

市内中小企業の景況について
(第143回京都市中小企業経営動向実態調査)

京都市中小企業経営動向実態調査の概要

- ・ 調査目的 京都市域中小企業の経営実態を把握し、経済行政に反映させる。
- ・ 調査時点 2022 年 6 月
- ・ 調査対象期間 2022 年 4 月～6 月期（3 箇月実績）／2022 年 7～9 月期（3 箇月見通し）
- ・ 調査方法 郵送アンケート
- ・ 回収状況 製造業 377 社、非製造業 423 社、計 800 社に対しアンケートを送付。482 社が回答（回収率 60.3%）

業種別回答企業数 (%)

項 目	企業数	(構成比)	項 目	企業数	(構成比)
製造業	220	(45.6)	非製造業	262	(54.4)
西 陣	17	(3.5)	卸 売	68	(14.1)
染 色	30	(6.2)	小 売	50	(10.4)
印 刷	27	(5.6)	情 報 通 信	21	(4.4)
窯 業	12	(2.5)	飲 食 ・ 宿 泊	32	(6.6)
化 学	12	(2.5)	サ ー ビ ス	50	(10.4)
金 属	29	(6.0)	建 設	41	(8.5)
機 械	28	(5.8)	不 明	0	(0.0)
その他の製造	65	(13.5)	合 計	482	(100.0)

※観光関連（観光関連の売上が25%以上）	54	（ 11.2 ）
----------------------	----	----------

- =Diffusion Index (ディフュージョン・インデックス)
増加、上昇などと回答した企業の企業割合から、減少、下降などと回答した企業割合を差し引いた数値。50 を基準として、それより上である場合は、上向き傾向を表す回答が多いことを示し、下である場合は、下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。

- 中小企業の定義
中小企業基本法に基づき、業種別に以下のとおりに設定している。

業種	従業員規模／資本金規模
製造業、その他の業種	300 人以下 又は 3 億円以下
卸売	100 人以下 又は 1 億円以下
小売	50 人以下 又は 5,000 万円以下
サービス（情報・通信、飲食・宿泊を含む。）	100 人以下 又は 5,000 万円以下

★この広報資料については、インターネットホームページでも御覧いただけます。

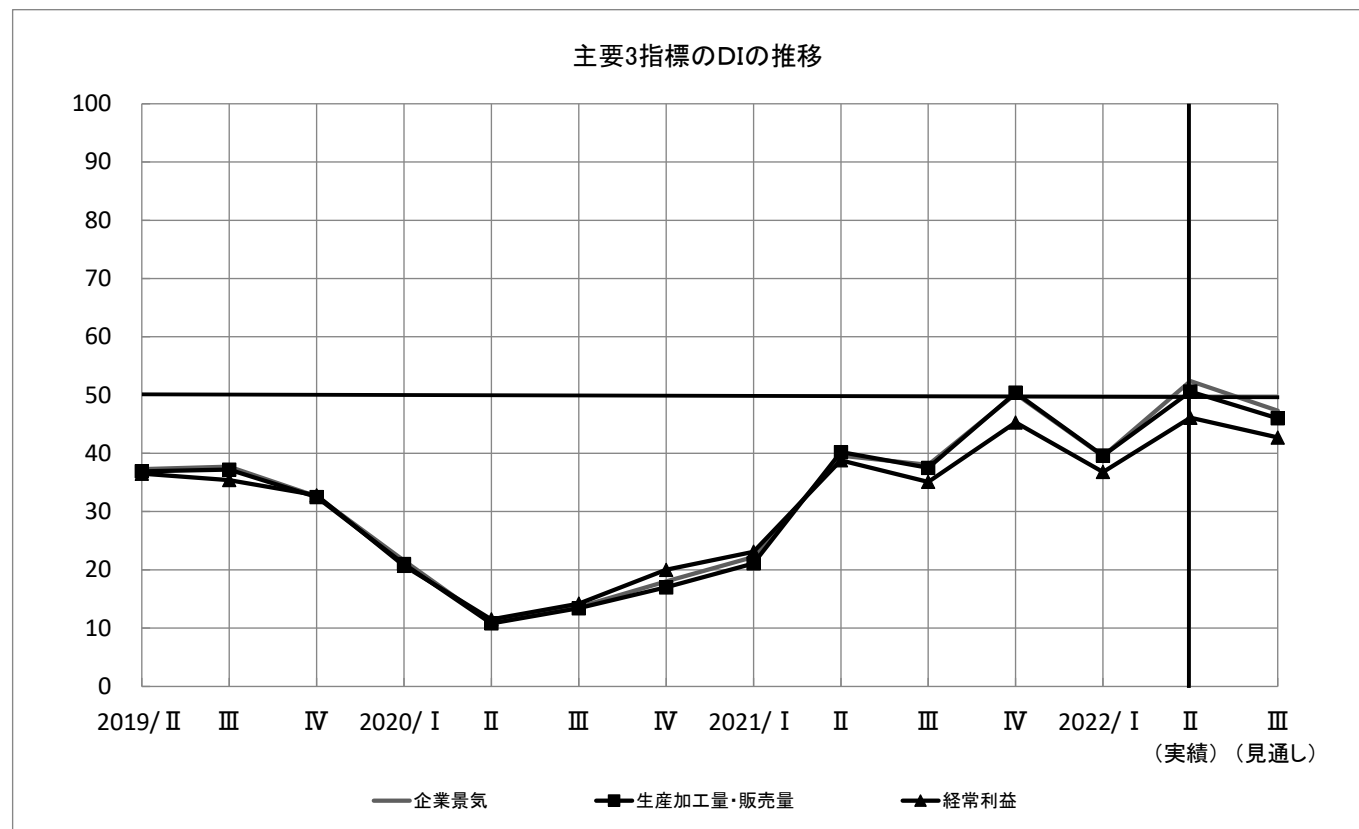
URL <http://www.city.kyoto.lg.jp/menu2/category/30-3-0-0-0-0-0-0-0.html>

調査結果概要

1 景気動向について

- 今期の企業景気 DI は、全産業で 12.9 ポイント上昇した。製造業で 8.4 ポイント上昇、非製造業で 16.6 ポイント上昇した。
- 来期の企業景気 DI の見通しは、全産業で 5.1 ポイント下降。製造業は 4.4 ポイント下降、非製造業では 5.7 ポイント下降。

<主要 3 指標の DI の推移>



		前期 (2022/1-3月)		今期 (2022/4-6月)		来期 (7-9月)	
			増減		増減		増減
企業景気DI	全産業	39.5	▼10.7	52.4	△12.9	47.3	▼5.1
	製造業	43.9	▼10.1	52.3	△8.4	47.9	▼4.4
	非製造業	35.9	▼11.2	52.5	△16.6	46.8	▼5.7
生産加工量・販売量DI	全産業	39.6	▼10.8	50.6	△11.0	46.0	▼4.6
	製造業	43.2	▼12.0	51.2	△8.0	47.2	▼4.0
	非製造業	36.3	▼9.9	50.0	△13.7	44.9	▼5.1
経常利益DI	全産業	36.8	▼8.5	46.1	△9.3	42.7	▼3.4
	製造業	39.1	▼11.1	42.7	△3.6	41.9	▼0.8
	非製造業	34.9	▼6.2	49.0	△14.1	43.4	▼5.6

<主要 3 指標の業種別推移（今期／来期見通し）>

	企業景気DI				生産加工量・販売量DI				経常利益DI			
	今期		来期		今期		来期		今期		来期	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
製造業	52.3	△8.4	47.9	▼4.4	51.2	△8.0	47.2	▼4.0	42.7	△3.6	41.9	▼0.8
西陣	38.2	▼1.8	32.4	▼5.8	35.3	▼1.4	26.5	▼8.8	29.4	▼7.3	28.1	▼1.3
染色	33.3	△2.3	31.7	▼1.6	30.0	△0.7	30.0	0.0	26.7	▼2.6	26.7	0.0
印刷	51.9	△7.7	44.2	▼7.7	51.9	△7.9	48.1	▼3.8	50.0	△12.0	44.4	▼5.6
窯業	58.3	△17.4	59.1	△0.8	54.2	△16.7	54.5	△0.3	50.0	△4.2	50.0	0.0
化学	50.0	▼10.0	59.1	△9.1	59.1	△5.8	68.2	△9.1	36.4	▼10.3	54.5	△18.1
金属	60.7	△7.4	57.1	▼3.6	58.6	△3.6	56.9	▼1.7	43.1	▼6.9	50.0	△6.9
機械	48.2	△2.4	53.7	△5.5	50.0	0.0	48.2	▼1.8	46.4	△6.4	41.1	▼5.3
その他の製造	62.3	△20.1	50.8	▼11.5	60.2	△18.8	50.8	▼9.4	48.5	△12.6	44.6	▼3.9
非製造業	52.5	△16.6	46.8	▼5.7	50.0	△13.7	44.9	▼5.1	49.0	△14.1	43.4	▼5.6
卸売	48.5	△2.9	45.4	▼3.1	48.4	△5.3	43.5	▼4.9	43.3	△2.5	36.2	▼7.1
小売	48.0	△17.2	37.8	▼10.2	44.4	△13.1	35.2	▼9.2	44.8	△13.4	35.1	▼9.7
情報通信	42.9	▼10.0	54.8	△11.9	40.0	▼4.1	47.5	△7.5	52.4	△5.3	50.0	▼2.4
飲食・宿泊	84.4	△56.8	56.7	▼27.7	75.9	△45.1	55.4	▼20.5	73.4	△41.3	53.2	▼20.2
サービス	52.0	△18.0	52.1	△0.1	50.0	△13.2	52.9	△2.9	52.3	△15.9	56.1	△3.8
建設	45.0	△16.1	42.3	▼2.7	44.6	△12.5	41.9	▼2.7	38.2	△11.5	40.8	△2.6
観光関連企業	75.9	△41.4	59.4	▼16.5	67.4	△32.5	60.0	▼7.4	67.0	△32.1	53.1	▼13.9

注：増減は当該期と1期前との差（△は上昇、▼は下降を示す。）

<設備投資 DI 推移（今期／来期見通し）>

	設備投資DI			
	今期		来期	
		増減		増減
製造業	18.4	△0.4	19.2	△0.8

注：増減は当該期と1期前との差（△は上昇、▼は下降を示す。）

(1) 今期実績 2022年4月～6月期

今期: 主要3指標DIいずれも上昇した業種 14業種中8業種

<3指標上昇業種>	企業景気DI	生産加工量・販売量DI	経常利益DI
印刷	51.9 (△ 7.7)	51.9 (△ 7.9)	50.0 (△ 12.0)
窯業	58.3 (△ 17.4)	54.2 (△ 16.7)	50.0 (△ 4.2)
その他の製造	62.3 (△ 20.1)	60.2 (△ 18.8)	48.5 (△ 12.6)
卸売	48.5 (△ 2.9)	48.4 (△ 5.3)	43.3 (△ 2.5)
小売	48.0 (△ 17.2)	44.4 (△ 13.1)	44.8 (△ 13.4)
飲食・宿泊	84.4 (△ 56.8)	75.9 (△ 45.1)	73.4 (△ 41.3)
サービス	52.0 (△ 18.0)	50.0 (△ 13.2)	52.3 (△ 15.9)
建設	45.0 (△ 16.1)	44.6 (△ 12.5)	38.2 (△ 11.5)

今期: 主要3指標DIいずれも低下した業種 14業種中1業種

<3指標低下業種>	企業景気DI	生産加工量・販売量DI	経常利益DI
西陣	38.2 (▼ 1.8)	35.3 (▼ 1.4)	29.4 (▼ 7.3)

注: カッコ内は前期との差 (今期マイナス前期。△は上昇、▼は下降を示す。)

(2) 来期見通し 2022年7月～9月期

来期見通し: 主要3指標いずれも上昇と予測した業種 14業種中2業種

<3指標上昇業種>	企業景気DI	生産加工量・販売量DI	経常利益DI
化学	59.1 (△ 9.1)	68.2 (△ 9.1)	54.5 (△ 18.1)
サービス	52.1 (△ 0.1)	52.9 (△ 2.9)	56.1 (△ 3.8)

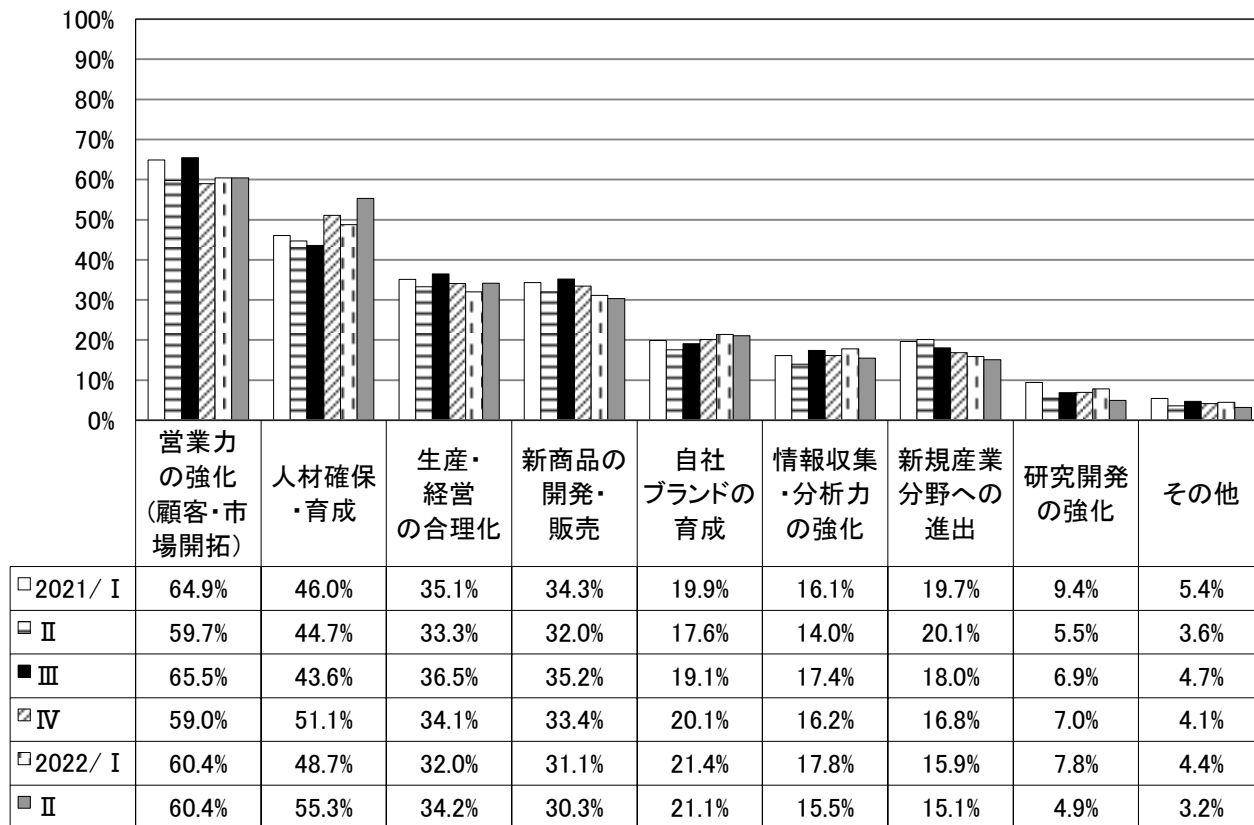
来期見通し: 主要3指標いずれも低下と予測した業種 14業種中6業種

<3指標低下業種>	企業景気DI	生産加工量・販売量DI	経常利益DI
西陣	32.4 (▼ 5.8)	26.5 (▼ 8.8)	28.1 (▼ 1.3)
印刷	44.2 (▼ 7.7)	48.1 (▼ 3.8)	44.4 (▼ 5.6)
その他の製造	50.8 (▼ 11.5)	50.8 (▼ 9.4)	44.6 (▼ 3.9)
卸売	45.4 (▼ 3.1)	43.5 (▼ 4.9)	36.2 (▼ 7.1)
小売	37.8 (▼ 10.2)	35.2 (▼ 9.2)	35.1 (▼ 9.7)
飲食・宿泊	56.7 (▼ 27.7)	55.4 (▼ 20.5)	53.2 (▼ 20.2)

注: カッコ内は今期との差 (来期マイナス今期。△は上昇、▼は下降を示す。)

2 当面の経営戦略について

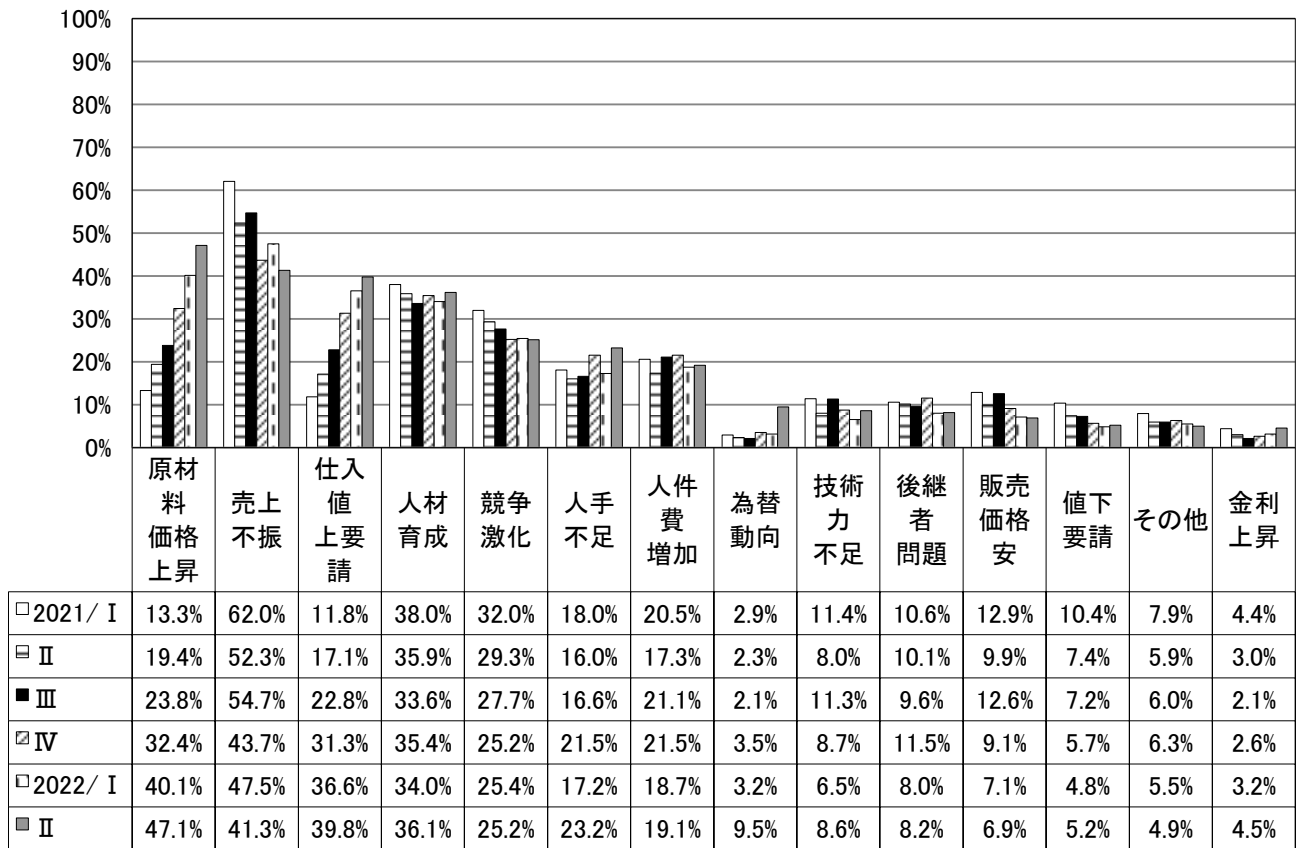
- 「営業力の強化」がトップを維持し、「人材確保・育成」、「生産・経営の合理化」、「新製品の開発・販売」と続く状況に変化はない。「営業力の強化」は横ばい、「人材確保・育成」が増加している。



注：この設問については複数回答であるため、各回答の割合合計が100%を超える。

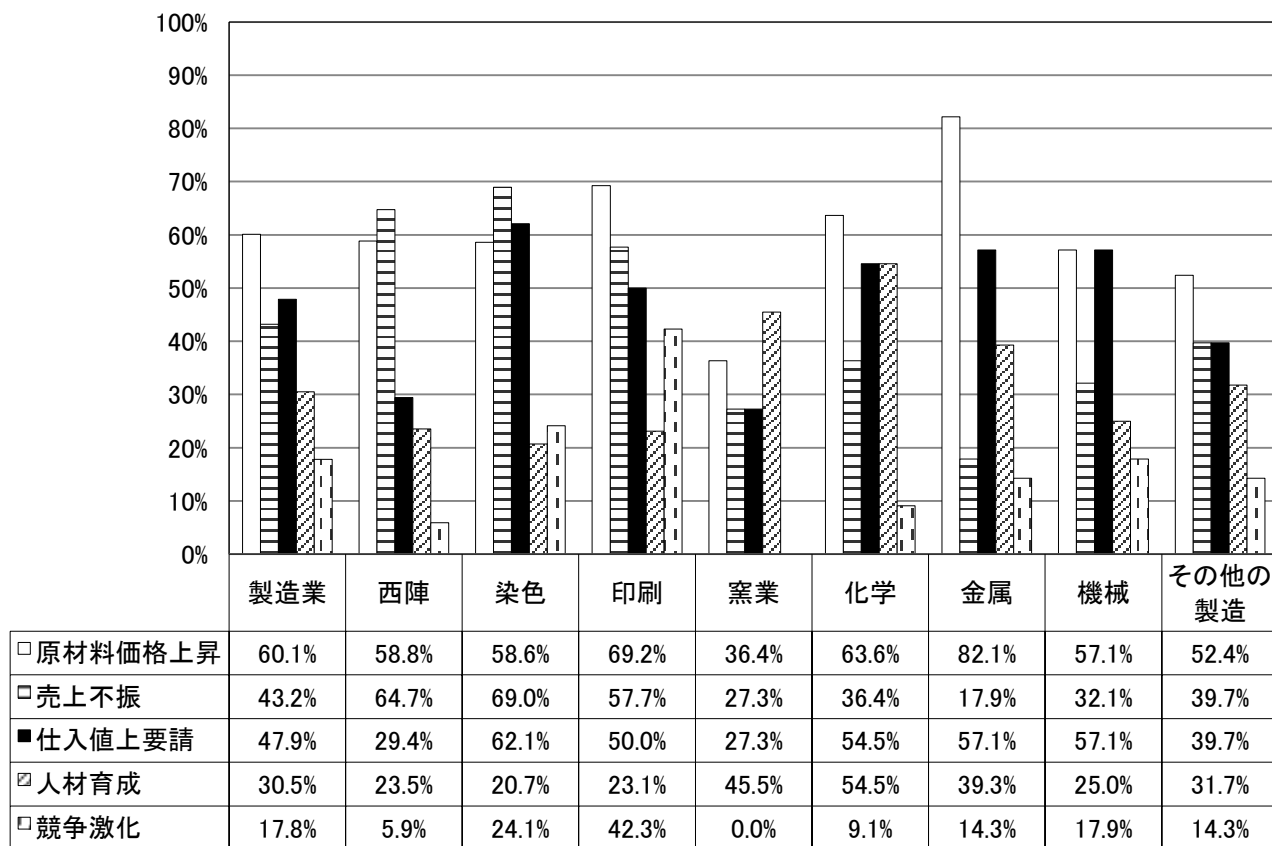
3 経営上の不安要素について

- 製造業は「原材料価格上昇」がトップとなり、非製造業は「人材育成」がトップとなった。また、業種別では印刷、化学、金属、機械、その他の製造、飲食・宿泊で「原材料価格上昇」がトップ。

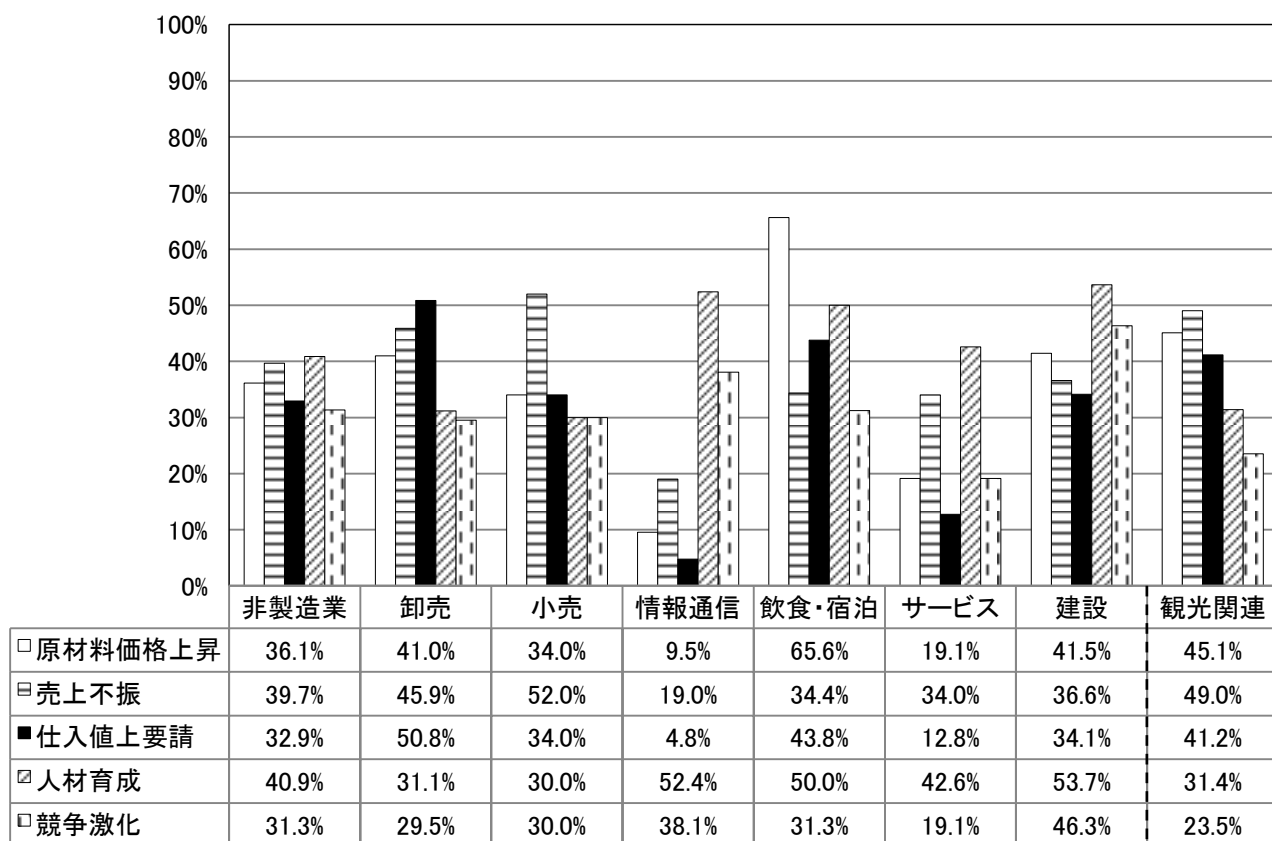


注：この設問については複数回答であるため、各回答の割合の合計が100%を超える。

・経営上の不安要素・製造業主要回答

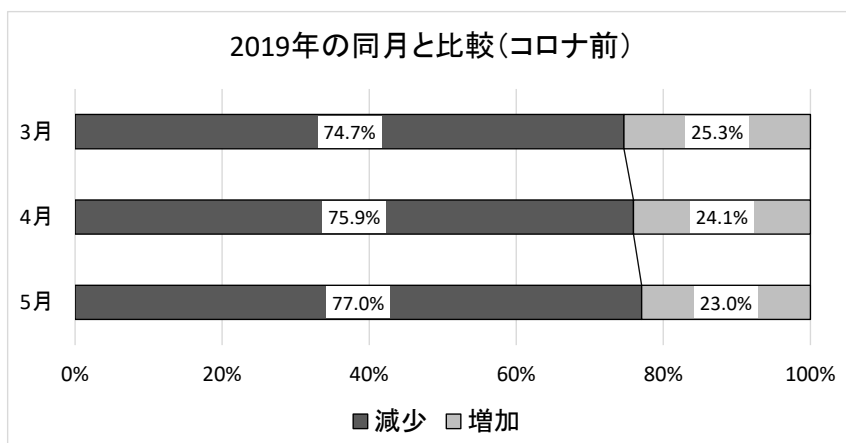
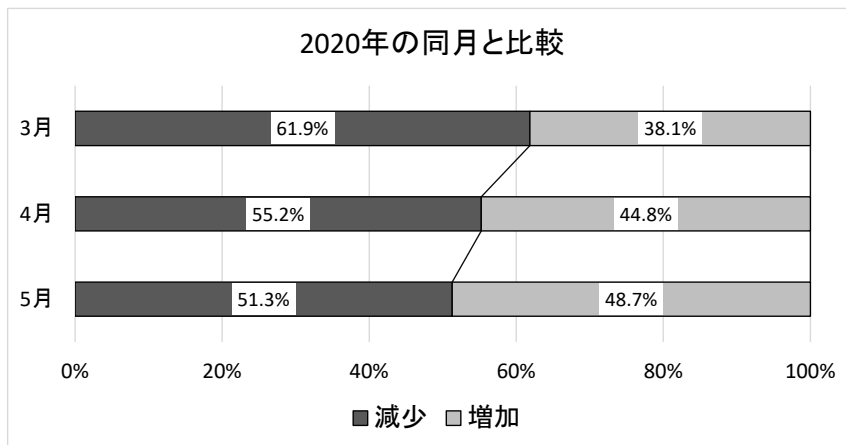
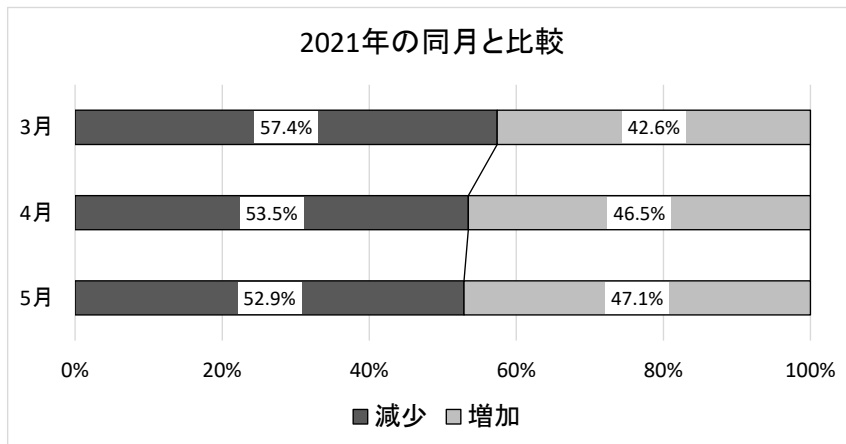


・経営上の不安要素・非製造業主要回答

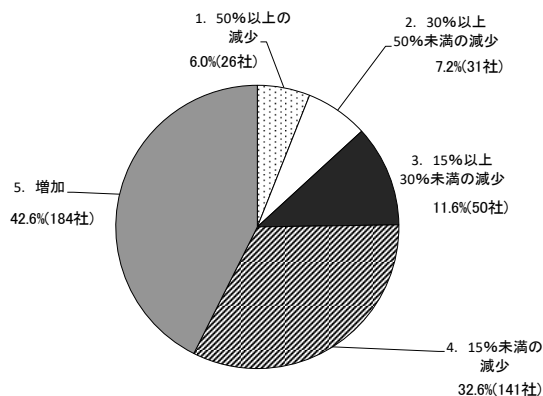


4 新型コロナウイルス感染症による3～5月の売上の減少について

- コロナ前の平成31（令和元）年の3月、4月、5月と比較した場合には、売上が減少した企業の割合が大きかった。令和2年、令和3年との比較では、減少・増加企業の割合の差は徐々に縮小する傾向にある。

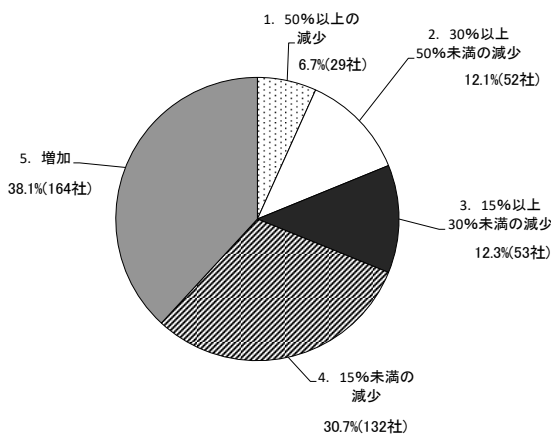


3 月（2021 年同月比）



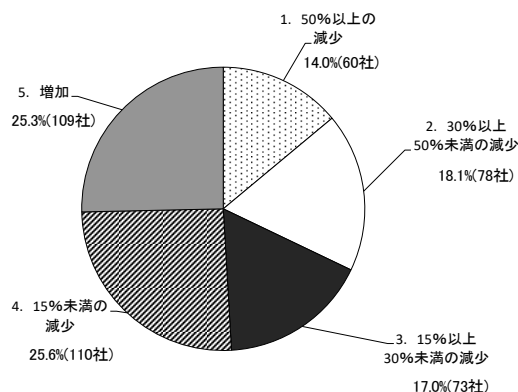
	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
1. 50%以上	26 6.0%	1 6.7%	1 3.3%	1 4.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 4.0%	5 8.3%	10 5.0%	2 3.3%	4 9.8%	1 4.8%	2 6.7%	2 4.2%	5 15.2%	16 6.9%	7.8%		
2. 30%以上50%未満	31 7.2%	2 13.3%	3 10.0%	1 4.0%	0 0.0%	2 20.0%	2 7.7%	4 16.0%	0 0.0%	14 7.0%	7 11.7%	4 9.8%	2 9.5%	3 10.0%	0 0.0%	1 3.0%	17 7.3%	2.0%		
3. 15%以上30%未満	50 11.6%	2 13.3%	6 20.0%	3 12.0%	1 12.5%	1 10.0%	3 11.5%	2 8.0%	8 13.3%	26 13.1%	4 6.7%	4 9.8%	1 4.8%	4 13.3%	6 12.5%	5 15.2%	24 10.3%	9.8%		
4. 15%未満	141 32.6%	5 33.3%	9 30.0%	11 44.0%	5 62.5%	2 20.0%	7 26.9%	5 20.0%	14 23.3%	58 29.1%	19 31.7%	13 31.7%	6 28.6%	7 23.3%	23 47.9%	15 45.5%	83 35.6%	12 23.5%		
5. 増加	184 42.6%	5 33.3%	11 36.7%	9 36.0%	2 25.0%	4 40.0%	14 53.8%	13 52.0%	33 55.0%	91 45.7%	28 46.7%	16 39.0%	11 52.4%	14 46.7%	17 35.4%	7 21.2%	93 39.9%	29 56.9%		
（回答企業数）	432	15	30	25	8	10	26	25	60	199	60	41	21	30	48	33	233	51		
無回答	50	2	0	2	4	2	3	3	5	21	8	9	0	2	2	8	29	3		

