び令和5年の賃金水準の引上げ内容について	14
10. 今後、拡充・強化する部門.....	15
11. 今後、削減・縮小する部門.....	16
12. 令和5年に向けての経営全般における独自の取組や工夫.....	18
参考 業種別、従業員規模別集計.....	20

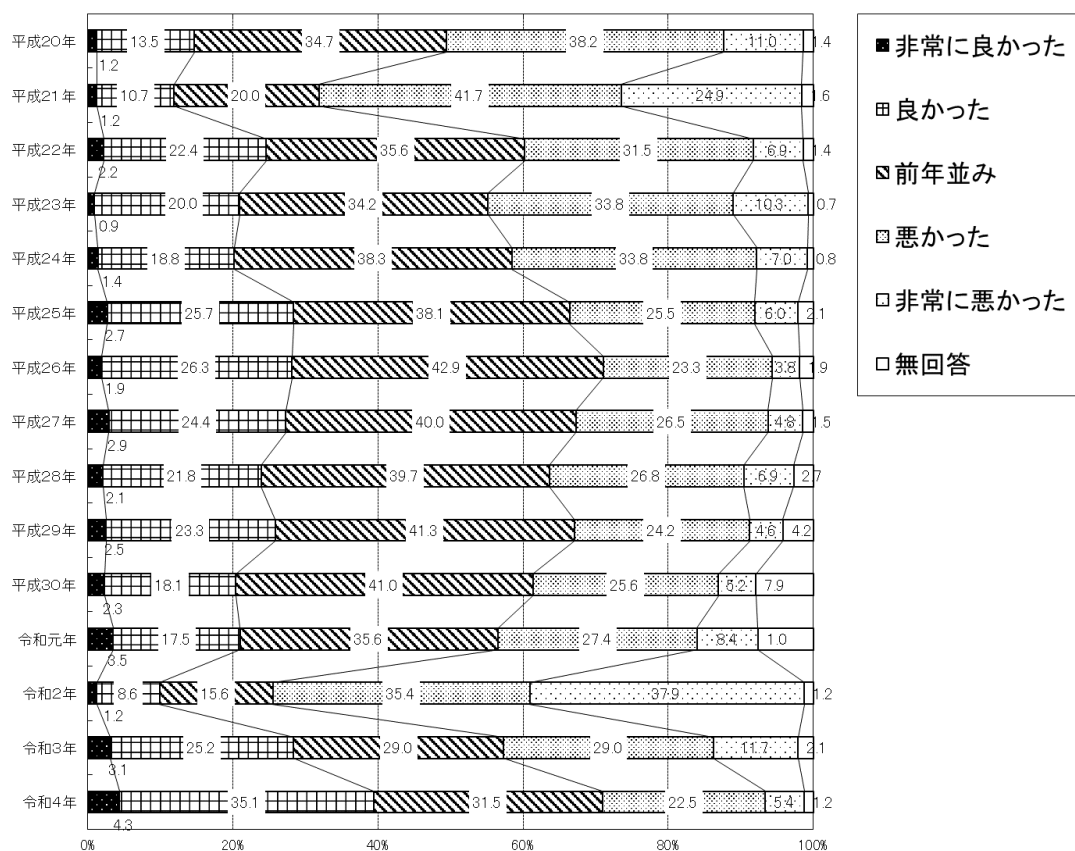
1. 令和4年の企業経営実績（令和3年企業経営実績との比較）

（「参考 業種別、従業員規模別集計」表1・表2）

・図1. 令和4年の企業経営実績



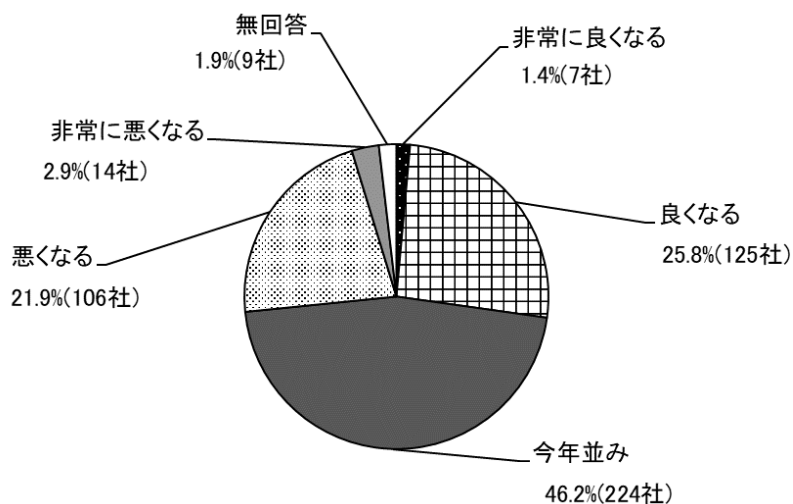
・図2. 回答比率の推移（平成20年企業経営実績～令和4年企業経営実績）



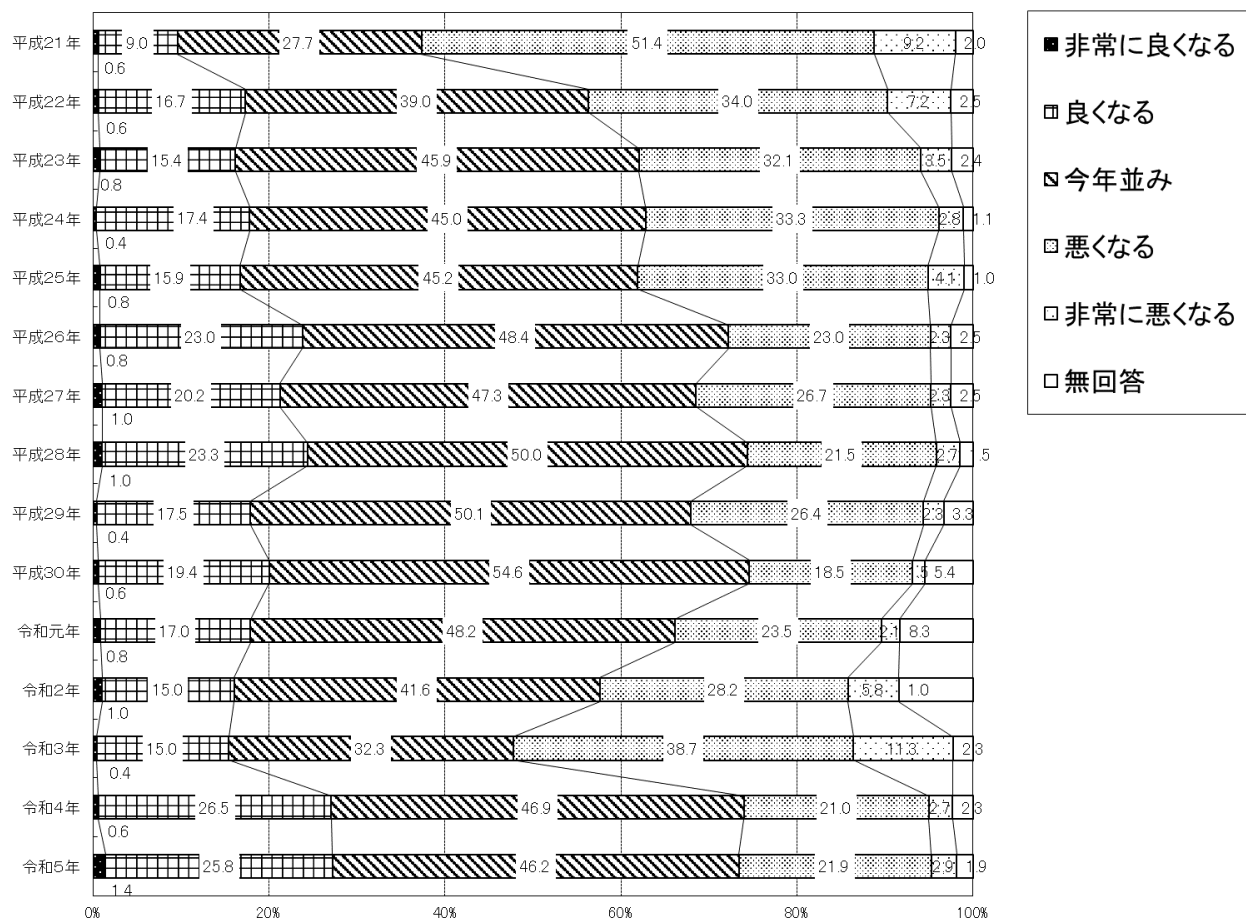
2. 令和5年の業績見通し（令和4年実績との比較）

（「参考 業種別、従業員規模別集計」表3・表4）

・図3. 令和5年の業績見通し



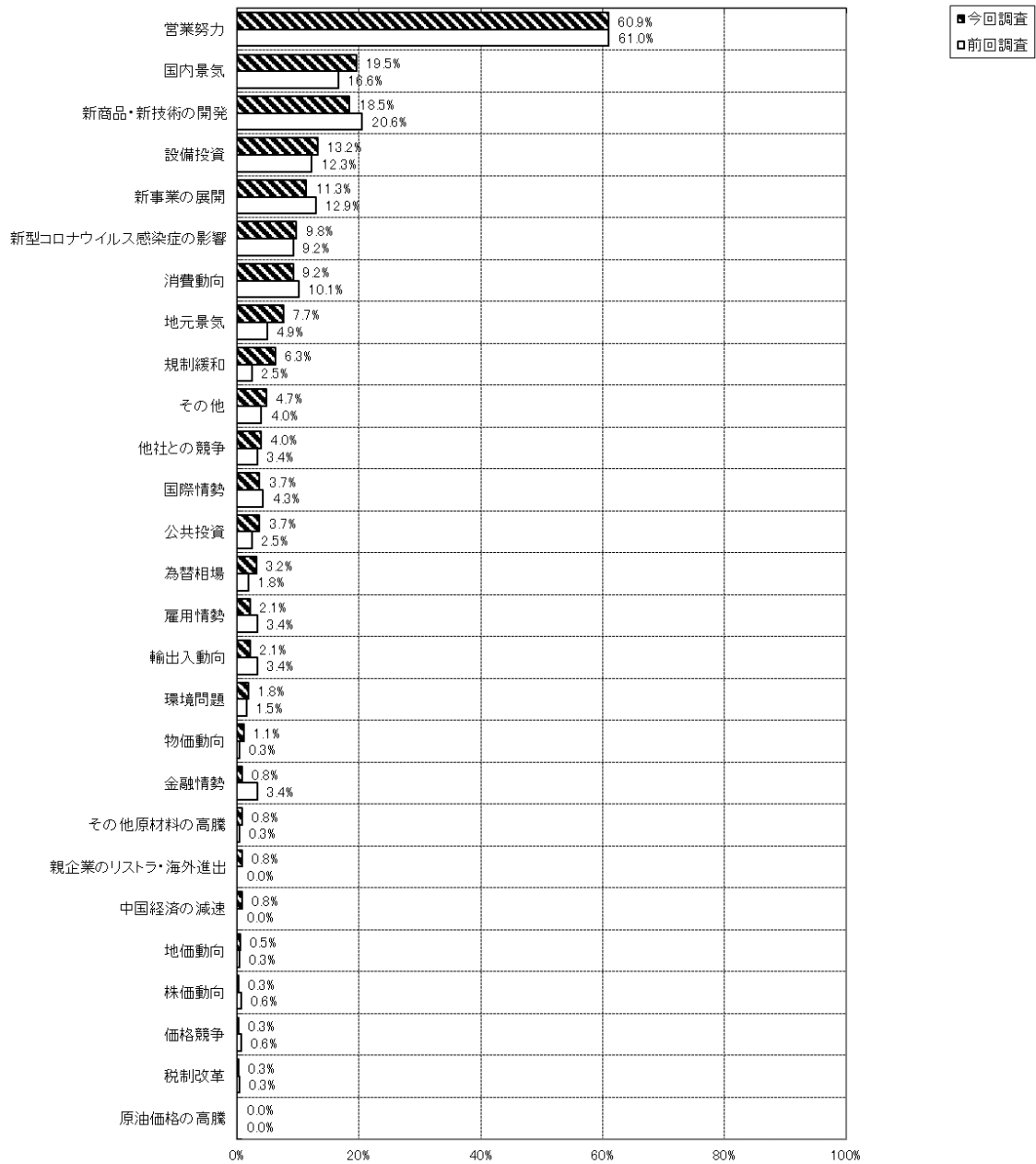
・図4. 回答比率の推移（平成21年見通し～令和5年見通し）



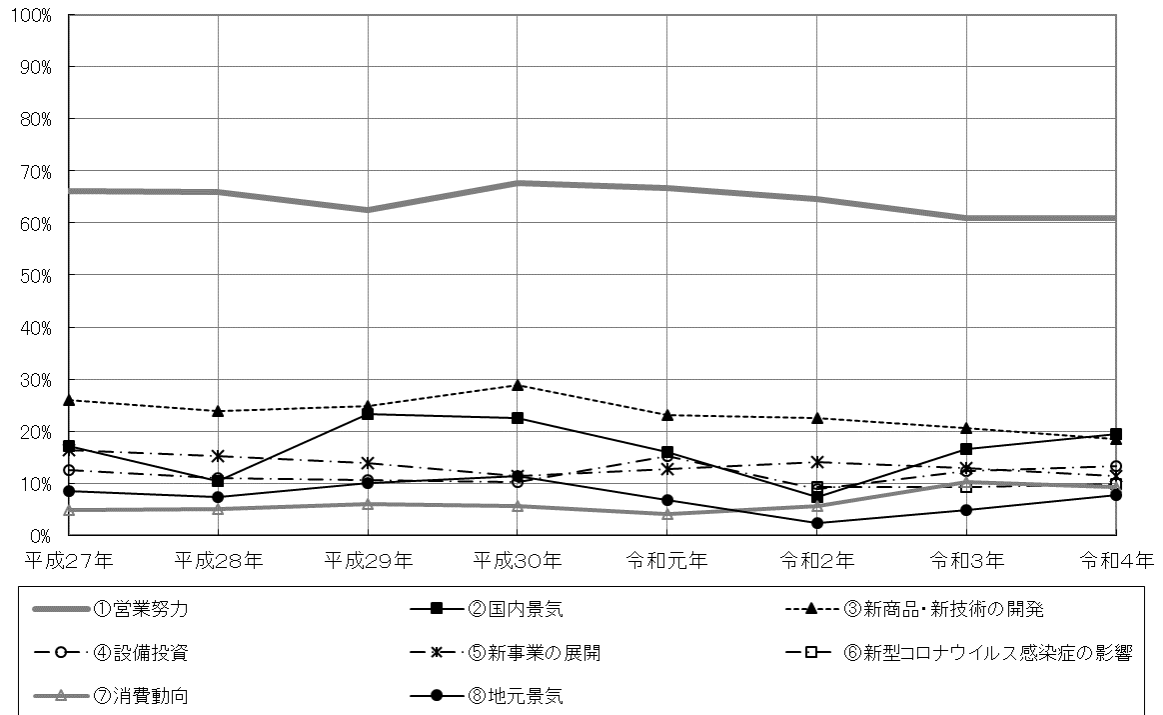
3. 令和4年の業績に影響したプラス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 5.6)

・図5. 業績に影響したプラス要因



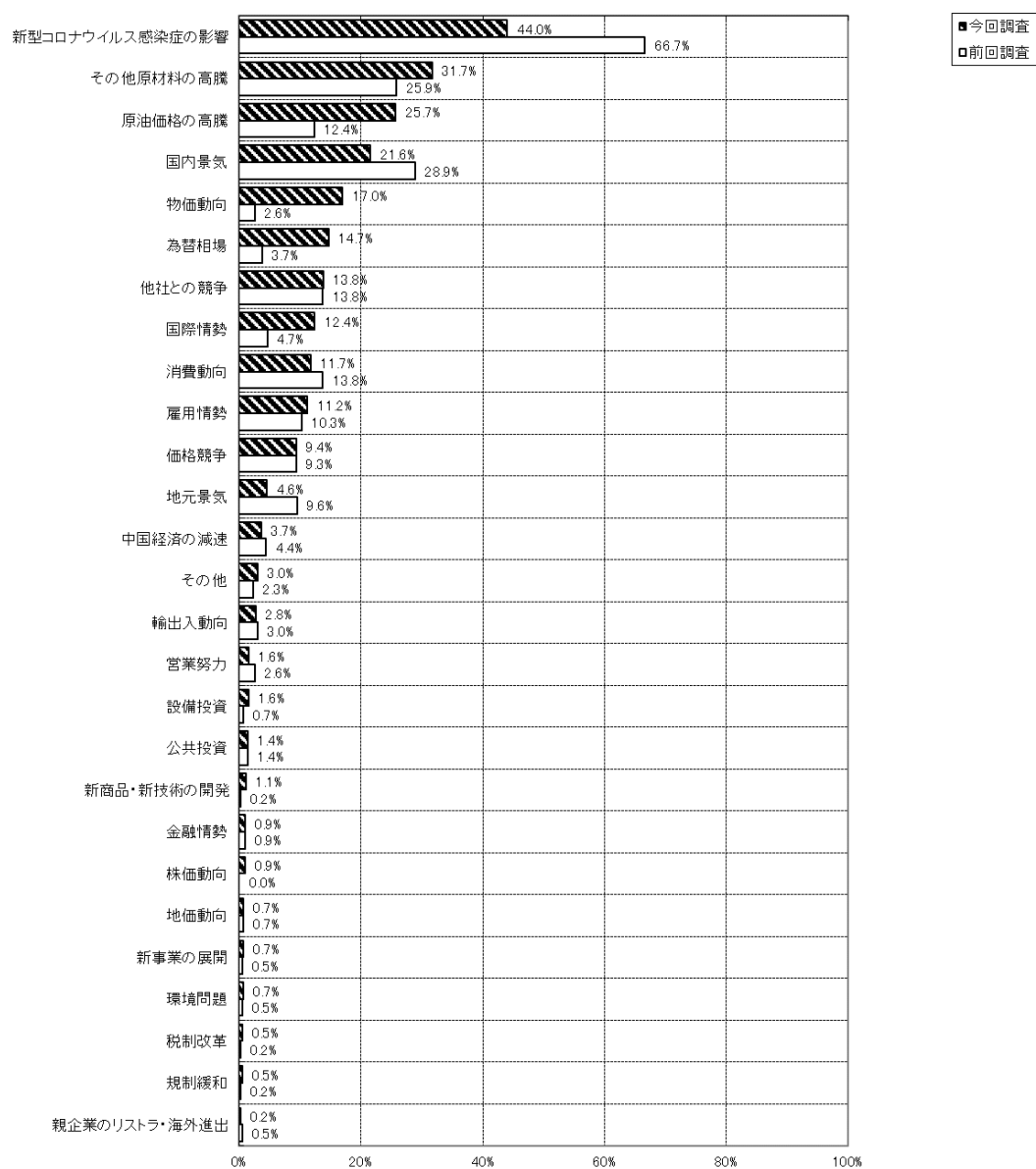
・図 6. 業績に影響したプラス要因の推移（上位 8 項目）



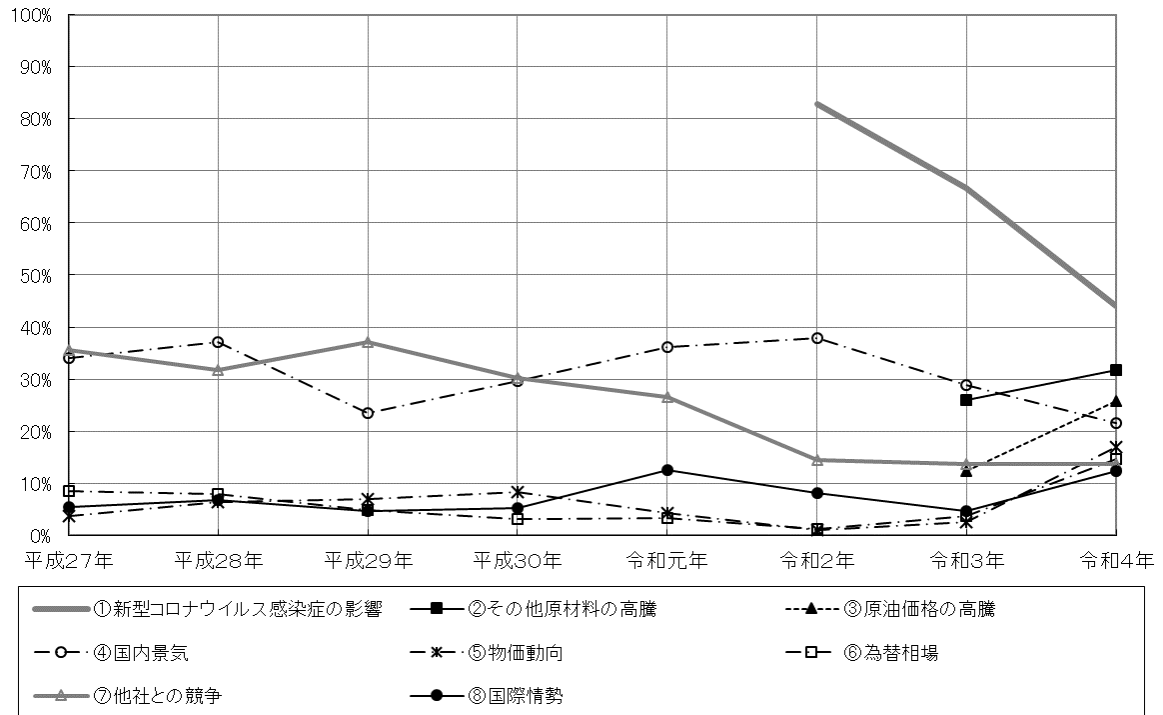
4. 令和4年の業績に影響したマイナス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 7.8)

・図 7. 業績に影響したマイナス要因



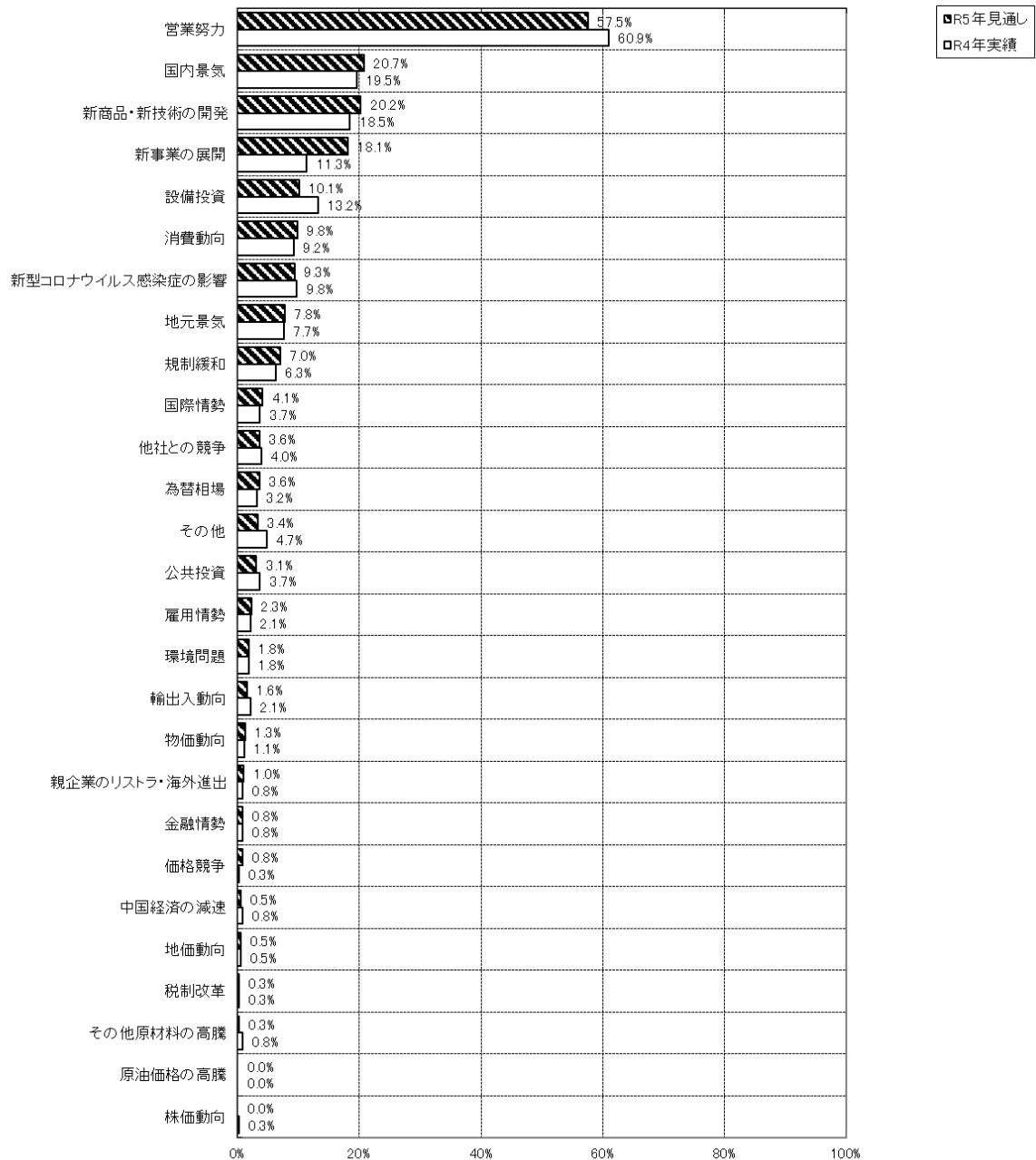
・図 8. 業績に影響したマイナス要因の推移（上位 8 項目）



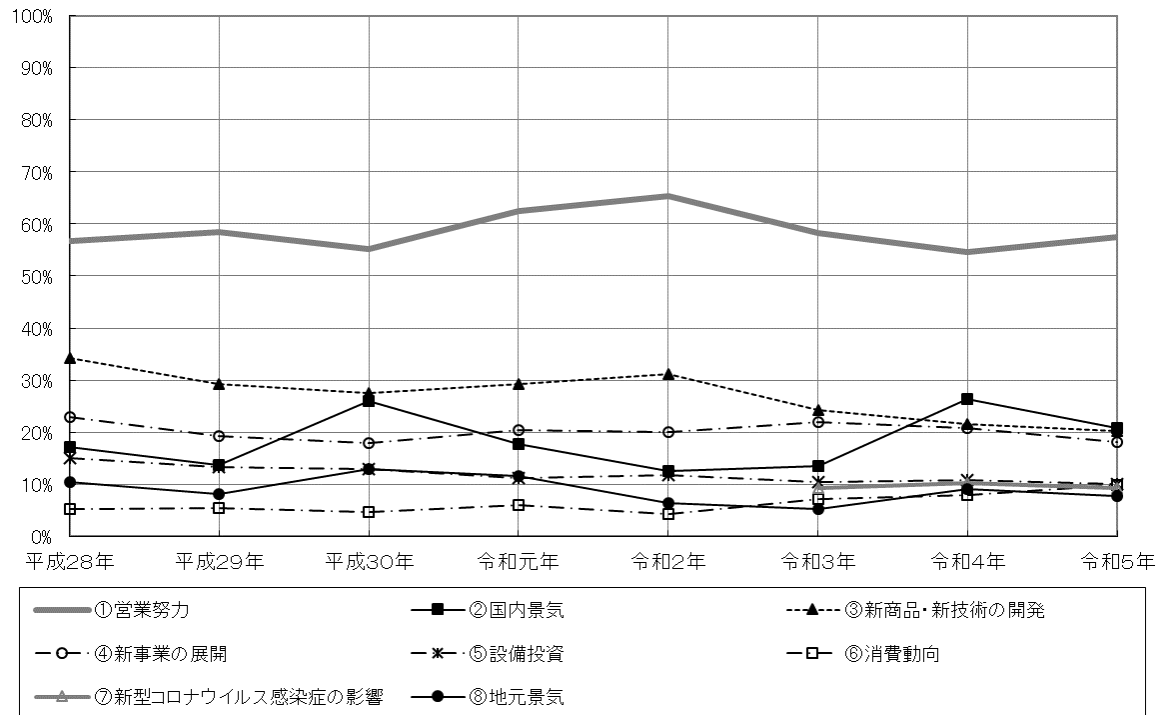
5. 令和5年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 9.10)

・図9. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因



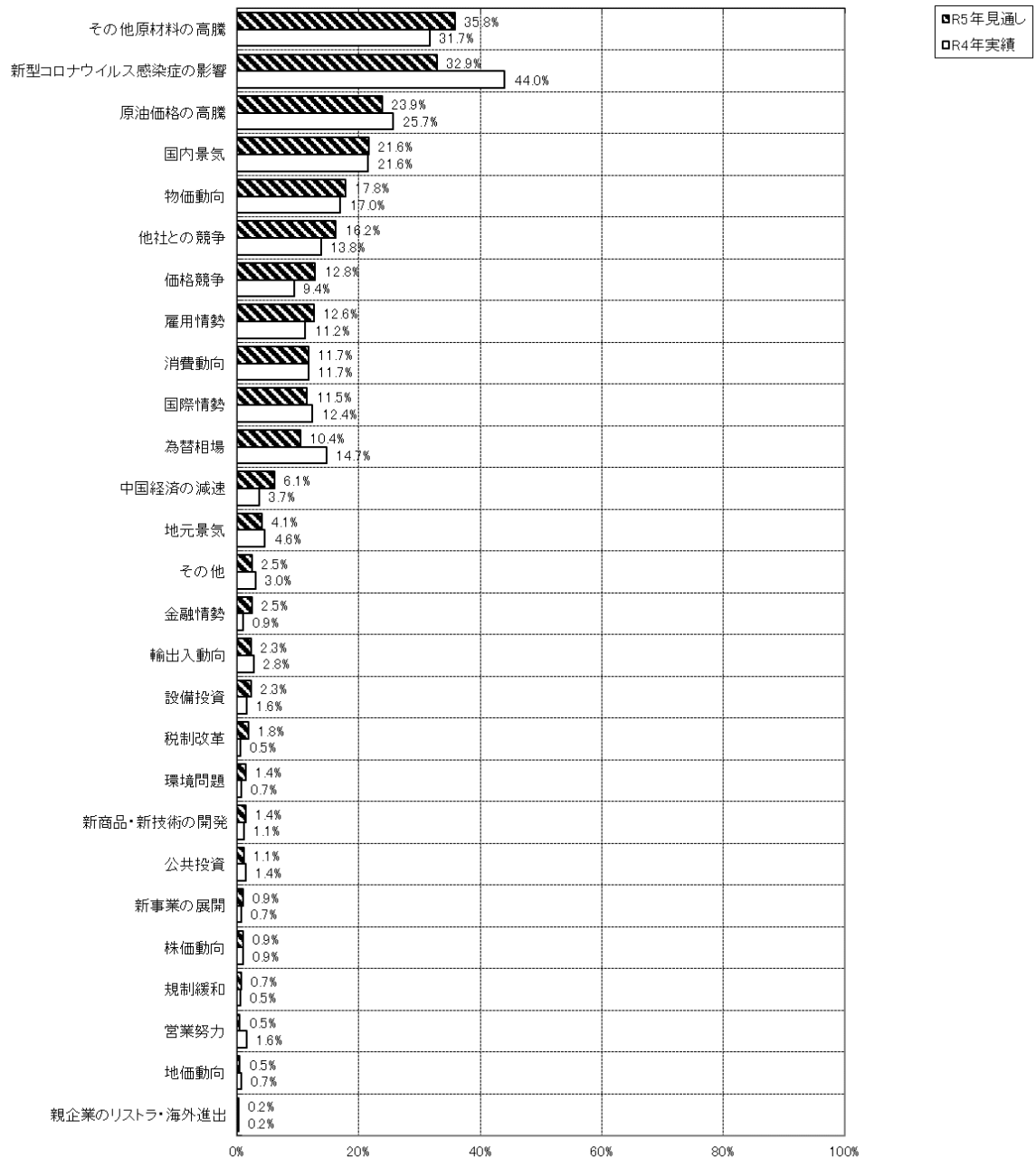
・図 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因の推移（上位8項目）