3 月（2020 年同月比）



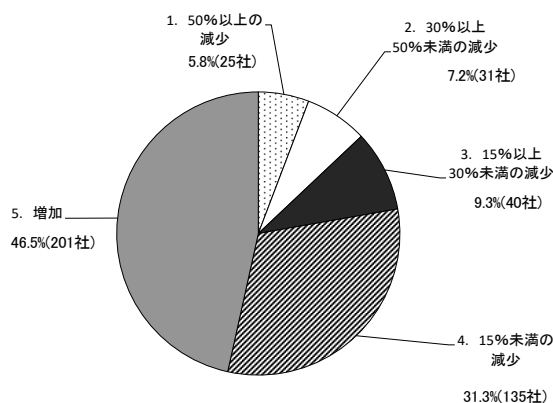
	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
1. 50%以上	29 6.7%	1 6.7%	1 3.3%	1 4.0%	0 0.0%	1 10.0%	3 11.5%	3 12.0%	5 8.5%	15 7.6%	3 5.0%	5 12.2%	1 4.8%	1 3.4%	2 4.2%	2 6.1%	14 6.0%	11.8%		
2. 30%以上50%未満	52 12.1%	3 20.0%	7 23.3%	4 16.0%	1 12.5%	2 20.0%	1 3.8%	4 16.0%	8 13.6%	30 15.2%	7 11.7%	0 0.0%	3 14.3%	6 20.7%	3 6.3%	3 9.1%	22 9.5%	13.7%		
3. 15%以上30%未満	53 12.3%	1 6.7%	3 10.0%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 19.2%	2 8.0%	5 8.5%	17 8.6%	9 15.0%	11 26.8%	1 4.8%	3 10.3%	6 12.5%	6 18.2%	36 15.5%	2.0%		
4. 15%未満	132 30.7%	5 33.3%	13 43.3%	11 44.0%	4 50.0%	2 20.0%	6 23.1%	6 24.0%	10 16.9%	57 28.8%	20 33.3%	9 22.0%	8 38.1%	3 10.3%	23 47.9%	12 36.4%	75 32.3%	23.5%		
5. 増加	164 38.1%	5 33.3%	6 20.0%	8 32.0%	3 37.5%	5 50.0%	11 42.3%	10 40.0%	31 52.5%	79 39.9%	21 35.0%	16 39.0%	8 38.1%	16 55.2%	14 29.2%	10 30.3%	85 36.6%	25.0%		
（回答企業数）	430	15	30	25	8	10	26	25	59	198	60	41	21	29	48	33	232	51		
無回答	52	2	0	2	4	2	3	3	6	22	8	9	0	3	2	8	30	3		

3 月（2019 年同月比）



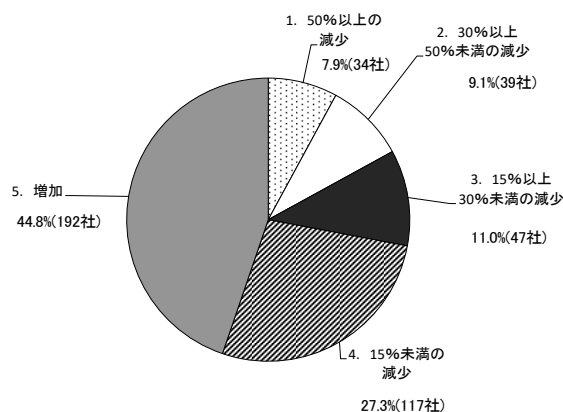
	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情 報 通 信	飲 食・ 宿 泊	サービス	建 設	計		
1. 50%以上	60 14.0%	1 6.7%	5 17.2%	1 4.0%	2 25.0%	1 10.0%	3 11.1%	3 12.0%	8 13.8%	24 12.2%	10 16.7%	6 14.3%	2 9.5%	9 31.0%	5 10.4%	4 12.1%	36 15.5%	19 37.3%	
2. 30%以上50%未満	78 18.1%	5 33.3%	11 37.9%	3 12.0%	2 25.0%	1 10.0%	2 7.4%	5 20.0%	12 20.7%	41 20.8%	8 13.3%	6 14.3%	1 4.8%	11 37.9%	6 12.5%	5 15.2%	37 15.9%	13 25.5%	
3. 15%以上30%未満	73 17.0%	4 26.7%	6 20.7%	5 20.0%	0 0.0%	1 10.0%	4 14.8%	2 8.0%	9 15.5%	31 15.7%	10 16.7%	8 19.0%	4 19.0%	4 13.8%	12 25.0%	4 12.1%	42 18.0%	7 13.7%	
4. 15%未満	110 25.6%	3 20.0%	3 10.3%	8 32.0%	1 12.5%	2 20.0%	6 22.2%	8 32.0%	6 10.3%	37 18.8%	19 31.7%	17 40.5%	6 28.6%	5 17.2%	15 31.3%	11 33.3%	73 31.3%	10 19.6%	
5. 増加	109 25.3%	2 13.3%	4 13.8%	8 32.0%	3 37.5%	5 50.0%	12 44.4%	7 28.0%	23 39.7%	64 32.5%	13 21.7%	5 11.9%	8 38.1%	0 0.0%	10 20.8%	9 27.3%	45 19.3%	2 3.9%	
（回答企業数）	430	15	29	25	8	10	27	25	58	197	60	42	21	29	48	33	233	51	
無回答	52	2	1	2	4	2	2	3	7	23	8	8	0	3	2	8	29	3	

4 月（2021 年同月比）



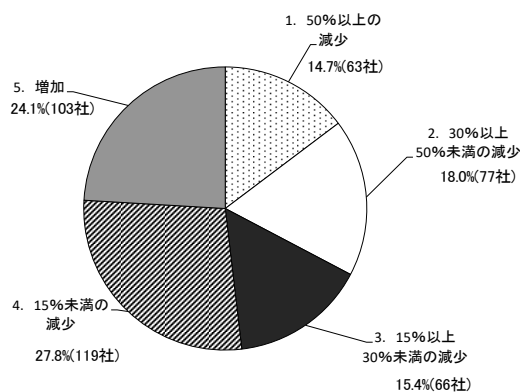
	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計		
1. 50%以上	25 5.8%	2 13.3%	2 6.7%	1 4.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	5 8.3%	11 5.5%	3 5.0%	3 7.3%	1 4.8%	1 3.4%	3 6.3%	3 9.1%	14 6.0%	4 8.0%	
2. 30%以上50%未満	31 7.2%	2 13.3%	2 6.7%	2 8.0%	1 11.1%	3 30.0%	2 7.7%	2 8.0%	2 3.3%	16 8.0%	4 6.7%	6 14.6%	0 0.0%	2 6.9%	1 2.1%	2 6.1%	15 6.5%	2 2.0%	
3. 15%以上30%未満	40 9.3%	0 0.0%	6 20.0%	3 12.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 11.5%	1 4.0%	5 8.3%	18 9.0%	5 8.3%	2 4.9%	3 14.3%	2 6.9%	5 10.4%	5 15.2%	22 9.5%	6 6.0%	
4. 15%未満	135 31.3%	6 40.0%	9 30.0%	10 40.0%	3 33.3%	1 10.0%	7 26.9%	8 32.0%	13 21.7%	57 28.5%	20 33.3%	13 31.7%	9 42.9%	5 17.2%	20 41.7%	11 33.3%	78 33.6%	18 18.0%	
5. 増加	201 46.5%	5 33.3%	11 36.7%	9 36.0%	5 55.6%	5 50.0%	14 53.8%	14 56.0%	35 58.3%	98 49.0%	28 46.7%	17 41.5%	8 38.1%	19 65.5%	19 39.6%	12 36.4%	103 44.4%	33 66.0%	
（回答企業数）	432	15	30	25	9	10	26	25	60	200	60	41	21	29	48	33	232	50	
無回答	50	2	0	2	3	2	3	3	5	20	8	9	0	3	2	8	30	4	

4 月（2020 年同月比）



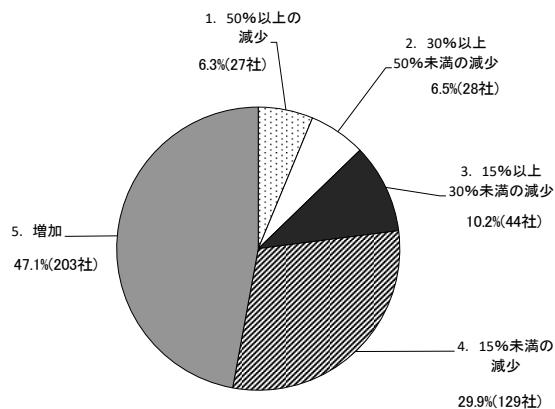
	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計		
1. 50%以上	34 7.9%	3 20.0%	1 3.3%	1 4.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 3.8%	5 20.0%	7 11.9%	19 9.6%	3 5.0%	3 7.3%	2 9.5%	1 3.6%	3 6.3%	3 9.1%	15 6.5%	5 10.2%	
2. 30%以上50%未満	39 9.1%	1 6.7%	5 16.7%	2 8.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 3.8%	4 16.0%	6 10.2%	20 10.1%	7 11.7%	1 2.4%	1 4.8%	4 14.3%	2 4.2%	4 12.1%	19 8.2%	4 8.2%	
3. 15%以上30%未満	47 11.0%	1 6.7%	3 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	4 15.4%	1 4.0%	4 6.8%	14 7.1%	7 11.7%	8 19.5%	2 9.5%	3 10.7%	7 14.6%	6 18.2%	33 14.3%	0 0.0%	
4. 15%未満	117 27.3%	3 20.0%	12 40.0%	13 52.0%	3 37.5%	1 10.0%	5 19.2%	3 12.0%	12 20.3%	52 26.3%	16 26.7%	11 26.8%	7 33.3%	2 7.1%	18 37.5%	11 33.3%	65 28.1%	10 20.4%	
5. 増加	192 44.8%	7 46.7%	9 30.0%	9 36.0%	5 62.5%	6 60.0%	15 57.7%	12 48.0%	30 50.8%	93 47.0%	27 45.0%	18 43.9%	9 42.9%	18 64.3%	18 37.5%	9 27.3%	99 42.9%	30 61.2%	
（回答企業数）	429	15	30	25	8	10	26	25	59	198	60	41	21	28	48	33	231	49	
無回答	53	2	0	2	4	2	3	3	6	22	8	9	0	4	2	8	31	5	

4 月（2019 年同月比）



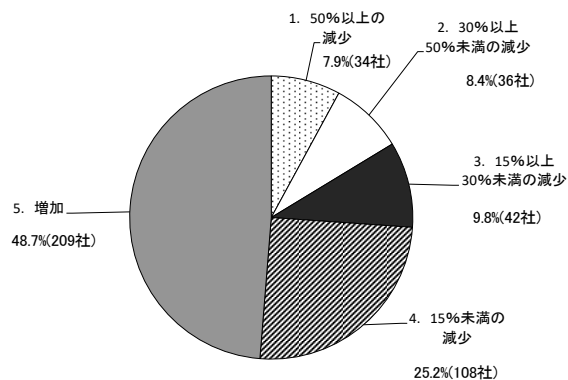
	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計		
1. 50%以上	63 14.7%	2 13.3%	5 17.2%	2 8.0%	2 25.0%	1 10.0%	2 7.7%	6 24.0%	11 19.0%	31 15.8%	8 13.3%	7 16.7%	1 4.8%	8 28.6%	4 8.3%	4 12.1%	32 13.8%	19 38.0%	
2. 30%以上50%未満	77 18.0%	8 53.3%	10 34.5%	5 20.0%	2 25.0%	0 0.0%	1 3.8%	3 12.0%	10 17.2%	39 19.9%	9 15.0%	6 14.3%	1 4.8%	10 35.7%	7 14.6%	5 15.2%	38 16.4%	13 26.0%	
3. 15%以上30%未満	66 15.4%	3 20.0%	6 20.7%	5 20.0%	0 0.0%	2 20.0%	3 11.5%	3 12.0%	7 12.1%	29 14.8%	9 15.0%	7 16.7%	5 23.8%	5 17.9%	9 18.8%	2 6.1%	37 15.9%	4 8.0%	
4. 15%未満	119 27.8%	1 6.7%	4 13.8%	9 36.0%	1 12.5%	1 10.0%	8 30.8%	5 20.0%	12 20.7%	41 20.9%	20 33.3%	14 33.3%	6 28.6%	4 14.3%	21 43.8%	13 39.4%	78 33.6%	9 18.0%	
5. 増加	103 24.1%	1 6.7%	4 13.8%	4 16.0%	3 37.5%	6 60.0%	12 46.2%	8 32.0%	18 31.0%	56 28.6%	14 23.3%	8 19.0%	8 38.1%	1 3.6%	7 14.6%	9 27.3%	47 20.3%	5 10.0%	
（回答企業数）	428	15	29	25	8	10	26	25	58	196	60	42	21	28	48	33	232	50	
無回答	54	2	1	2	4	2	3	3	7	24	8	8	0	4	2	8	30	4	

5 月（2021 年同月比）



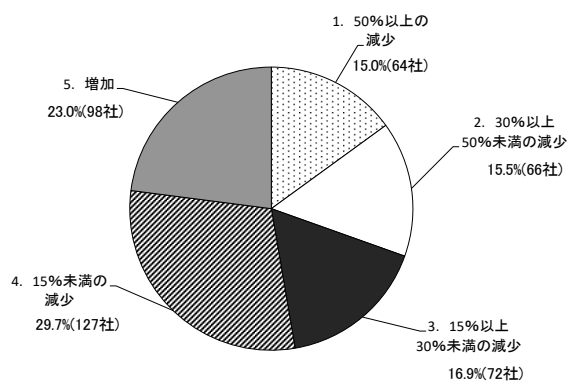
	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
1. 50%以上	27 6.3%	2 13.3%	1 3.3%	1 4.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 3.8%	4 16.0%	3 5.0%	13 6.5%	1 1.7%	3 7.3%	3 14.3%	1 3.4%	3 6.3%	3 9.1%	14 6.0%	8.2%		
2. 30%以上50%未満	28 6.5%	1 6.7%	3 10.0%	1 4.0%	0 0.0%	1 10.0%	2 7.7%	1 4.0%	1 1.7%	10 5.0%	5 8.3%	5 12.2%	1 4.8%	1 3.4%	3 6.3%	3 9.1%	18 7.8%	0.0%		
3. 15%以上30%未満	44 10.2%	0 0.0%	7 23.3%	3 12.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 15.4%	1 4.0%	8 13.3%	23 11.6%	5 8.3%	4 9.8%	3 14.3%	4 13.8%	3 6.3%	2 6.1%	21 9.1%	4.1%		
4. 15%未満	129 29.9%	4 26.7%	8 26.7%	8 32.0%	3 37.5%	2 20.0%	10 38.5%	7 28.0%	15 25.0%	57 28.6%	18 30.0%	10 24.4%	8 38.1%	3 10.3%	18 37.5%	15 45.5%	72 31.0%	16.3%		
5. 増加	203 47.1%	8 53.3%	11 36.7%	12 48.0%	5 62.5%	6 60.0%	9 34.6%	12 48.0%	33 55.0%	96 48.2%	31 51.7%	19 46.3%	6 28.6%	20 69.0%	21 43.8%	10 30.3%	107 46.1%	37.1%		
（回答企業数）	431	15	30	25	8	10	26	25	60	199	60	41	21	29	48	33	232	49		
無回答	51	2	0	2	4	2	3	3	5	21	8	9	0	3	2	8	30	5		

5 月（2020 年同月比）



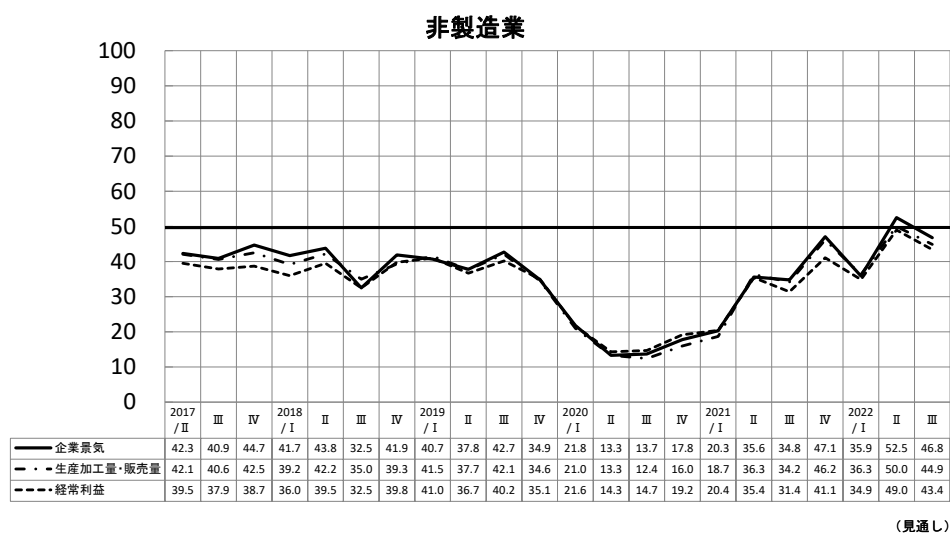
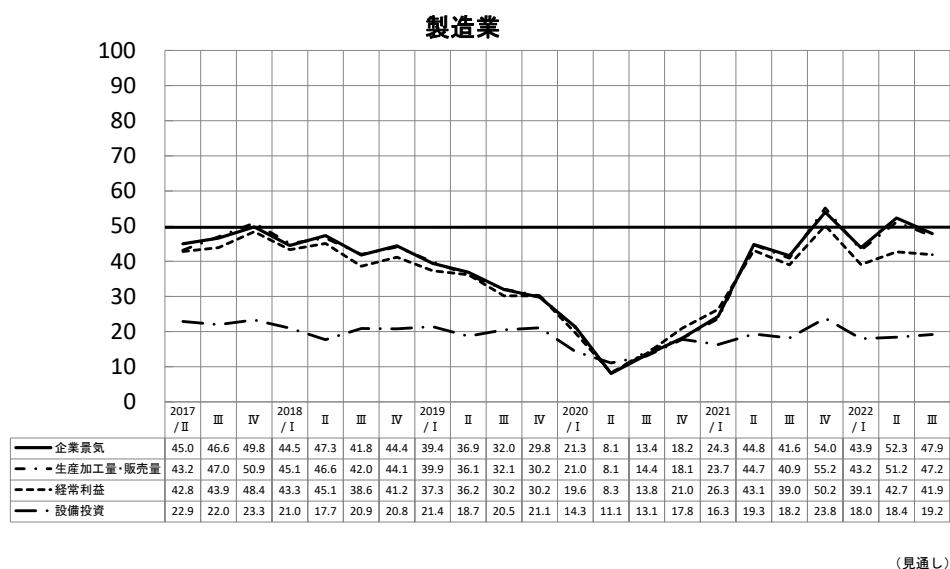
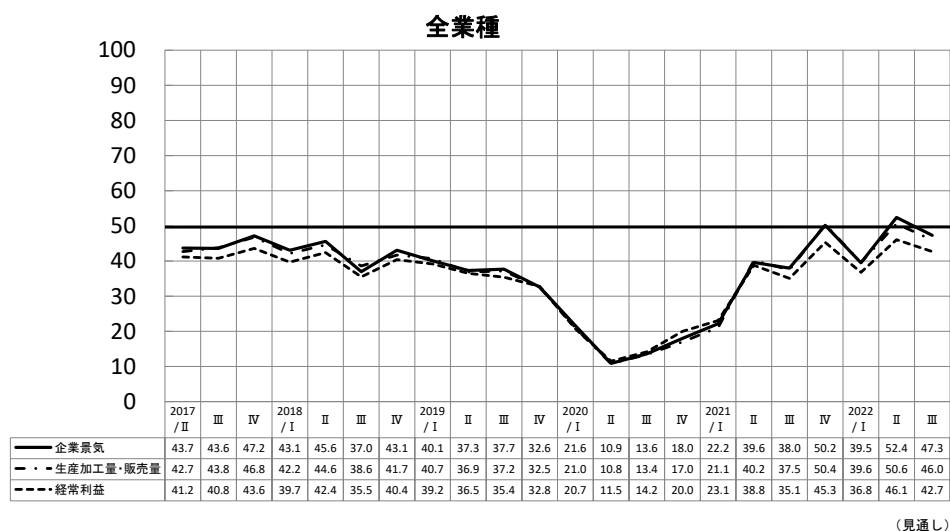
	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
1. 50%以上	34 7.9%	3 20.0%	2 6.7%	1 4.0%	0 0.0%	1 10.0%	3 11.5%	6 24.0%	6 10.2%	22 11.1%	2 3.3%	3 7.3%	2 9.5%	1 3.6%	2 4.2%	2 6.1%	12 5.2%	8.2%		
2. 30%以上50%未満	36 8.4%	1 6.7%	4 13.3%	3 12.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 3.8%	0 0.0%	7 11.9%	17 8.6%	5 8.3%	2 4.9%	1 4.8%	4 14.3%	4 8.3%	3 9.1%	19 8.2%	10.2%		
3. 15%以上30%未満	42 9.8%	1 6.7%	2 6.7%	3 12.0%	0 0.0%	1 10.0%	6 23.1%	0 0.0%	3 5.1%	16 8.1%	5 8.3%	7 17.1%	1 4.8%	3 10.7%	5 10.4%	5 15.2%	26 11.3%	0.0%		
4. 15%未満	108 25.2%	3 20.0%	9 30.0%	4 16.0%	3 37.5%	1 10.0%	4 15.4%	5 20.0%	12 20.3%	41 20.7%	18 30.0%	11 26.8%	8 38.1%	1 3.6%	19 39.6%	10 30.3%	67 29.0%	16.3%		
5. 増加	209 48.7%	7 46.7%	13 43.3%	14 56.0%	5 62.5%	6 60.0%	12 46.2%	14 56.0%	31 52.5%	102 51.5%	30 50.0%	18 43.9%	9 42.9%	19 67.9%	18 37.5%	13 39.4%	107 46.3%	65.3%		
（回答企業数）	429	15	30	25	8	10	26	25	59	198	60	41	21	28	48	33	231	49		
無回答	53	2	0	2	4	2	3	3	6	22	8	9	0	4	2	8	31	5		

5 月（2019 年同月比）

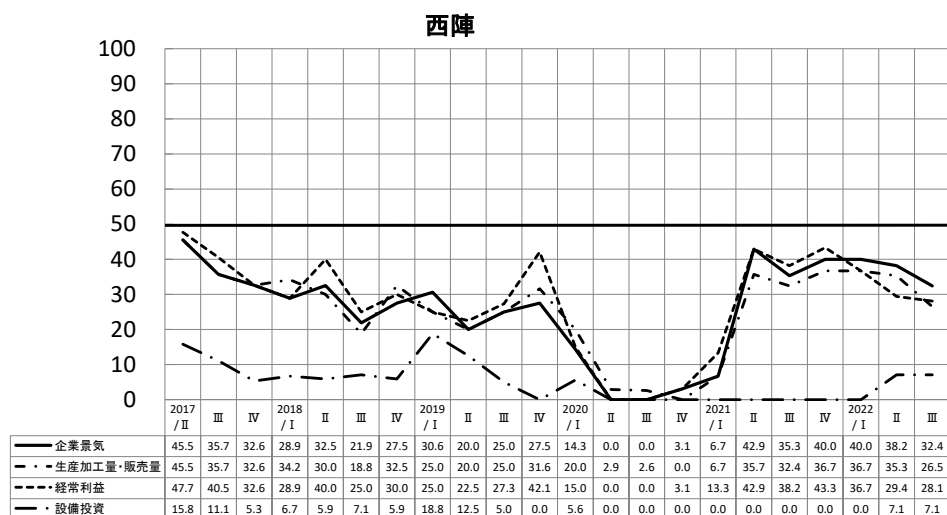


	全 体	製 造 業										非 製 造 業								観 光
		西 陣	染 色	印刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計			
1. 50%以上	64 15.0%	2 13.3%	5 17.2%	2 8.0%	1 14.3%	1 10.0%	2 7.7%	6 24.0%	13 22.4%	32 16.4%	10 16.7%	7 16.7%	1 4.8%	6 21.4%	3 6.3%	5 15.2%	32 13.8%			
2. 30%以上50%未満	66 15.5%	7 46.7%	10 34.5%	5 20.0%	1 14.3%	0 0.0%	3 11.5%	1 4.0%	8 13.8%	35 17.9%	5 8.3%	4 9.5%	3 14.3%	7 25.0%	8 16.7%	4 12.1%	31 13.4%			
3. 15%以上30%未満	72 16.9%	3 20.0%	4 13.8%	7 28.0%	1 14.3%	4 40.0%	3 11.5%	3 12.0%	8 13.8%	33 16.9%	9 15.0%	7 16.7%	3 14.3%	7 25.0%	11 22.9%	2 6.1%	39 16.8%			
4. 15%未満	127 29.7%	3 20.0%	6 20.7%	9 36.0%	2 28.6%	1 10.0%	6 23.1%	9 36.0%	10 17.2%	46 23.6%	19 31.7%	17 40.5%	7 33.3%	8 28.6%	19 39.6%	11 33.3%	81 34.9%			
5. 増加	98 23.0%	0 0.0%	4 13.8%	2 8.0%	2 28.6%	4 40.0%	12 46.2%	6 24.0%	19 32.8%	49 25.1%	17 28.3%	7 16.7%	7 33.3%	0 0.0%	7 14.6%	11 33.3%	49 21.1%			
（回答企業数）	427	15	29	25	7	10	26	25	58	195	60	42	21	28	48	33	232			
無回答	55	2	1	2	5	2	3	3	7	25	8	8	0	4	2	8	30			

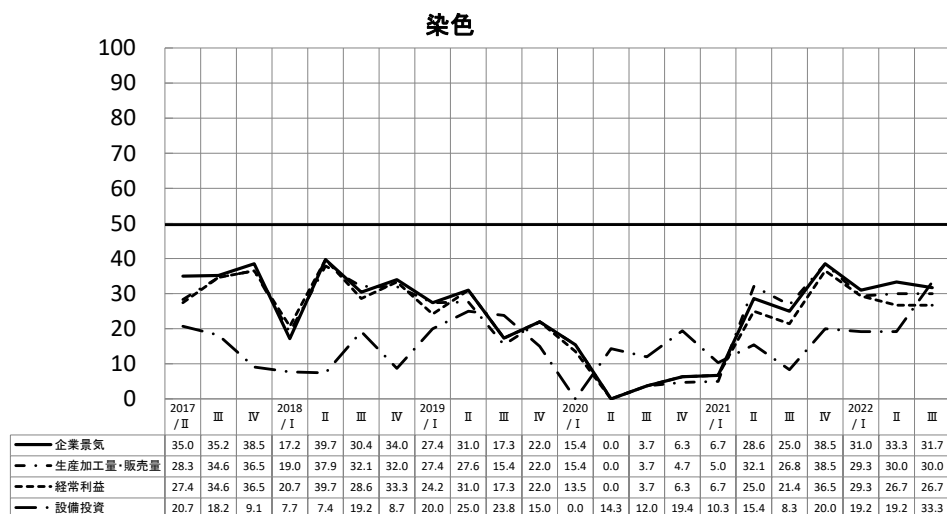
参考1：業種別主要3指標DI推移 ※製造業は、設備投資DIを含む。



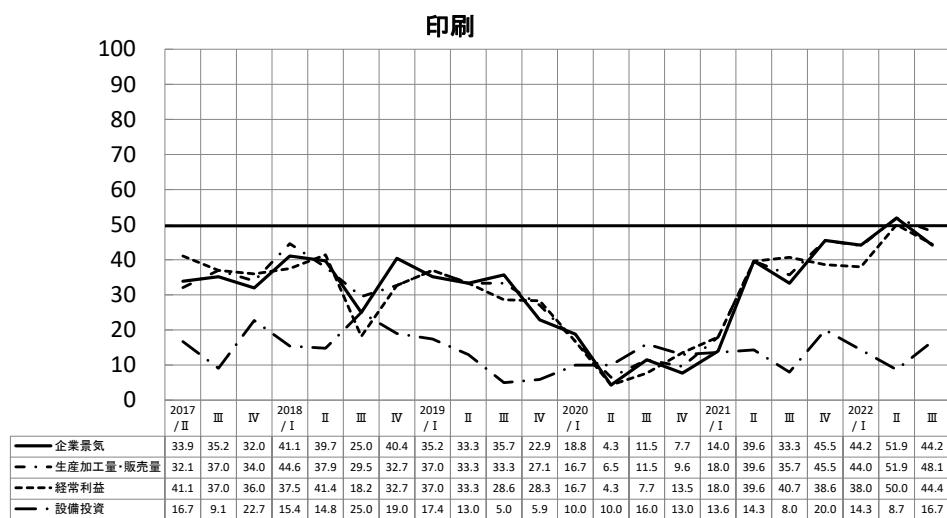
参考2：業種別主要3指標DI・設備投資DI推移



(見通し)

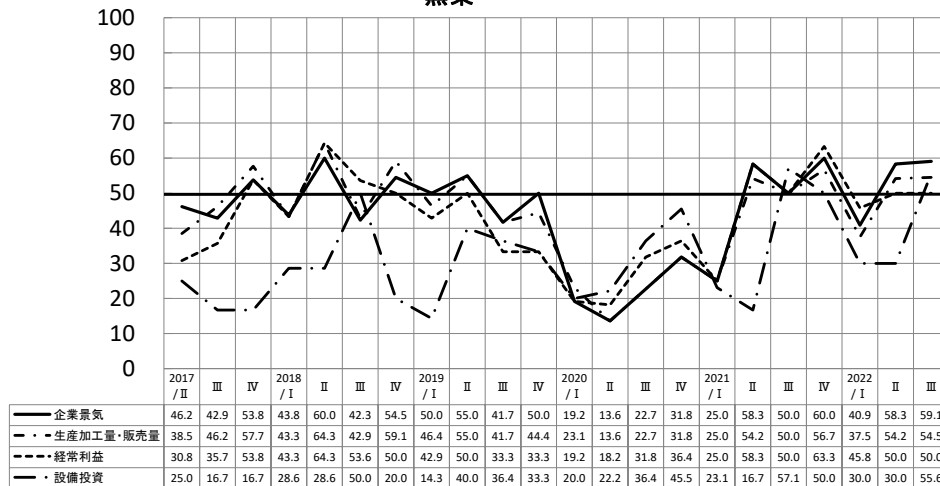


(見通し)



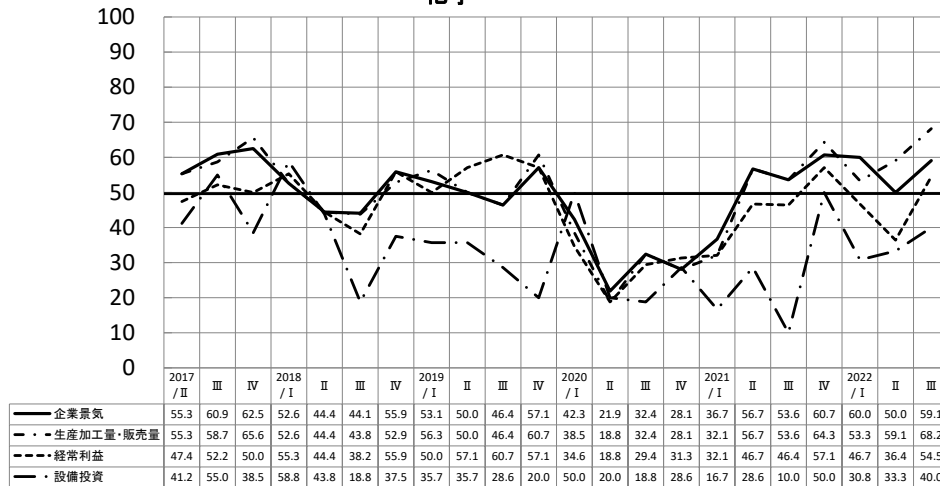
(見通し)

窯業



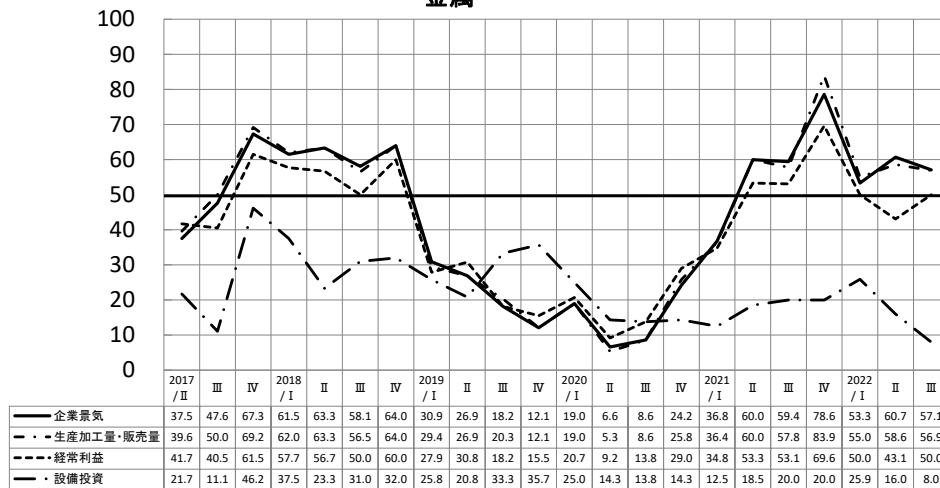
(見通し)