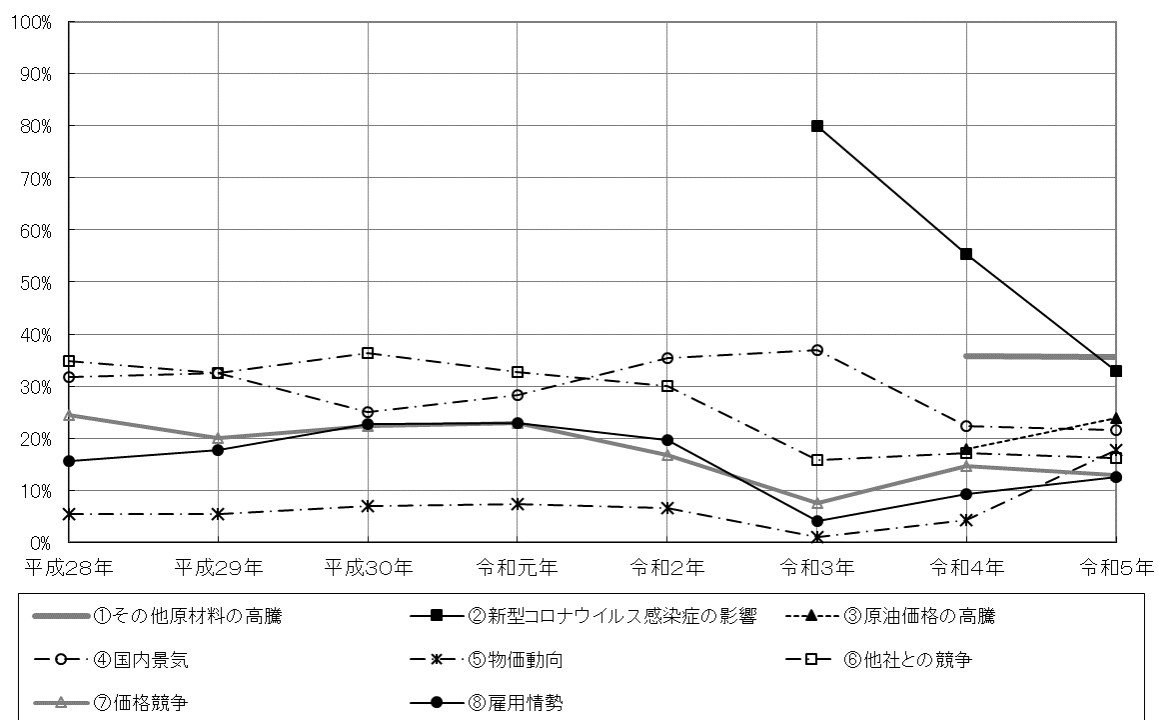
6. 令和5年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因

(「参考 業種別 従業員集計」表 11. 12)

・図 11. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因



・ 図 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因の推移（上位 8 項目）



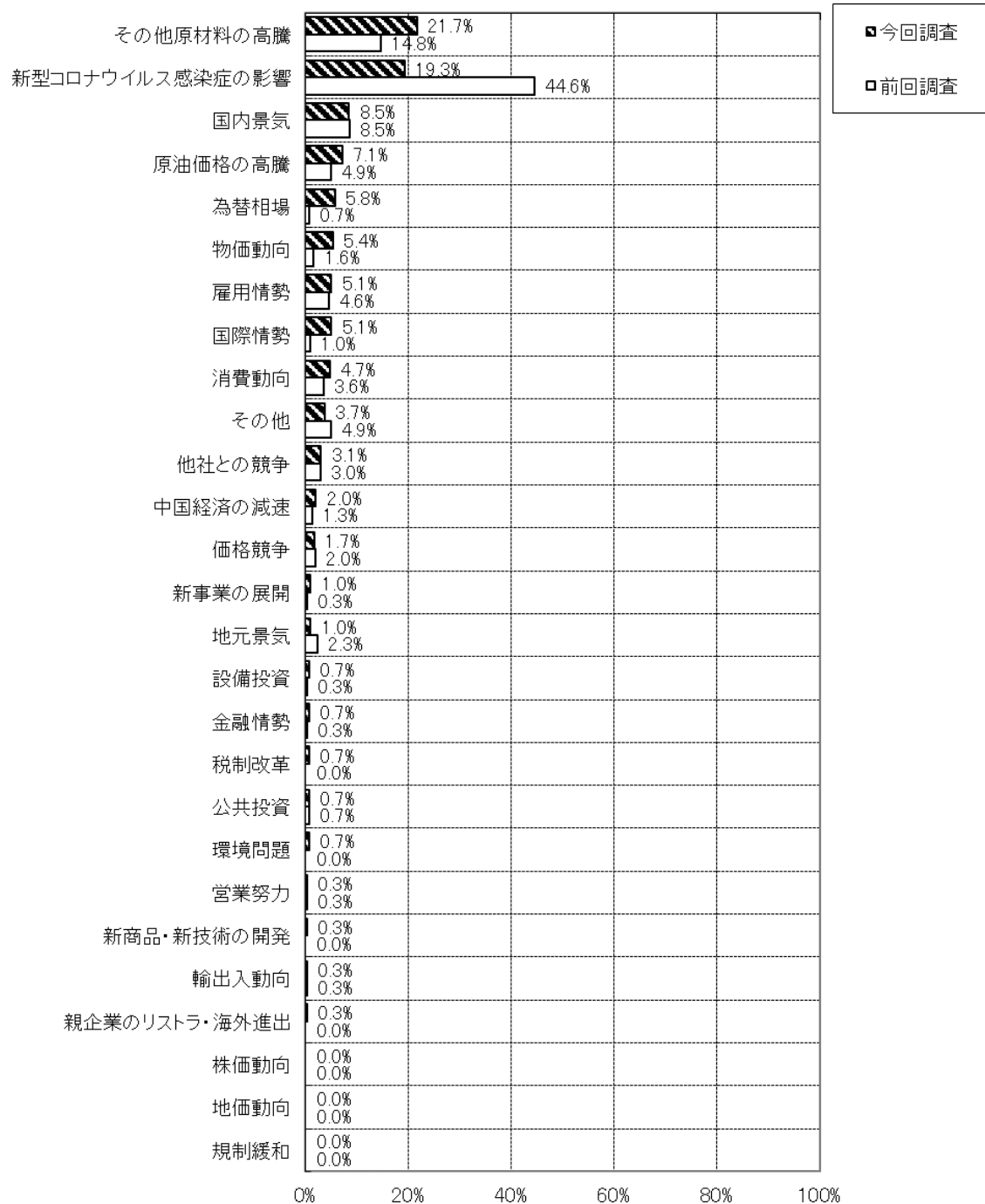
7. 令和5年の業績に影響を与える最も大きい要因について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 13. 14. 15. 16)

・図 13. 令和5年の業績に影響を与える最も大きいプラス要因



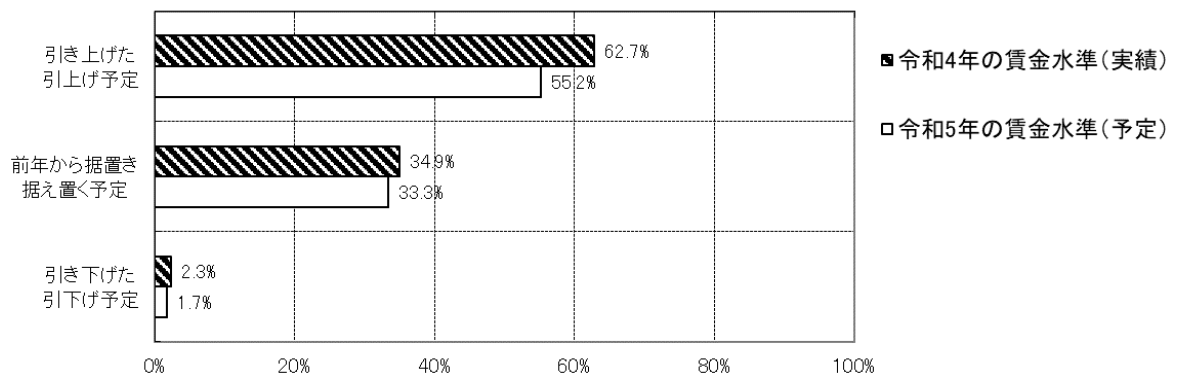
・図 14. 令和 5 年の業績に影響を与える最も大きいマイナス要因



8. 令和4年及び令和5年の賃金水準について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 17. 18. 19. 20)

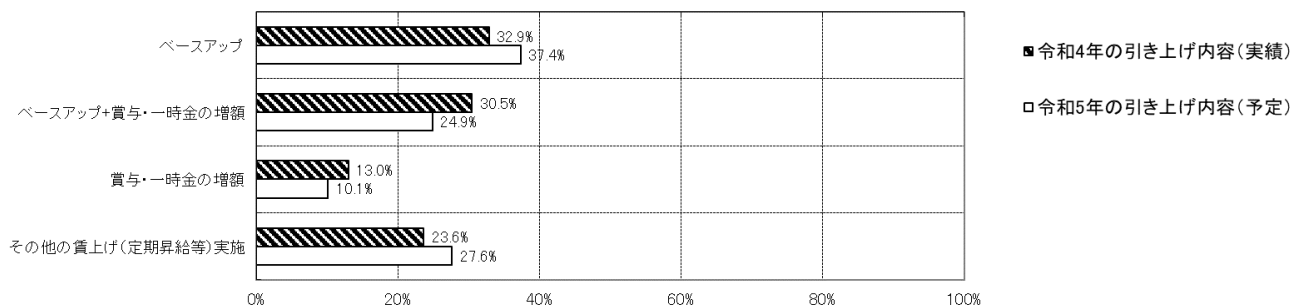
- ・図 15. 令和4年の賃金水準（実績）と令和5年賃金水準（予定）比較



9. 令和4年及び令和5年の賃金水準の引上げ内容について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 21. 22. 23. 24)

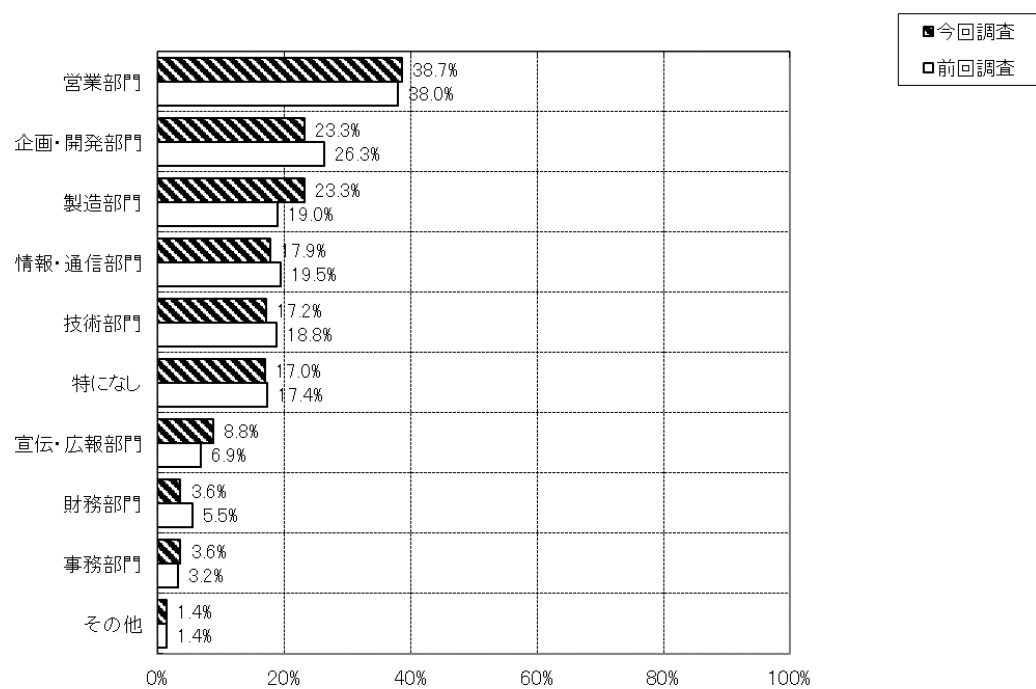
- ・図 16. 令和4年の引上げた内容（実績）と令和5年の引上げ内容（予定）の比較



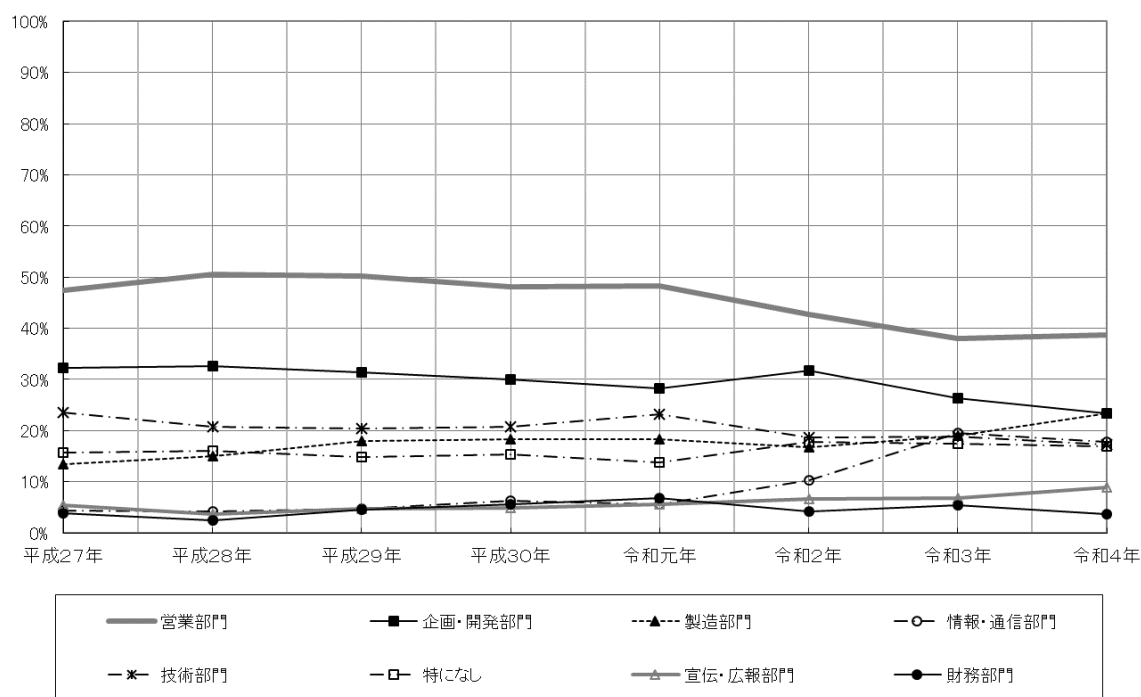
10. 今後、拡充・強化する部門

(「参考 業種別 従業員別集計」表 25.26)

・図 17. 拡充・強化する部門



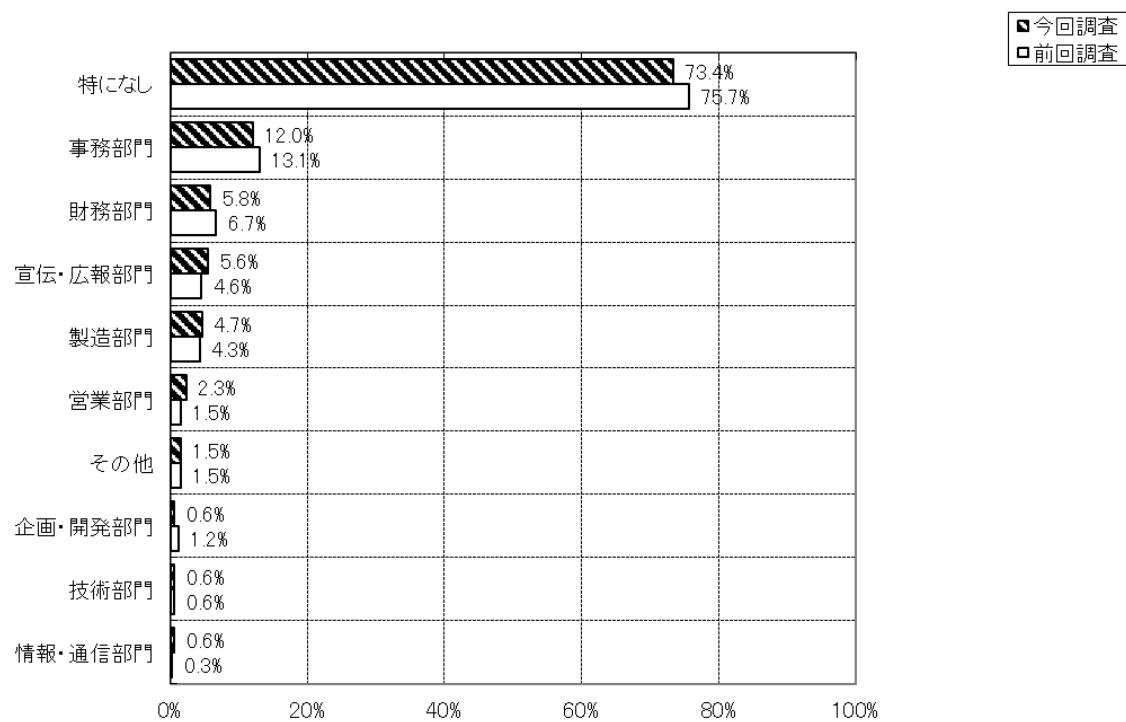
・図 18. 拡充・強化する部門の推移



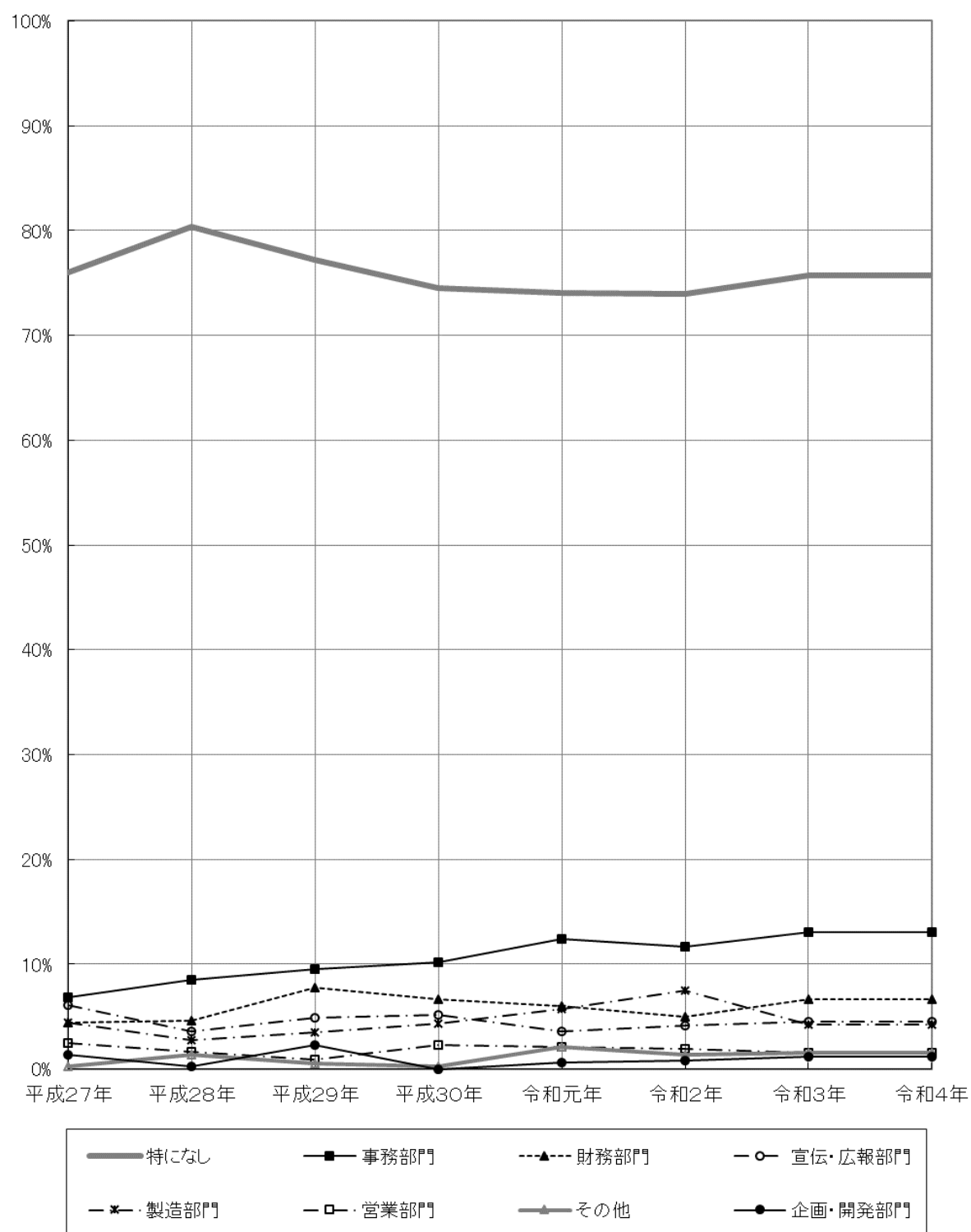
11. 今後、削減・縮小する部門

(「参考 業種別 従業員別集計」表 27.28)

・図 19. 削除・縮小する部門



・図 20. 削除・縮小する部門の推移



12. 令和5年に向けての経営全般における独自の取組や工夫

○ 製造業

西陣	ネット販売を本格始動する	経営の合理化に努める
	B to Cへ移行する	営業を拡大し、新規顧客の獲得を狙う
	コスト削減に努め、利益確保を図る	他社と差別化した新商品開発を行う
	他業種の方に素材を作っていただけるよう営業強化。新しくミュージアムをオープンし、多角化を図る	
染色	加工賃の値上げ交渉を行う	事業継続に向けた人材の確保と育成
印刷	紙印刷から脱却し、電子ジャーナルへ移行する	重版でロングセラーを目指せる企画・採用本の拡充
	製品の少ロット化対策を講じる	加工・製造に係る技術力向上を目指す
	技術力のいる仕事に特化していく	フォーム印刷を活かした新サービスを開発する
	デジタル化で効率よい生産体制を構築する	印刷設備投資により生産性向上と受注増を図る
	出版点数の拡大を図り、電子書籍の販売拡大と合わせ売上向上を目指す	
化学	海外輸出の強化	マーケティング強化
	SNSを使った情報発信の強化	生産性向上により省力化に努める
	営業領域の拡充	新規顧客獲得を目指す
金属	新商品開発やネット販売に注力	DXによりAI・デジタル技術を取り入れる
	設備投資により生産性向上を図る	環境問題対策としてソーラー手摺の販売に注力
	コストを削減し、競争力強化を図る	新工場を建築するとともに、人材確保に努める
機械	仕入先を見直すとともに、新製品開発に努める	事務部門のデジタル化によりコスト削減を図る
	情報力・提案力を強化し、顧客満足度の向上を図る	
その他の製造	SDGsに関連した新規事業を展開する	京都中心部に旗艦店を新設する
	不良在庫を処分し、利益率を高める商いに変更	コスト削減と商品価格の値上げを行う
	自社資産の有効活用	独自の方向性を定め、差別化による競争力を強化
	他企業との連携を進め、企業価値の向上を図る	人材確保・育成により体制強化を図る

○ 非製造業

卸売	海外への輸出強化	インボイスに対応し、仕入値の改正を進める
	無駄を省き、コストを抑え、適正価格での販売を維持	デジタルとリアル融合し、新規販路を開拓
	脱炭素素材の販売に着手	新社屋にショールームを設け、B to Cの事業拡大
	売上ではなく利益率向上に注力	個々のスキルアップと営業体制の見直し
	営業力と生産性の向上、デジタル化の推進を図る	ホームページ刷新とメルマガ配信で広報協会
小売	インターネットツールを使った宣伝、商品開発を強化	顧客管理を充実させ、ネット販売を強化する
	適切な経費管理と売上向上の両立を目指す	スキマ事業のサービスに特化
	SNS等の活用し、ネット販売を強化	人手不足対策として省力化を推進
	オリジナル商品等、競合力のある商品開発を行う	販売以外のアフターサービスにも注力
	全店を POS 連携し、顧客の利便性向上とセキュリティ強化を図る	
通情報	自社技術力を新規市場へ導入していく	未経験者採用を積極的に行い、人材育成に注力
飲食・宿泊	在庫管理の徹底	社内DX化の促進
	労働生産性の向上に努める	人材確保
	新メニュー開発と、原価抑制のための工夫を講じる	市内ホテル等とのタイアップにより収容力を向上
サービス	人員確保・人材育成により営業力強化	DX 化を推進し、売上向上を図る
	新規事業所の増設	自社ブランドを確立し、地域貢献事業に着手
	積極的な M&A 戦略を展開	業務効率化を図り、少人数で最大効率の業務を行う
	宣伝・広報活動を強化し、営業部門の増強を図る	
建設	給与体系の見直し	工期短縮等を含め、経費削減に努める
	技術職員の採用	官公庁案件への入札を促進
	原価管理の徹底	セルフマネジメントを強化し、効果的な宣伝を行う

参考 業種別、従業員規模別集計

注記：参考 業種別、従業員規模別集計の各表について

- ・ 網掛けは、各選択肢の中で最も比率が高い選択肢を示す。
- ・ 「観光関連」とは、観光関係の売上げが25%以上の企業群を意味する。

1 令和4年の企業経営実績（令和元年企業経営実績との比較）

・表1. 令和4年の実績（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
非常に良かった	21 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	2 15.4%	1 6.7%	1 3.8%	3 10.7%	1 1.4%	9 4.1%	2 2.9%	0 0.0%	1 5.9%	4 11.1%	4 8.3%	1 2.6%	12 4.5%	6 10.2%	
良かった	170 35.1%	3 17.6%	8 32.0%	7 26.9%	5 38.5%	6 40.0%	6 26.9%	7 21.4%	29 41.4%	71 32.3%	33 47.8%	17 30.4%	3 17.6%	22 61.1%	13 27.1%	11 28.2%	99 37.4%	33 55.9%	
前年並み	153 31.5%	7 41.2%	8 32.0%	7 26.9%	3 23.1%	6 40.0%	10 38.5%	7 25.0%	27 38.6%	75 34.1%	20 29.0%	20 35.7%	8 47.1%	4 11.1%	11 22.9%	15 38.5%	78 29.4%	11 18.6%	
悪かった	109 22.5%	7 41.2%	5 20.0%	10 38.5%	2 15.4%	2 13.3%	6 23.1%	9 32.1%	10 14.3%	51 23.2%	8 11.6%	16 28.6%	5 29.4%	4 11.1%	16 33.3%	9 23.1%	58 21.9%	5 8.5%	
非常に悪かった	26 5.4%	0 0.0%	4 16.0%	1 3.8%	1 7.7%	0 0.0%	2 7.7%	2 7.1%	2 2.9%	12 5.5%	3 4.3%	3 5.4%	0 0.0%	2 5.6%	3 6.3%	3 7.7%	14 5.3%	4 6.8%	
無回答	6 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	1 1.4%	2 0.9%	3 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	4 1.5%	0 0.0%	
（回答企業数）	485	17	25	26	13	15	26	28	70	220	69	56	17	36	48	39	265	59	

・表2. 令和4年の実績（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良かった	21 4.3%	3 3.6%	4 3.6%	4 4.2%	3 4.8%	2 3.3%	2 4.3%	3 11.5%
良かった	170 35.1%	25 30.1%	41 36.6%	29 30.2%	22 35.5%	28 46.7%	18 39.1%	7 26.9%
前年並み	153 31.5%	24 28.9%	30 26.8%	37 38.5%	21 33.9%	16 26.7%	15 32.6%	10 38.5%
悪かった	109 22.5%	22 26.5%	27 24.1%	19 19.8%	15 24.2%	12 20.0%	9 19.6%	5 19.2%
非常に悪かった	26 5.4%	6 7.2%	9 8.0%	6 6.3%	1 1.6%	1 1.7%	2 4.3%	1 3.8%
無回答	6 1.2%	3 3.6%	1 0.9%	1 1.0%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	485	83	112	96	62	60	46	26

2 令和5年の企業経営予測（令和4年企業経営実績との比較）

・表3. 令和5年の業績見通し（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情 報 通 信	飲 食・ 宿 泊	サービ ス	建 設	計		
非常に良くなる	7 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	1 3.6%	2 2.9%	4 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.6%	0 0.0%	1 2.6%	3 1.1%	3.4%	
良くなる	125 25.8%	1 5.9%	9 36.0%	7 26.9%	2 15.4%	5 33.3%	4 15.4%	5 17.9%	28 40.0%	61 27.7%	13 18.8%	10 17.9%	4 23.5%	14 38.9%	15 31.3%	8 20.5%	64 24.2%	45.8%	
今年並み	224 46.2%	8 47.1%	8 32.0%	11 42.3%	7 53.8%	5 33.3%	11 42.3%	12 42.9%	29 41.4%	91 41.4%	34 49.3%	33 58.9%	10 58.8%	19 52.8%	22 45.8%	15 38.5%	133 50.2%	42.4%	
悪くなる	106 21.9%	8 47.1%	6 24.0%	7 26.9%	4 30.8%	3 20.0%	10 38.5%	6 21.4%	8 11.4%	52 23.6%	18 26.1%	12 21.4%	3 17.6%	1 2.8%	7 14.6%	13 33.3%	54 20.4%	5.1%	
非常に悪くなる	14 2.9%	0 0.0%	2 8.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	2 7.1%	2 2.9%	7 3.2%	2 2.9%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.2%	2 5.1%	7 2.6%	3.4%	
無回答	9 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	2 7.1%	1 1.4%	5 2.3%	2 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.2%	0 0.0%	4 1.5%	0.0%	
(回答企業数)	485	17	25	26	13	15	26	28	70	220	69	56	17	36	48	39	265	59	