化学



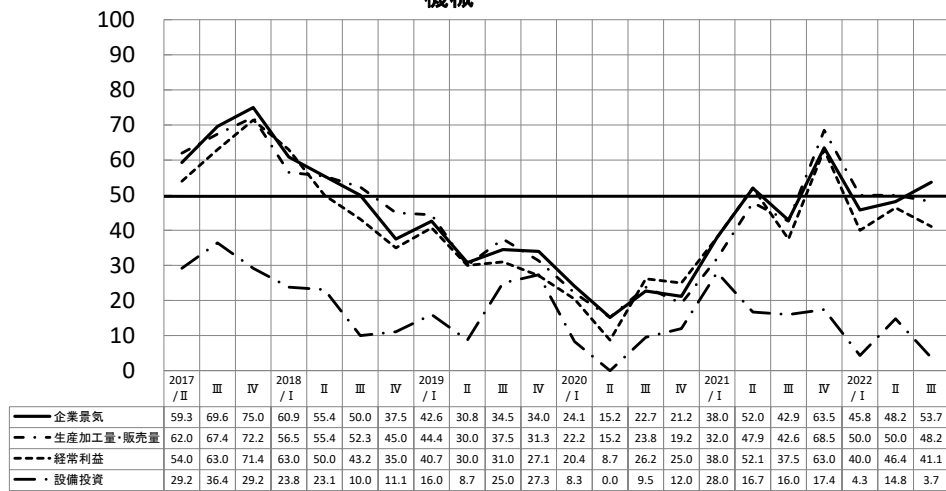
(見通し)

金属



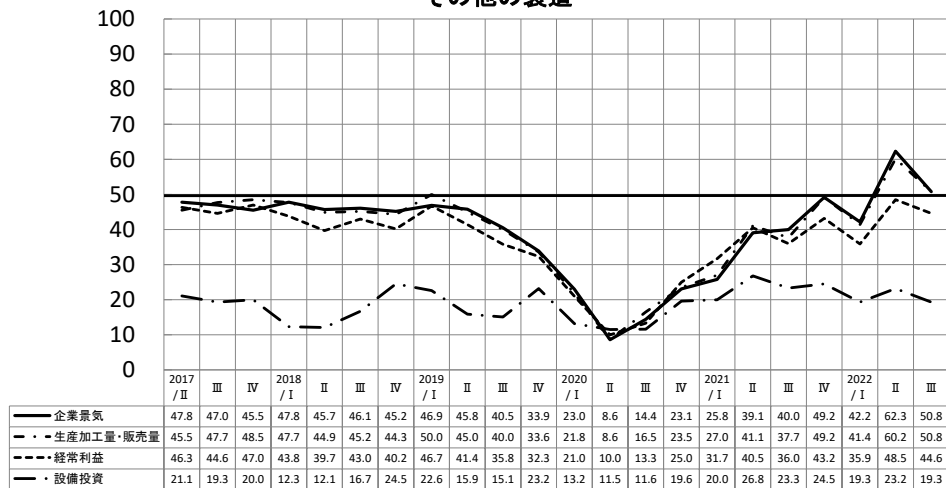
(見通し)

機械



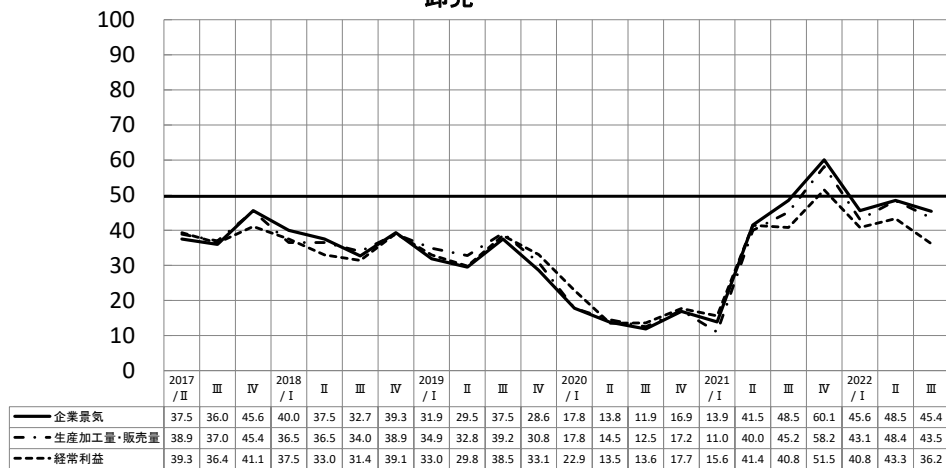
(見通し)

その他の製造



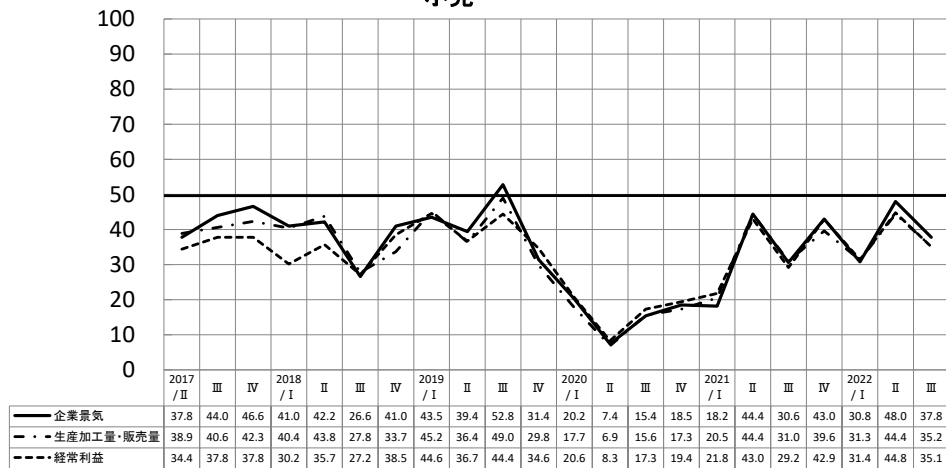
(見通し)

卸売



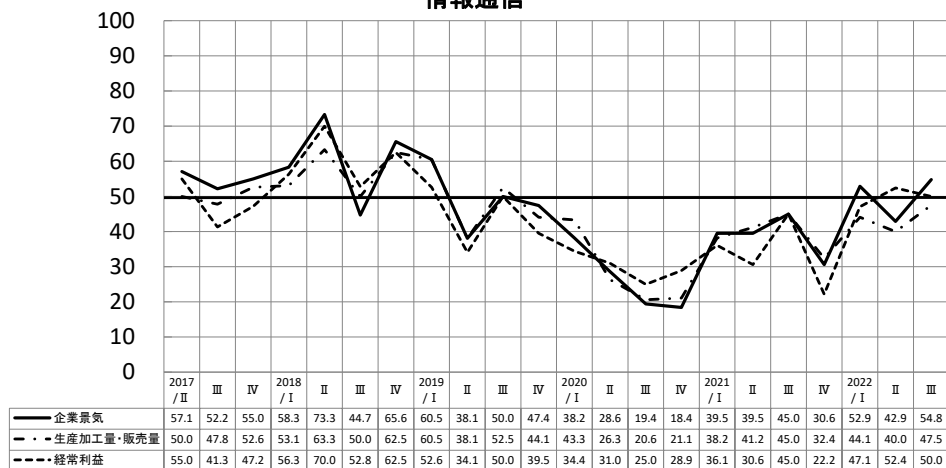
(見通し)

小売



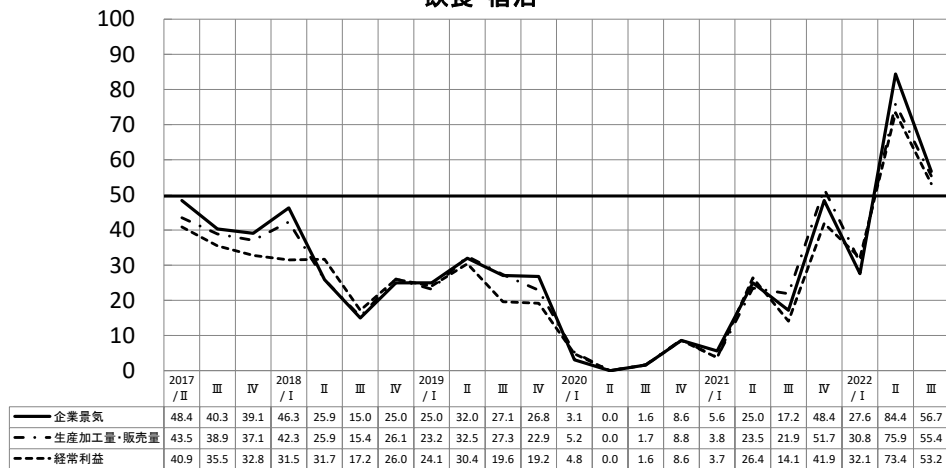
(見通し)

情報通信



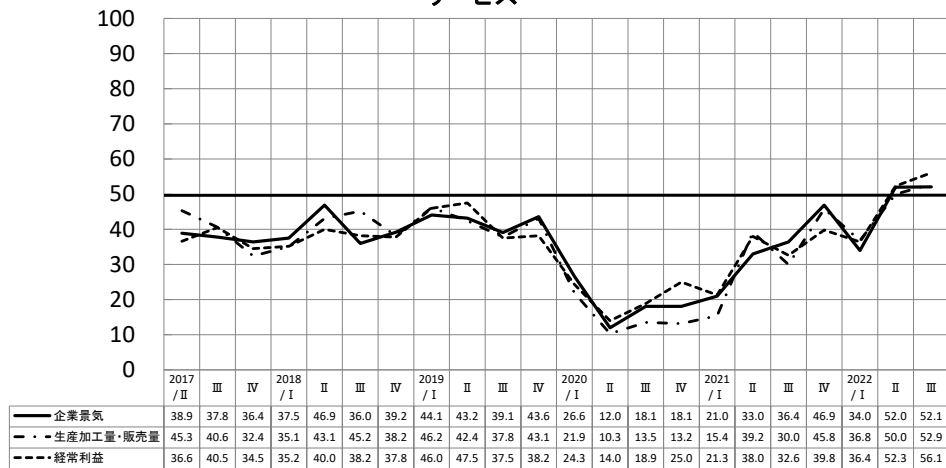
(見通し)

飲食・宿泊



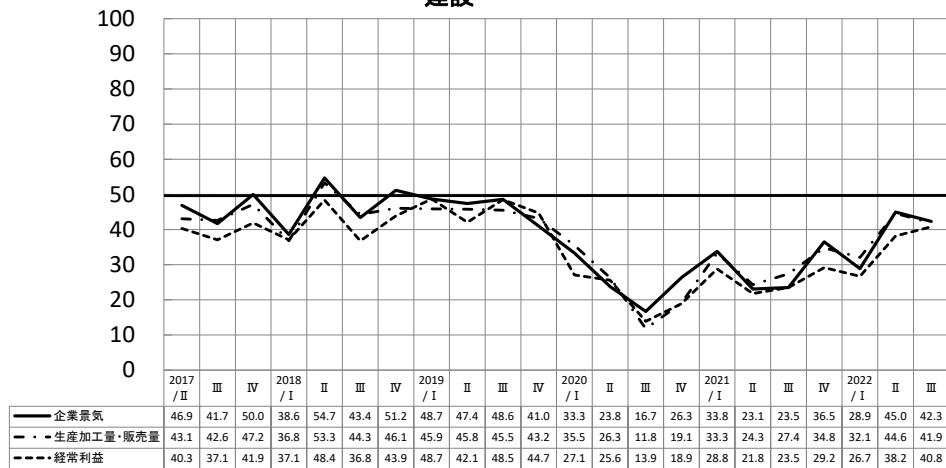
(見通し)

サービス



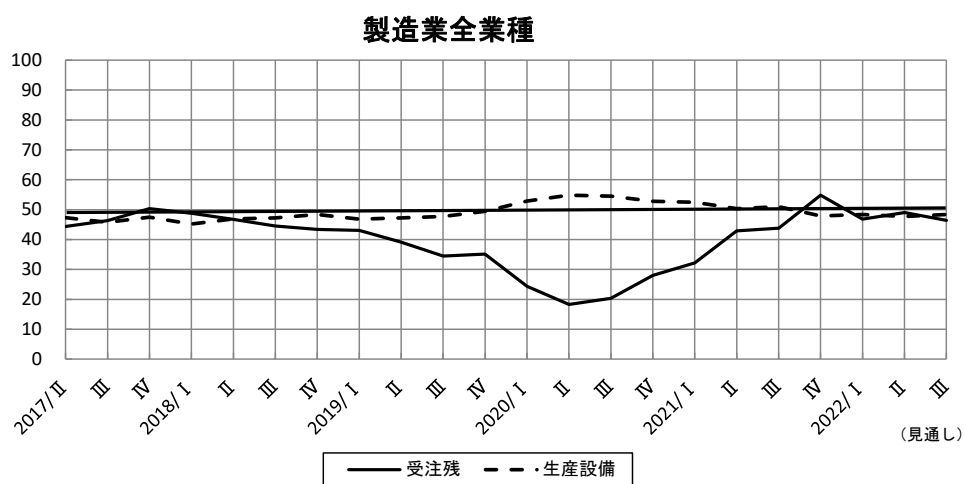
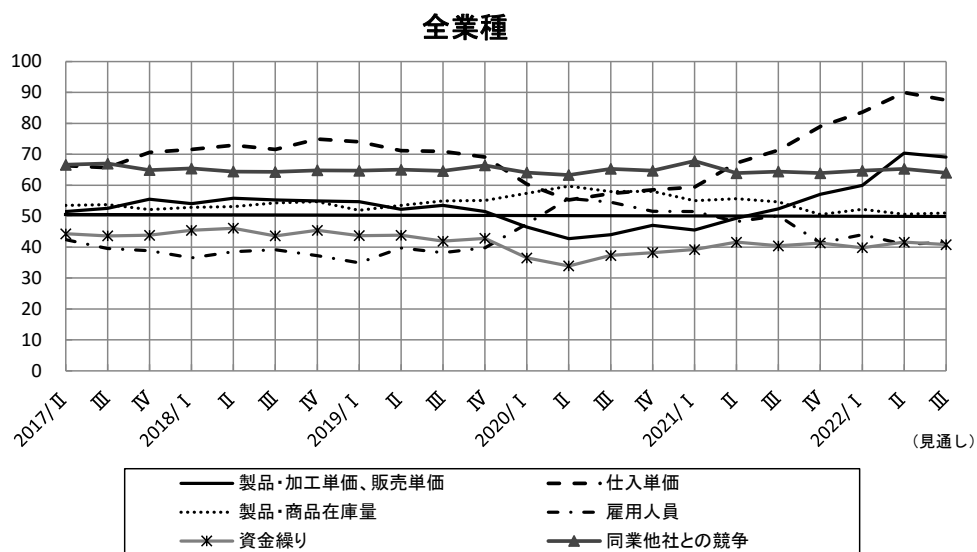
(見通し)

建設

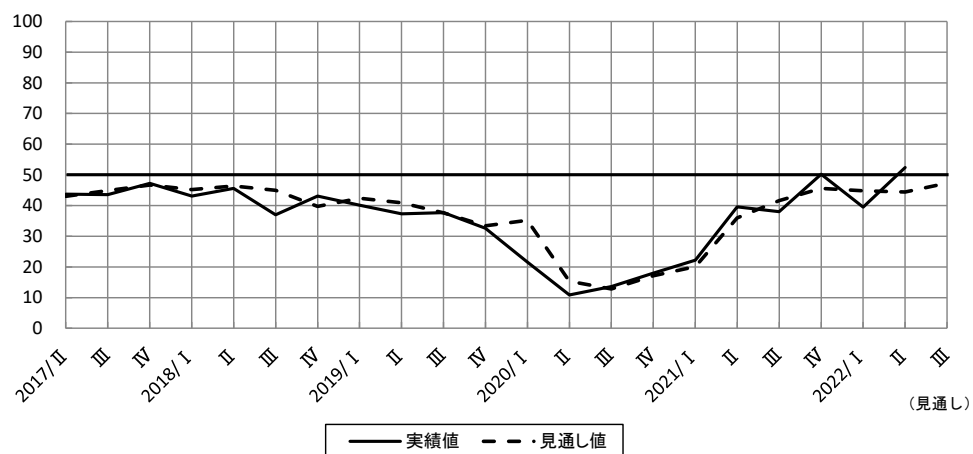


(見通し)

参考3：業種別主要3指標以外のDI推移



参考4：企業景気DIの予測値と実績値の比較



調査結果詳細

(1) 景気動向について	21
1. 企業景気	21
2. 生産加工量・販売量	23
3. 経常利益	25
4. 製品・加工・販売単価	27
5. 仕入単価	29
6. 製品・商品在庫量	31
7. 雇用人員	33
8. 資金繰り	35
9. 同業他社との競争	37
10. 受注残	39
11. 生産設備	40
12. 設備投資	41
(2) 当面の経営戦略について	42
(3) 経営上の不安要素について	51
参考：分野ごとの調査票回収状況	61

注記：各項の表について

- ・ 「▼」は前期と今期又は今期と来期見通しを比較して、DI が下降していることを示す。
- ・ 「△」は前期と今期又は今期と来期見通しを比較して、DI が上昇していることを示す。
- ・ 「観光関連」とは、観光関係の売上げが 25%以上の企業群を意味する。

(1) 景気動向について

1. 企業景気

図1. 企業景気DIの推移（全体）

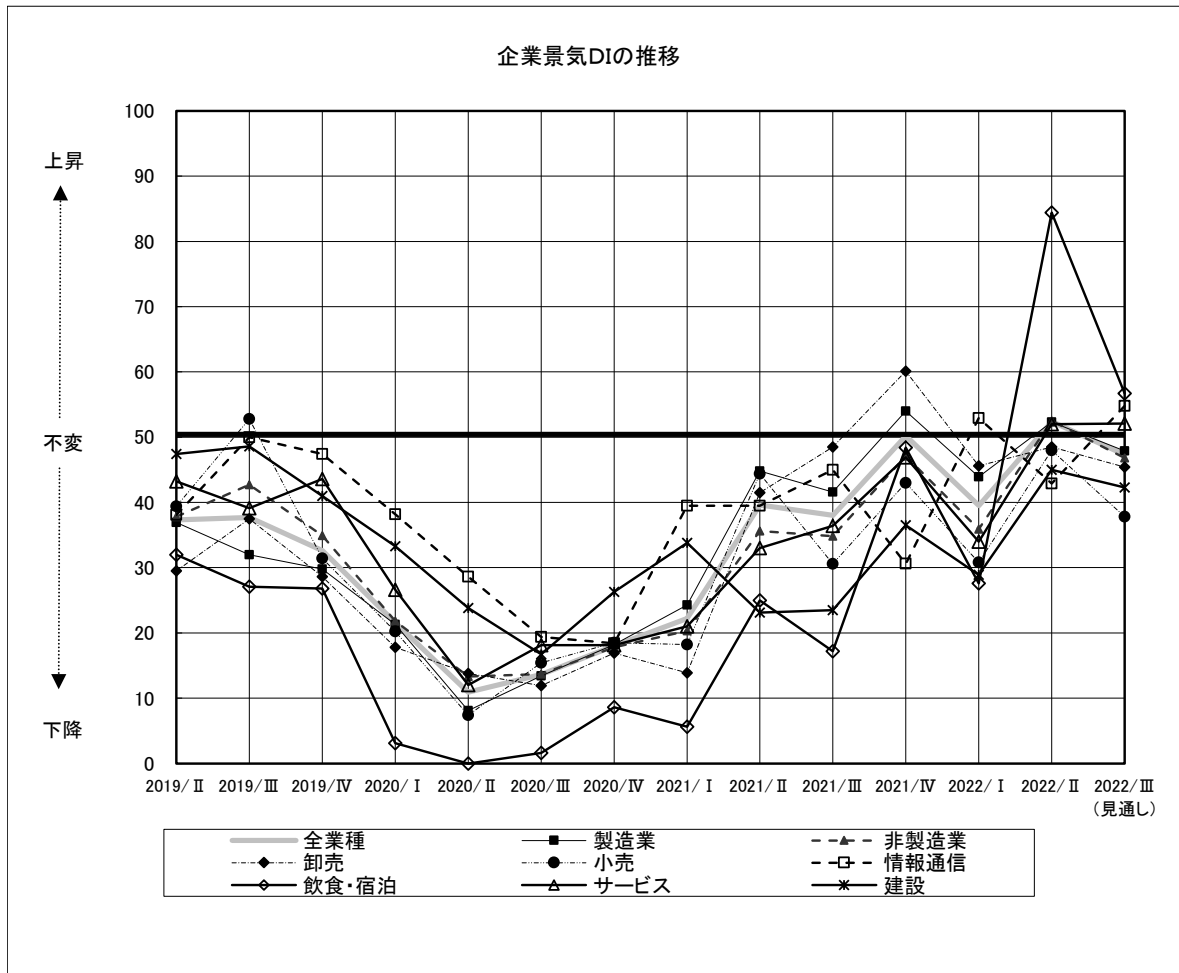


図2. 企業景気DIの推移（製造業）

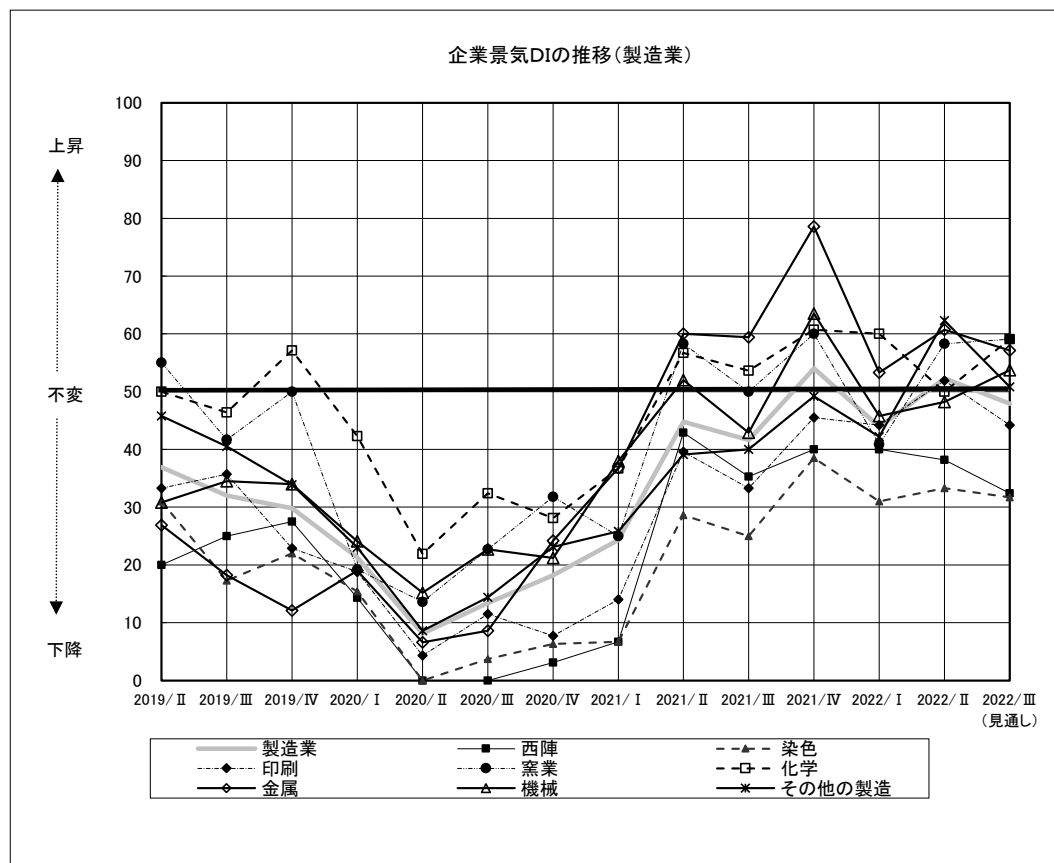


表1. 企業景気DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績	来期見通し	
			前期比	今期比
全業種	39.5	52.4	△ 12.9	▼ 5.1
製造業	43.9	52.3	△ 8.4	▼ 4.4
西陣	40.0	38.2	▼ 1.8	▼ 5.8
染色	31.0	33.3	△ 2.3	▼ 1.6
印刷	44.2	51.9	△ 7.7	▼ 7.7
窯業	40.9	58.3	△ 17.4	△ 0.8
化学	60.0	50.0	▼ 10.0	△ 9.1
金属	53.3	60.7	△ 7.4	▼ 3.6
機械	45.8	48.2	△ 2.4	△ 5.5
其他の製造	42.2	62.3	△ 20.1	▼ 11.5
非製造業	35.9	52.5	△ 16.6	▼ 5.7
卸売	45.6	48.5	△ 2.9	▼ 3.1
小売	30.8	48.0	△ 17.2	▼ 10.2
情報通信	52.9	42.9	▼ 10.0	△ 11.9
飲食・宿泊	27.6	84.4	△ 56.8	▼ 27.7
サービス	34.0	52.0	△ 18.0	△ 0.1
建設	28.9	45.0	△ 16.1	▼ 2.7
観光関連	34.5	75.9	△ 41.4	▼ 16.5

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

2. 生産加工量・販売量

図3. 生産加工量・販売量DIの推移（全体）

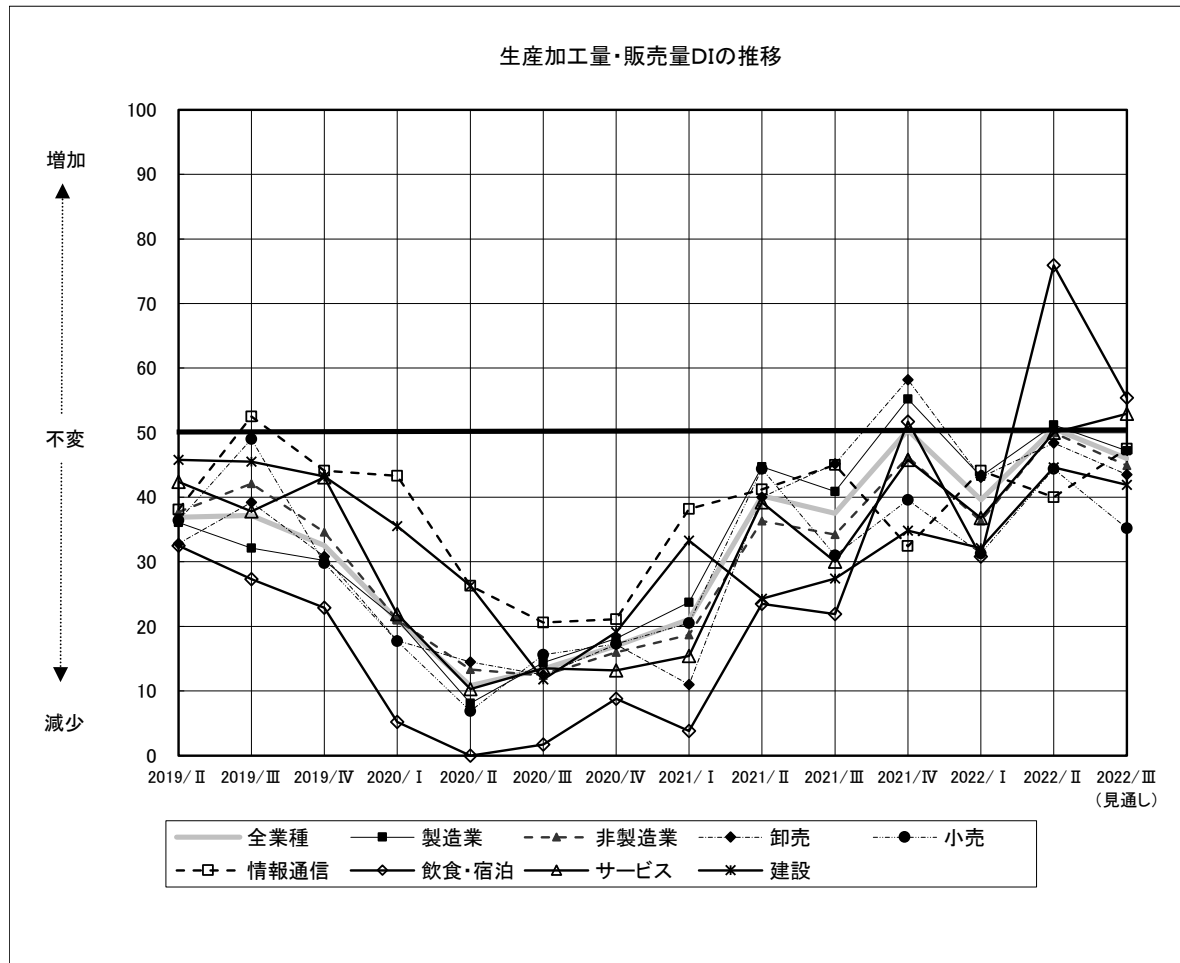


図4. 生産加工量・販売量DIの推移（製造業）

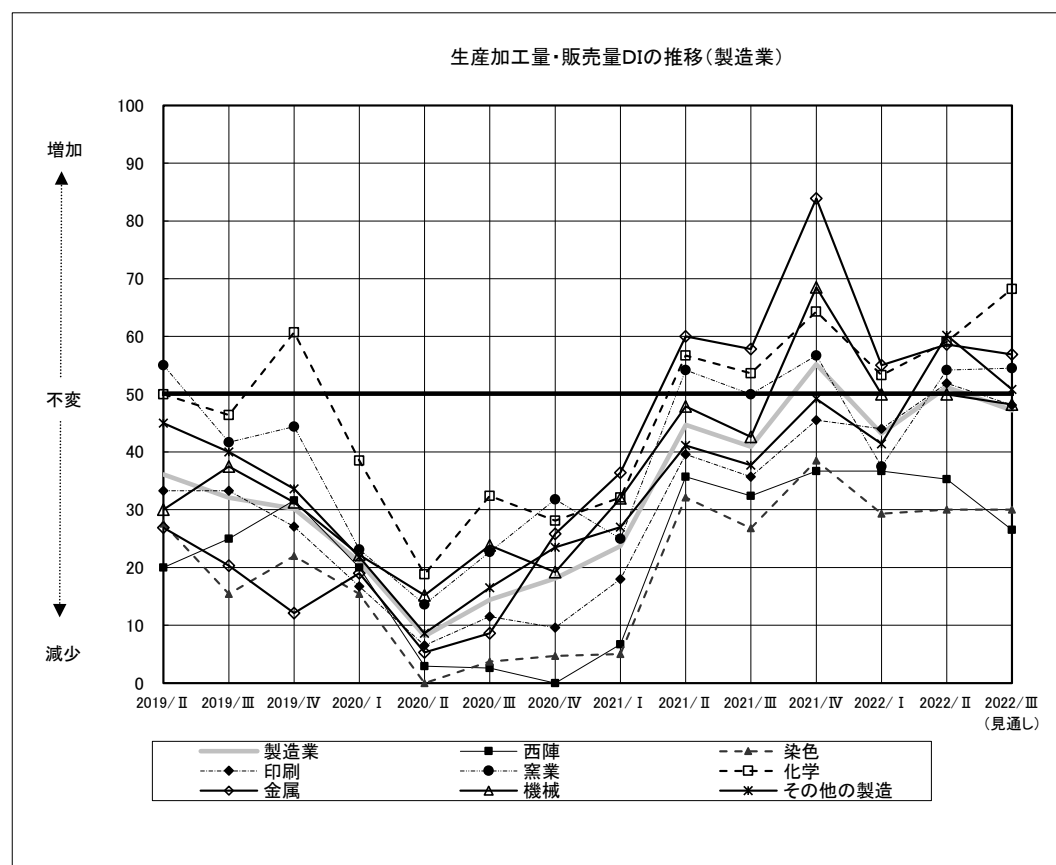


表2. 生産加工量・販売量DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績		来期見通し	
			前期比		今期比
全業種	39.6	50.6	△ 11.0	46.0	▼ 4.6
製造業	43.2	51.2	△ 8.0	47.2	▼ 4.0
西陣	36.7	35.3	▼ 1.4	26.5	▼ 8.8
染色	29.3	30.0	△ 0.7	30.0	0.0
印刷	44.0	51.9	△ 7.9	48.1	▼ 3.8
窯業	37.5	54.2	△ 16.7	54.5	△ 0.3
化学	53.3	59.1	△ 5.8	68.2	△ 9.1
金属	55.0	58.6	△ 3.6	56.9	▼ 1.7
機械	50.0	50.0	0.0	48.2	▼ 1.8
その他の製造	41.4	60.2	△ 18.8	50.8	▼ 9.4
非製造業	36.3	50.0	△ 13.7	44.9	▼ 5.1
卸売	43.1	48.4	△ 5.3	43.5	▼ 4.9
小売	31.3	44.4	△ 13.1	35.2	▼ 9.2
情報通信	44.1	40.0	▼ 4.1	47.5	△ 7.5
飲食・宿泊	30.8	75.9	△ 45.1	55.4	▼ 20.5
サービス	36.8	50.0	△ 13.2	52.9	△ 2.9
建設	32.1	44.6	△ 12.5	41.9	▼ 2.7
観光関連	34.9	67.4	△ 32.5	60.0	▼ 7.4