・表4. 令和5年の業績見通し（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良くなる	7 1.4%	0 0.0%	2 1.8%	3 3.1%	1 1.6%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%
良くなる	125 25.8%	17 20.5%	19 17.0%	29 30.2%	16 25.8%	20 33.3%	20 43.5%	4 15.4%
今年並み	224 46.2%	39 47.0%	51 45.5%	45 46.9%	30 48.4%	23 38.3%	19 41.3%	17 65.4%
悪くなる	106 21.9%	22 26.5%	30 26.8%	15 15.6%	15 24.2%	13 21.7%	6 13.0%	5 19.2%
非常に悪くなる	14 2.9%	3 3.6%	7 6.3%	2 2.1%	0 0.0%	1 1.7%	1 2.2%	0 0.0%
無回答	9 1.9%	2 2.4%	3 2.7%	2 2.1%	0 0.0%	2 3.3%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	485	83	112	96	62	60	46	26

3 令和4年の実績に影響したプラス要因

・表5. 実績に影響したプラス要因（業種別）

全 体	製 造 業										非 製 造 業						観 光
	西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	そ の 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情報・通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計	
営業努力	231 60.9%	9 75.0%	12 66.7%	15 68.2%	6 60.0%	9 81.8%	10 50.0%	7 31.3%	32 53.3%	100 57.1%	40 71.4%	28 65.1%	9 69.2%	10 33.3%	19 59.4%	25 83.3%	131 45.8%
新商品・新技術の開発	70 18.5%	6 50.0%	7 38.9%	4 18.2%	3 30.0%	3 27.3%	2 10.0%	5 20.0%	12 20.0%	42 24.0%	13 23.2%	5 11.6%	3 23.1%	3 10.0%	4 12.5%	0 0.0%	28 13.7%
新事業の展開	43 11.3%	0 0.0%	3 16.7%	3 13.6%	2 20.0%	2 18.2%	1 5.0%	2 10.0%	6 10.0%	19 10.9%	5 8.9%	4 9.3%	4 30.8%	3 10.0%	5 15.6%	3 10.0%	24 11.8%
設備投資	50 13.2%	0 0.0%	3 16.7%	3 13.6%	1 10.0%	2 18.2%	5 25.0%	3 13.3%	8 14.3%	25 14.3%	7 12.5%	3 7.0%	0 0.0%	4 13.3%	5 15.6%	6 20.0%	25 12.5%
雇用情勢	8 2.1%	0 0.0%	1 5.6%	2 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	0 0.0%	1 1.7%	5 2.9%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.1%	1 3.3%	3 1.5%
国際情勢	14 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	9 9.1%	2 10.0%	1 4.5%	1 1.7%	6 3.4%	3 5.4%	2 4.7%	0 0.0%	2 6.7%	0 0.0%	1 3.3%	8 3.9%
国内景気	74 19.5%	0 0.0%	4 22.2%	5 22.7%	0 0.0%	2 18.2%	7 35.0%	7 25.0%	15 22.9%	40 22.9%	14 25.0%	3 7.0%	1 7.7%	8 26.7%	2 6.3%	6 20.0%	34 16.7%
地元景気	29 7.7%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 5.0%	1 8.3%	5 8.3%	9 5.1%	3 5.4%	5 11.6%	1 7.7%	5 16.7%	3 9.4%	3 10.0%	20 9.8%
他社との競争	15 4.0%	3 25.0%	0 0.0%	2 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.6%	8 4.6%	3 5.4%	2 2.3%	1 7.7%	0 0.0%	1 3.1%	1 3.3%	7 3.4%
為替相場	12 3.2%	1 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 18.2%	2 10.0%	1 4.5%	2 3.3%	8 4.6%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.0%
金融情勢	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%
消費動向	35 9.2%	1 8.3%	3 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	1 4.5%	6 10.0%	12 6.9%	9 16.1%	5 11.6%	0 0.0%	5 16.7%	4 12.5%	0 0.0%	23 11.3%
物価動向	4 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.6%	3 5.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.5%
株価動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
地価動向	2 0.5%	1 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.1%	0 0.0%	1 0.5%
税制改革	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.1%	0 0.0%	1 0.5%
公共投資	14 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	2 10.0%	3 6.7%	4 5.7%	10 5.7%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.1%	2 6.7%	4 2.0%
輸出入動向	8 2.1%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	1 10.0%	2 18.2%	0 0.0%	1 4.5%	1 1.7%	6 3.4%	0 0.0%	2 4.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%
価格競争	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
規制緩和	24 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 5.0%	3 5.0%	5 2.9%	4 2.9%	4 7.1%	2 4.7%	0 0.0%	6 20.0%	5 15.6%	2 6.7%	19 9.3%
細企業のリストラ・海外進出	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.7%	2 1.1%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
環境問題	7 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 15.0%	0 0.0%	1 1.7%	4 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.7%	0 0.0%	1 3.3%	3 1.5%
中国経済の減速	3 0.8%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	0 0.0%	1 1.7%	3 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス感染症の影響	37 9.8%	0 0.0%	1 5.6%	2 9.1%	2 20.0%	0 0.0%	3 15.0%	1 4.5%	7 11.7%	16 9.1%	3 5.4%	5 11.6%	1 7.7%	8 26.7%	3 9.4%	1 3.3%	21 10.3%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 5.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.5%
その他	18 4.7%	0 0.0%	1 5.6%	1 4.5%	1 10.0%	1 9.1%	0 0.0%	2 8.3%	5 5.7%	10 5.7%	0 0.0%	3 7.0%	0 0.0%	4 13.3%	1 3.1%	0 0.0%	8 3.9%
（回答企業数）	379	12	18	22	10	11	20	22	60	175	56	43	13	30	32	30	204
無回答	106	5	7	4	3	4	6	6	10	45	13	13	4	6	16	9	61

・表 6. 実績に影響したプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	231 60.9%	29 54.7%	47 55.3%	44 61.1%	37 67.3%	32 64.0%	29 74.4%	13 52.0%
新商品・新技術の開発	70 18.5%	9 17.0%	13 15.3%	17 23.6%	13 23.6%	9 18.0%	7 17.9%	2 8.0%
新事業の展開	43 11.3%	5 9.4%	3 3.5%	8 11.1%	7 12.7%	8 16.0%	8 20.5%	4 16.0%
設備投資	50 13.2%	4 7.5%	15 17.6%	6 8.3%	9 16.4%	6 12.0%	6 15.4%	4 16.0%
雇用情勢	8 2.1%	0 0.0%	4 4.7%	3 4.2%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
国際情勢	14 3.7%	3 5.7%	4 4.7%	1 1.4%	4 7.3%	1 2.0%	0 0.0%	1 4.0%
国内景気	74 19.5%	7 13.2%	17 20.0%	11 15.3%	11 20.0%	7 14.0%	13 33.3%	8 32.0%
地元景気	29 7.7%	3 5.7%	13 15.3%	3 4.2%	2 3.6%	3 6.0%	4 10.3%	1 4.0%
他社との競争	15 4.0%	1 1.9%	4 4.7%	4 5.6%	3 5.5%	2 4.0%	1 2.6%	0 0.0%
為替相場	12 3.2%	2 3.8%	3 3.5%	0 0.0%	2 3.6%	2 4.0%	1 2.6%	2 8.0%
金融情勢	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.8%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	35 9.2%	5 9.4%	14 16.5%	5 6.9%	5 9.1%	3 6.0%	2 5.1%	1 4.0%
物価動向	4 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	1 2.0%	2 5.1%	0 0.0%
株価動向	1 0.3%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	2 0.5%	0 0.0%	1 1.2%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	14 3.7%	1 1.9%	3 3.5%	4 5.6%	0 0.0%	2 4.0%	3 7.7%	1 4.0%
輸出入動向	8 2.1%	2 3.8%	0 0.0%	1 1.4%	2 3.6%	1 2.0%	1 2.6%	1 4.0%
価格競争	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
規制緩和	24 6.3%	8 15.1%	7 8.2%	4 5.6%	1 1.8%	1 2.0%	1 2.6%	2 8.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	7 1.8%	0 0.0%	3 3.5%	3 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%
中国経済の減速	3 0.8%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.1%	0 0.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	37 9.8%	8 15.1%	9 10.6%	5 6.9%	3 5.5%	7 14.0%	1 2.6%	4 16.0%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	2 5.1%	0 0.0%
その他	18 4.7%	2 3.8%	5 5.9%	6 8.3%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	3 12.0%
（回答企業数）	379	53	85	72	55	50	39	25
無回答	106	30	27	24	7	10	7	1

4 令和4年の実績に影響したマイナス要因

・表7. 実績に影響したマイナス要因（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業					観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情報・通信	飲食・ 酒 宿	サ ー ビ ス	建 設	
営業努力	7 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	0 0.0%	1 1.6%	3 1.5%	1 1.7%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	1 2.3%	1 2.7%	4 1.7%
新商品・新技術の開発	5 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	2 1.0%	3 5.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.3%
新事業の展開	3 0.7%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	1 4.2%	0 0.0%	3 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	7 1.6%	0 0.0%	2 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	3 1.5%	1 1.7%	1 1.9%	0 0.0%	1 3.1%	1 2.3%	0 0.0%	4 1.7%
雇用情勢	49 11.2%	0 0.0%	1 4.2%	1 11.1%	1 7.7%	1 12.0%	3 8.3%	2 12.7%	8 6.9%	17 4.7%	4 6.9%	7 13.2%	3 20.0%	7 21.9%	6 14.0%	5 13.5%	32 13.4%
国際情勢	54 12.4%	2 12.5%	4 16.7%	0 0.0%	1 11.1%	7 24.0%	1 24.0%	6 16.7%	8 12.7%	26 13.1%	9 15.5%	3 5.7%	1 6.7%	5 15.6%	3 7.0%	7 18.9%	28 11.8%
国内景気	94 21.6%	2 12.5%	6 25.0%	9 37.5%	1 11.1%	2 15.4%	4 16.0%	5 20.0%	9 14.3%	38 19.2%	14 22.4%	7 46.7%	4 12.5%	10 23.3%	8 21.6%	56 23.5%	38 15.1%
地元景気	20 4.6%	1 6.3%	0 0.0%	4 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 8.0%	2 0.0%	2 3.2%	6 3.0%	3 5.2%	1 1.9%	1 6.7%	3 9.4%	5 11.6%	1 2.7%	14 5.9%
他社との競争	60 13.8%	0 0.0%	2 8.3%	3 12.5%	0 0.0%	7 24.0%	1 4.0%	4 16.7%	6 9.5%	20 10.1%	8 13.8%	10 18.9%	4 26.7%	0 0.0%	0 20.9%	9 24.3%	40 16.8%
為替相場	64 14.7%	2 12.5%	8 33.3%	3 12.5%	1 11.1%	6 46.2%	2 8.0%	2 8.3%	9 14.3%	33 16.7%	17 29.3%	5 9.4%	0 0.0%	4 12.5%	4 9.3%	1 2.7%	7 13.2%
金融情勢	4 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.7%	2 5.4%	4 1.7%
消費動向	51 11.7%	3 18.8%	4 16.7%	2 8.3%	0 0.0%	1 7.7%	1 4.0%	4 16.7%	4 6.3%	15 7.6%	8 13.8%	18 34.0%	3 20.0%	3 6.3%	2 7.0%	3 5.4%	36 15.1%
物価動向	74 17.0%	5 31.3%	3 12.5%	1 11.1%	7 28.0%	1 4.0%	7 28.0%	4 16.7%	5 7.9%	31 15.7%	12 20.7%	11 20.8%	2 13.3%	6 18.8%	5 11.6%	7 18.9%	43 18.1%
株価動向	4 0.9%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	2 1.0%	1 1.7%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.8%
地価動向	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	1 2.7%	2 0.8%
税制改革	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.3%	1 2.7%	1 0.8%
公共投資	6 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 16.2%	6 2.5%
輸出入動向	12 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	2 7.7%	1 4.0%	1 4.2%	2 3.2%	6 3.0%	3 5.2%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	6 2.5%
価格競争	41 9.4%	1 6.3%	2 8.3%	2 8.3%	0 0.0%	1 7.7%	3 12.0%	2 8.3%	3 4.8%	14 7.1%	10 17.2%	3 5.7%	2 13.3%	2 3.1%	1 2.3%	10 27.0%	27 11.3%
規制緩和	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.3%	0 0.0%	2 0.8%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 4.0%	2 8.3%	0 0.0%	3 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
中国経済の減速	16 3.7%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	3 23.1%	3 12.0%	1 4.2%	3 12.5%	4 6.3%	11 5.6%	1 1.7%	1 1.9%	0 0.0%	2 6.3%	0 0.0%	1 2.7%	5 2.1%
新型コロナウイルス感 染症の影響	192 44.0%	13 81.3%	12 50.0%	4 15.4%	2 7.7%	4 16.0%	2 8.0%	12 50.0%	25 39.7%	85 42.9%	17 28.3%	29 54.7%	6 40.0%	16 50.0%	26 60.5%	13 35.1%	107 45.0%
原油価格の高騰	112 25.7%	3 18.8%	7 29.2%	2 7.7%	6 22.2%	8 32.0%	3 12.5%	3 12.5%	19 30.3%	60 30.3%	15 25.9%	9 17.0%	0 0.0%	12 37.5%	7 16.3%	9 24.3%	52 21.8%
その他原材料の高騰	138 31.7%	3 18.8%	6 25.0%	13 54.2%	6 22.2%	5 38.5%	12 48.0%	12 50.0%	33 52.4%	90 45.5%	16 27.6%	9 17.0%	1 6.7%	1 28.1%	8 18.6%	5 13.5%	48 20.2%
その他	13 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 8.0%	2 4.2%	1 0.0%	4 2.0%	2 1.0%	2 3.4%	3 5.7%	0 0.0%	2 6.3%	1 2.3%	1 2.7%	9 3.8%
(回答企業数)	436	16	24	24	9	13	25	24	63	198	58	53	15	32	43	37	238
無回答	49	1	1	2	4	2	1	4	7	22	11	3	2	4	5	2	27

・表 8. 実績に影響したマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	7 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	2 3.7%	2 4.7%	2 8.3%
新商品・新技術の開発	5 1.1%	1 1.4%	1 1.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	1 4.2%
新事業の展開	3 0.7%	1 1.4%	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%
設備投資	7 1.6%	1 1.4%	2 2.0%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	2 4.7%	1 4.2%
雇用情勢	49 11.2%	3 4.3%	8 7.8%	12 14.0%	9 15.5%	7 13.0%	7 16.3%	3 12.5%
国際情勢	54 12.4%	10 14.5%	16 15.7%	9 10.5%	14 24.1%	4 7.4%	0 0.0%	1 4.2%
国内景気	94 21.6%	15 21.7%	28 27.5%	17 19.8%	12 20.7%	10 18.5%	9 20.9%	3 12.5%
地元景気	20 4.6%	4 5.8%	4 3.9%	6 7.0%	1 1.7%	0 0.0%	4 9.3%	1 4.2%
他社との競争	60 13.8%	7 10.1%	20 19.6%	11 12.8%	8 13.8%	5 9.3%	5 11.6%	4 16.7%
為替相場	64 14.7%	10 14.5%	11 10.8%	12 14.0%	8 13.8%	7 13.0%	8 18.6%	8 33.3%
金融情勢	4 0.9%	1 1.4%	1 1.0%	1 1.2%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	51 11.7%	10 14.5%	17 16.7%	9 10.5%	6 10.3%	6 11.1%	1 2.3%	2 8.3%
物価動向	74 17.0%	10 14.5%	22 21.6%	13 15.1%	11 19.0%	7 13.0%	7 16.3%	4 16.7%
株価動向	4 0.9%	1 1.4%	1 1.0%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%
地価動向	3 0.7%	0 0.0%	1 1.0%	2 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	2 0.5%	0 0.0%	1 1.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	6 1.4%	1 1.4%	0 0.0%	2 2.3%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.3%
輸出入動向	12 2.8%	0 0.0%	3 2.9%	2 2.3%	1 1.7%	4 7.4%	2 4.7%	0 0.0%
価格競争	41 9.4%	4 5.8%	9 8.8%	12 14.0%	7 12.1%	3 5.6%	2 4.7%	4 16.7%
規制緩和	2 0.5%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.2%	0 0.0%	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	3 0.7%	0 0.0%	1 1.0%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%
中国経済の減速	16 3.7%	2 2.9%	1 1.0%	4 4.7%	2 3.4%	3 5.6%	3 7.0%	1 4.2%
新型コロナウイルス 感染症の影響	192 44.0%	39 56.5%	44 43.1%	38 44.2%	21 36.2%	24 44.4%	18 41.9%	8 33.3%
原油価格の高騰	112 25.7%	22 31.9%	17 16.7%	18 20.9%	14 24.1%	18 33.3%	17 39.5%	6 25.0%
その他原材料の高騰	138 31.7%	17 24.6%	26 25.5%	28 32.6%	22 37.9%	22 40.7%	14 32.6%	9 37.5%
その他	13 3.0%	3 4.3%	3 2.9%	2 2.3%	1 1.7%	1 1.9%	1 2.3%	2 8.3%
（回答企業数）	436	69	102	86	58	54	43	24
無回答	49	14	10	10	4	6	3	2

5 令和5年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因

・表9. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（業種別）

全 体	製 造 業										非 製 造 業					観 光
	西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報・通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計
営業努力	222 57.5%	14 73.7%	17 81.0%	3 30.0%	8 66.7%	9 45.0%	9 36.0%	7 48.3%	96 55.5%	33 60.0%	26 60.5%	9 64.3%	12 36.4%	23 62.2%	23 74.2%	126 59.2%
新商品・新技術の開発	78 20.2%	7 36.8%	3 14.3%	2 20.0%	4 33.3%	2 10.0%	2 26.3%	5 21.7%	43 24.9%	14 25.5%	5 11.6%	3 21.4%	7 21.2%	5 13.5%	1 3.2%	35 16.4%
新事業の展開	70 18.1%	1 5.3%	4 19.0%	1 10.0%	3 25.0%	4 20.0%	4 21.1%	8 13.3%	30 17.3%	11 20.0%	7 16.3%	6 42.9%	5 15.2%	8 21.6%	3 9.7%	40 18.8%
設備投資	39 10.1%	0 0.0%	2 9.5%	1 10.0%	2 16.7%	1 5.0%	1 5.3%	1 10.0%	16 9.2%	7 12.7%	3 7.0%	0 0.0%	5 15.2%	4 10.8%	4 12.9%	23 10.8%
雇用情勢	9 2.3%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.3%	0 0.0%	2 4.7%	0 0.0%	1 3.0%	1 2.7%	1 3.2%	5 2.3%
国際情勢	16 4.1%	0 0.0%	1 4.8%	1 10.0%	1 16.7%	2 10.0%	1 10.5%	2 3.3%	9 5.2%	3 5.5%	3 7.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.2%	7 3.3%
国内景気	80 20.7%	1 8.3%	7 33.3%	2 20.0%	8 8.3%	1 25.0%	7 36.8%	15 25.0%	43 24.9%	11 20.0%	6 14.0%	3 21.4%	8 24.2%	5 13.5%	4 12.9%	37 17.4%
地元景気	30 7.8%	0 0.0%	2 9.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 5.3%	1 13.3%	11 6.4%	3 5.5%	3 7.0%	2 14.3%	2 6.1%	6 16.2%	3 9.7%	19 8.9%
他社との競争	14 3.6%	3 0.0%	0 4.8%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 3.3%	6 3.5%	2 3.6%	3 7.0%	1 7.1%	1 3.0%	1 2.7%	0 0.0%	8 3.8%
為替相場	14 3.6%	0 0.0%	1 0.0%	2 20.0%	2 16.7%	2 10.0%	2 5.3%	1 5.0%	11 6.4%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.4%
金融情勢	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	2 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.4%
消費動向	38 9.8%	0 0.0%	2 4.8%	0 0.0%	2 16.7%	2 10.0%	1 10.5%	1 16.7%	18 10.4%	4 7.3%	5 11.6%	1 7.1%	5 15.2%	3 8.1%	2 6.5%	20 9.4%
物価動向	5 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	3 5.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 1.9%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	2 0.5%	1 8.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	0 0.0%	1 0.5%
税制改革	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
公共投資	12 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 5.0%	2 10.5%	4 6.7%	8 4.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	3 9.7%	4 1.9%
輸出入動向	6 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	2 16.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.7%	4 2.3%	0 0.0%	2 4.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.9%
価格競争	3 0.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.3%	2 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.2%	1 0.5%
規制緩和	27 7.0%	0 0.0%	1 4.8%	3 30.0%	0 0.0%	1 5.0%	2 10.5%	2 3.3%	7 4.0%	4 7.3%	4 9.3%	1 7.1%	6 18.2%	4 10.8%	1 3.2%	20 9.4%
親企業のリストラ・海外進出	4 1.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.7%	2 1.2%	0 0.0%	2 4.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.9%
環境問題	7 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 15.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.7%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.0%	1 2.7%	1 3.2%	4 1.9%
中国経済の減速	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス感染症の影響	36 9.3%	0 0.0%	2 9.5%	3 30.0%	0 0.0%	3 15.0%	2 10.5%	4 6.7%	14 8.1%	2 3.6%	4 9.3%	2 14.3%	8 24.2%	5 13.5%	1 3.2%	22 10.3%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
その他	13 3.4%	0 0.0%	1 4.8%	1 10.0%	1 8.3%	0 0.0%	4 10.5%	4 6.7%	6 3.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 12.1%	0 0.0%	3 9.7%	7 3.3%
（回答企業数）	386	12	19	21	10	12	20	19	60	55	43	14	33	37	31	213
無回答	99	5	6	5	3	6	9	10	47	14	13	3	3	11	8	52

・表 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	222 57.5%	25 43.9%	47 54.7%	47 63.5%	33 61.1%	28 57.1%	31 73.8%	11 45.8%
新商品・新技術の開発	78 20.2%	9 15.8%	15 17.4%	20 27.0%	17 31.5%	8 16.3%	7 16.7%	2 8.3%
新事業の展開	70 18.1%	8 14.0%	9 10.5%	12 16.2%	10 18.5%	13 26.5%	10 23.8%	8 33.3%
設備投資	39 10.1%	4 7.0%	8 9.3%	6 8.1%	7 13.0%	5 10.2%	7 16.7%	2 8.3%
雇用情勢	9 2.3%	0 0.0%	7 8.1%	1 1.4%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
国際情勢	16 4.1%	4 7.0%	3 3.5%	2 2.7%	4 7.4%	2 4.1%	0 0.0%	1 4.2%
国内景気	80 20.7%	15 26.3%	16 18.6%	15 20.3%	9 16.7%	11 22.4%	9 21.4%	5 20.8%
地元景気	30 7.8%	5 8.8%	9 10.5%	6 8.1%	2 3.7%	4 8.2%	3 7.1%	1 4.2%
他社との競争	14 3.6%	1 1.8%	6 7.0%	5 6.8%	2 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
為替相場	14 3.6%	2 3.5%	3 3.5%	0 0.0%	3 5.6%	3 6.1%	0 0.0%	3 12.5%
金融情勢	3 0.8%	0 0.0%	2 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	38 9.8%	4 7.0%	14 16.3%	5 6.8%	5 9.3%	4 8.2%	4 9.5%	2 8.3%
物価動向	5 1.3%	0 0.0%	2 2.3%	1 1.4%	0 0.0%	1 2.0%	1 2.4%	0 0.0%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	2 0.5%	0 0.0%	1 1.2%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	1 0.3%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	12 3.1%	1 1.8%	1 1.2%	4 5.4%	1 1.9%	1 2.0%	2 4.8%	2 8.3%
輸出入動向	6 1.6%	2 3.5%	0 0.0%	1 1.4%	2 3.7%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
価格競争	3 0.8%	1 1.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
規制緩和	27 7.0%	8 14.0%	8 9.3%	4 5.4%	3 5.6%	1 2.0%	2 4.8%	1 4.2%
親企業のリストラ・ 海外進出	4 1.0%	0 0.0%	1 1.2%	3 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	7 1.8%	0 0.0%	2 2.3%	4 5.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%
中国経済の減速	2 0.5%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	36 9.3%	10 17.5%	8 9.3%	4 5.4%	2 3.7%	7 14.3%	2 4.8%	3 12.5%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
その他	13 3.4%	1 1.8%	2 2.3%	4 5.4%	3 5.6%	1 2.0%	0 0.0%	2 8.3%
（回答企業数）	386	57	86	74	54	49	42	24
無回答	99	26	26	22	8	11	4	2

6 令和5年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因

・表 11. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因（業種別）

全 体	製 造 業										非 製 造 業					観 光
	西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報・通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計
営業努力	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.8%	2 0.8%
新商品・新技術の開発	6 1.4%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.0%	4 2.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	2 0.8%
新事業の展開	4 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 7.7%	1 1.5%	3 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.3%	0 0.0%	1 1.8%
設備投資	10 2.3%	0 0.0%	3 12.5%	0 0.0%	1 12.5%	0 0.0%	0 3.9%	1 0.0%	5 2.5%	0 0.0%	1 1.9%	0 0.0%	0 6.3%	2 2.3%	1 2.8%	5 1.8%
雇用情勢	56 12.6%	0 0.0%	1 3.8%	1 12.5%	1 7.7%	1 12.5%	3 11.3%	9 13.6%	9 9.4%	8 12.9%	9 16.7%	2 13.3%	2 28.1%	9 14.0%	6 8.3%	37 14.5%
国際情勢	51 11.5%	2 13.3%	3 12.5%	0 0.0%	1 12.5%	7 33.3%	8 30.8%	8 12.1%	31 15.3%	3 4.8%	5 9.3%	1 6.7%	1 6.3%	2 7.0%	3 16.7%	20 8.3%
国内景気	96 21.6%	2 13.3%	8 26.9%	7 12.5%	1 15.4%	3 12.5%	5 19.2%	12 18.2%	40 19.8%	15 24.2%	14 25.9%	5 33.3%	7 21.9%	7 14.0%	9 25.0%	56 23.1%
地元景気	18 4.1%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.3%	0 0.0%	1 1.5%	5 2.5%	4 6.5%	2 3.7%	0 0.0%	0 3.1%	1 7.0%	3 8.3%	13 5.4%
他社との競争	72 16.2%	1 6.7%	3 11.5%	1 12.5%	0 0.0%	0 8.3%	5 19.2%	8 12.1%	22 10.9%	10 16.1%	14 25.9%	3 20.0%	2 6.3%	2 23.3%	10 30.6%	50 20.7%
為替相場	46 10.4%	1 6.7%	2 7.7%	2 12.5%	1 23.1%	3 4.2%	1 7.0%	7 10.6%	23 11.4%	15 24.2%	2 3.7%	0 0.0%	0 6.3%	2 9.3%	4 0.0%	23 9.5%
金融情勢	11 2.5%	2 13.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 7.7%	1 4.2%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.0%	2 3.2%	0 0.0%	0 13.3%	2 3.1%	1 2.3%	1 2.8%	7 1.8%
消費動向	52 11.7%	4 26.7%	2 7.7%	0 0.0%	0 7.7%	1 0.0%	0 3.9%	1 12.1%	22 10.9%	10 16.1%	14 25.9%	2 13.3%	2 3.1%	1 4.7%	2 2.8%	30 12.4%
物価動向	79 17.8%	3 20.0%	8 30.8%	1 12.5%	2 15.4%	3 12.5%	6 23.1%	9 13.6%	34 16.8%	8 12.9%	12 22.2%	3 20.0%	3 21.9%	7 14.0%	6 25.0%	45 18.6%
株価動向	4 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 0.0%	0 0.0%	1 1.5%	2 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 6.7%	1 3.1%	1 0.0%	0 0.0%	2 0.8%
地価動向	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.6%	2 0.8%
税制改革	8 1.8%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.5%	3 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	2 13.3%	0 0.0%	0 2.3%	1 5.6%	5 2.1%
公共投資	5 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 13.9%	5 2.1%
輸出入動向	10 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 7.7%	1 4.2%	1 0.0%	2 3.0%	4 2.0%	3 4.8%	2 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.3%	1 0.0%	6 2.5%
価格競争	57 12.8%	0 0.0%	4 16.7%	3 11.5%	0 0.0%	5 20.8%	2 7.7%	5 7.6%	19 9.4%	11 17.7%	6 11.1%	2 13.3%	2 6.3%	2 4.7%	15 41.7%	38 15.7%
規制緩和	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.3%	1 2.8%	3 1.2%
親企業のリストラ・海外進出	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.5%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	6 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 4.2%	1 0.0%	0 0.0%	2 1.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.1%	2 4.7%	0 0.0%	4 1.7%
中国経済の減速	27 6.1%	1 6.7%	1 4.2%	0 0.0%	0 46.2%	6 16.7%	4 15.4%	4 4.5%	19 9.4%	3 4.8%	3 1.9%	1 0.0%	0 6.3%	2 2.3%	1 2.8%	8 3.3%
新型コロナウイルス感染症の影響	146 32.9%	9 60.0%	6 25.0%	11 42.3%	3 37.5%	2 15.4%	4 16.7%	7 28.8%	61 30.2%	17 27.4%	21 38.9%	4 26.7%	4 37.5%	12 53.5%	23 22.2%	85 35.1%
原油価格の高騰	106 23.9%	3 20.0%	13 54.2%	7 26.9%	1 12.5%	6 46.2%	8 33.3%	3 18.2%	53 26.2%	16 25.8%	9 16.7%	0 0.0%	0 40.6%	13 20.9%	9 16.7%	53 21.9%
その他原材料の高騰	159 35.8%	4 26.7%	8 33.3%	17 65.4%	6 75.0%	4 30.8%	13 54.2%	9 56.1%	98 48.5%	17 27.4%	13 24.1%	1 6.7%	1 34.4%	11 23.3%	9 25.0%	61 25.2%
その他	11 2.5%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0 8.3%	2 3.9%	1 0.0%	5 2.5%	1 1.6%	3 5.6%	0 0.0%	0 3.1%	1 2.3%	1 0.0%	6 2.5%
（回答企業数）	444	15	24	26	8	13	24	66	202	62	54	15	32	43	36	242
無回答	41	2	1	0	5	2	2	4	18	7	2	2	4	5	3	23