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

3. 経常利益

図 5. 経常利益DI の推移（全体）

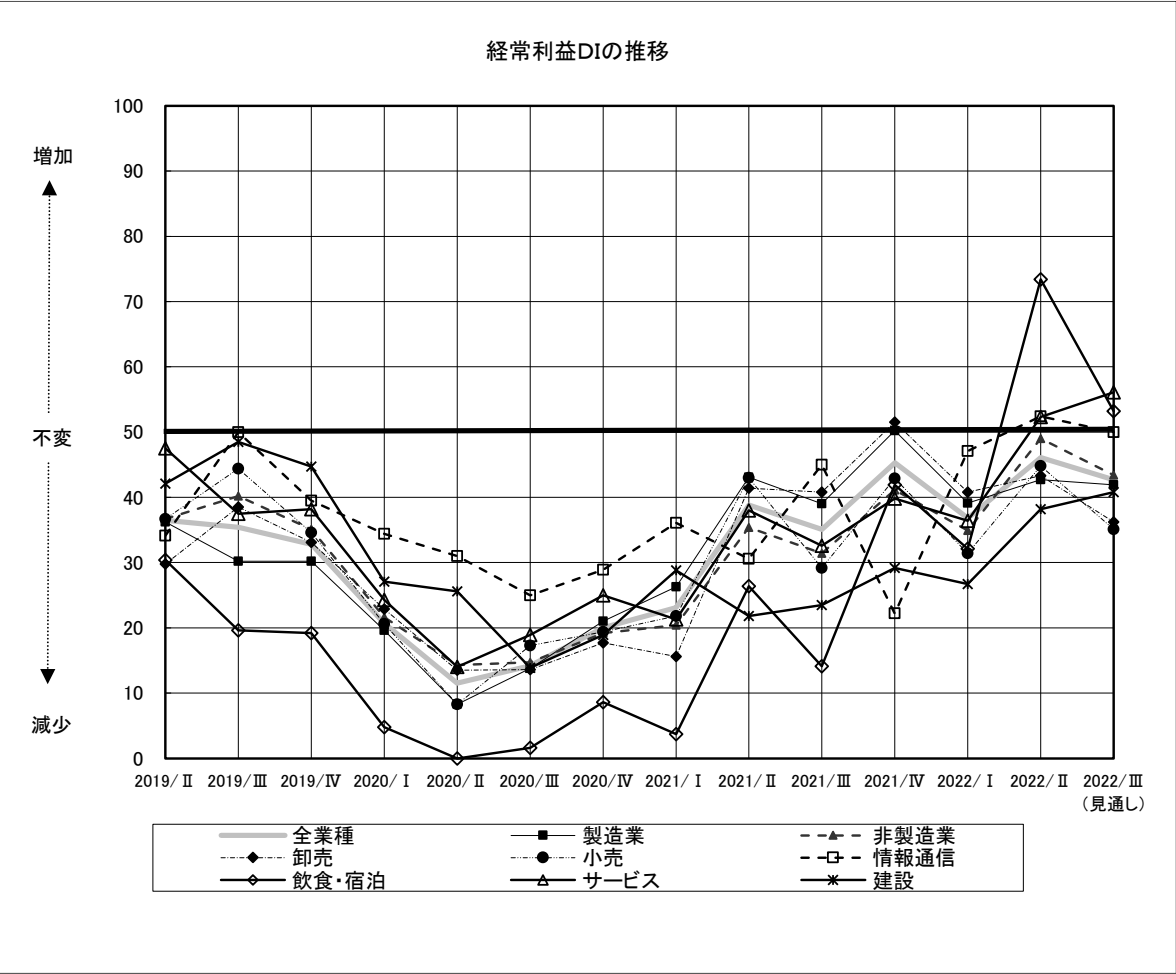


図6. 経常利益DIの推移（製造業）

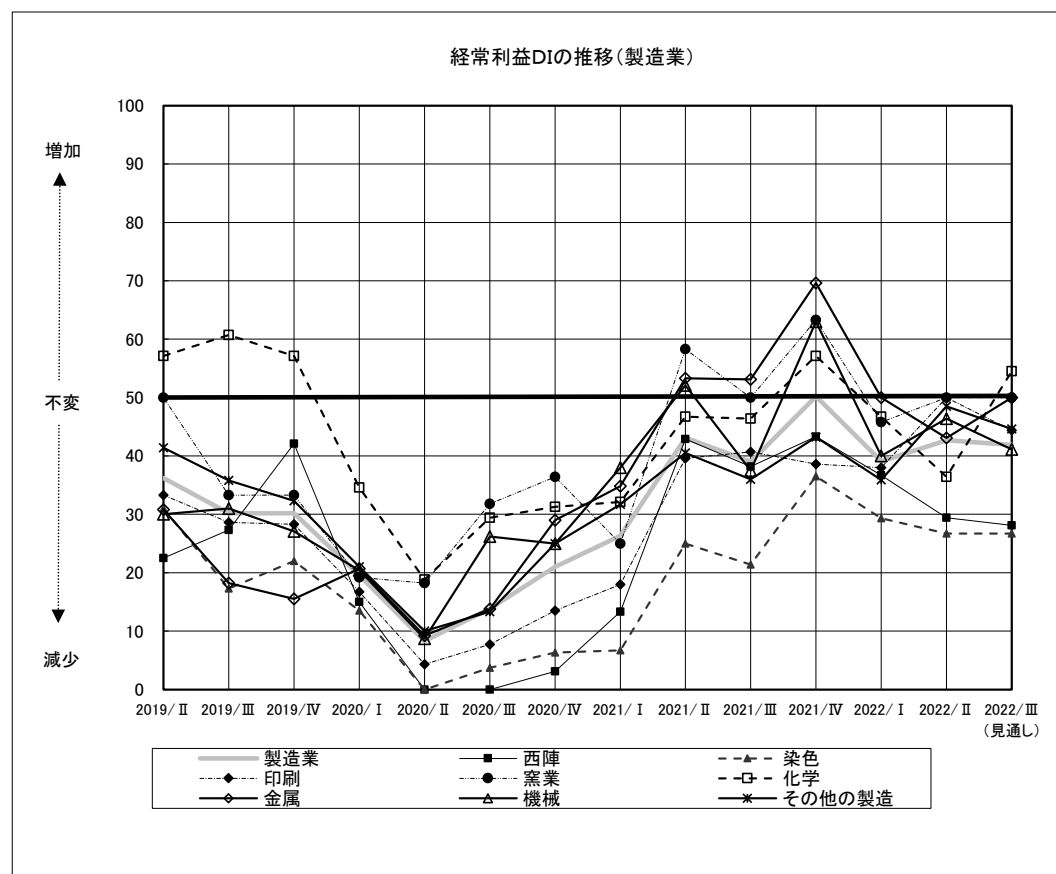


表3. 経常利益DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績	来期見通し	
			前期比	今期比
全業種	36.8	46.1	△ 9.3	▼ 3.4
製造業	39.1	42.7	△ 3.6	▼ 0.8
西陣	36.7	29.4	▼ 7.3	▼ 1.3
染色	29.3	26.7	▼ 2.6	0.0
印刷	38.0	50.0	△ 12.0	▼ 5.6
窯業	45.8	50.0	△ 4.2	0.0
化学	46.7	36.4	▼ 10.3	△ 18.1
金属	50.0	43.1	▼ 6.9	△ 6.9
機械	40.0	46.4	△ 6.4	▼ 5.3
その他の製造	35.9	48.5	△ 12.6	▼ 3.9
非製造業	34.9	49.0	△ 14.1	▼ 5.6
卸売	40.8	43.3	△ 2.5	▼ 7.1
小売	31.4	44.8	△ 13.4	▼ 9.7
情報通信	47.1	52.4	△ 5.3	▼ 2.4
飲食・宿泊	32.1	73.4	△ 41.3	▼ 20.2
サービス	36.4	52.3	△ 15.9	△ 3.8
建設	26.7	38.2	△ 11.5	△ 2.6
観光関連	34.9	67.0	△ 32.1	▼ 13.9

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

4. 製品・加工単価, 販売単価

図 7. 製品・加工単価, 販売単価 DI の推移 (全体)

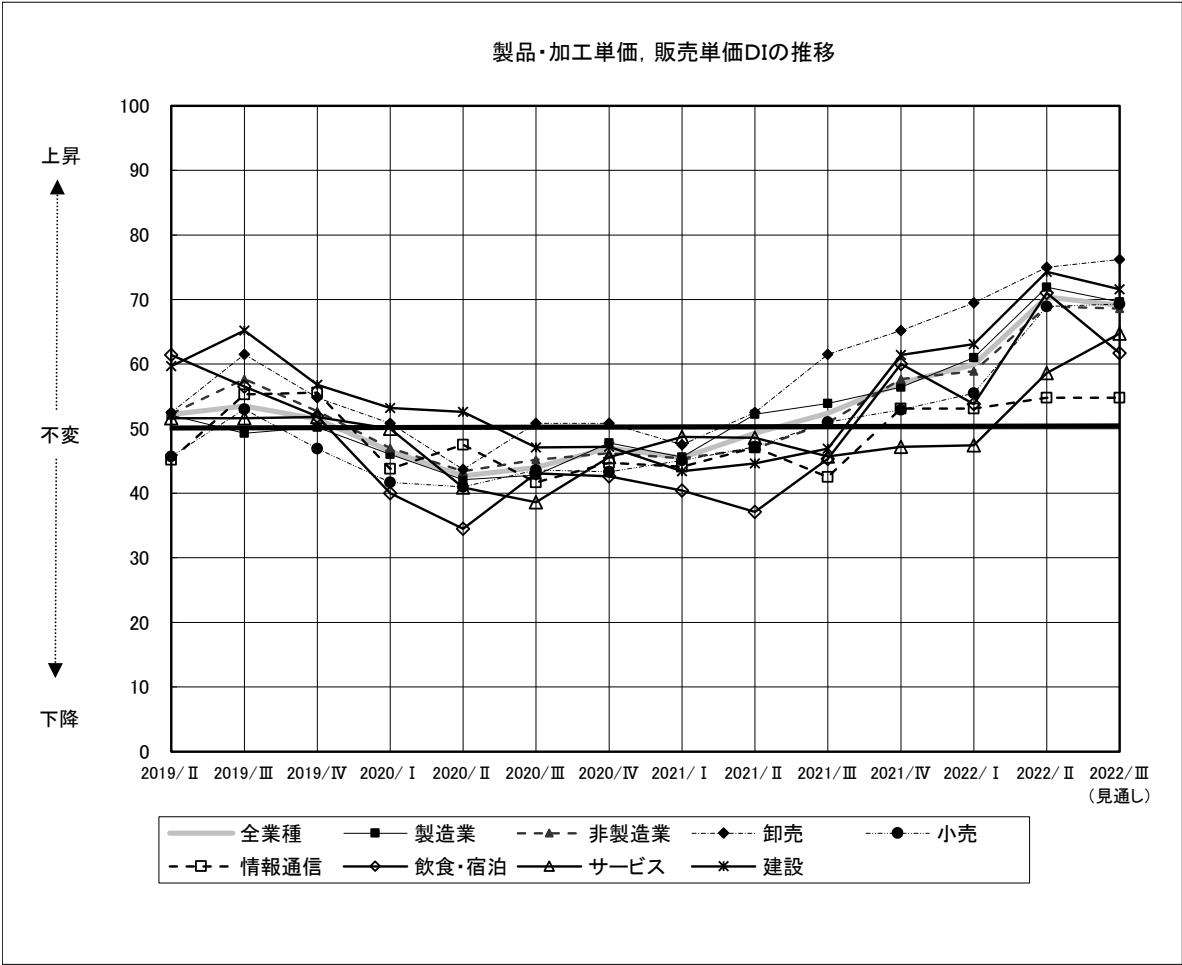


図8. 製品・加工単価, 販売単価DIの推移 (製造業)

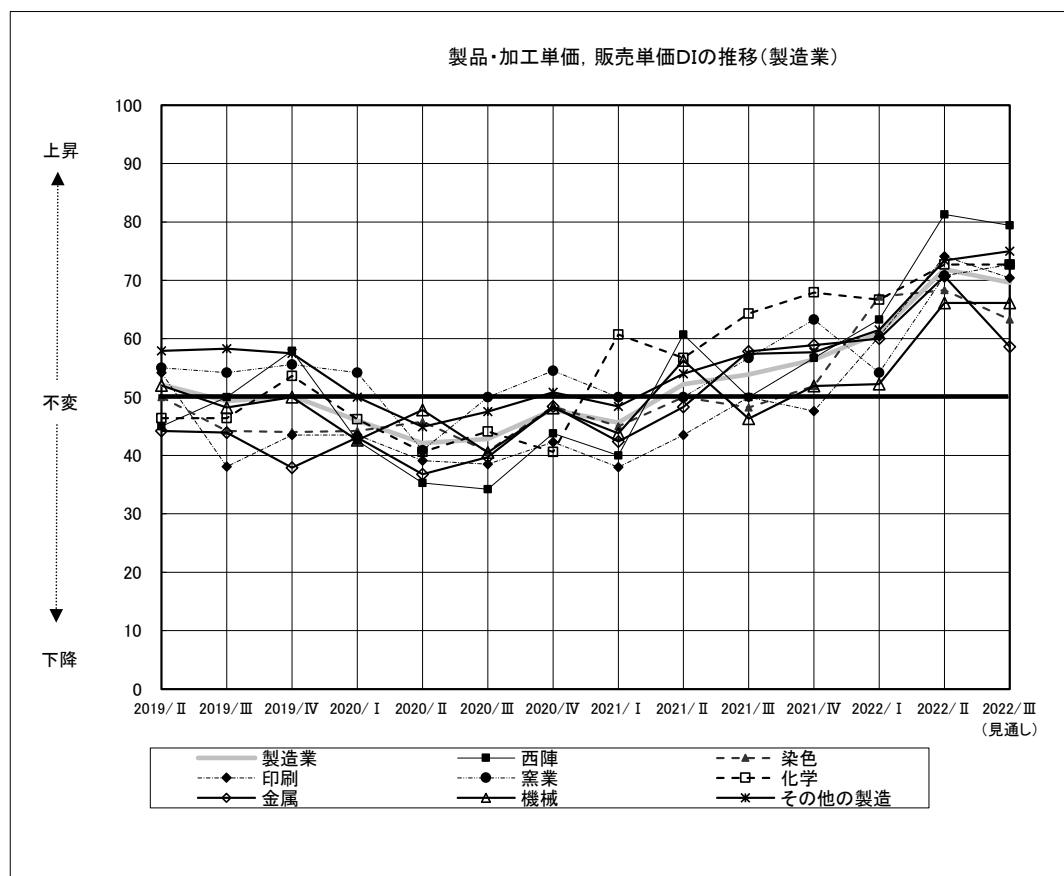


表4. 製品・加工単価, 販売単価DI 実績値 (前期/今期/来期見通し)

	前期実績	今期実績	来期見通し	
			前期比	今期比
全業種	59.9	70.4	△ 10.5	▼ 1.3
製造業	61.0	71.9	△ 10.9	▼ 2.3
西陣	63.3	81.3	△ 18.0	▼ 1.9
染色	67.2	68.3	△ 1.1	▼ 5.0
印刷	60.4	74.1	△ 13.7	▼ 3.7
窯業	54.2	70.8	△ 16.6	△ 1.9
化学	66.7	72.7	△ 6.0	0.0
金属	60.0	70.7	△ 10.7	▼ 12.1
機械	52.2	66.1	△ 13.9	0.0
その他の製造	61.5	73.4	△ 11.9	△ 1.6
非製造業	58.9	68.9	△ 10.0	▼ 0.3
卸売	69.5	75.0	△ 5.5	△ 1.2
小売	55.5	68.9	△ 13.4	△ 0.4
情報通信	53.1	54.8	△ 1.7	0.0
飲食・宿泊	53.8	71.0	△ 17.2	▼ 9.3
サービス	47.4	58.6	△ 11.2	△ 6.1
建設	63.1	74.3	△ 11.2	▼ 2.7
観光関連	52.9	74.0	△ 21.1	▼ 5.6

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

5. 仕入単価

図9. 仕入単価DIの推移（全体）

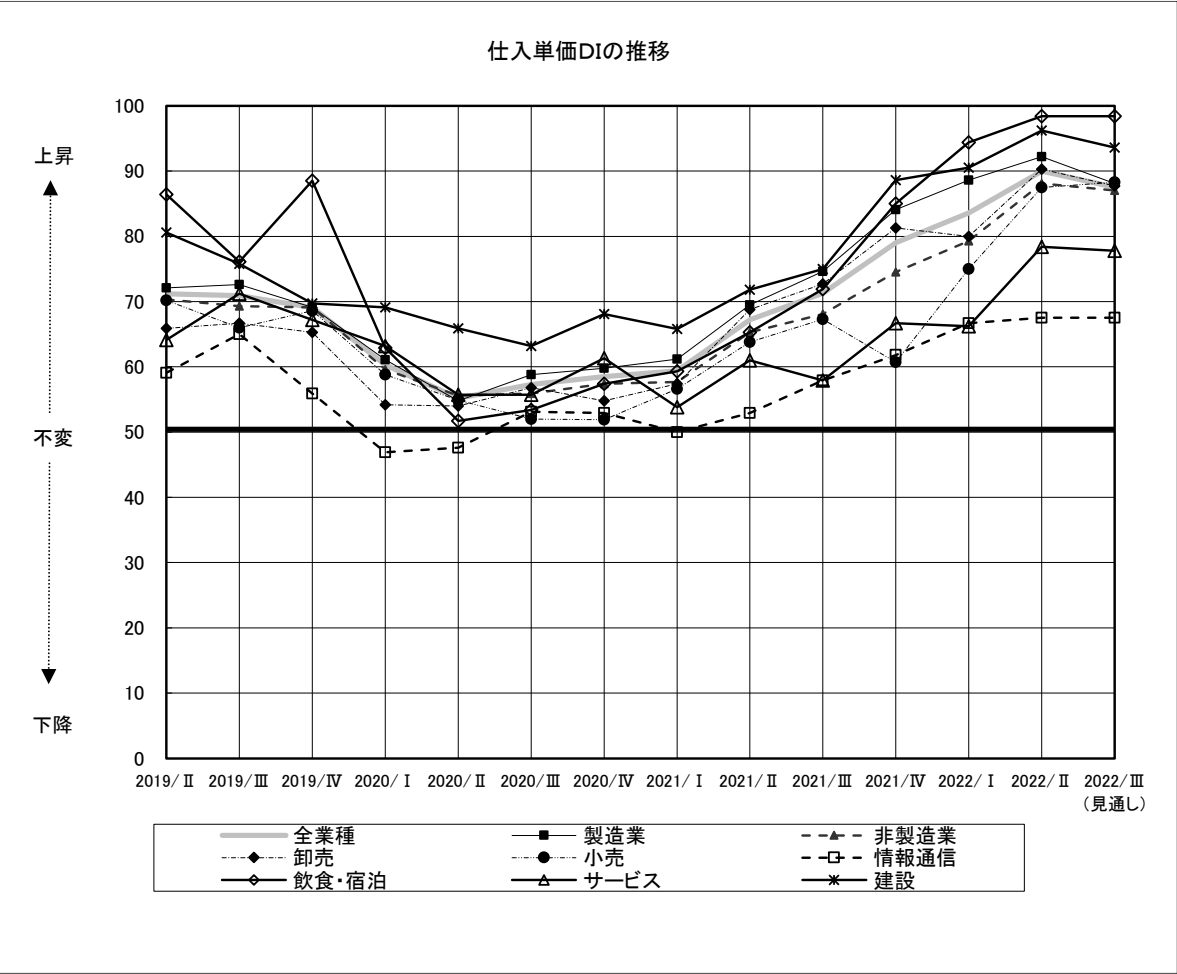


図 10. 仕入単価DIの推移（製造業）

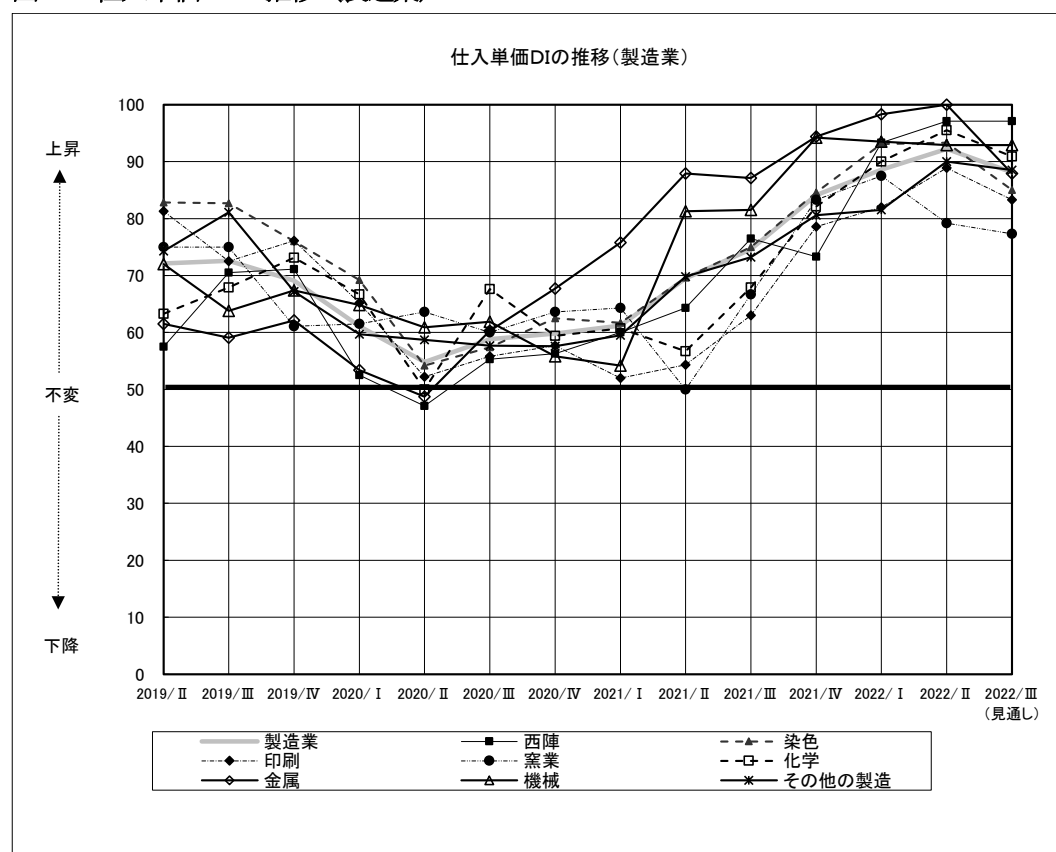


表 5. 仕入単価DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績		来期見通し	
			前期比		今期比
全業種	83.6	90.0	△ 6.4	87.5	▼ 2.5
製造業	88.6	92.2	△ 3.6	88.1	▼ 4.1
西陣	93.3	97.1	△ 3.8	97.1	0.0
染色	93.1	93.3	△ 0.2	85.0	▼ 8.3
印刷	82.0	88.9	△ 6.9	83.3	▼ 5.6
窯業	87.5	79.2	▼ 8.3	77.3	▼ 1.9
化学	90.0	95.5	△ 5.5	90.9	▼ 4.6
金属	98.3	100.0	△ 1.7	87.9	▼ 12.1
機械	93.5	92.9	▼ 0.6	92.9	0.0
その他の製造	81.5	90.0	△ 8.5	88.5	▼ 1.5
非製造業	79.3	88.1	△ 8.8	87.0	▼ 1.1
卸売	80.0	90.3	△ 10.3	87.7	▼ 2.6
小売	75.0	87.5	△ 12.5	88.3	△ 0.8
情報通信	66.7	67.5	△ 0.8	67.5	0.0
飲食・宿泊	94.4	98.4	△ 4.0	98.4	0.0
サービス	66.2	78.4	△ 12.2	77.8	▼ 0.6
建設	90.5	96.2	△ 5.7	93.6	▼ 2.6
観光関連	83.0	91.2	△ 8.2	88.0	▼ 3.2

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

6. 製品・商品在庫量

図 11. 製品・商品在庫量DI の推移 (全体)

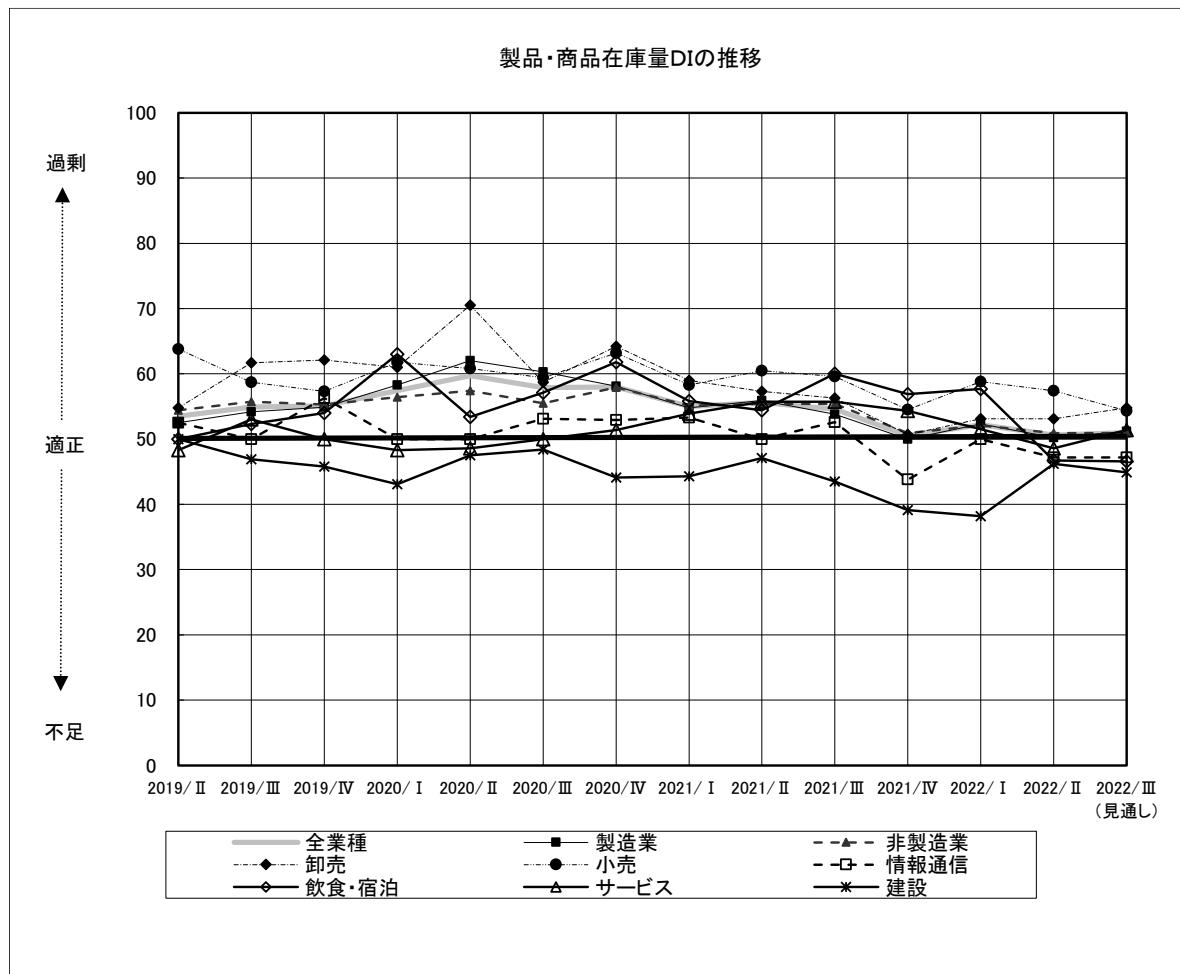


図 12. 製品・商品在庫量DI の推移（製造業）

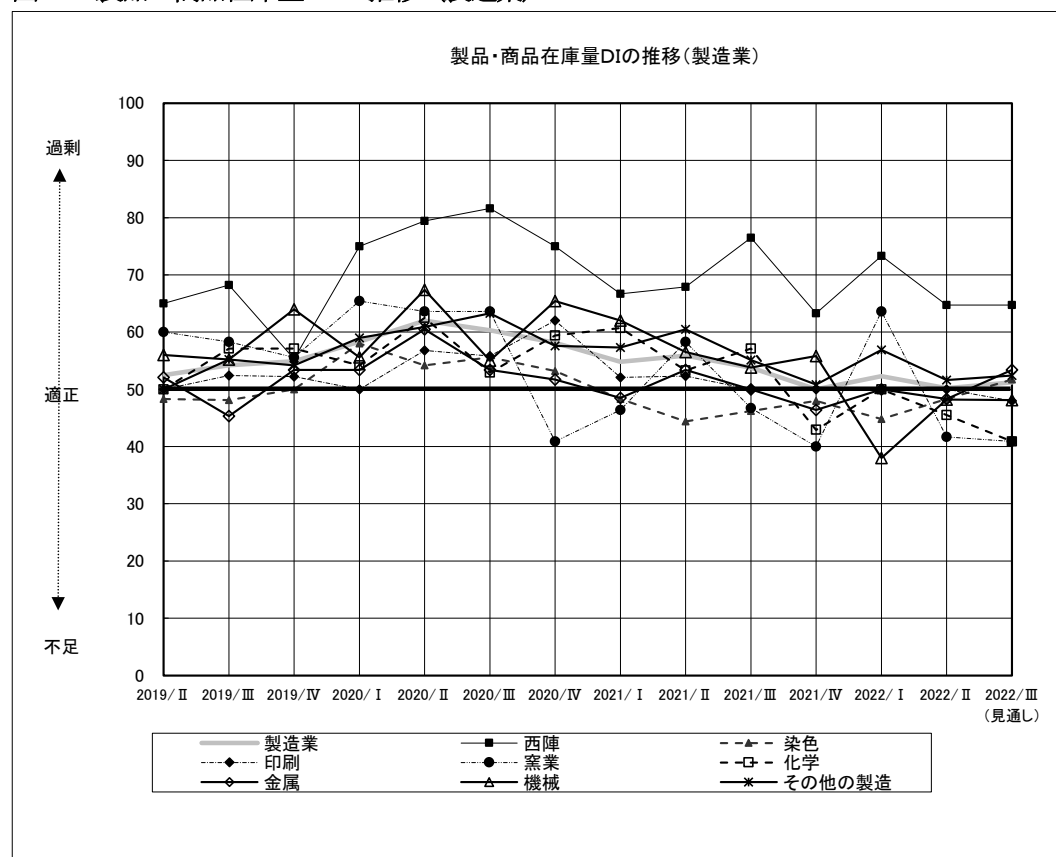


表 6. 製品・商品在庫量DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績		来期見通し	
			前期比		今期比
全業種	52.2	50.6	▼ 1.6	51.0	△ 0.4
製造業	52.3	50.2	▼ 2.1	51.2	△ 1.0
西陣	73.3	64.7	▼ 8.6	64.7	0.0
染色	44.8	48.3	△ 3.5	51.7	△ 3.4
印刷	50.0	50.0	0.0	48.0	▼ 2.0
窯業	63.6	41.7	▼ 21.9	40.9	▼ 0.8
化学	50.0	45.5	▼ 4.5	40.9	▼ 4.6
金属	50.0	48.3	▼ 1.7	53.4	△ 5.1
機械	38.0	48.2	△ 10.2	48.1	▼ 0.1
その他の製造	56.9	51.6	▼ 5.3	52.4	△ 0.8
非製造業	52.1	50.9	▼ 1.2	50.9	0.0
卸売	53.1	53.1	0.0	54.8	△ 1.7
小売	58.8	57.4	▼ 1.4	54.3	▼ 3.1
情報通信	50.0	47.2	▼ 2.8	47.2	0.0
飲食・宿泊	57.7	46.7	▼ 11.0	46.6	▼ 0.1
サービス	51.5	48.6	▼ 2.9	51.4	△ 2.8
建設	38.2	46.2	△ 8.0	44.9	▼ 1.3
観光関連	63.0	53.0	▼ 10.0	51.0	▼ 2.0

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

7. 雇用人員

図 13. 雇用人員DIの推移（全体）

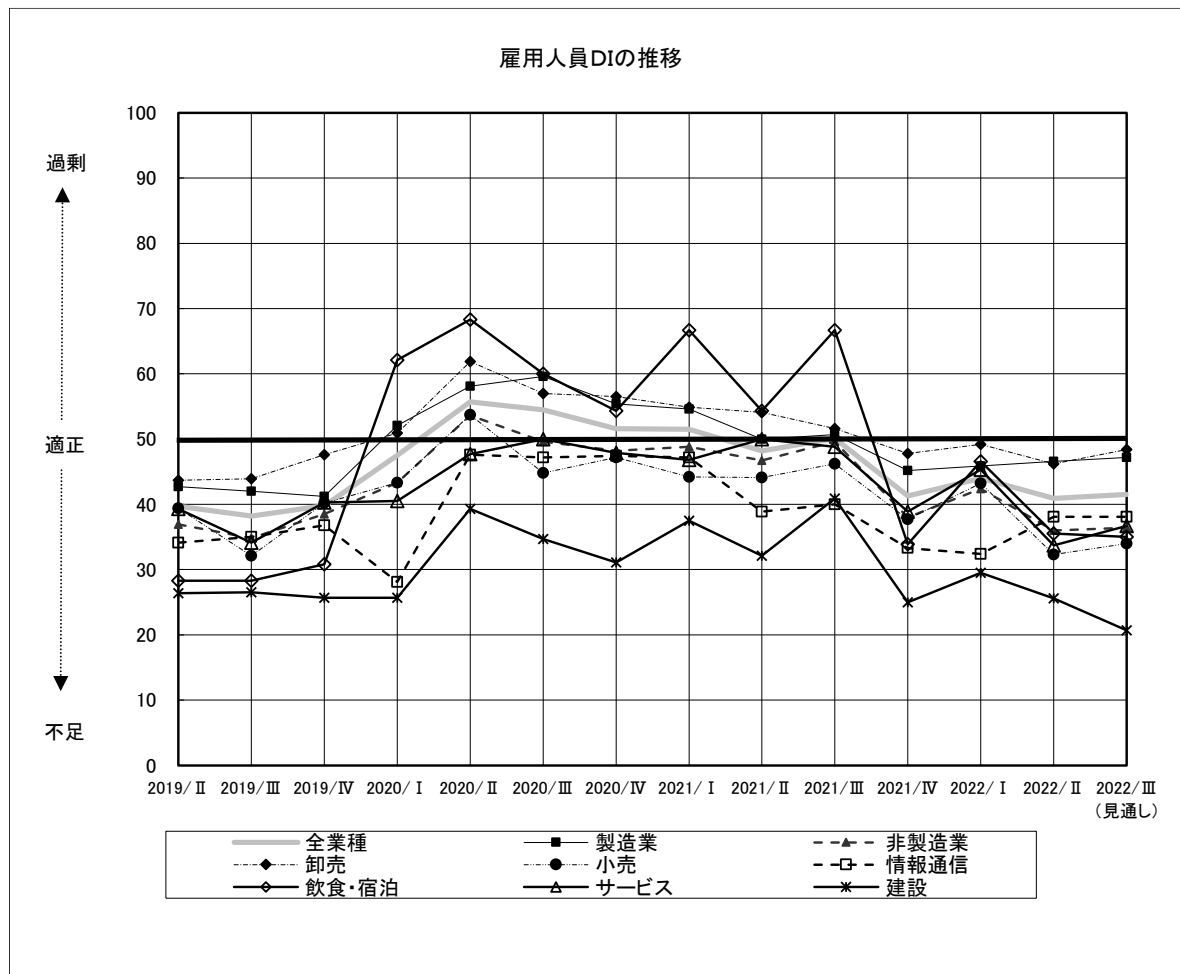


図 14. 雇用人員 DI の推移（製造業）

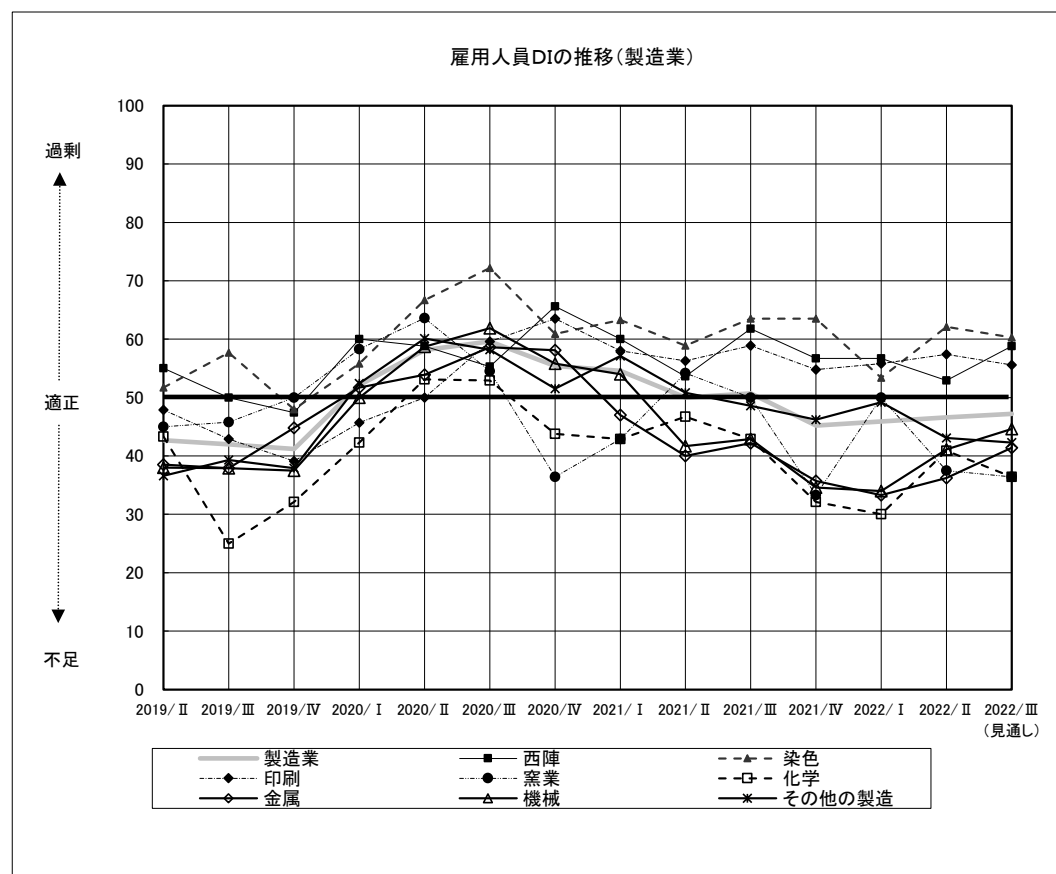


表 7. 雇用人員 DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績	来期見通し	
			前期比	今期比
全業種	44.0	40.9	▼ 3.1	△ 0.6
製造業	45.9	46.6	△ 0.7	△ 0.6
西陣	56.7	52.9	▼ 3.8	△ 5.9
染色	53.4	62.1	△ 8.7	▼ 1.8
印刷	55.8	57.4	△ 1.6	▼ 1.8
窯業	50.0	37.5	▼ 12.5	▼ 1.1
化学	30.0	40.9	△ 10.9	▼ 4.5
金属	33.3	36.2	△ 2.9	△ 5.2
機械	34.0	41.1	△ 7.1	△ 3.5
その他の製造	49.2	43.1	▼ 6.1	▼ 0.8
非製造業	42.4	36.0	▼ 6.4	△ 0.4
卸売	49.2	46.2	▼ 3.0	△ 2.2
小売	43.2	32.3	▼ 10.9	△ 1.7
情報通信	32.4	38.1	△ 5.7	0.0
飲食・宿泊	46.6	35.5	▼ 11.1	▼ 0.5
サービス	45.3	33.7	▼ 11.6	△ 3.0
建設	29.5	25.6	▼ 3.9	▼ 4.9
観光関連	54.5	44.2	▼ 10.3	△ 0.9