・表 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	2 0.5%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%
新商品・新技術の開発	6 1.4%	2 2.9%	0 0.0%	2 2.3%	0 0.0%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	4 0.9%	1 1.4%	1 1.0%	0 0.0%	1 1.7%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%
設備投資	10 2.3%	1 1.4%	2 1.9%	3 3.4%	1 1.7%	0 0.0%	2 4.7%	1 4.0%
雇用情勢	56 12.6%	5 7.1%	11 10.6%	14 16.1%	10 16.7%	6 10.9%	8 18.6%	2 8.0%
国際情勢	51 11.5%	8 11.4%	14 13.5%	9 10.3%	10 16.7%	3 5.5%	3 7.0%	4 16.0%
国内景気	96 21.6%	14 20.0%	25 24.0%	20 23.0%	13 21.7%	9 16.4%	10 23.3%	5 20.0%
地元景気	18 4.1%	4 5.7%	6 5.8%	3 3.4%	2 3.3%	0 0.0%	3 7.0%	0 0.0%
他社との競争	72 16.2%	7 10.0%	25 24.0%	10 11.5%	12 20.0%	8 14.5%	6 14.0%	4 16.0%
為替相場	46 10.4%	7 10.0%	7 6.7%	9 10.3%	6 10.0%	3 5.5%	7 16.3%	7 28.0%
金融情勢	11 2.5%	3 4.3%	4 3.8%	0 0.0%	4 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	52 11.7%	13 18.6%	16 15.4%	7 8.0%	6 10.0%	8 14.5%	1 2.3%	1 4.0%
物価動向	79 17.8%	16 22.9%	21 20.2%	17 19.5%	6 10.0%	7 12.7%	7 16.3%	5 20.0%
株価動向	4 0.9%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	1 2.3%	1 4.0%
地価動向	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.1%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	8 1.8%	0 0.0%	3 2.9%	3 3.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	1 4.0%
公共投資	5 1.1%	1 1.4%	0 0.0%	2 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.0%
輸出入動向	10 2.3%	0 0.0%	3 2.9%	1 1.1%	2 3.3%	2 3.6%	2 4.7%	0 0.0%
価格競争	57 12.8%	7 10.0%	18 17.3%	18 20.7%	5 8.3%	4 7.3%	3 7.0%	2 8.0%
規制緩和	3 0.7%	1 1.4%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.2%	0 0.0%	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	6 1.4%	1 1.4%	2 1.9%	0 0.0%	1 1.7%	1 1.8%	1 2.3%	0 0.0%
中国経済の減速	27 6.1%	2 2.9%	4 3.8%	6 6.9%	6 10.0%	3 5.5%	3 7.0%	3 12.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	146 32.9%	30 42.9%	32 30.8%	32 36.8%	16 26.7%	19 34.5%	10 23.3%	7 28.0%
原油価格の高騰	106 23.9%	16 22.9%	19 18.3%	15 17.2%	15 25.0%	19 34.5%	17 39.5%	5 20.0%
その他原材料の高騰	159 35.8%	24 34.3%	32 30.8%	26 29.9%	26 43.3%	24 43.6%	18 41.9%	9 36.0%
その他	11 2.5%	2 2.9%	3 2.9%	2 2.3%	0 0.0%	1 1.8%	1 2.3%	2 8.0%
（回答企業数）	444	70	104	87	60	55	43	25
無回答	41	13	8	9	2	5	3	1

7 令和5年予測で選択した項目のうち最も影響の大きい要因について

・表 13. 最も影響の大きいプラス要因（業種別）

	全体	製 造 業							非 製 造 業							観 光		
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報・ 通信	飲食・ 宿泊	サ ー ビ ス		建 設	計
1営業努力 2新商品・新技術の開発 3新事業の展開 4設備投資 5雇用情勢 6国際情勢 7国内景気 8地元景気 9他社との競争 10為替相場 11金融情勢 12消費動向 13物価動向 14株価動向 15地価動向 16税制改革 17公共投資 18輸出入動向 19価格競争 20規制緩和 21顧客のリスト・ 海外進出 22課題問題 23中国経済の減速 24新型コロナウイルス 感染症の影響 25原油価格の高騰 26その他原材料の高騰 27その他	26 24.8%	1 100.0%	1 50.0%	2 25.0%	1 14.3%	3 60.0%	2 20.0%	0 0.0%	3 13.3%	3 30.0%	3 27.3%	1 20.0%	0 0.0%	2 25.0%	4 33.3%	13 23.6%	0 0.0%	
	8 7.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 50.0%	1 6.7%	3 20.0%	2 18.2%	1 20.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 9.1%	
	10 9.5%	0 0.0%	1 50.0%	1 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	3 20.0%	6 12.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	11.1%	2 8.3%	4 7.3%	1 6.7%	
	4 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 50.0%	1 4.0%	2 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	11.1%	1 12.5%	0 0.0%	2 3.6%	0 0.0%	
	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	5 4.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 20.0%	1 10.0%	0 0.0%	2 13.3%	4 8.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	
	9 8.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 30.0%	0 0.0%	3 6.0%	1 10.0%	1 9.1%	1 20.0%	1 11.1%	1 11.1%	0 0.0%	2 16.7%	6 10.9%	
	3 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	2 3.6%	0 0.0%	
	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	20.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	
	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
11金融情勢 12消費動向 13物価動向 14株価動向 15地価動向 16税制改革 17公共投資 18輸出入動向 19価格競争 20規制緩和 21顧客のリスト・ 海外進出 22課題問題 23中国経済の減速 24新型コロナウイルス 感染症の影響 25原油価格の高騰 26その他原材料の高騰 27その他	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	3 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 8.3%	1 1.8%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 20.0%	0 0.0%	0 0.0%	2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
19価格競争 20規制緩和 21顧客のリスト・ 海外進出 22課題問題 23中国経済の減速 24新型コロナウイルス 感染症の影響 25原油価格の高騰 26その他原材料の高騰 27その他	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	6 5.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	2 28.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 6.0%	1 10.0%	1 9.1%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 5.5%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	18 17.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 25.0%	2 28.6%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 6.7%	12.0%	0 0.0%	4 36.4%	20.0%	4 44.4%	2 25.0%	1 8.3%	12 21.8%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
24新型コロナウイルス 感染症の影響 25原油価格の高騰 26その他原材料の高騰 27その他	18 17.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 25.0%	2 28.6%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 6.7%	12.0%	0 0.0%	4 36.4%	20.0%	4 44.4%	2 25.0%	1 8.3%	12 21.8%	
	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
25原油価格の高騰 26その他原材料の高騰 27その他	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
	7 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 28.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	3 6.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	2 16.7%	4 7.3%	
(回答企業数)		105	1	2	8	7	5	10	2	50	10	11	5	9	8	12	55	
無回答		109	6	8	4	2	4	6	3	41	16	15	5	8	15	9	68	

・表 14. 最も影響の大きいプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	26 24.8%	3 18.8%	3 13.0%	8 47.1%	7 36.8%	3 18.8%	2 18.2%	0 0.0%
2新商品・新技術の開発	8 7.6%	0 0.0%	0 0.0%	2 11.8%	3 15.8%	2 12.5%	1 9.1%	0 0.0%
3新事業の展開	10 9.5%	1 6.3%	2 8.7%	0 0.0%	0 0.0%	3 18.8%	3 27.3%	1 33.3%
4設備投資	4 3.8%	0 0.0%	1 4.3%	1 5.9%	1 5.3%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%
5雇用情勢	1 1.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
6国際情勢	5 4.8%	1 6.3%	1 4.3%	0 0.0%	2 10.5%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%
7国内景気	9 8.6%	0 0.0%	2 8.7%	2 11.8%	1 5.3%	1 6.3%	3 27.3%	0 0.0%
8地元景気	3 2.9%	1 6.3%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 11.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
10為替相場	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
11金融情勢	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	3 2.9%	0 0.0%	3 13.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
13物価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	1 1.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	1 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	6 5.7%	2 12.5%	4 17.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
23中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	18 17.1%	6 37.5%	4 17.4%	0 0.0%	2 10.5%	3 18.8%	1 9.1%	2 66.7%
25原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
27その他	7 6.7%	2 12.5%	0 0.0%	2 11.8%	1 5.3%	1 6.3%	1 9.1%	0 0.0%
（回答企業数）	105	16	23	17	19	16	11	3
無回答	109	23	28	26	8	13	8	3

・表 15. 最も影響の大きいマイナス要因（業種別）

	全 体	製 造 業							非 製 造 業							観 光		
		西 暦	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービ ス		建 設	計
1営業努力	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0.0%
2新商品・新技術の開発	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.7%	1 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%
3新事業の展開	3 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	1 2.0%	2 1.4%	2 1.4%	0 0.0%	1 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0.0%
4設備投資	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 20.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.7%	1 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.5%	1 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	3.6%
5雇用情勢	15 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.7%	2 3.6%	1 2.0%	5 3.6%	2 4.3%	2 6.3%	0 0.0%	3 13.6%	3 11.1%	0 0.0%	10 6.5%	7.1%
6国際情勢	15 5.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.4%	2 3.9%	7 5.0%	7 5.0%	3 6.5%	3 3.1%	0 0.0%	1 4.5%	2 7.4%	1 5.0%	8 5.2%	0.0%
7国内景気	25 8.5%	0 0.0%	1 6.7%	1 6.3%	0 0.0%	1 16.7%	2 4.3%	3 5.9%	9 6.4%	4 3.7%	4 8.7%	4 12.5%	4 50.0%	1 4.5%	1 3.7%	2 10.0%	16 10.3%	0.0%
8地元景気	3 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	3 1.9%	0.0%
9他社との競争	9 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	1 0.7%	1 0.7%	1 2.2%	1 3.1%	1 12.5%	0 0.0%	3 11.1%	2 10.0%	8 5.2%	0.0%
10為替相場	17 5.8%	0 0.0%	1 6.7%	1 6.3%	1 0.0%	0 0.0%	0 4.3%	5 9.8%	8 5.7%	7 5.7%	7 15.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	1 3.7%	0 0.0%	9 5.8%	10.7%
11金融情勢	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 5.0%	1 1.3%	0.0%
12消費動向	14 4.7%	1 10.0%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%	1 16.7%	0 0.0%	1 2.0%	4 2.9%	5 3.6%	5 10.9%	5 15.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	10 6.5%	10.7%
13物価動向	16 5.4%	1 10.0%	1 6.7%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	1 2.0%	5 3.6%	4 3.7%	4 8.7%	3 9.4%	0 0.0%	1 4.5%	1 3.7%	2 10.0%	11 7.1%	3.6%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%
16規制改革	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	2 1.3%	3.6%
17公共投資	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	0 0.6%	0.0%
18輸出入動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 0.7%	1 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%
19国際競争	5 1.7%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.7%	1 0.7%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	1 3.7%	2 10.0%	4 2.6%	3.6%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%
21親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%
22環境問題	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.1%	0 0.0%	1 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.5%	1 3.7%	0 0.0%	1 0.6%	0.0%
23中国経済の減速	6 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 16.7%	2 8.7%	1 2.0%	4 2.9%	4 3.3%	2 4.3%	2 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%	3.6%
24新型コロナウイルス 感染症の影響	57 19.3%	4 40.0%	2 13.3%	6 37.5%	1 20.0%	0 0.0%	3 13.0%	8 15.7%	24 17.1%	8 17.1%	4 8.7%	8 25.0%	1 12.5%	7 31.8%	11 40.7%	2 10.0%	33 21.3%	14 50.0%
25原油価格の高騰	21 7.1%	1 10.0%	7 46.7%	0 0.0%	1 33.3%	2 14.3%	2 0.0%	2 3.9%	15 10.7%	2 1.5%	2 4.3%	1 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 7.4%	1 5.0%	6 3.9%	0.0%
26その他原材料の高騰	64 21.7%	2 20.0%	1 6.7%	6 37.5%	1 20.0%	5 16.7%	5 21.7%	21 41.2%	42 30.0%	9 19.6%	4 9.6%	4 12.5%	0 0.0%	4 18.2%	1 3.7%	4 20.0%	22 14.2%	5 17.9%
27その他	11 3.7%	1 10.0%	1 6.7%	0 0.0%	1 20.0%	0 0.0%	1 7.1%	2 2.0%	7 5.0%	1 0.7%	1 2.2%	2 6.3%	0 0.0%	1 4.5%	1 0.0%	0 0.0%	4 2.6%	1 3.6%
(回答企業数)	295	10	15	16	5	6	14	23	51	140	46	32	8	22	27	20	155	28
無回答	109	6	8	4	2	4	6	3	8	41	16	15	5	8	15	9	68	15

・表 16. 最も影響の大きいマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	0 0.0%
2新商品・新技術の開発	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	0 0.0%
3新事業の展開	3 1.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4設備投資	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5雇用情勢	15 5.1%	2 4.1%	3 4.4%	2 3.8%	4 10.0%	2 5.9%	2 6.5%	0 0.0%
6国際情勢	15 5.1%	4 8.2%	1 1.5%	4 7.5%	2 5.0%	2 5.9%	0 0.0%	2 10.0%
7国内景気	25 8.5%	3 6.1%	10 14.7%	5 9.4%	3 7.5%	1 2.9%	2 6.5%	1 5.0%
8地元景気	3 1.0%	0 0.0%	3 4.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	9 3.1%	1 2.0%	2 2.9%	1 1.9%	1 2.5%	1 2.9%	2 6.5%	1 5.0%
10為替相場	17 5.8%	3 6.1%	3 4.4%	5 9.4%	1 2.5%	1 2.9%	1 3.2%	3 15.0%
11金融情勢	2 0.7%	0 0.0%	2 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	14 4.7%	5 10.2%	2 2.9%	1 1.9%	3 7.5%	3 8.8%	0 0.0%	0 0.0%
13物価動向	16 5.4%	4 8.2%	3 4.4%	2 3.8%	2 5.0%	0 0.0%	4 12.9%	1 5.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	2 0.7%	0 0.0%	1 1.5%	1 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	1 0.3%	0 0.0%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	5 1.7%	0 0.0%	3 4.4%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	1 0.3%	0 0.0%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	2 0.7%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
23中国経済の減速	6 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 5.7%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.5%	1 5.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	57 19.3%	16 32.7%	10 14.7%	10 18.9%	7 17.5%	8 23.5%	4 12.9%	2 10.0%
25原油価格の高騰	21 7.1%	3 6.1%	2 2.9%	3 5.7%	4 10.0%	4 11.8%	4 12.9%	1 5.0%
26その他原材料の高騰	64 21.7%	5 10.2%	16 23.5%	10 18.9%	9 22.5%	10 29.4%	9 29.0%	5 25.0%
27その他	11 3.7%	1 2.0%	5 7.4%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%	1 3.2%	3 15.0%
（回答企業数）	295	49	68	53	40	34	31	20
無回答	109	23	28	26	8	13	8	3

8. 令和4年及び令和5年の賃金水準について

・表 17. 令和4年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
引き上げた	298 62.7%	5 29.4%	12 48.0%	15 60.0%	11 84.6%	11 73.3%	22 84.6%	21 77.8%	47 70.1%	144 67.0%	40 59.7%	32 59.3%	10 58.8%	24 66.7%	24 51.1%	24 61.5%	154 59.2%	34 60.7%		
前年から据置き	166 34.9%	10 58.8%	12 48.0%	9 36.0%	2 15.4%	2 26.7%	4 15.4%	5 18.5%	18 26.9%	64 29.8%	26 38.8%	22 40.7%	7 41.2%	12 33.3%	20 42.6%	15 38.5%	102 39.2%	19 33.9%		
引き下げた	11 2.3%	2 11.8%	1 4.0%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	2 3.0%	7 3.3%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 6.4%	0 0.0%	4 1.5%	3 5.4%		
（回答企業数）	475	17	25	25	13	15	26	27	67	215	67	54	17	36	47	39	260	56		
無回答	10	0	0	1	0	0	0	1	3	5	2	2	0	0	1	0	5	3		