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

8. 資金繰り

図 15. 資金繰り DI の推移 (全体)

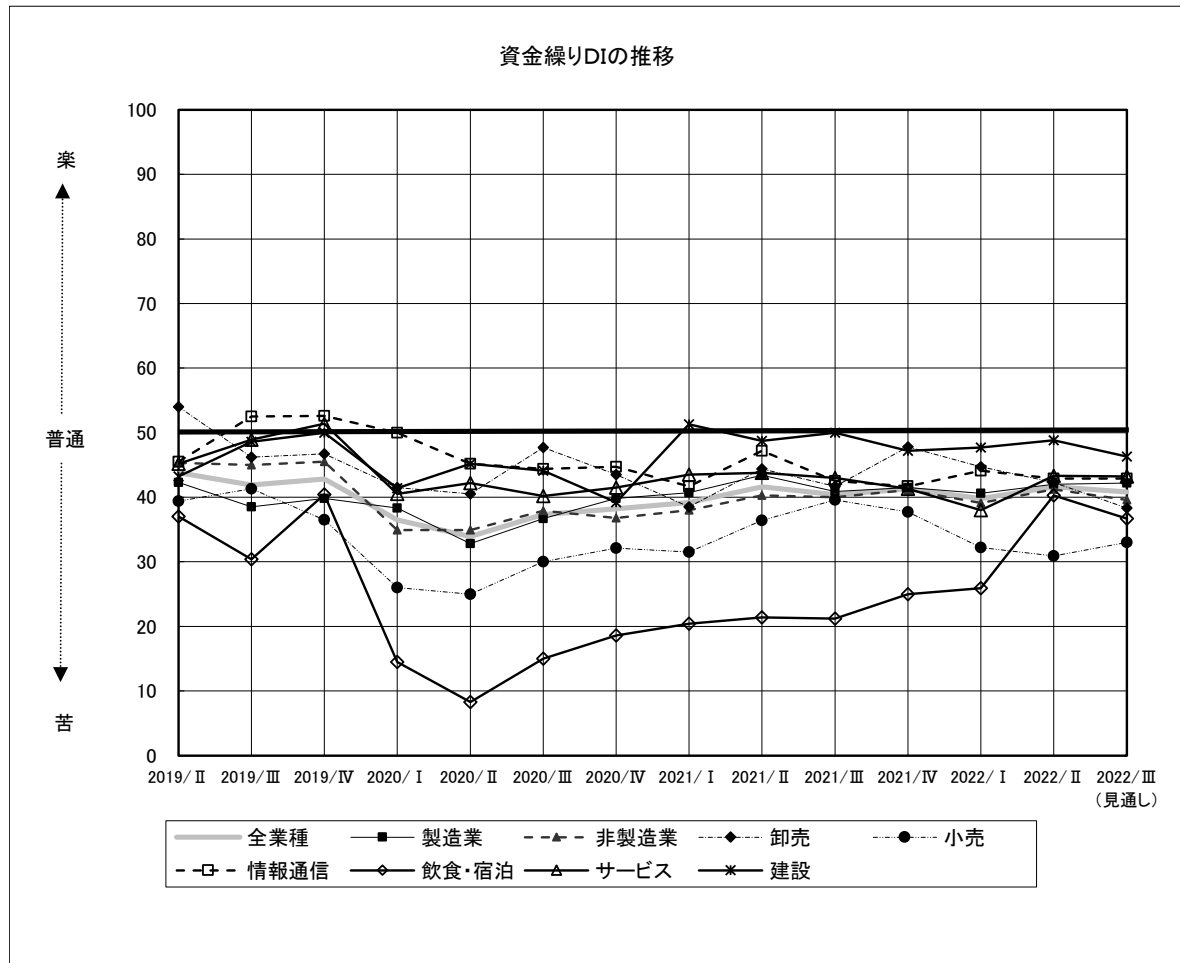


図 16. 資金繰り DI の推移（製造業）

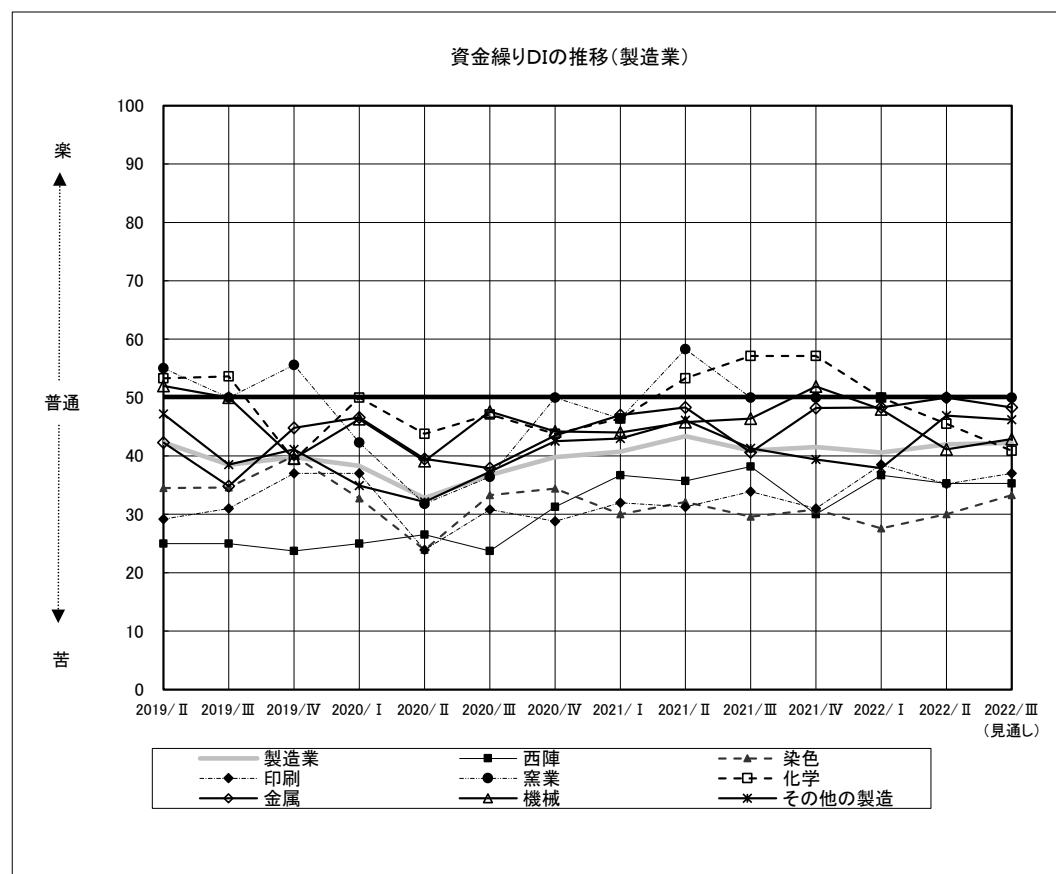


表 8. 資金繰り DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績	来期見通し		
			前期比	今期比	
全業種	39.8	41.6	△ 1.8	40.8	▼ 0.8
製造業	40.6	42.0	△ 1.4	42.2	△ 0.2
西陣	36.7	35.3	▼ 1.4	35.3	0.0
染色	27.6	30.0	△ 2.4	33.3	△ 3.3
印刷	38.5	35.2	▼ 3.3	37.0	△ 1.8
窯業	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0
化学	50.0	45.5	▼ 4.5	40.9	▼ 4.6
金属	48.3	50.0	△ 1.7	48.3	▼ 1.7
機械	48.0	41.1	▼ 6.9	42.9	△ 1.8
その他の製造	37.9	46.9	△ 9.0	46.2	▼ 0.7
非製造業	39.1	41.2	△ 2.1	39.6	▼ 1.6
卸売	44.7	42.3	▼ 2.4	38.3	▼ 4.0
小売	32.2	30.9	▼ 1.3	33.0	△ 2.1
情報通信	44.1	42.9	▼ 1.2	42.9	0.0
飲食・宿泊	25.9	40.3	△ 14.4	36.7	▼ 3.6
サービス	38.0	43.3	△ 5.3	43.2	▼ 0.1
建設	47.7	48.8	△ 1.1	46.3	▼ 2.5
観光関連	25.5	32.7	△ 7.2	34.3	△ 1.6

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

9. 同業他社との競争

図 17. 同業他社との競争DI の推移（全体）

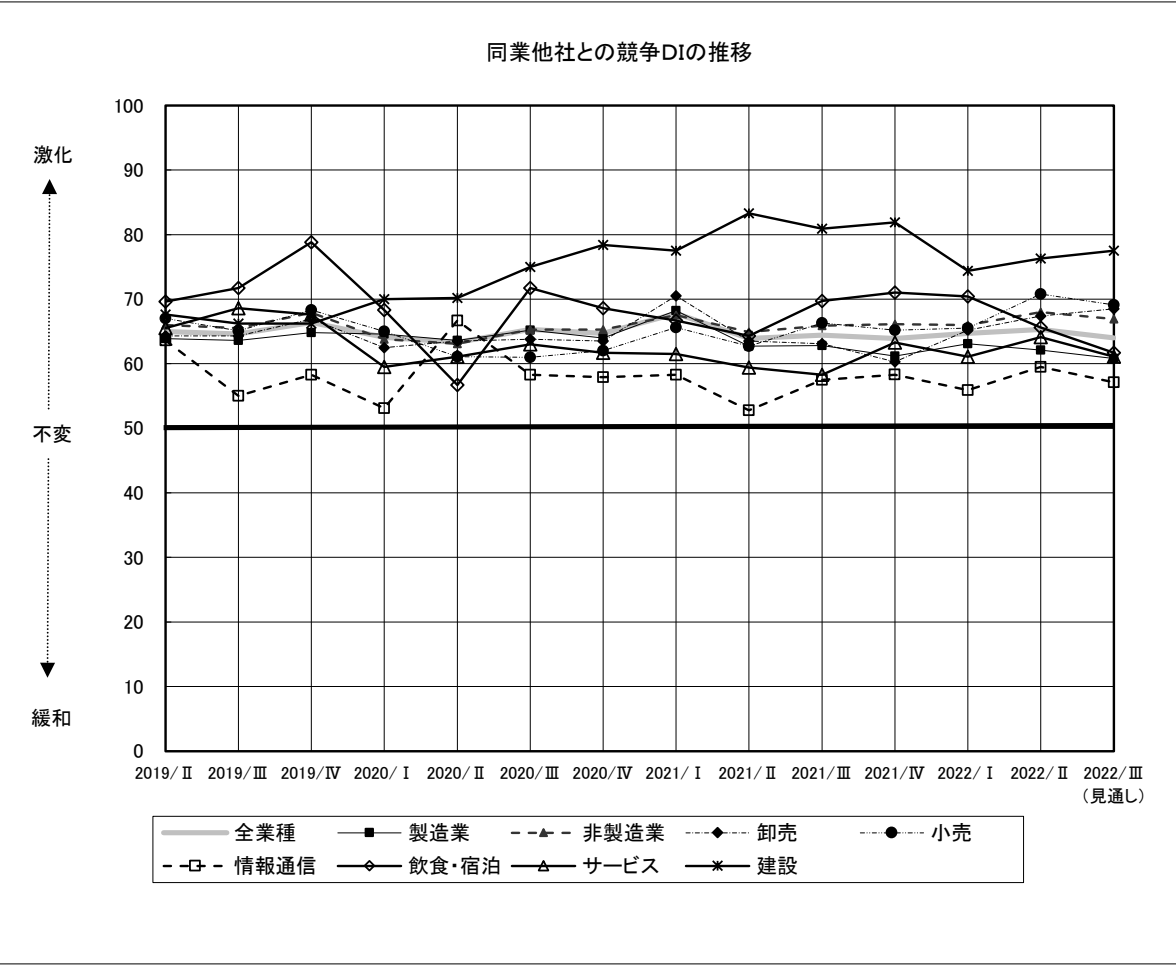


図 18. 同業他社との競争DIの推移（製造業）

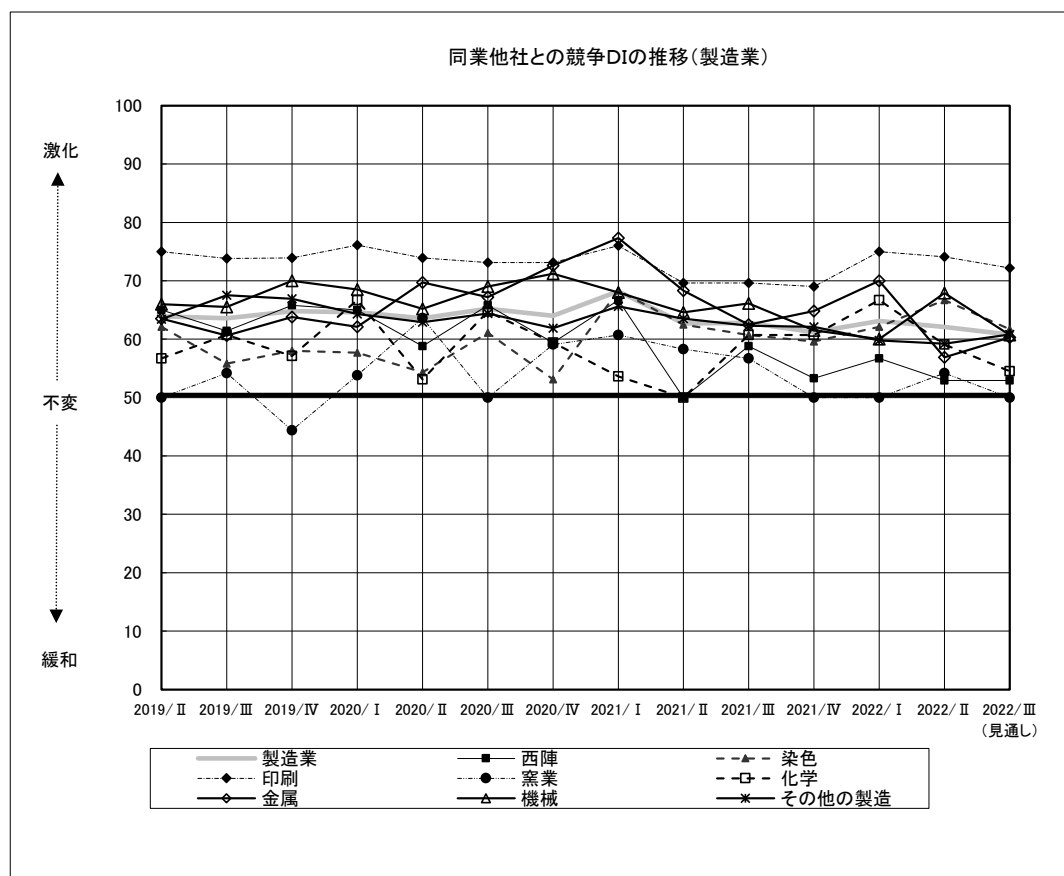


表 9. 同業他社との競争DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績		来期見通し	
			前期比		今期比
全業種	64.7	65.3	△ 0.6	64.0	▼ 1.3
製造業	63.1	62.1	▼ 1.0	60.8	▼ 1.3
西陣	56.7	52.9	▼ 3.8	52.9	0.0
染色	62.1	66.7	△ 4.6	61.7	▼ 5.0
印刷	75.0	74.1	▼ 0.9	72.2	▼ 1.9
窯業	50.0	54.2	△ 4.2	50.0	▼ 4.2
化学	66.7	59.1	▼ 7.6	54.5	▼ 4.6
金属	70.0	56.9	▼ 13.1	60.3	△ 3.4
機械	60.0	67.9	△ 7.9	60.7	▼ 7.2
その他の製造	59.8	59.2	▼ 0.6	60.8	△ 1.6
非製造業	66.0	68.0	△ 2.0	66.9	▼ 1.1
卸売	65.2	67.4	△ 2.2	68.5	△ 1.1
小売	65.5	70.8	△ 5.3	69.1	▼ 1.7
情報通信	55.9	59.5	△ 3.6	57.1	▼ 2.4
飲食・宿泊	70.4	65.6	▼ 4.8	61.7	▼ 3.9
サービス	61.1	64.1	△ 3.0	61.1	▼ 3.0
建設	74.4	76.3	△ 1.9	77.5	△ 1.2
観光関連	66.0	65.4	▼ 0.6	63.0	▼ 2.4

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

10. 受注残

図19. 受注残DIの推移

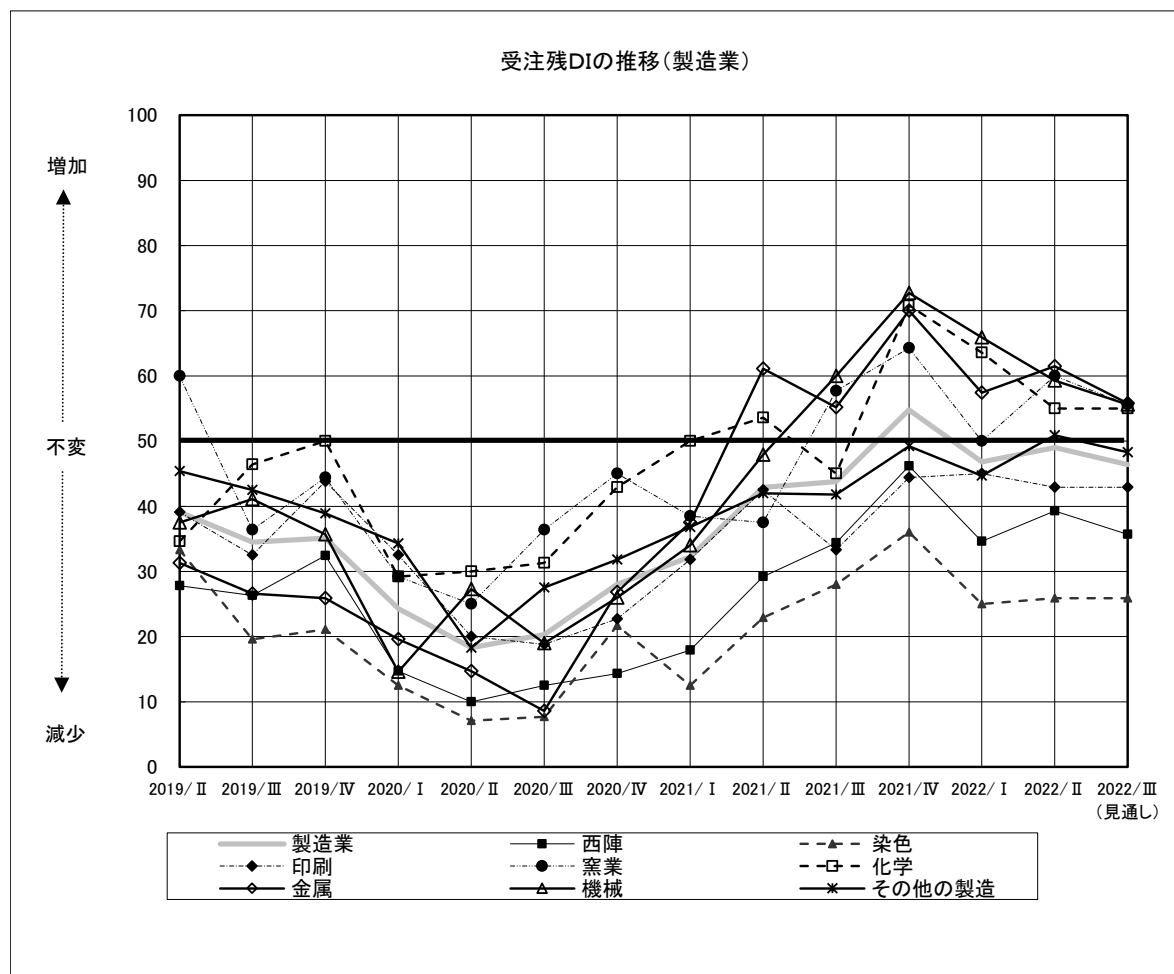


表10. 受注残DI 実績値(前期/今期/来期見通し)

	前期実績	今期実績		来期見通し	
			前期比		今期比
製造業	46.8	49.0	△ 2.2	46.4	▼ 2.6
西陣	34.6	39.3	△ 4.7	35.7	▼ 3.6
染色	25.0	25.9	△ 0.9	25.9	0.0
印刷	45.0	42.9	▼ 2.1	42.9	0.0
窯業	50.0	60.0	△ 10.0	55.6	▼ 4.4
化学	63.6	55.0	▼ 8.6	55.0	0.0
金属	57.4	61.5	△ 4.1	55.8	▼ 5.7
機械	65.9	59.3	▼ 6.6	55.6	▼ 3.7
その他の製造	44.7	50.9	△ 6.2	48.3	▼ 2.6
観光関連	38.2	44.4	△ 6.2	44.1	▼ 0.3

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

1 1. 生産設備

図 20. 生産設備 DI の推移

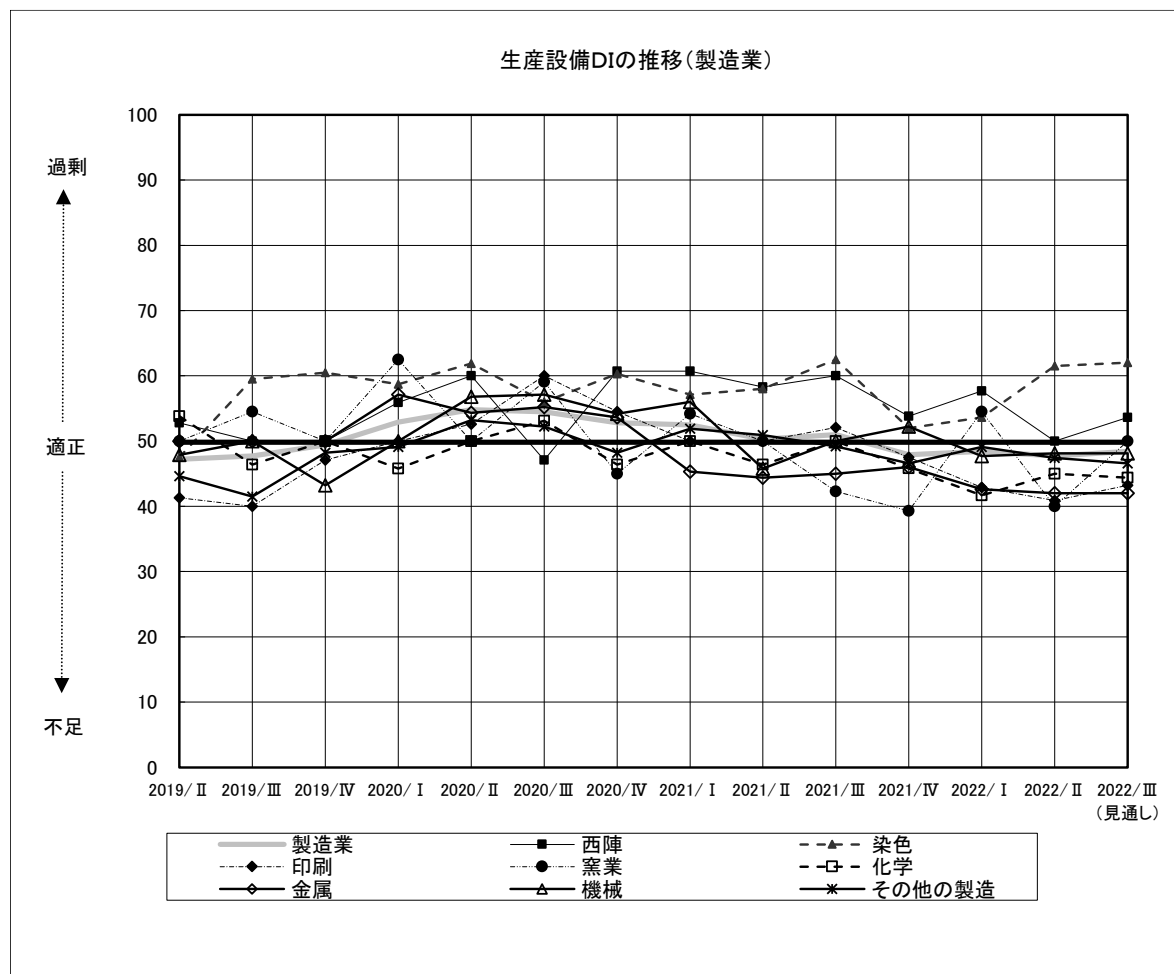


表 11. 生産設備 DI 実績値 (前期/今期/来期見通し)

	前期実績	今期実績	来期見通し		
			前期比	今期比	
製造業	48.4	47.7	▼ 0.7	48.4	△ 0.7
西陣	57.7	50.0	▼ 7.7	53.6	△ 3.6
染色	53.6	61.5	△ 7.9	62.0	△ 0.5
印刷	42.9	40.9	▼ 2.0	43.2	△ 2.3
窯業	54.5	40.0	▼ 14.5	50.0	△ 10.0
化学	41.7	45.0	△ 3.3	44.4	▼ 0.6
金属	42.6	42.0	▼ 0.6	42.0	0.0
機械	47.7	48.1	△ 0.4	48.1	0.0
その他の製造	49.1	47.4	▼ 1.7	46.6	▼ 0.8
観光関連	52.9	52.8	▼ 0.1	50.0	▼ 2.8

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

12. 設備投資

図 21. 設備投資 DI の推移

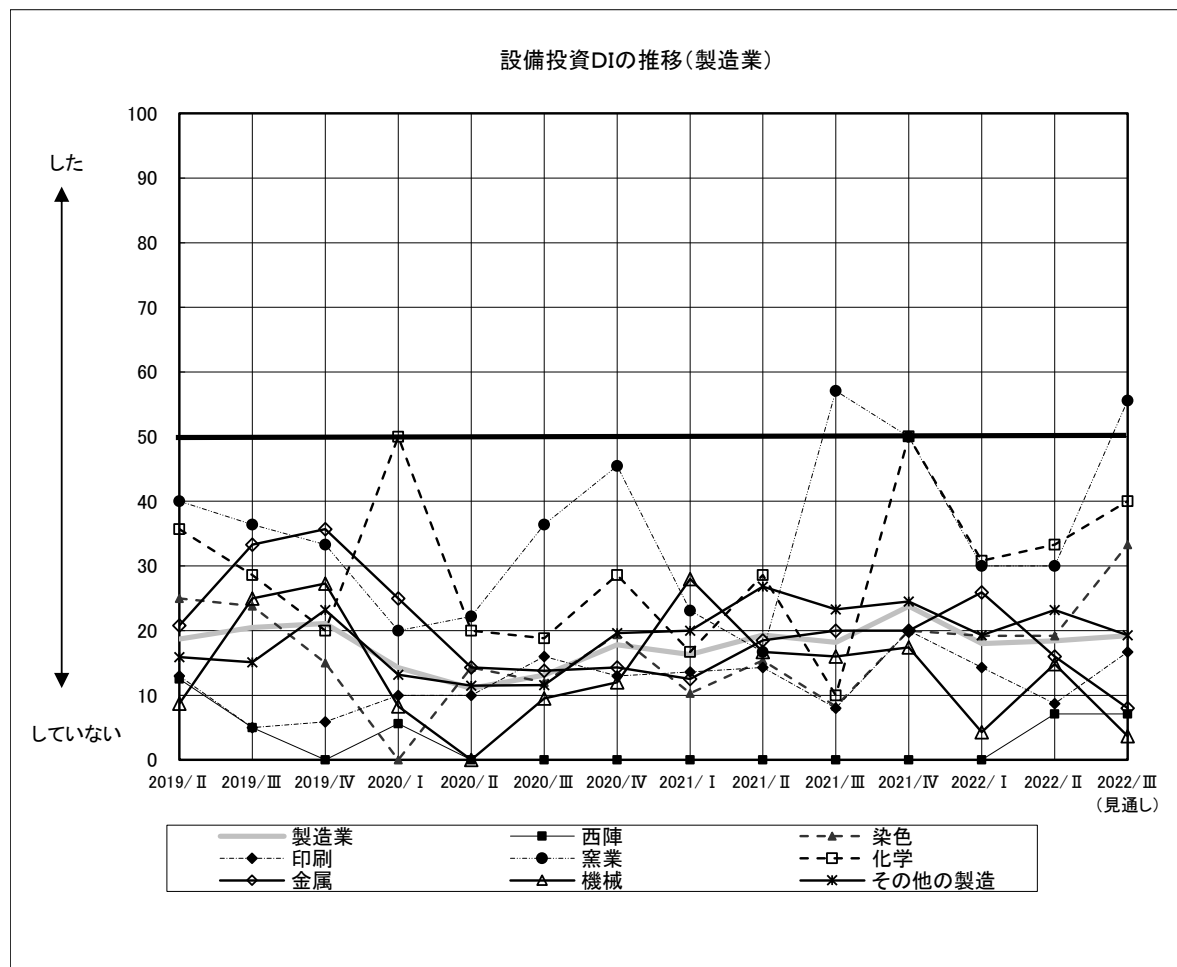


表 12. 設備投資 DI 実績値（前期／今期／来期見通し）

	前期実績	今期実績		来期見通し	
			前期比		今期比
製造業	18.0	18.4	△ 0.4	19.2	△ 0.8
西陣	0.0	7.1	△ 7.1	7.1	0.0
染色	19.2	19.2	0.0	33.3	△ 14.1
印刷	14.3	8.7	▼ 5.6	16.7	△ 8.0
窯業	30.0	30.0	0.0	55.6	△ 25.6
化学	30.8	33.3	△ 2.5	40.0	△ 6.7
金属	25.9	16.0	▼ 9.9	8.0	▼ 8.0
機械	4.3	14.8	△ 10.5	3.7	▼ 11.1
その他の製造	19.3	23.2	△ 3.9	19.3	▼ 3.9
観光関連	6.3	5.6	▼ 0.7	29.4	△ 23.8

※ 網掛けは、10ポイント以上の変動を示す。

(2) 当面の経営戦略について

※回答項目数が多いため、主要回答（回答数上位6項目）のみの表示としている。

図 22. 当面の経営戦略・回答の推移

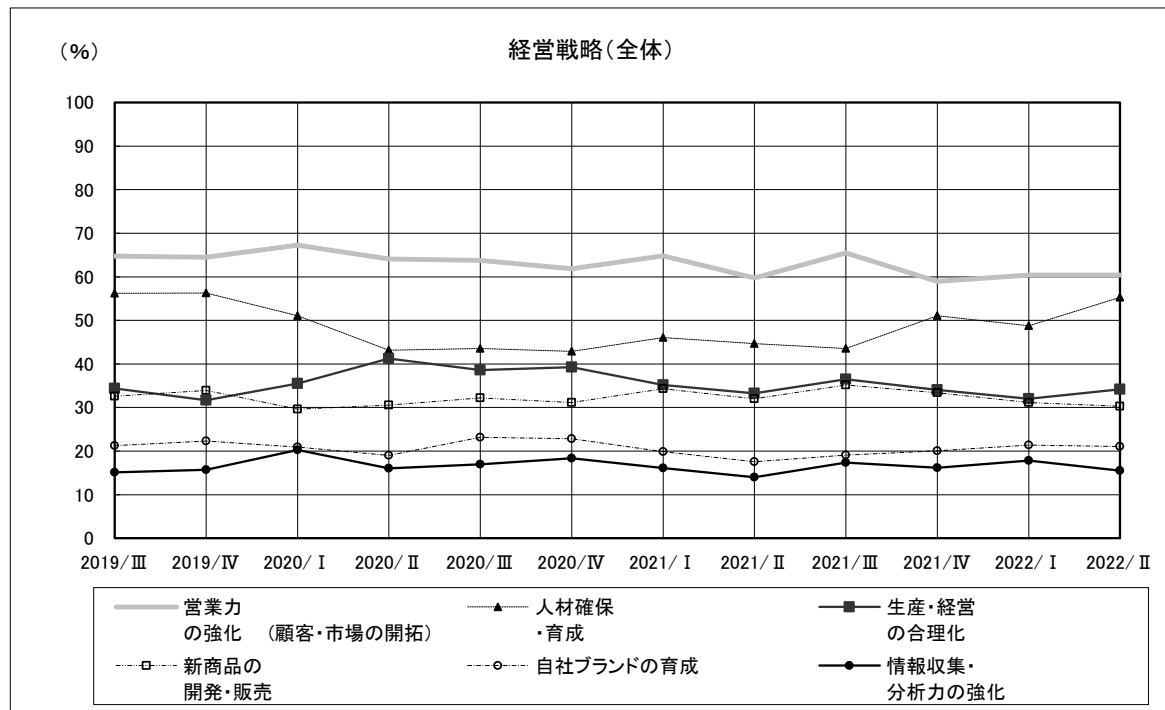


図 23. 当面の経営戦略・製造業主要回答

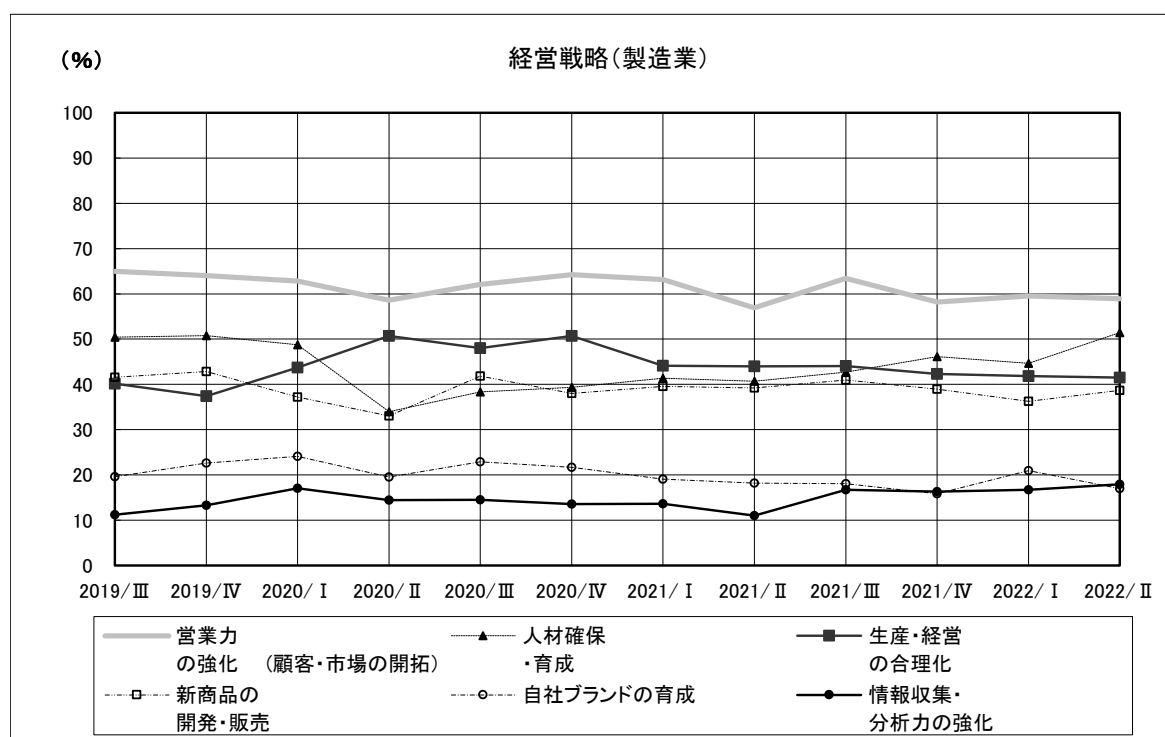


図 24. 当面の経営戦略・西陣

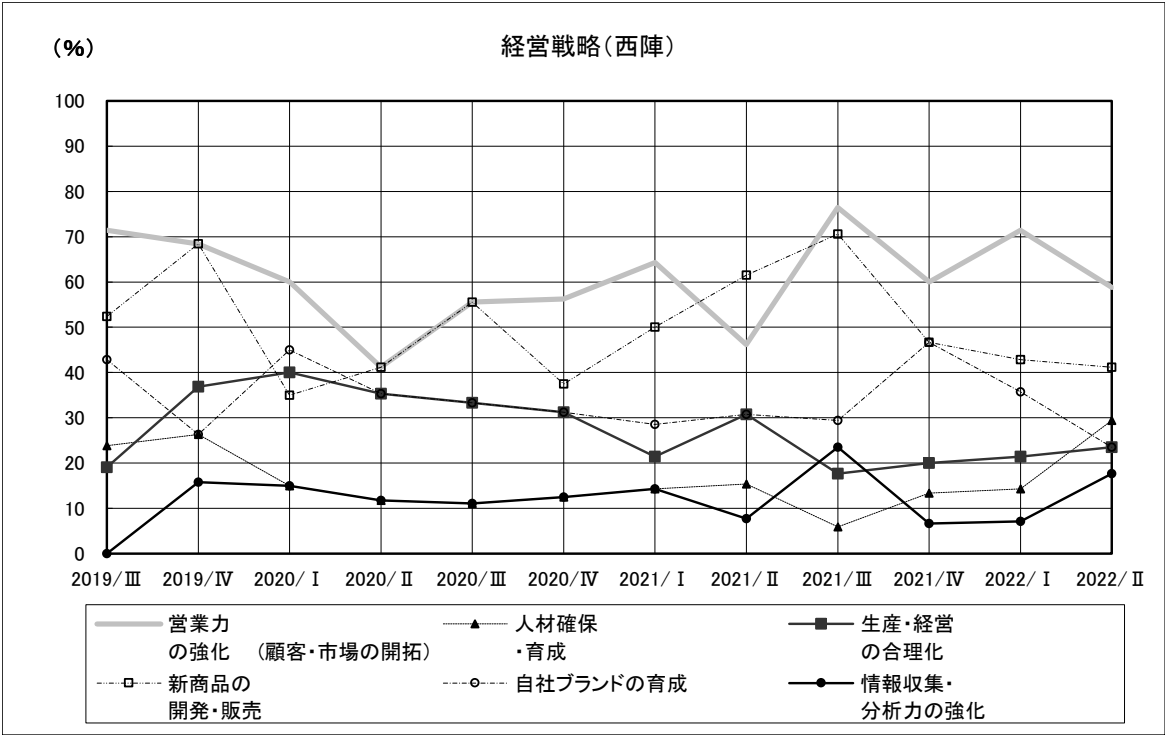


図 25. 当面の経営戦略・染色

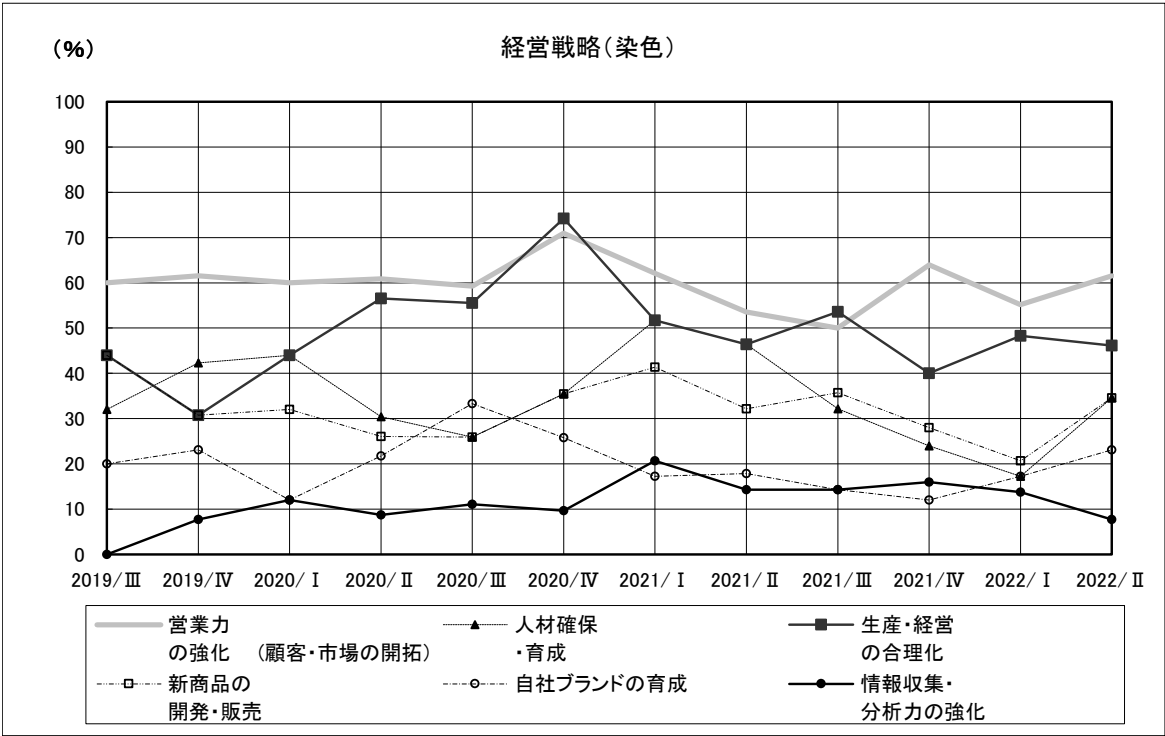


図 26. 当面の経営戦略・印刷

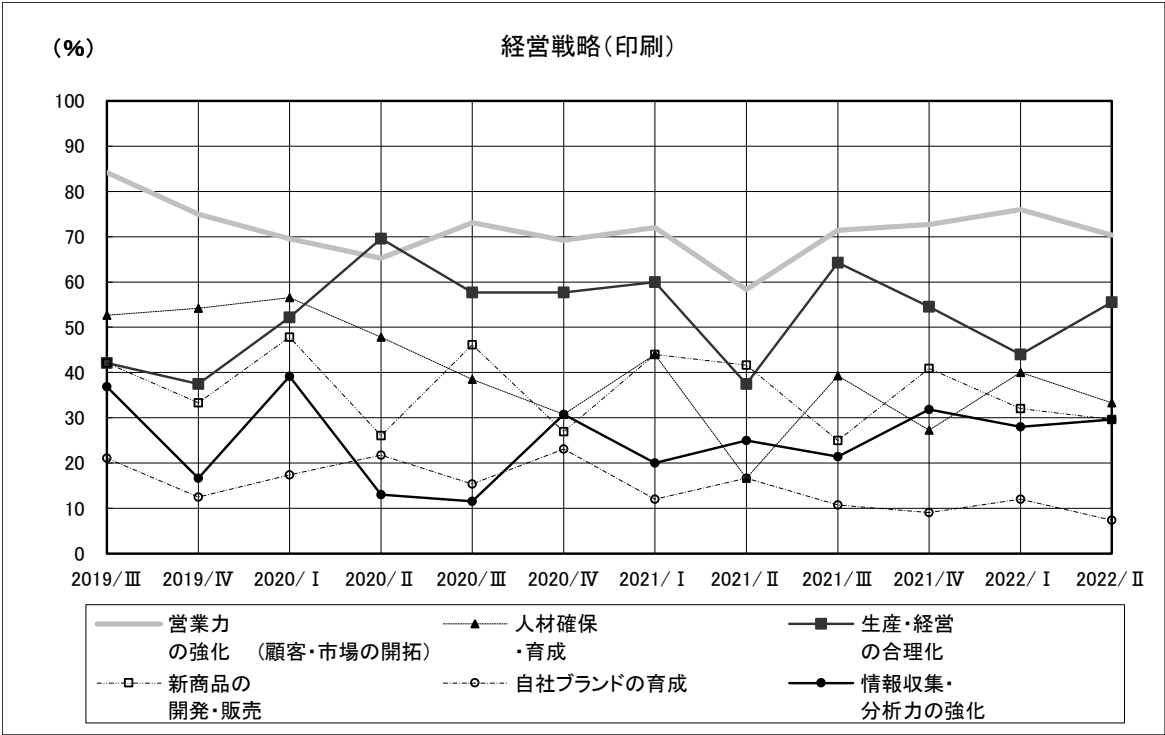


図 27. 当面の経営戦略・窯業

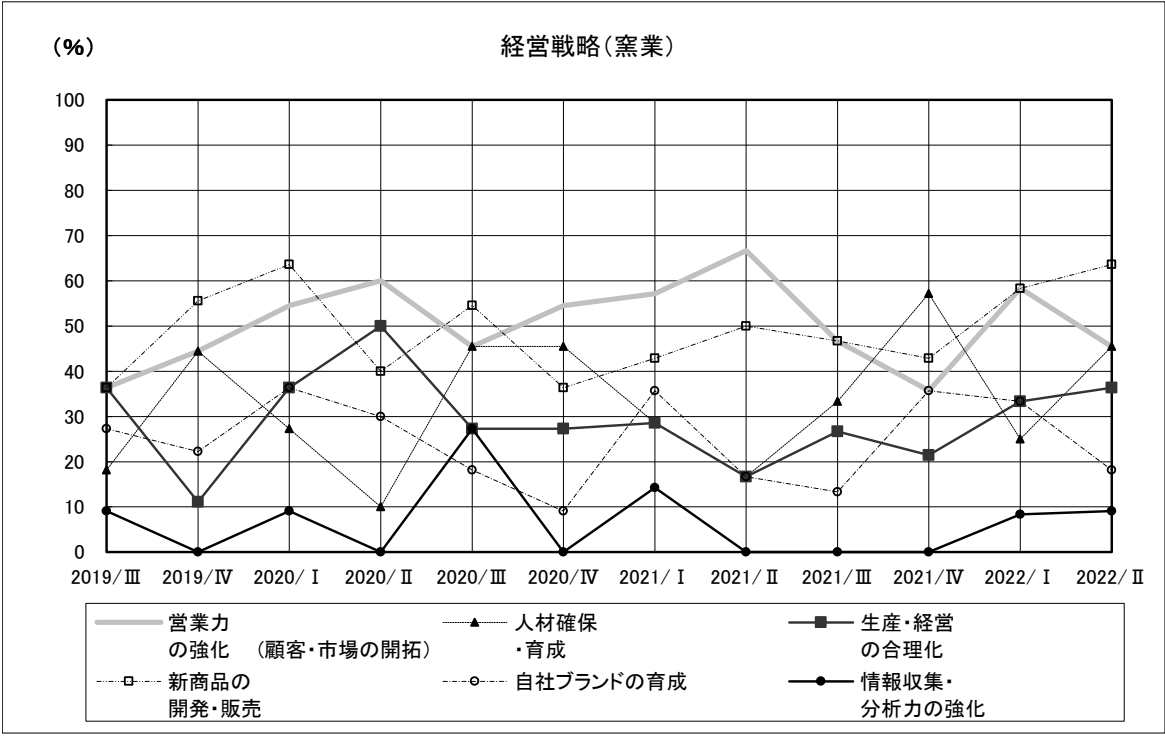


図 28. 当面の経営戦略・化学

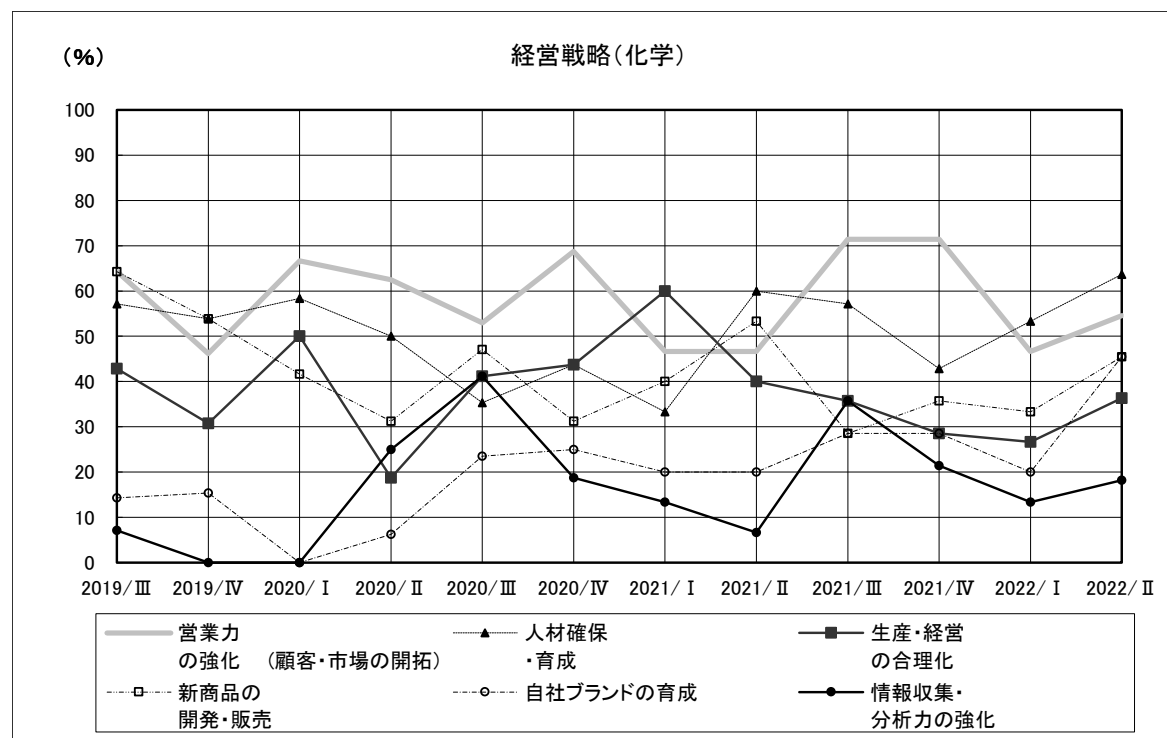


図 29. 当面の経営戦略・金属

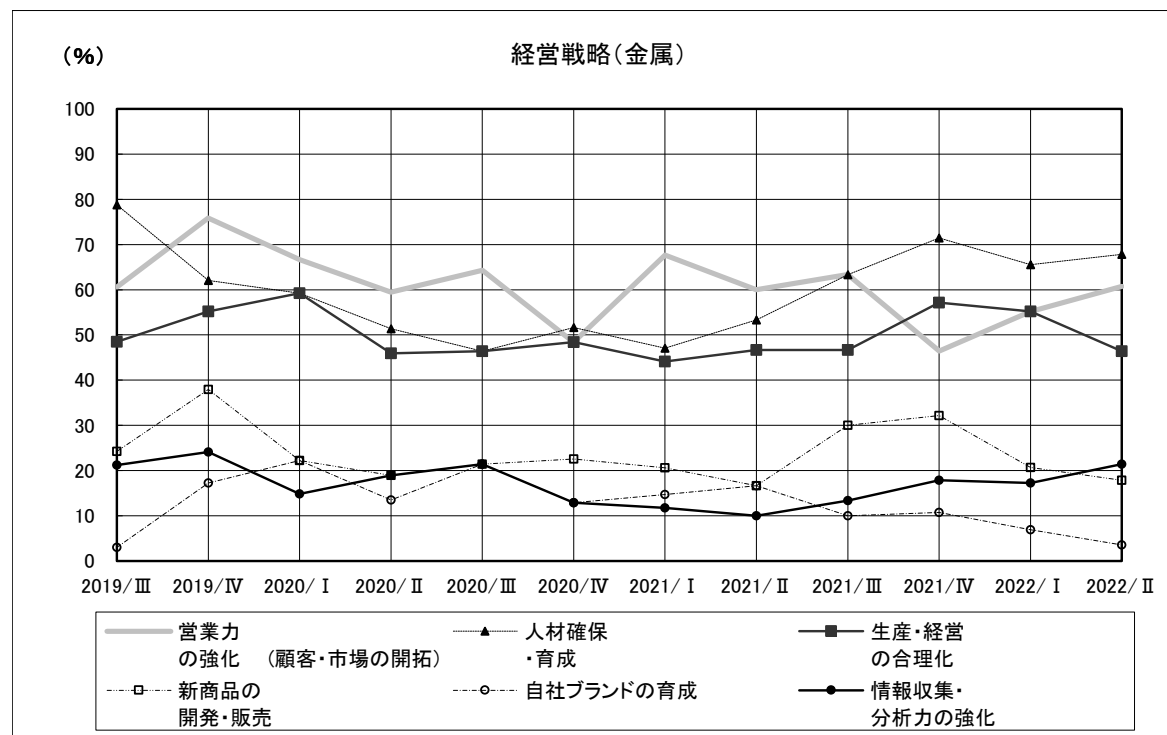


図 30. 当面の経営戦略・機械

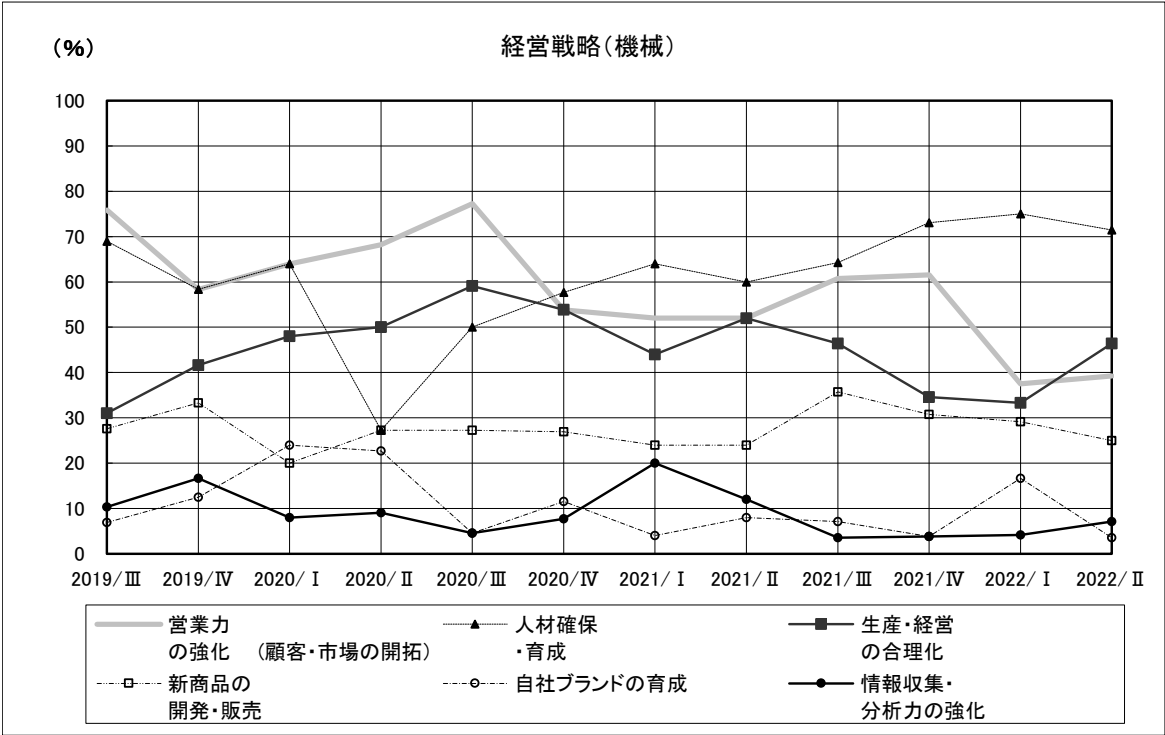


図 31. 当面の経営戦略・その他の製造

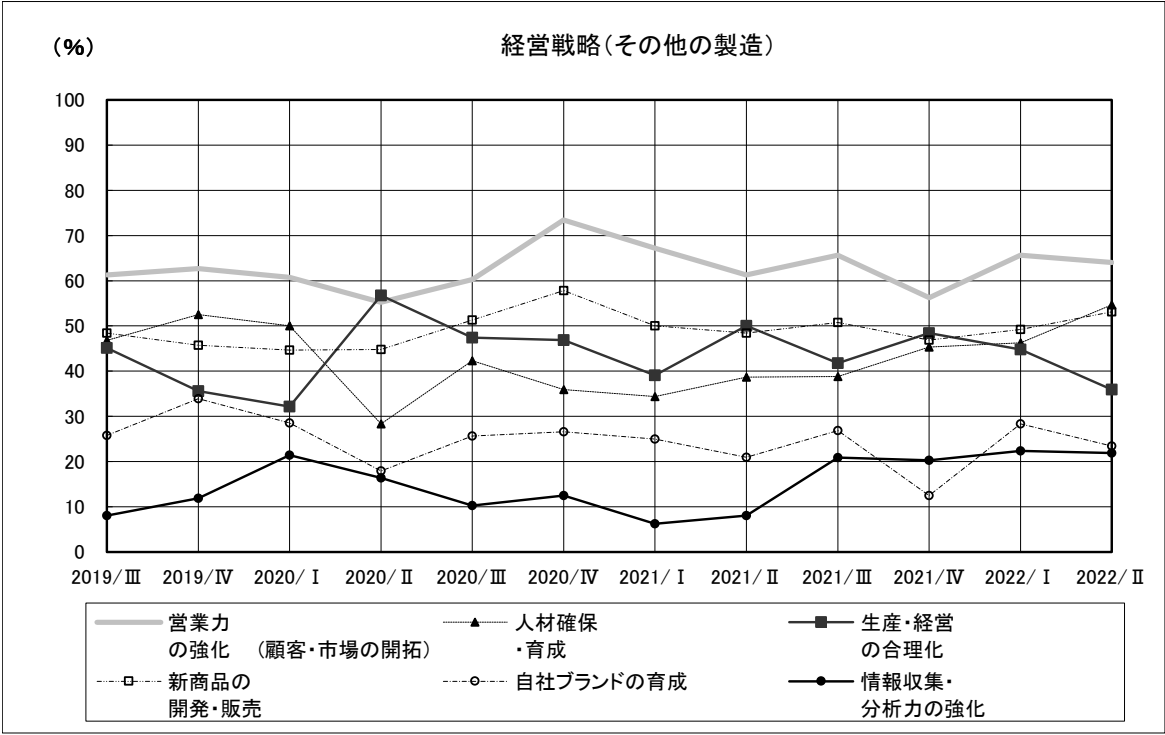


図 32. 当面の経営戦略・非製造業主要回答

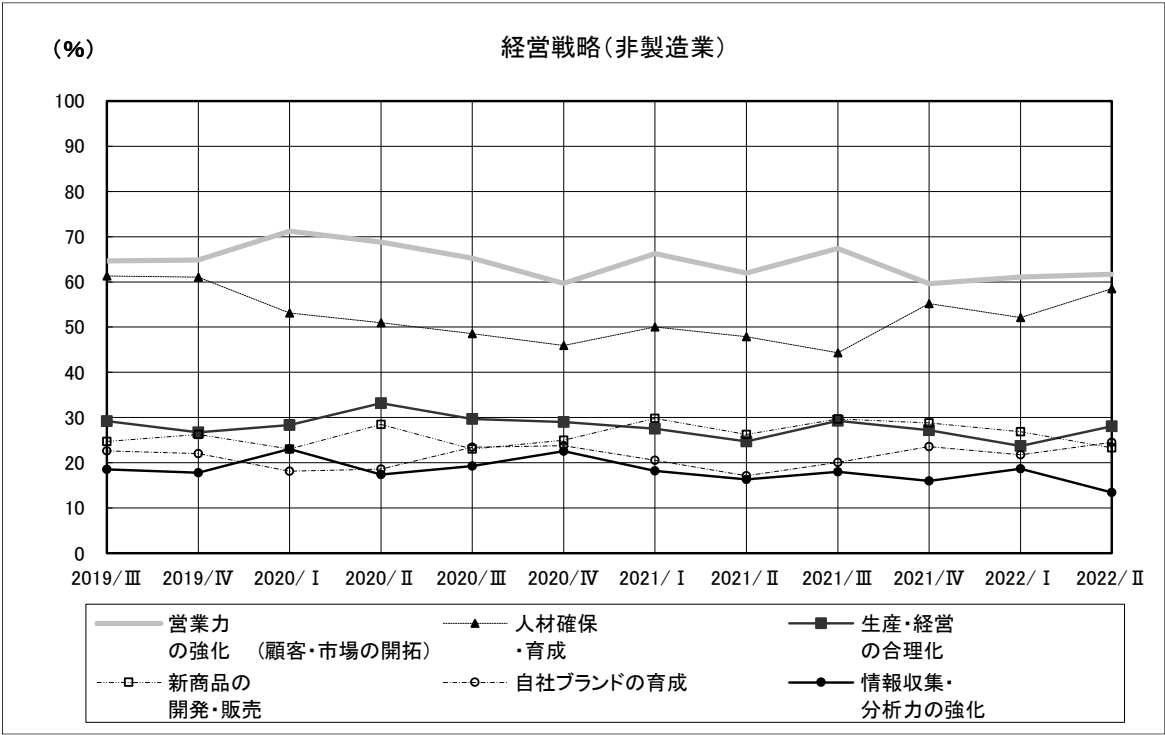


図 33. 当面の経営戦略・卸売

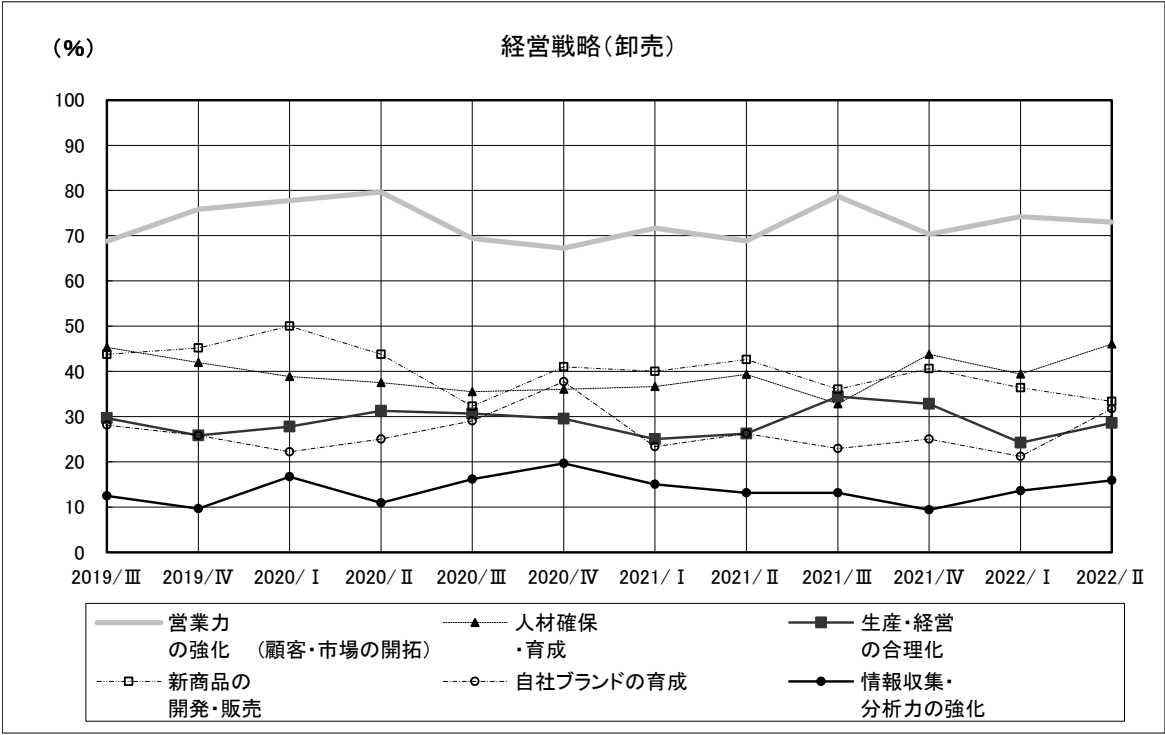


図 34. 当面の経営戦略・小売

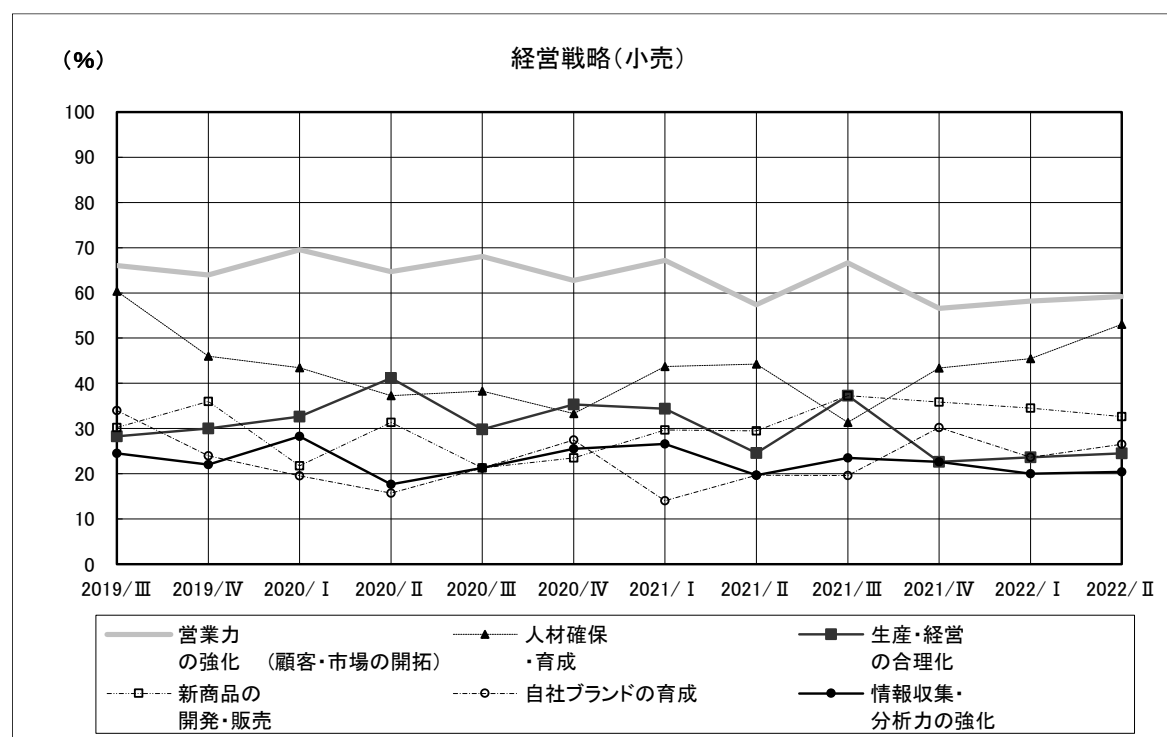


図 35. 当面の経営戦略・情報通信

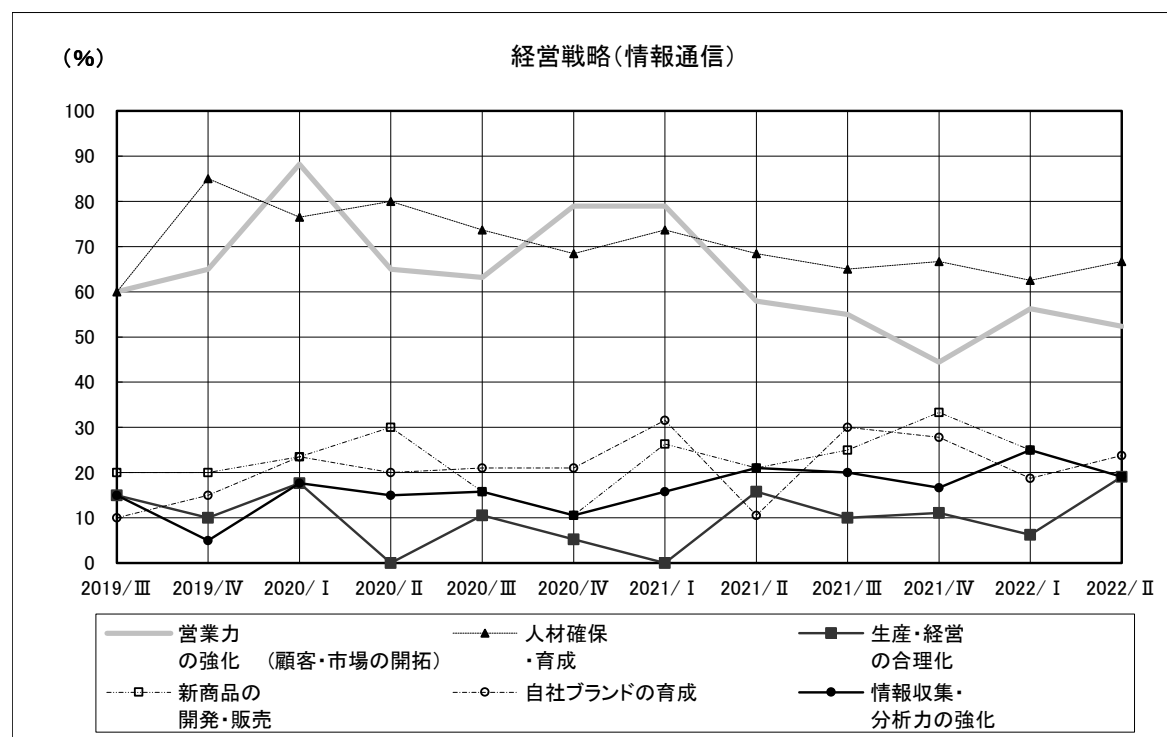


図 36. 当面の経営戦略・飲食・宿泊

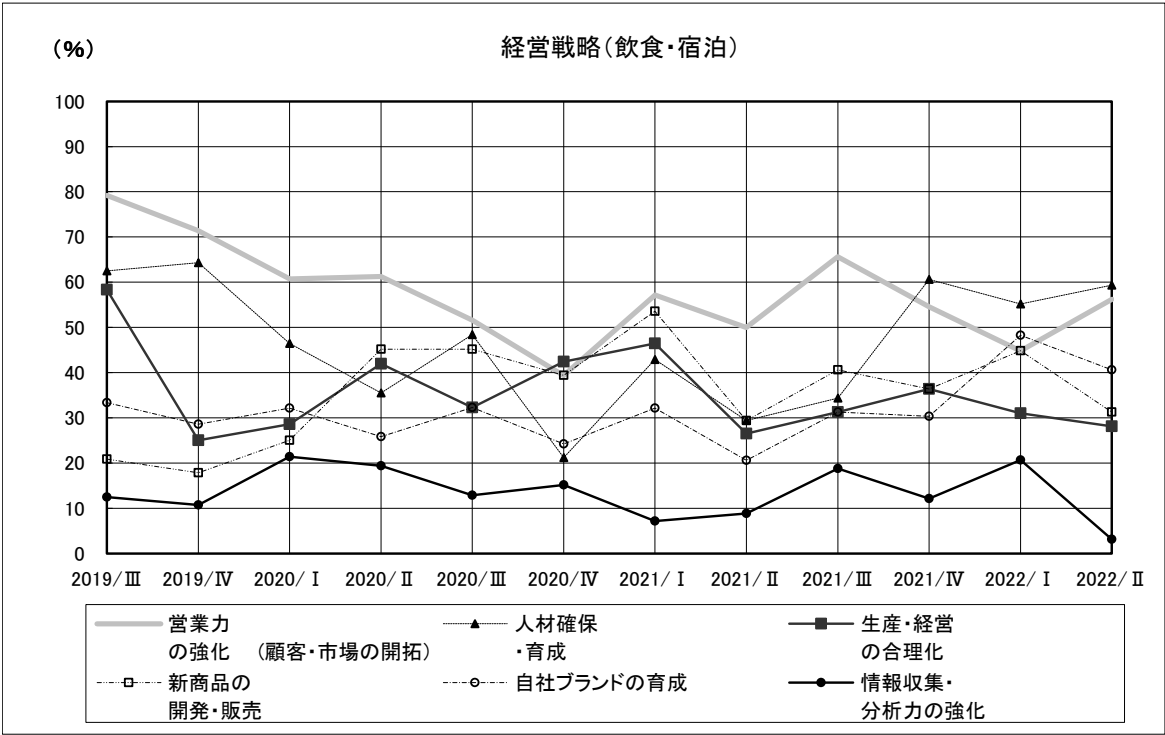


図 37. 当面の経営戦略・サービス

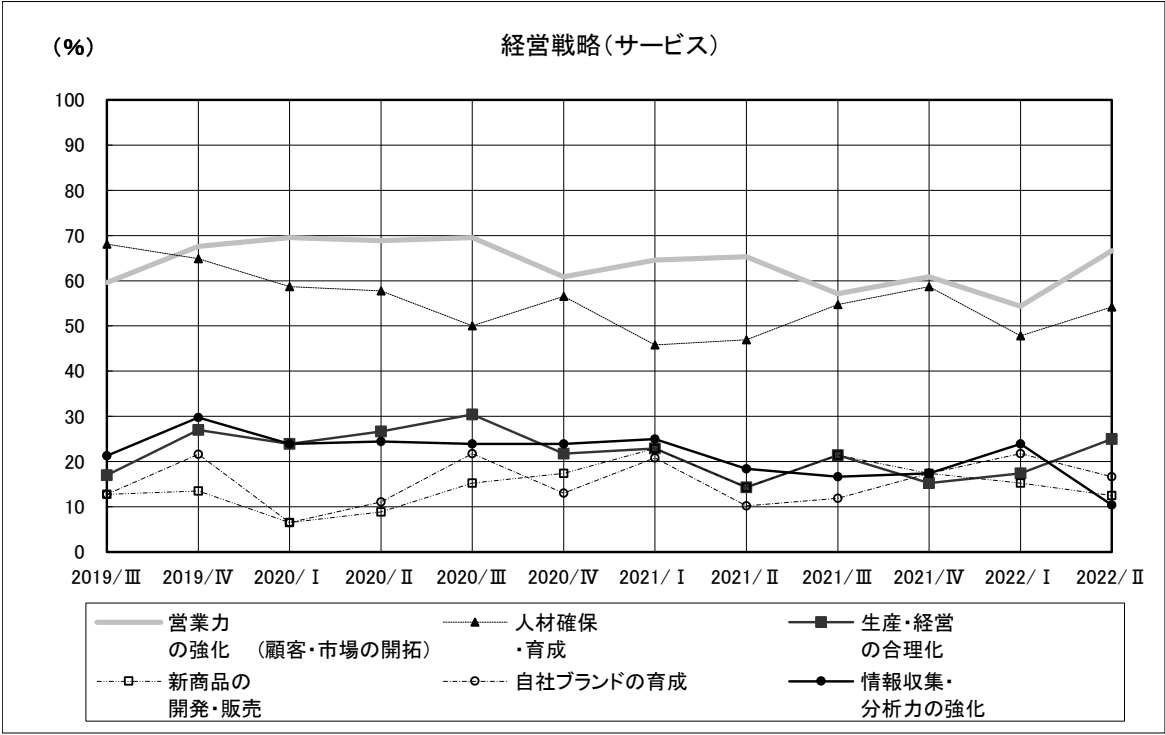


図 38. 当面の経営戦略・建設

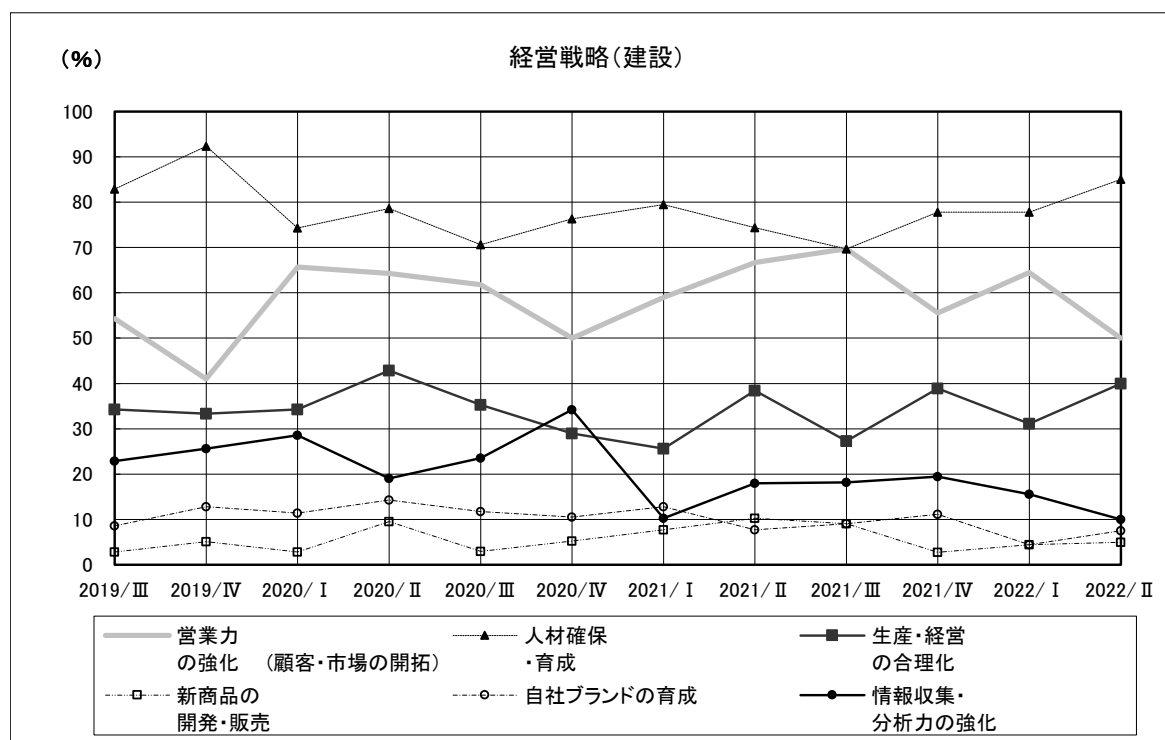


表 13. 当面の経営戦略・回答状況一覧

	営業力の強化	生産・経営の合理化	人材確保・育成	新規産業分野への進出	自社ブランドの育成	新商品の開発・販売	研究開発の強化	情報収集・分析力の強化	その他	有効回答	無回答
全業種	281 60.4%	159 34.2%	257 55.3%	70 15.1%	98 21.1%	141 30.3%	23 4.9%	72 15.5%	15 3.2%	465 100.0%	17
製造業	125 59.0%	88 41.5%	109 51.4%	38 17.9%	36 17.0%	82 38.7%	17 8.0%	38 17.9%	6 2.8%	212 100.0%	8
西陣	10 58.8%	4 23.5%	5 29.4%	4 23.5%	4 23.5%	7 41.2%	1 5.9%	3 17.6%	2 11.8%	17 100.0%	0
染色	16 61.5%	12 46.2%	9 34.6%	7 26.9%	6 23.1%	9 34.6%	1 3.8%	2 7.7%	0 0.0%	26 100.0%	4
印刷	19 70.4%	15 55.6%	9 33.3%	4 14.8%	2 7.4%	8 29.6%	3 11.1%	8 29.6%	0 0.0%	27 100.0%	0
窯業	5 45.5%	4 36.4%	5 45.5%	2 18.2%	2 18.2%	7 63.6%	1 9.1%	1 9.1%	0 0.0%	11 100.0%	1
化学	6 54.5%	4 36.4%	7 63.6%	4 36.4%	5 45.5%	5 45.5%	2 18.2%	2 18.2%	0 0.0%	11 100.0%	1
金属	17 60.7%	13 46.4%	19 67.9%	6 21.4%	1 3.6%	5 17.9%	1 3.6%	6 21.4%	0 0.0%	28 100.0%	1
機械	11 39.3%	13 46.4%	20 71.4%	2 7.1%	1 3.6%	7 25.0%	1 3.6%	2 7.1%	0 0.0%	28 100.0%	0
その他の製造	41 64.1%	23 35.9%	35 54.7%	9 14.1%	15 23.4%	34 53.1%	7 10.9%	14 21.9%	4 6.3%	64 100.0%	1
非製造業	156 61.7%	71 28.1%	148 58.5%	32 12.6%	62 24.5%	59 23.3%	6 2.4%	34 13.4%	9 3.6%	253 100.0%	9
卸売	46 73.0%	18 28.6%	29 46.0%	6 9.5%	20 31.7%	21 33.3%	1 1.6%	10 15.9%	2 3.2%	63 100.0%	5
小売	29 59.2%	12 24.5%	26 53.1%	7 14.3%	13 26.5%	16 32.7%	1 2.0%	10 20.4%	2 4.1%	49 100.0%	1
情報通信	11 52.4%	4 19.0%	14 66.7%	2 9.5%	5 23.8%	4 19.0%	2 9.5%	4 19.0%	0 0.0%	21 100.0%	0
飲食・宿泊	18 56.3%	9 28.1%	19 59.4%	3 9.4%	13 40.6%	10 31.3%	0 0.0%	1 3.1%	1 3.1%	32 100.0%	0
サービス	32 66.7%	12 25.0%	26 54.2%	7 14.6%	8 16.7%	6 12.5%	2 4.2%	5 10.4%	4 8.3%	48 100.0%	2
建設	20 50.0%	16 40.0%	34 85.0%	7 17.5%	3 7.5%	2 5.0%	0 0.0%	4 10.0%	0 0.0%	40 100.0%	1
観光関連	27 51.9%	19 36.5%	25 48.1%	6 11.5%	10 19.2%	24 46.2%	1 1.9%	7 13.5%	3 5.8%	52 100.0%	2