・表 18. 令和4年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
引き上げた	298 62.7%	35 43.8%	66 60.0%	58 62.4%	45 72.6%	42 71.2%	32 71.1%	20 76.9%
前年から据置き	166 34.9%	41 51.3%	41 37.3%	34 36.6%	15 24.2%	16 27.1%	13 28.9%	6 23.1%
引き下げた	11 2.3%	4 5.0%	3 2.7%	1 1.1%	2 3.2%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	475	80	110	93	62	59	45	26
無回答	10	3	2	3	0	1	1	0

・表 19. 令和 5 年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情 報 通 信	飲 食・ 宿 泊	サービ ー	建 設	計		
引上げ予定	260 55.2%	5 29.4%	13 52.0%	13 52.0%	7 58.3%	10 71.4%	20 76.9%	18 66.7%	44 65.7%	130 61.0%	33 49.3%	28 51.9%	10 58.8%	19 54.3%	20 43.5%	20 51.3%	130 50.4%	2 51.8%	
据え置く 予定	157 33.3%	11 64.7%	7 28.0%	8 32.0%	5 41.7%	2 14.3%	4 15.4%	6 22.2%	18 26.9%	61 28.6%	23 34.3%	20 37.0%	5 29.4%	13 37.1%	19 41.3%	16 41.0%	96 37.2%	1 33.9%	
引下げ予定	8 1.7%	1 5.9%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.9%	3 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 6.5%	0 0.0%	6 2.3%	5 5.4%	
未 定	46 9.8%	0 0.0%	4 16.0%	4 16.0%	0 0.0%	2 14.3%	2 7.7%	3 11.1%	5 7.5%	20 9.4%	8 11.9%	6 11.1%	2 11.8%	3 8.6%	4 8.7%	3 7.7%	26 10.1%	4 8.9%	
（回答企業数）	471	17	25	25	12	14	26	27	67	213	67	54	17	35	46	39	258	56	
無回答	14	0	0	1	1	1	0	1	3	7	2	2	0	1	2	0	7	3	

・表 20. 令和 5 年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0 ～ 4 人	5 ～ 9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
引上げ予定	260 55.2%	23 29.5%	53 48.2%	54 58.7%	42 67.7%	40 69.0%	31 68.9%	17 65.4%
据え置く予定	157 33.3%	50 64.1%	43 39.1%	27 29.3%	15 24.2%	10 17.2%	9 20.0%	3 11.5%
引下げ予定	8 1.7%	3 3.8%	2 1.8%	1 1.1%	1 1.6%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%
未定	46 9.8%	2 2.6%	12 10.9%	10 10.9%	4 6.5%	7 12.1%	5 11.1%	6 23.1%
（回答企業数）	471	78	110	92	62	58	45	26
無回答	14	5	2	4	0	2	1	0

9. 賃金水準を引き上げた内容について

・表 21. 令和4年引上げた内容（業種別）

	全 体	製 造 業										計	非 製 造 業							計	観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他の 製造	卸 売	小 売		情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設					
ア ベースアップ	96 32.9%	2 40.0%	5 41.7%	3 20.0%	3 30.0%	2 18.2%	3 13.6%	9 42.9%	12 26.1%	39 27.5%	10 27.0%	11 34.4%	5 50.0%	13 54.2%	7 30.4%	11 45.8%	57 38.0%	9 28.1%			
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	89 30.5%	2 40.0%	2 16.7%	5 33.3%	5 50.0%	2 18.2%	10 45.5%	2 9.5%	19 41.3%	47 33.1%	13 35.1%	6 18.8%	2 20.0%	6 25.0%	9 39.1%	6 25.0%	42 28.0%	11 34.4%			
ウ 賞与・一時金の増額	38 13.0%	1 20.0%	1 8.3%	3 20.0%	0 0.0%	4 36.4%	4 18.2%	4 19.0%	3 6.5%	20 14.1%	5 13.5%	7 21.9%	1 10.0%	1 4.2%	1 4.3%	3 12.5%	18 12.0%	5 15.6%			
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	69 23.6%	0 0.0%	4 33.3%	4 26.7%	2 20.0%	3 27.3%	5 22.7%	6 28.6%	12 26.1%	36 25.4%	9 24.3%	8 25.0%	2 20.0%	4 16.7%	6 26.1%	4 16.7%	33 22.0%	7 21.9%			
（回答企業数）	292	5	12	15	10	11	22	21	46	142	37	32	10	24	23	24	150	32			
無回答	6	0	0	0	1	0	0	0	1	2	3	0	0	0	1	0	4	2			

・表 22. 令和4年引き上げた内容（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
ア ベースアップ	96 32.9%	15 45.5%	28 43.1%	20 35.7%	8 17.8%	8 19.0%	10 32.3%	7 35.0%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	89 30.5%	9 27.3%	20 30.8%	17 30.4%	17 37.8%	15 35.7%	7 22.6%	4 20.0%
ウ 賞与・一時金の増額	38 13.0%	3 9.1%	10 15.4%	3 5.4%	7 15.6%	7 16.7%	3 9.7%	5 25.0%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	69 23.6%	6 18.2%	7 10.8%	16 28.6%	13 28.9%	12 28.6%	11 35.5%	4 20.0%
（回答企業数）	292	33	65	56	45	42	31	20
無回答	6	2	1	2	0	0	1	0

表 23. 令和 5 年引上げ予定（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
ア ベースアップ	96 37.4%	2 40.0%	4 30.8%	6 46.2%	1 16.7%	2 20.0%	7 35.0%	7 38.9%	11 25.0%	40 31.0%	16 51.6%	11 39.3%	5 50.0%	8 42.1%	8 40.0%	8 40.0%	56 43.8%	31.0%	
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	64 24.9%	0 0.0%	2 15.4%	1 7.7%	3 50.0%	2 20.0%	6 30.0%	3 16.7%	14 31.8%	31 24.0%	6 19.4%	6 21.4%	3 30.0%	4 21.1%	7 35.0%	7 35.0%	33 25.8%	31.0%	
ウ 賞与・一時金の増額	26 10.1%	2 40.0%	2 15.4%	2 15.4%	0 0.0%	3 30.0%	2 10.0%	3 16.7%	3 6.8%	17 13.2%	2 6.5%	4 14.3%	0 0.0%	3 15.8%	0 0.0%	0 0.0%	9 7.0%	17.2%	
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	71 27.6%	1 20.0%	5 38.5%	4 30.8%	2 33.3%	3 30.0%	5 25.0%	5 27.8%	16 36.4%	41 31.8%	7 22.6%	7 25.0%	2 20.0%	4 21.1%	5 25.0%	5 25.0%	30 23.4%	20.7%	
（回答企業数）	257	5	13	13	6	10	20	18	44	129	31	28	10	19	20	20	128	2	
無回答	3	0	0	0	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	2		

・表 24. 令和 5 年引上げ予定（従業員規模別）

	全 体	0～4	5～9	10～19	20～29	30～49	50～99	100人
		人	人	人	人	人	人	以上
ア ベースアップ	96 37.4%	10 45.5%	24 46.2%	19 35.2%	15 35.7%	14 35.0%	10 33.3%	4 23.5%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	64 24.9%	6 27.3%	11 21.2%	16 29.6%	11 26.2%	8 20.0%	7 23.3%	5 29.4%
ウ 賞与・一時金の増額	26 10.1%	2 9.1%	8 15.4%	4 7.4%	6 14.3%	2 5.0%	1 3.3%	3 17.6%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	71 27.6%	4 18.2%	9 17.3%	15 27.8%	10 23.8%	16 40.0%	12 40.0%	5 29.4%
（回答企業数）	257	22	52	54	42	40	30	17
無回答	3	1	1	0	0	0	1	0

10 今後、拡充・強化する部門

・表 25. 拡充・強化する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計			
事務部門	16 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	2 15.4%	1 4.0%	0 0.0%	2 3.1%	6 3.0%	2 3.2%	2 3.7%	2 13.3%	2 6.5%	2 5.0%	0 0.0%	10 4.2%	4 7.7%		
財務部門	16 3.6%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.1%	3 1.5%	2 3.2%	3 5.6%	0 0.0%	1 3.2%	4 10.0%	3 8.1%	13 5.4%	0 0.0%		
	171 38.7%	9 60.0%	9 39.1%	15 57.7%	4 33.3%	4 30.8%	11 44.0%	6 24.0%	24 37.5%	82 40.4%	31 50.0%	23 42.6%	2 13.3%	9 29.0%	11 27.5%	13 35.1%	89 37.2%	17 32.7%		
営業部門	103 23.3%	6 40.0%	8 34.8%	5 19.2%	2 16.7%	4 30.8%	3 12.0%	5 20.0%	17 26.6%	50 24.6%	22 35.5%	18 33.3%	3 20.0%	3 9.7%	5 12.5%	2 5.4%	53 22.2%	13 25.0%		
企画・開発部門	39 8.8%	3 20.0%	2 8.7%	2 7.7%	1 8.3%	1 7.7%	1 4.0%	0 0.0%	3 4.7%	13 6.4%	5 8.1%	10 18.5%	1 6.7%	2 6.5%	7 17.5%	1 2.7%	26 10.9%	4 7.7%		
宣伝・広報部門	79 17.9%	3 20.0%	2 8.7%	6 23.1%	1 8.3%	1 7.7%	2 8.0%	5 20.0%	10 15.6%	30 14.8%	14 22.6%	13 24.1%	5 33.3%	2 6.5%	10 25.0%	5 13.5%	49 20.5%	10 19.2%		
情報・通信部門	76 17.2%	0 0.0%	5 21.7%	3 11.5%	1 8.3%	3 23.1%	7 28.0%	13 52.0%	9 14.1%	41 20.2%	4 6.5%	2 3.7%	7 46.7%	3 9.7%	4 10.0%	15 40.5%	35 14.6%	1 1.9%		
技術部門	103 23.3%	1 6.7%	8 34.8%	10 38.5%	5 41.7%	5 38.5%	13 52.0%	12 48.0%	21 32.8%	75 36.9%	9 14.5%	2 3.7%	0 0.0%	8 25.8%	2 5.0%	7 18.9%	28 11.7%	12 23.1%		
製造部門	75 17.0%	2 13.3%	4 17.4%	3 11.5%	3 25.0%	2 15.4%	2 8.0%	2 8.0%	13 20.3%	31 15.3%	8 12.9%	8 14.8%	2 13.3%	11 35.5%	10 25.0%	5 13.5%	44 18.4%	13 25.0%		
特になし	6 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	1 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.2%	2 5.0%	2 5.4%	5 2.1%	2 3.8%		
その他	442	15	23	26	12	13	25	25	64	203	62	54	15	31	40	37	239	52		
(回答企業数)	43	2	2	0	1	2	1	3	6	17	7	2	2	5	8	2	26	7		
無回答																				

・表 26. 拡充・強化する部門（従業員規模別）

	全 体	0 ～ 4 人	5 ～ 9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	16 3.6%	0 0.0%	5 5.0%	1 1.1%	3 5.0%	4 7.1%	3 6.8%	0 0.0%
財務部門	16 3.6%	1 1.4%	5 5.0%	3 3.4%	0 0.0%	1 1.8%	3 6.8%	3 12.0%
営業部門	171 38.7%	24 34.8%	40 39.6%	32 36.8%	25 41.7%	20 35.7%	17 38.6%	13 52.0%
企画・開発部門	103 23.3%	9 13.0%	25 24.8%	23 26.4%	14 23.3%	13 23.2%	12 27.3%	7 28.0%
宣伝・広報部門	39 8.8%	7 10.1%	13 12.9%	6 6.9%	6 10.0%	5 8.9%	2 4.5%	0 0.0%
情報・通信部門	79 17.9%	12 17.4%	18 17.8%	21 24.1%	9 15.0%	8 14.3%	8 18.2%	3 12.0%
技術部門	76 17.2%	7 10.1%	13 12.9%	15 17.2%	11 18.3%	13 23.2%	9 20.5%	8 32.0%
製造部門	103 23.3%	7 10.1%	20 19.8%	19 21.8%	19 31.7%	17 30.4%	15 34.1%	6 24.0%
特になし	75 17.0%	25 36.2%	16 15.8%	12 13.8%	6 10.0%	9 16.1%	5 11.4%	2 8.0%
その他	6 1.4%	1 1.4%	1 1.0%	1 1.1%	3 5.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	442	69	101	87	60	56	44	25
無回答	43	14	11	9	2	4	2	1

11 今後、削減・縮小する部門

・表 27. 削除・縮小する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業								親 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
事務部門	41 12.0%	3 20.0%	2 10.5%	2 12.5%	2 22.2%	1 8.3%	0 0.0%	1 5.3%	4 7.5%	15 9.2%	10 21.3%	5 14.3%	1 9.1%	1 4.3%	5 14.3%	4 14.5%	26 14.3%			
財務部門	20 5.8%	2 13.3%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	1 5.7%	3 4.9%	8 10.6%	5 5.7%	2 18.2%	2 0.0%	0 2.9%	1 7.1%	12 6.7%			
営業部門	8 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.8%	2 1.2%	2 4.3%	2 5.7%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	6 3.4%			
企画・開発部門	2 0.6%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%			
宣伝・広報部門	19 5.6%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	1 5.0%	1 5.3%	5 9.4%	9 5.5%	2 4.3%	3 8.6%	0 0.0%	1 4.3%	2 5.7%	2 7.1%	10 5.6%			
情報・通信部門	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.9%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	1 0.6%			
技術部門	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%			
製造部門	16 4.7%	3 20.0%	1 5.3%	4 25.0%	0 0.0%	1 8.3%	1 5.0%	1 0.0%	4 7.5%	14 8.6%	1 2.1%	1 2.9%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%			
特になし	251 73.4%	8 53.3%	15 78.9%	11 68.8%	5 55.6%	10 83.3%	15 75.0%	16 84.2%	35 66.0%	115 70.6%	34 72.3%	24 68.6%	7 63.6%	20 87.0%	29 82.9%	22 78.6%	136 76.0%			
その他	5 1.5%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.0%	1 5.3%	2 3.8%	5 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%			
（回答企業数）	342	15	19	16	9	12	20	19	53	163	47	35	11	23	35	28	179			
無回答	143	2	6	10	4	3	6	9	17	57	22	21	6	13	13	11	86			

・表 28. 削除・縮小する部門（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	41 12.0%	4 6.8%	8 9.9%	8 12.9%	6 13.0%	7 16.3%	4 13.8%	4 18.2%
財務部門	20 5.8%	4 6.8%	5 6.2%	3 4.8%	3 6.5%	2 4.7%	1 3.4%	2 9.1%
営業部門	8 2.3%	2 3.4%	2 2.5%	2 3.2%	0 0.0%	2 4.7%	0 0.0%	0 0.0%
企画・開発部門	2 0.6%	0 0.0%	2 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
宣伝・広報部門	19 5.6%	3 5.1%	9 11.1%	4 6.5%	0 0.0%	3 7.0%	0 0.0%	0 0.0%
情報・通信部門	2 0.6%	0 0.0%	2 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
技術部門	2 0.6%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
製造部門	16 4.7%	4 6.8%	2 2.5%	5 8.1%	2 4.3%	1 2.3%	1 3.4%	1 4.5%
特になし	251 73.4%	45 76.3%	58 71.6%	43 69.4%	33 71.7%	32 74.4%	23 79.3%	17 77.3%
その他	5 1.5%	1 1.7%	1 1.2%	0 0.0%	2 4.3%	0 0.0%	1 3.4%	0 0.0%
（回答企業数）	342	59	81	62	46	43	29	22
無回答	143	24	31	34	16	17	17	4