(3) 経営上の不安要素について

※回答項目数が多いため、主要回答（回答数上位7項目）のみの表示としている。

図 39. 経営上の不安要素・全体回答状況

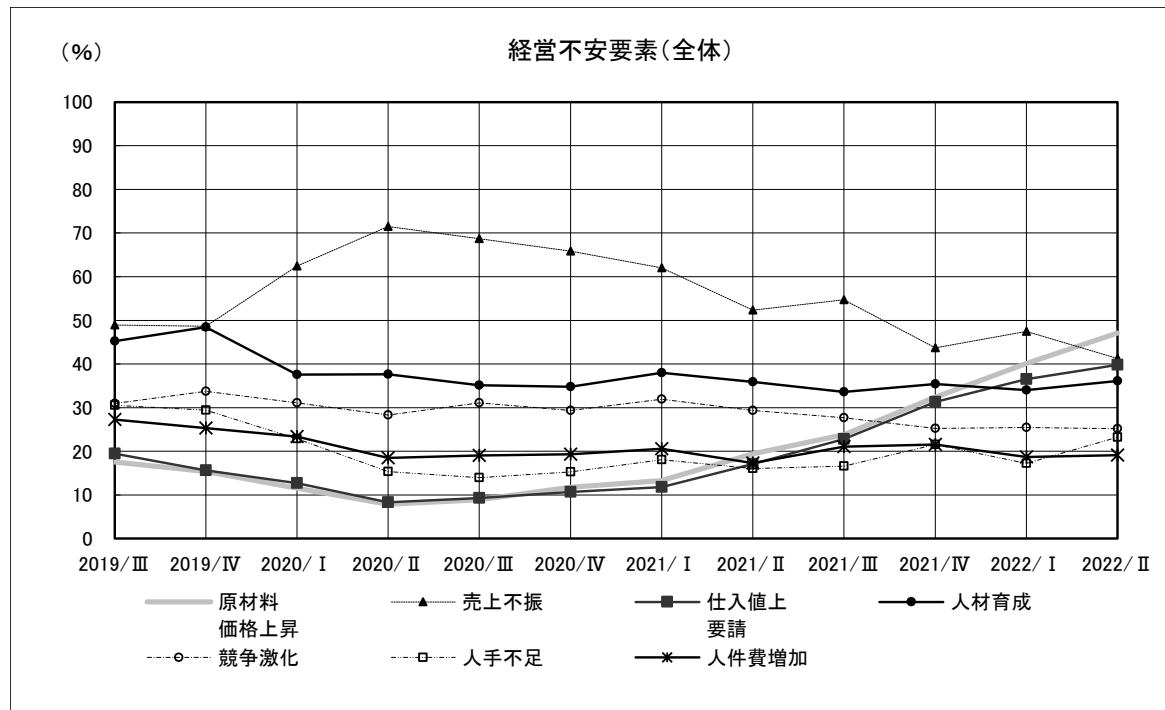


図 40. 経営上の不安要素・製造業主要回答

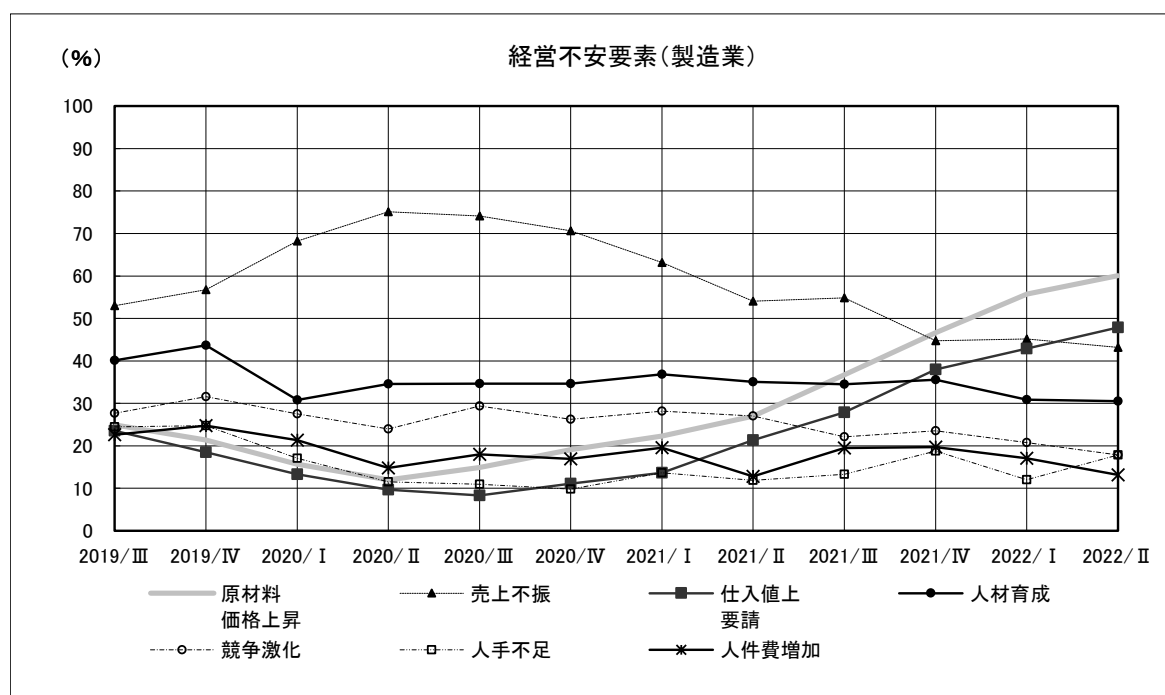


図 41. 経営上の不安要素・西陣

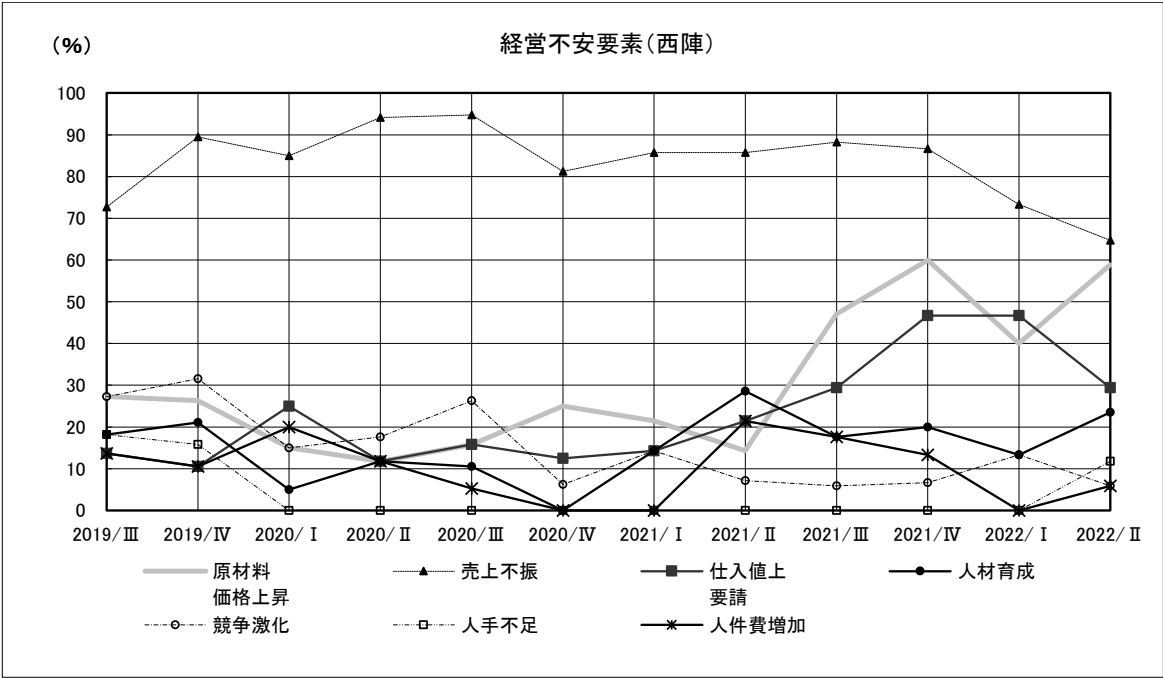


図 42. 経営上の不安要素・染色

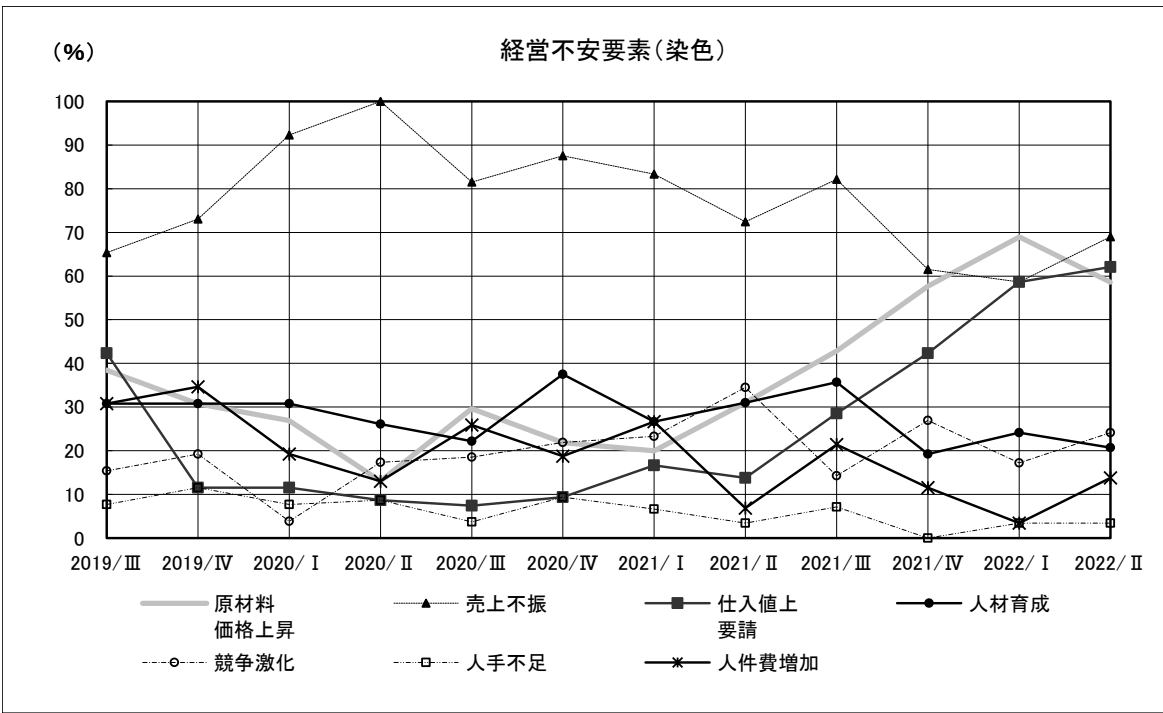


図 43. 経営上の不安要素・印刷

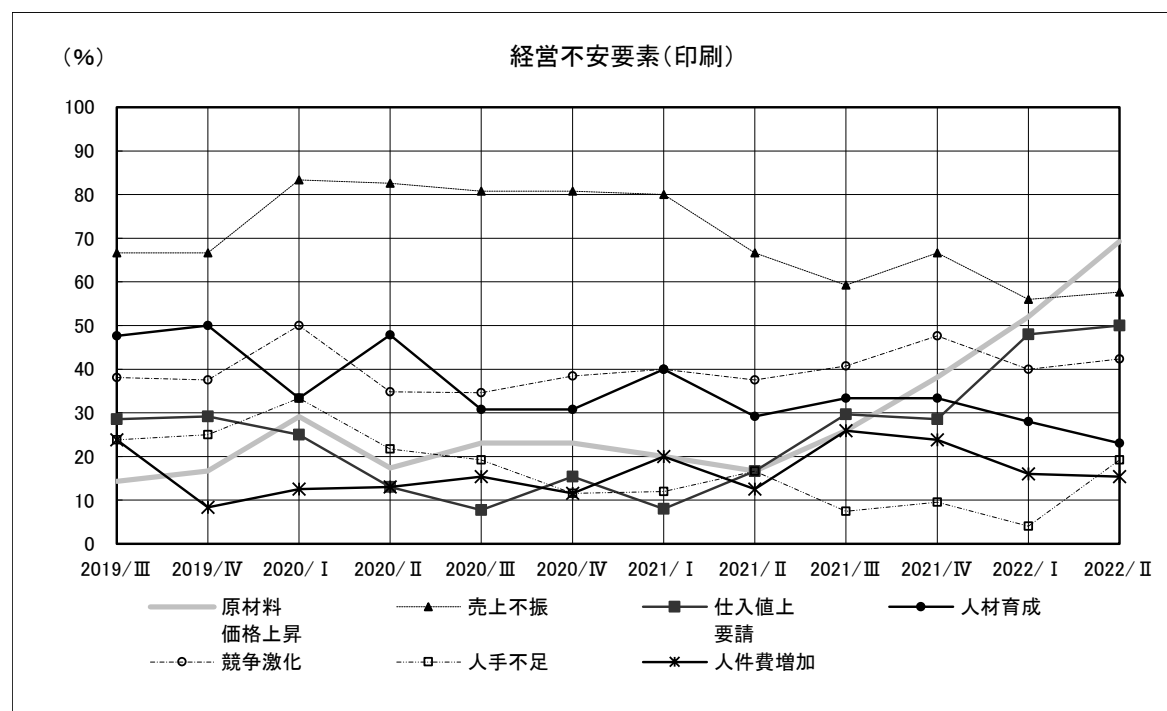


図 44. 経営上の不安要素・窯業

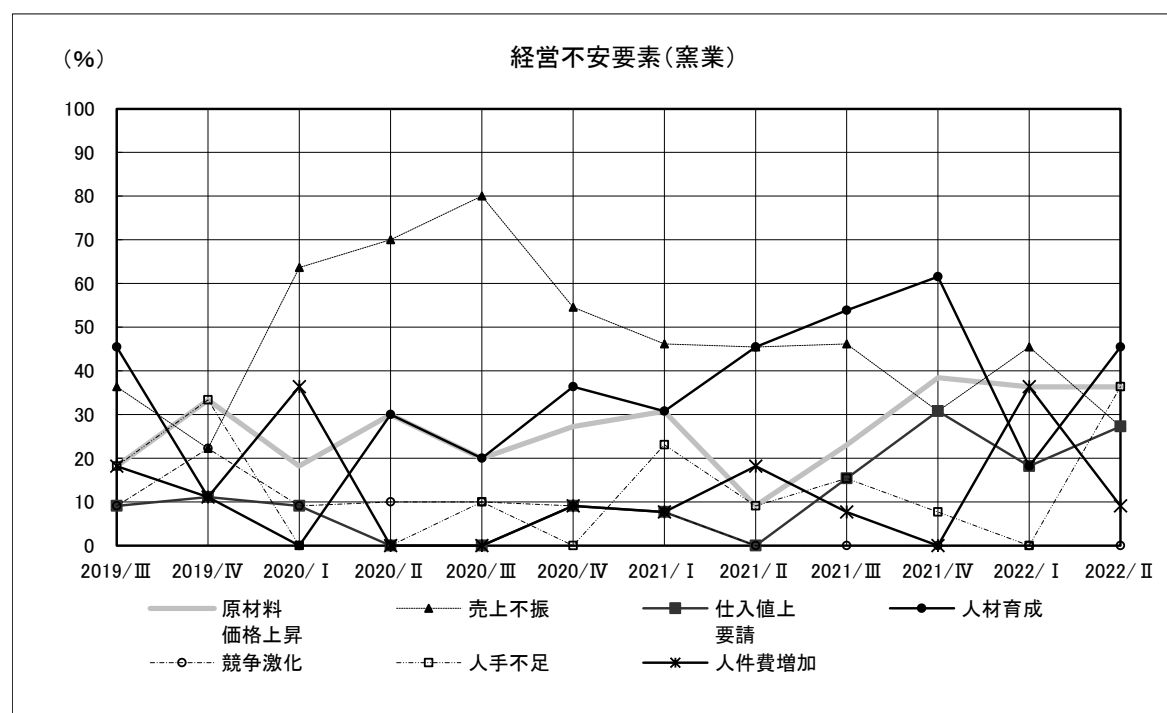


図 45. 経営上の不安要素・化学

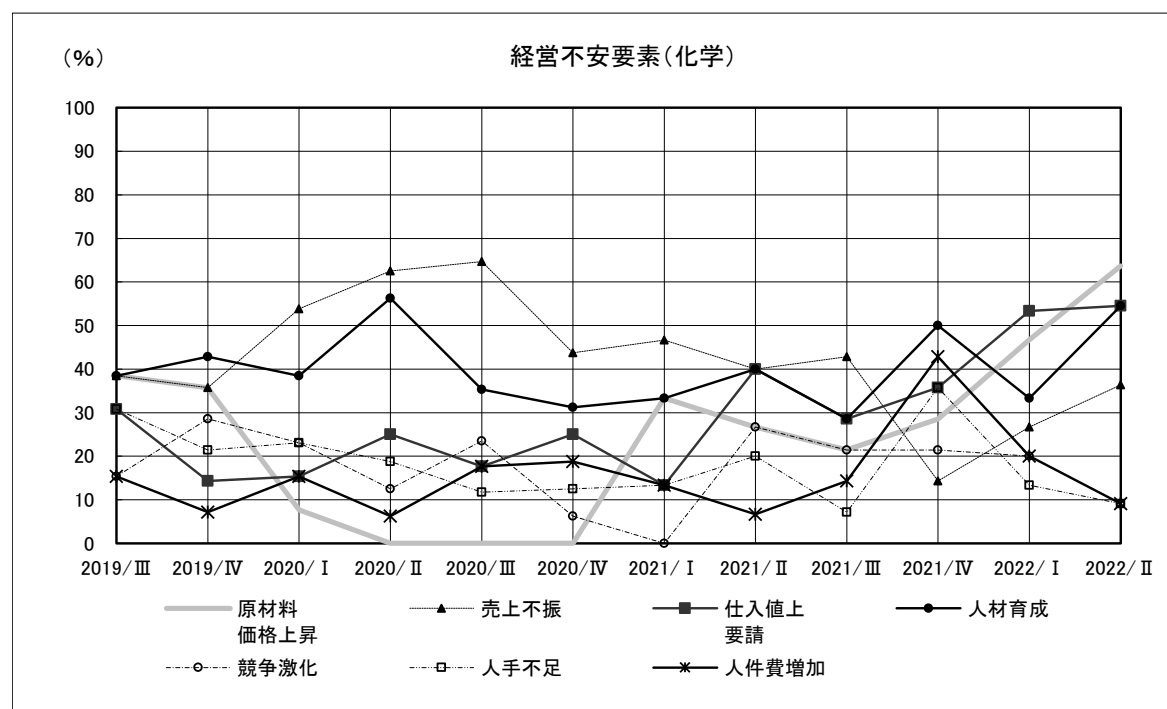


図 46. 経営上の不安要素・金属

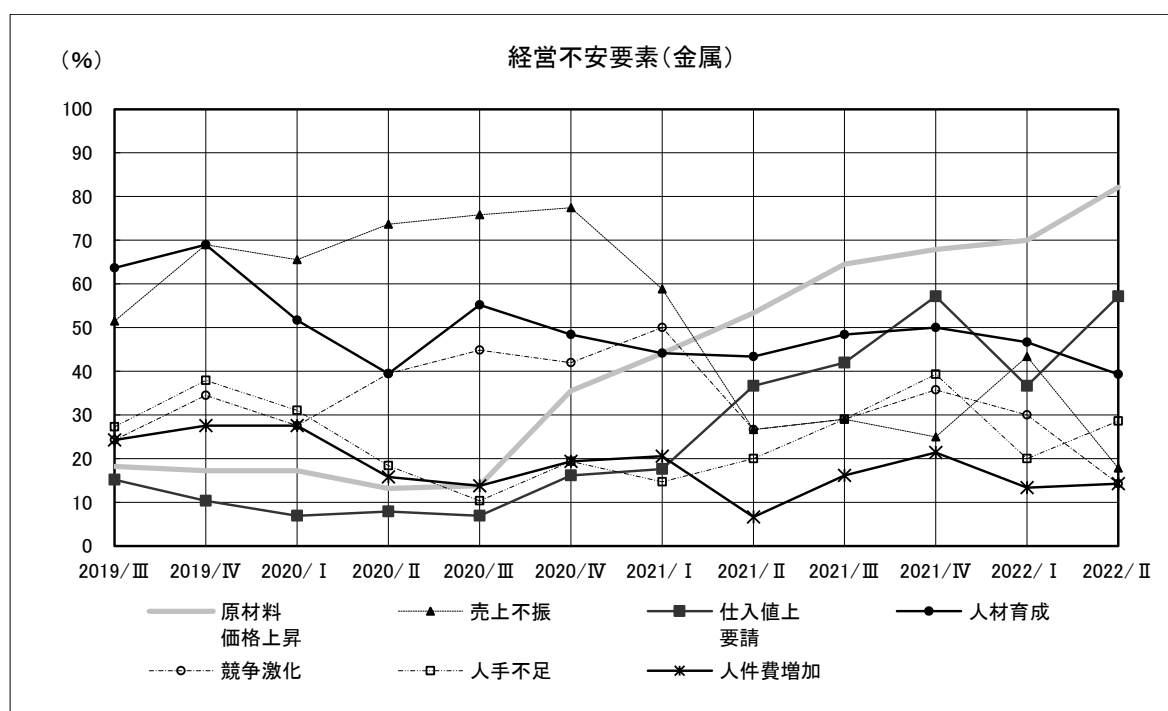


図 47. 経営上の不安要素・機械

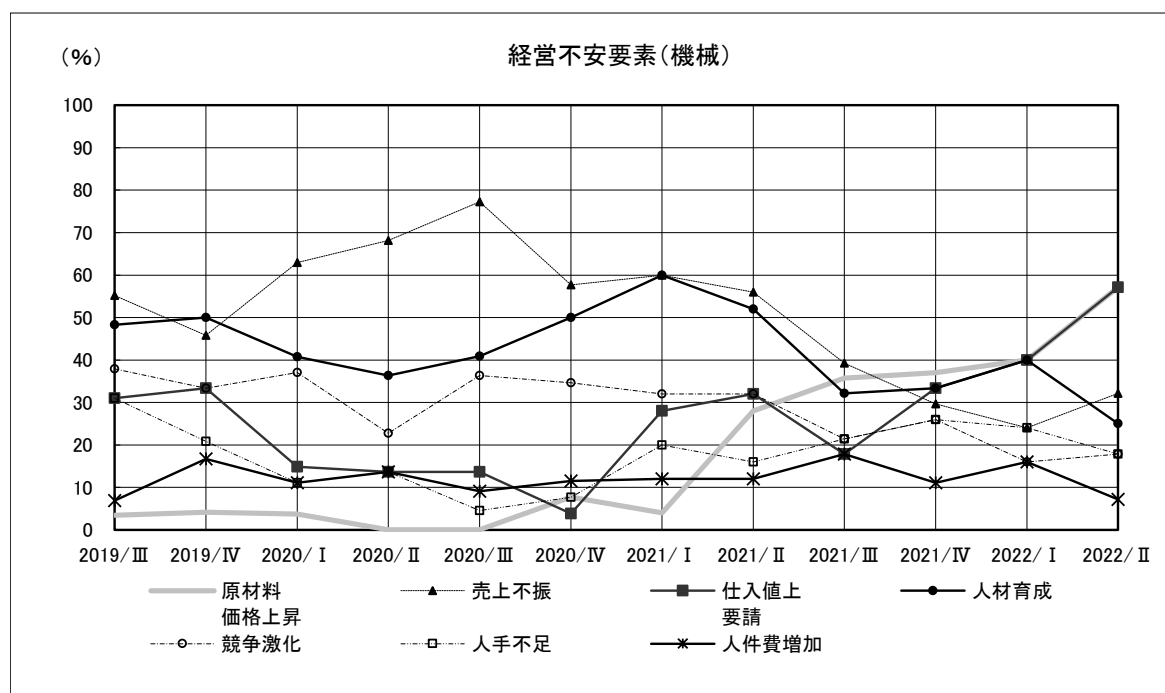


図 48. 経営上の不安要素・その他の製造

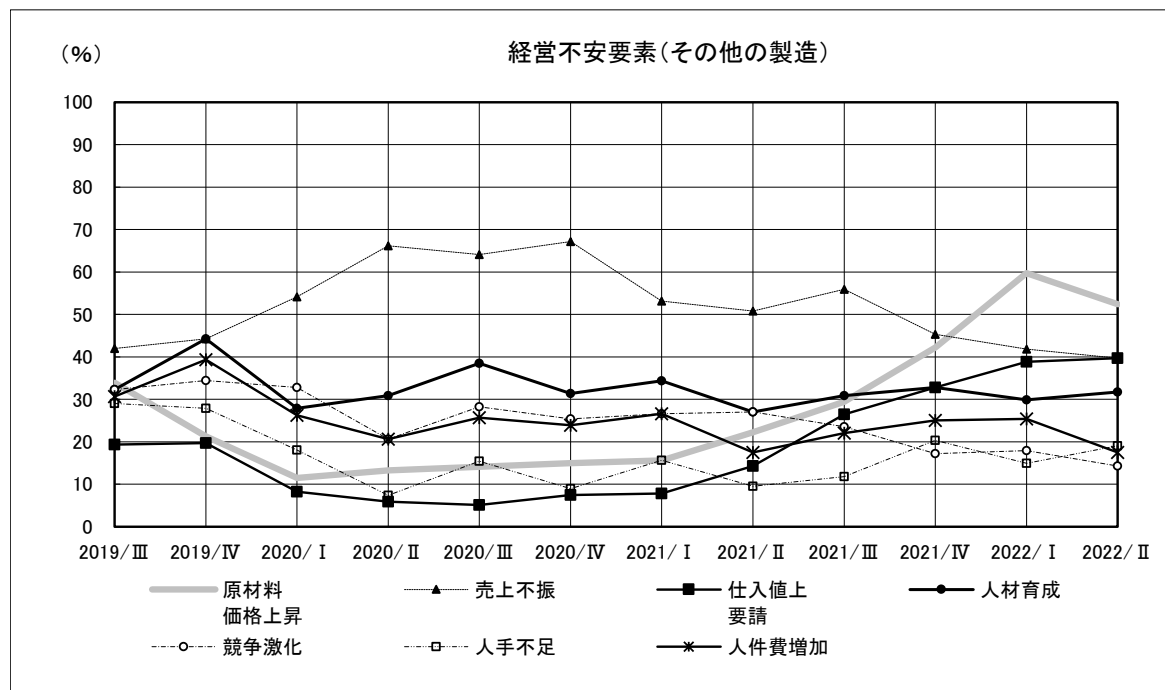


図 49. 経営上の不安要素・非製造業主要回答

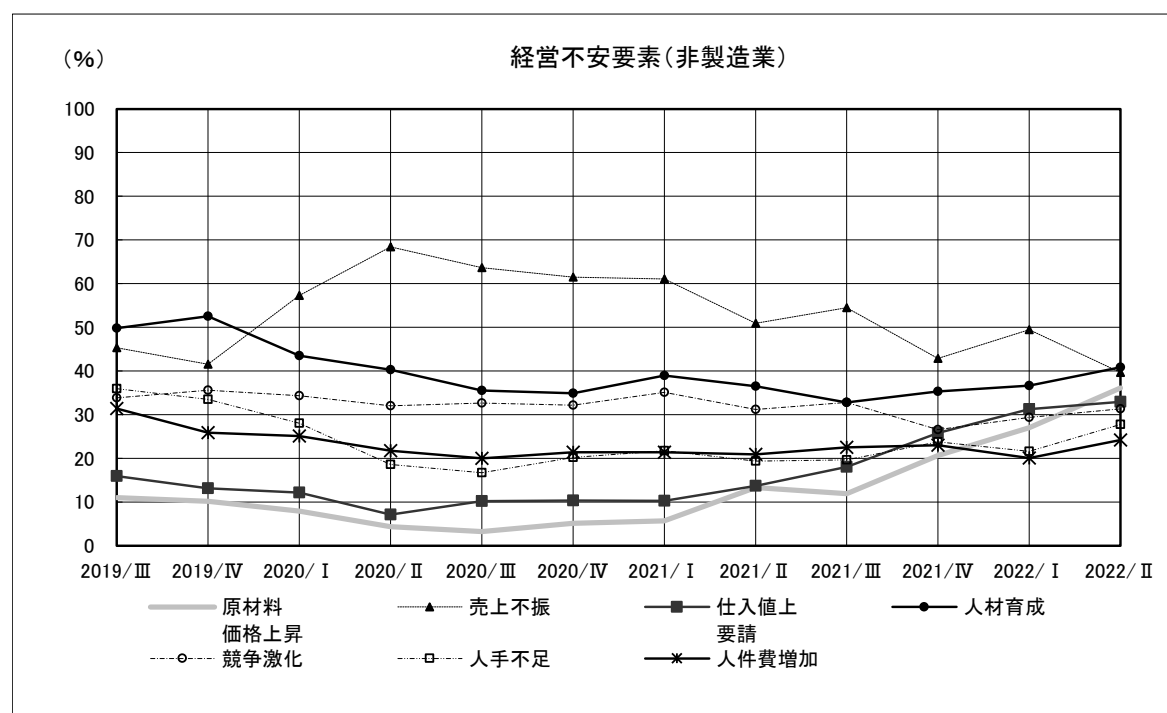


図 50. 経営上の不安要素・卸売

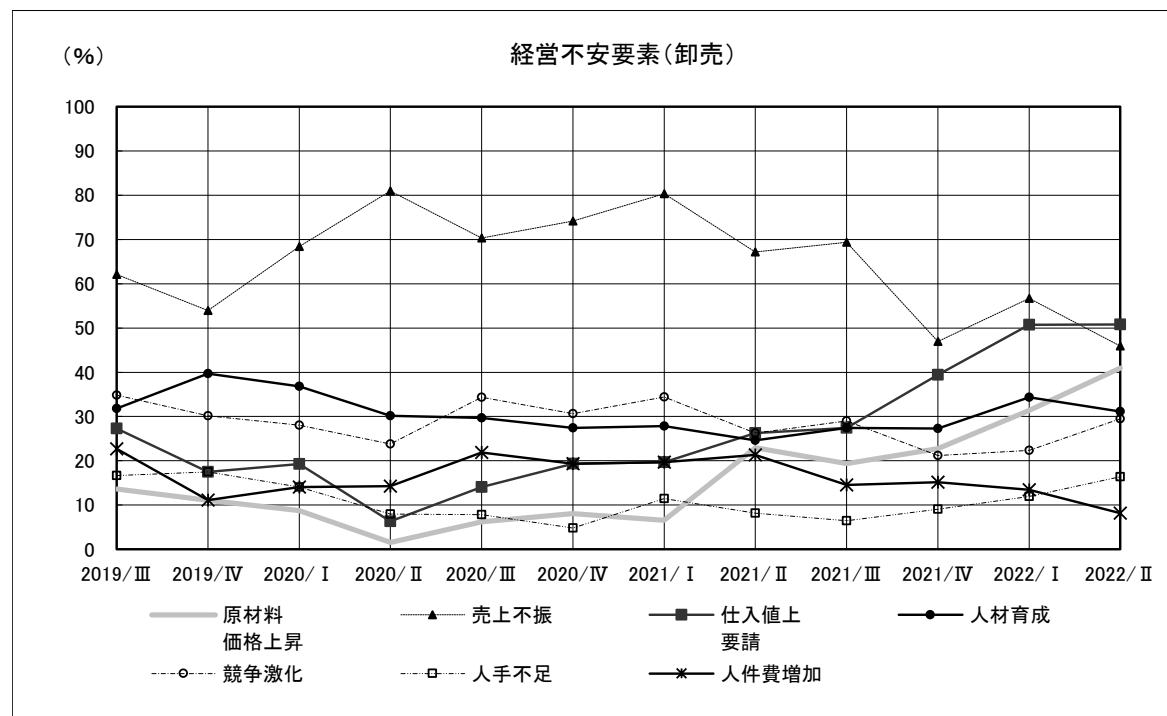


図 51. 経営上の不安要素・小売

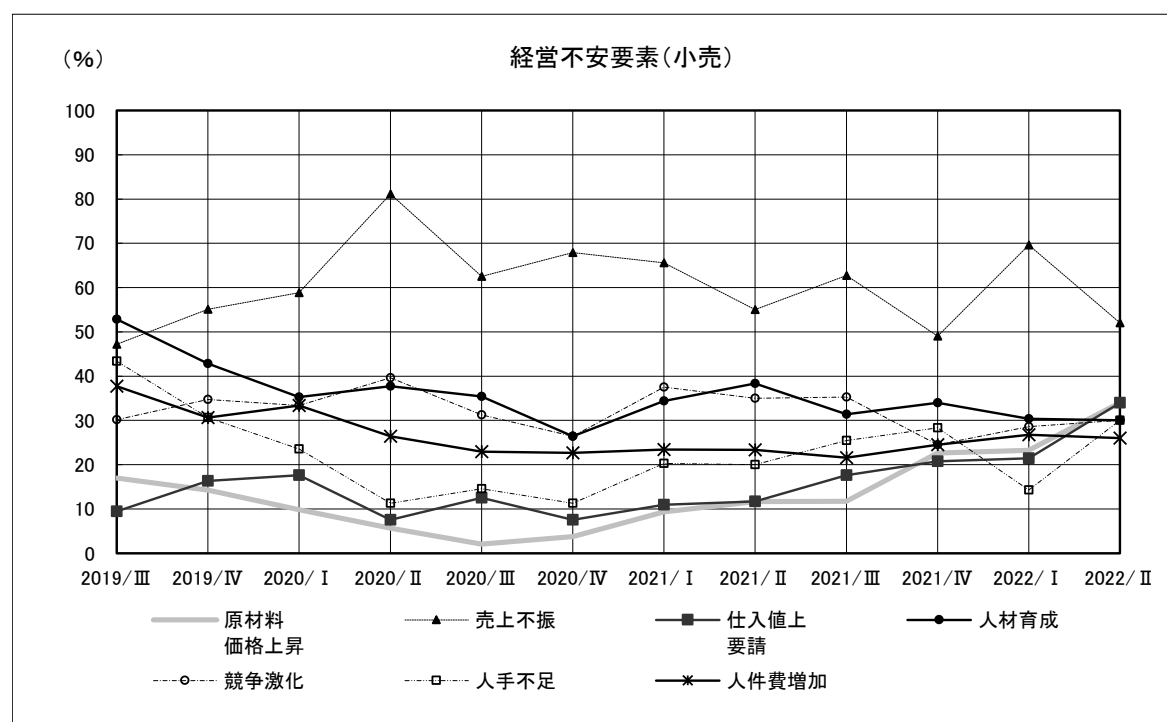


図 52. 経営上の不安要素・情報通信

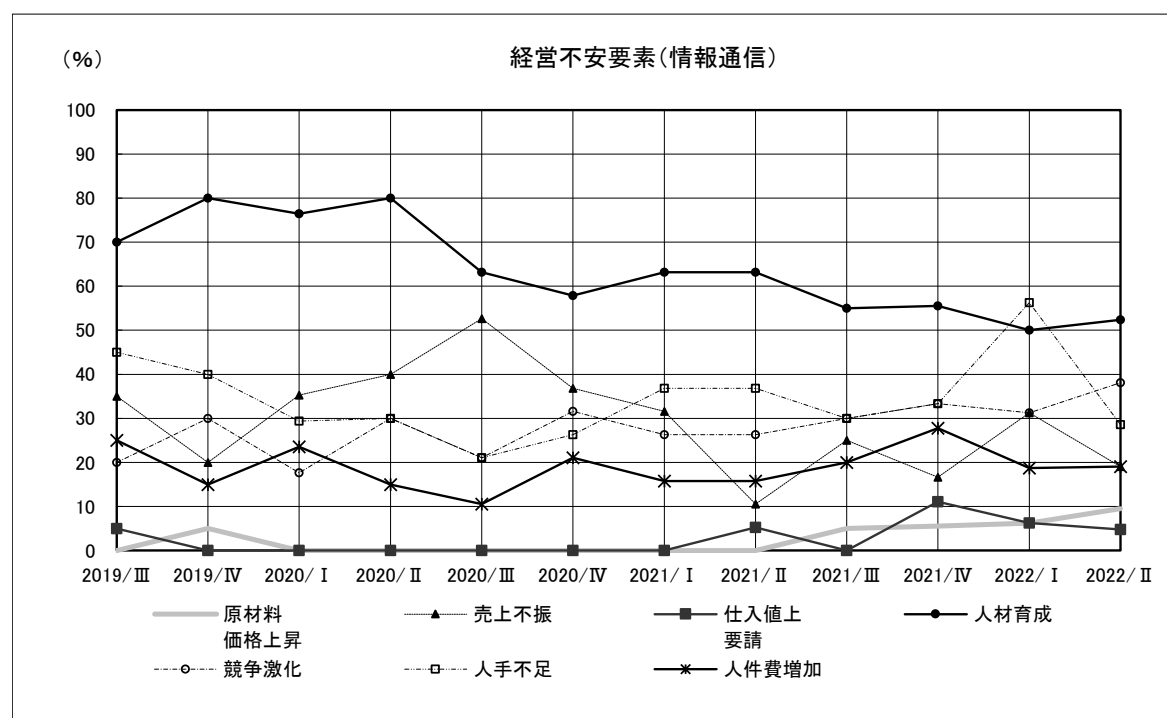


図 53. 経営上の不安要素・飲食・宿泊

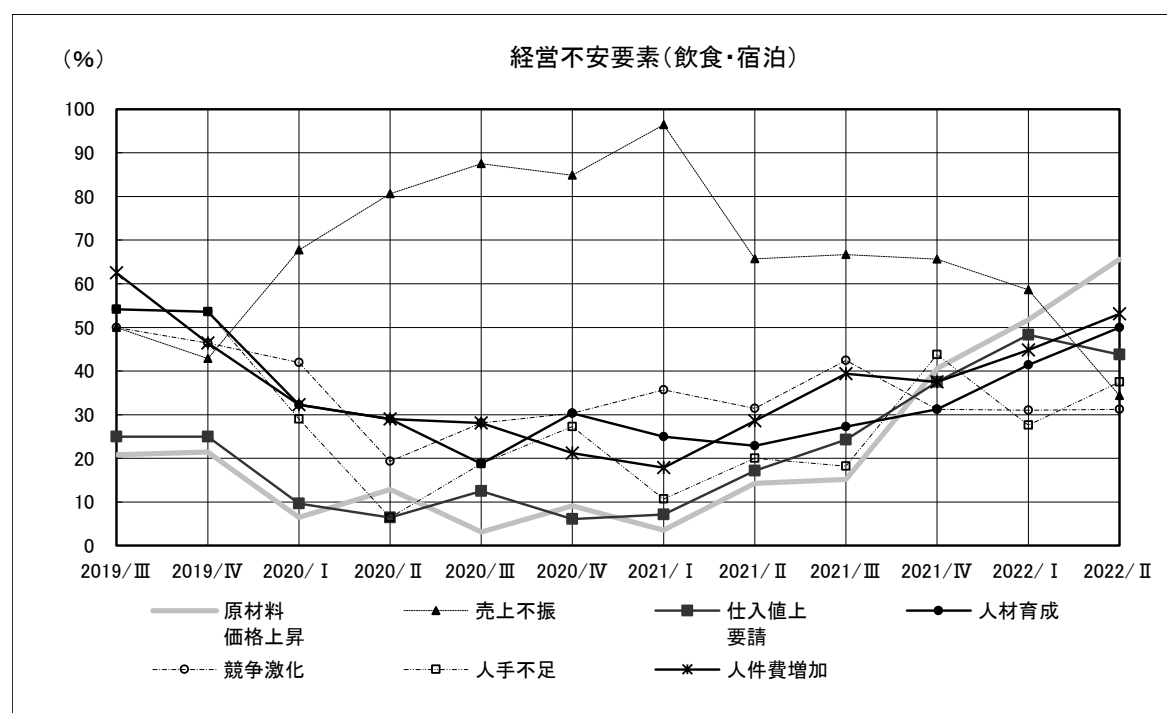


図 54. 経営上の不安要素・サービス

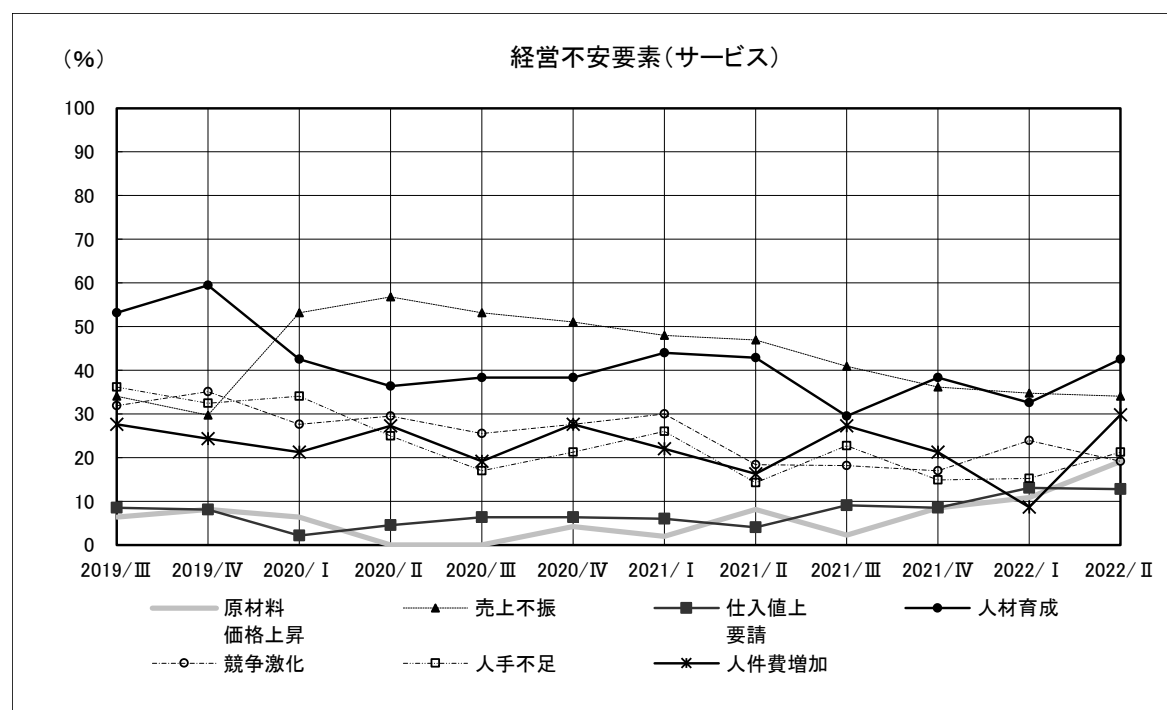


図 55. 経営上の不安要素・建設

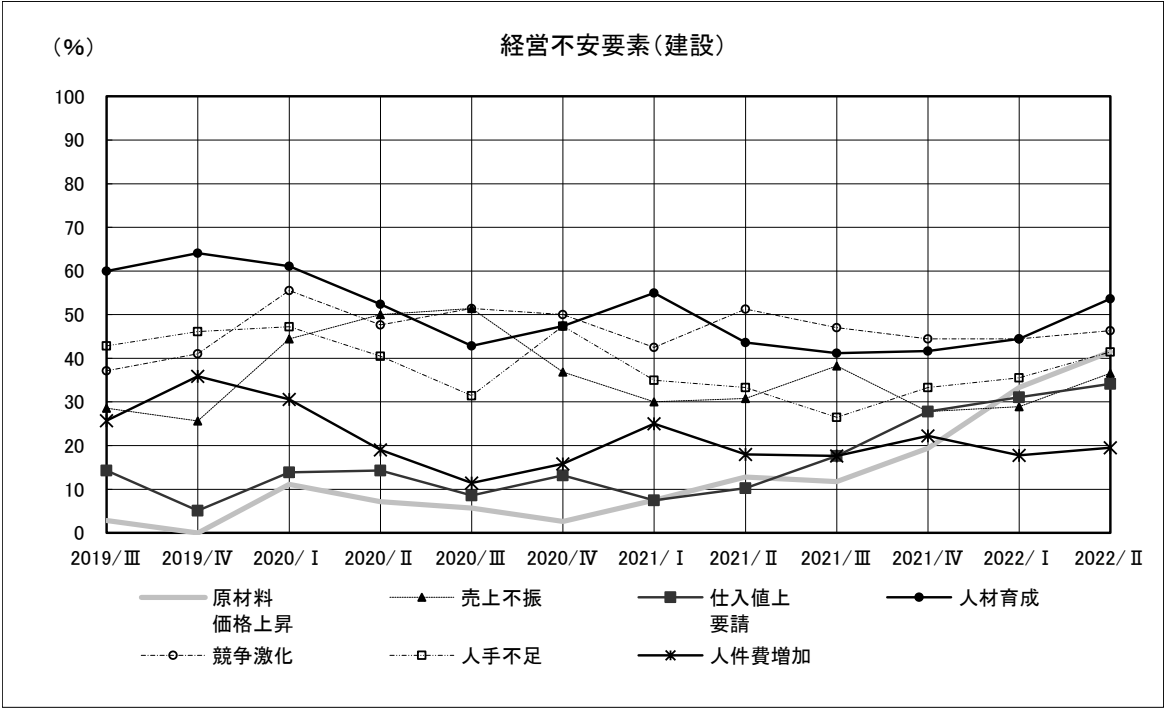


表 14. 経営上の不安要素・回答状況一覧

	競争激化	売上不振	人材育成	値下要請	仕入値上 要請	原材料 価格上昇	金利上昇	販売価格安
全業種	117 25.2%	192 41.3%	168 36.1%	24 5.2%	185 39.8%	219 47.1%	21 4.5%	32 6.9%
製造業	38 17.8%	92 43.2%	65 30.5%	12 5.6%	102 47.9%	128 60.1%	10 4.7%	8 3.8%
西陣	1 5.9%	11 64.7%	4 23.5%	2 11.8%	5 29.4%	10 58.8%	0 0.0%	1 5.9%
染色	7 24.1%	20 69.0%	6 20.7%	0 0.0%	18 62.1%	17 58.6%	3 10.3%	1 3.4%
印刷	11 42.3%	15 57.7%	6 23.1%	1 3.8%	13 50.0%	18 69.2%	1 3.8%	1 3.8%
窯業	0 0.0%	3 27.3%	5 45.5%	0 0.0%	3 27.3%	4 36.4%	0 0.0%	0 0.0%
化学	1 9.1%	4 36.4%	6 54.5%	2 18.2%	6 54.5%	7 63.6%	1 9.1%	0 0.0%
金属	4 14.3%	5 17.9%	11 39.3%	0 0.0%	16 57.1%	23 82.1%	2 7.1%	1 3.6%
機械	5 17.9%	9 32.1%	7 25.0%	3 10.7%	16 57.1%	16 57.1%	1 3.6%	2 7.1%
その他の製造	9 14.3%	25 39.7%	20 31.7%	4 6.3%	25 39.7%	33 52.4%	2 3.2%	2 3.2%
非製造業	79 31.3%	100 39.7%	103 40.9%	12 4.8%	83 32.9%	91 36.1%	11 4.4%	24 9.5%
卸売	18 29.5%	28 45.9%	19 31.1%	3 4.9%	31 50.8%	25 41.0%	2 3.3%	7 11.5%
小売	15 30.0%	26 52.0%	15 30.0%	0 0.0%	17 34.0%	17 34.0%	2 4.0%	6 12.0%
情報通信	8 38.1%	4 19.0%	11 52.4%	0 0.0%	1 4.8%	2 9.5%	1 4.8%	1 4.8%
飲食・宿泊	10 31.3%	11 34.4%	16 50.0%	1 3.1%	14 43.8%	21 65.6%	2 6.3%	5 15.6%
サービス	9 19.1%	16 34.0%	20 42.6%	2 4.3%	6 12.8%	9 19.1%	3 6.4%	2 4.3%
建設	19 46.3%	15 36.6%	22 53.7%	6 14.6%	14 34.1%	17 41.5%	1 2.4%	3 7.3%
観光関連	12 23.5%	25 49.0%	16 31.4%	2 3.9%	21 41.2%	23 45.1%	4 7.8%	1 2.0%

	技術力不足	後継者問題	人手不足	人件費増加	為替動向	その他	有効回答	無回答
全業種	40 8.6%	38 8.2%	108 23.2%	89 19.1%	44 9.5%	23 4.9%	465 100.0%	17
製造業	17 8.0%	20 9.4%	38 17.8%	28 13.1%	22 10.3%	6 2.8%	213 100.0%	7
西陣	1 5.9%	1 5.9%	2 11.8%	1 5.9%	2 11.8%	0 0.0%	17 100.0%	0
染色	3 10.3%	2 6.9%	1 3.4%	4 13.8%	2 6.9%	0 0.0%	29 100.0%	1
印刷	2 7.7%	2 7.7%	5 19.2%	4 15.4%	2 7.7%	0 0.0%	26 100.0%	1
窯業	0 0.0%	1 9.1%	4 36.4%	1 9.1%	1 9.1%	2 18.2%	11 100.0%	1
化学	1 9.1%	0 0.0%	1 9.1%	1 9.1%	3 27.3%	0 0.0%	11 100.0%	1
金属	2 7.1%	2 7.1%	8 28.6%	4 14.3%	2 7.1%	1 3.6%	28 100.0%	1
機械	5 17.9%	4 14.3%	5 17.9%	2 7.1%	2 7.1%	1 3.6%	28 100.0%	0
その他の製造	3 4.8%	8 12.7%	12 19.0%	11 17.5%	8 12.7%	2 3.2%	63 100.0%	2
非製造業	23 9.1%	18 7.1%	70 27.8%	61 24.2%	22 8.7%	17 6.7%	252 100.0%	10
卸売	5 8.2%	5 8.2%	10 16.4%	5 8.2%	10 16.4%	4 6.6%	61 100.0%	7
小売	2 4.0%	2 4.0%	15 30.0%	13 26.0%	3 6.0%	3 6.0%	50 100.0%	0
情報通信	4 19.0%	3 14.3%	6 28.6%	4 19.0%	2 9.5%	1 4.8%	21 100.0%	0
飲食・宿泊	3 9.4%	4 12.5%	12 37.5%	17 53.1%	2 6.3%	1 3.1%	32 100.0%	0
サービス	2 4.3%	1 2.1%	10 21.3%	14 29.8%	4 8.5%	7 14.9%	47 100.0%	3
建設	7 17.1%	3 7.3%	17 41.5%	8 19.5%	1 2.4%	1 2.4%	41 100.0%	0
観光関連	3 5.9%	3 5.9%	13 25.5%	15 29.4%	7 13.7%	4 7.8%	51 100.0%	3

参考：分野ごとの調査票回収状況

設立年次別回答企業数（％）

項 目	企業数	（構成比）
明 治 以 前	6	（ 1.2 ）
明 治	12	（ 2.5 ）
大 正	12	（ 2.5 ）
昭 和 19 年 以 前	23	（ 4.8 ）
20 ～ 39 年	172	（ 35.7 ）
40 ～ 49 年	93	（ 19.3 ）
昭 和 50 年 以 降	71	（ 14.7 ）
平 成	93	（ 19.3 ）
無 回 答	0	（ 0.0 ）
不 明	0	（ 0.0 ）
合 計	482	（ 100.0 ）

組織形態別回答企業数（％）

項 目	企業数	（構成比）
法 人	479	（ 99.4 ）
個 人	3	（ 0.6 ）
無 回 答	0	（ 0.0 ）
合 計	482	（ 100.0 ）

業種別回答企業数（％）

項 目	企業数	（構成比）	項 目	企業数	（構成比）
製造業	220	（ 45.6 ）	非製造業	262	（ 54.4 ）
西 陣	17	（ 3.5 ）	卸 売	68	（ 14.1 ）
染 色	30	（ 6.2 ）	小 売	50	（ 10.4 ）
印 刷	27	（ 5.6 ）	情 報 通 信	21	（ 4.4 ）
窯 業	12	（ 2.5 ）	飲 食 ・ 宿 泊	32	（ 6.6 ）
化 学	12	（ 2.5 ）	サ ー ビ ス	50	（ 10.4 ）
金 属	29	（ 6.0 ）	建 設	41	（ 8.5 ）
機 械	28	（ 5.8 ）	不 明	0	（ 0.0 ）
そ の 他 の 製 造	65	（ 13.5 ）	合 計	482	（ 100.0 ）

※観光関連（観光関連の売上が25%以上）

54 （ 11.2 ）

資本金規模別回答企業数（％）

項 目	企業数	（構成比）	項 目	企業数	（構成比）
～ 100 万 円	1	（ 0.2 ）	3001 ～ 5000	75	（ 15.7 ）
101 ～ 200	1	（ 0.2 ）	5001 ～ 1 億 円	30	（ 6.3 ）
201 ～ 500	30	（ 6.3 ）	1 億 円 超	2	（ 0.4 ）
501 ～ 1000	212	（ 44.3 ）	無 回 答	0	（ 0.0 ）
1001 ～ 3000	128	（ 26.7 ）	合 計	479	（ 100.0 ）

※法人のみ

従業員規模別企業数（％）

項 目	企業数	（構成比）	項 目	企業数	（構成比）
0 ～ 4 人	84	（ 17.4 ）	50 ～ 99 人	44	（ 9.1 ）
5 ～ 9 人	96	（ 19.9 ）	100 人 以 上	29	（ 6.0 ）
10 人 ～ 19 人	107	（ 22.2 ）	無 回 答	0	（ 0.0 ）
20 人 ～ 29 人	56	（ 11.6 ）	合 計	482	（ 100.0 ）
30 ～ 49 人	66	（ 13.7 ）			