

令和 3 年の企業経営実績と令和 4 年の業績見通しについて

(第 141 回京都市中小企業経営動向実態調査付帯調査)

京都市中小企業経営動向実態調査概要

- ・ 調査目的 京都市域中小企業の経営実態を把握し、経済行政に反映させる。
- ・ 調査時点 2021 年 12 月
- ・ 調査対象期間 2021 年 10 月～12 月期 (3 箇月実績) / 2022 年 1～3 月期 (3 箇月見通し)
- ・ 調査方法 郵送アンケート
- ・ 回収状況 製造業 376 社, 非製造業 424 社, 計 800 社に対しアンケートを送付。
480 社が回答 (回収率 60.0%)
業種別回答企業数 (%)

項 目	企業数	(構成比)	項 目	企業数	(構成比)
製造業	216	(45.0)	非製造業	264	(55.0)
西 陣	15	(3.1)	卸 売	69	(14.4)
染 色	26	(5.4)	小 売	58	(12.1)
印 刷	22	(4.6)	情 報 通 信	18	(3.8)
窯 業	15	(3.1)	飲 食 ・ 宿 泊	34	(7.1)
化 学	15	(3.1)	サ ー ビ ス	48	(10.0)
金 属	28	(5.8)	建 設	37	(7.7)
機 械	27	(5.6)	不 明	0	(0.0)
その他の製造	68	(14.2)	合 計	480	(100.0)
※観光関連 (観光関連の売上が25%以上)				54	(11.3)

➤ 中小企業の定義

中小企業基本法に基づき、業種別に以下のとおりに設定している。

業種	従業員規模／資本金規模
製造業、その他の業種	300 人以下 または 3 億円以下
卸売	100 人以下 または 1 億円以下
小売	50 人以下 または 5,000 万円以下
サービス (情報通信, 飲食・宿泊を含む)	100 人以下 または 5,000 万円以下

★この広報資料の概要については、インターネットホームページでも御覧いただけます。

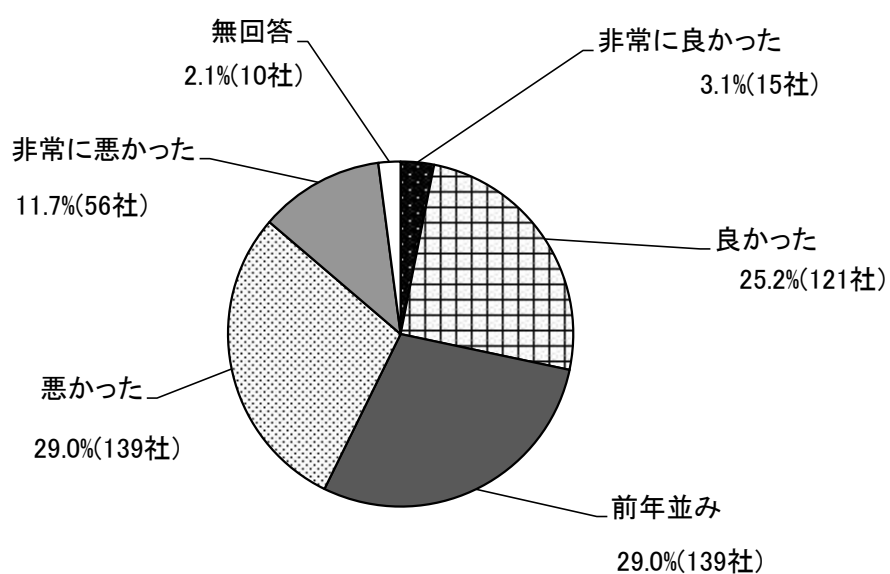
URL <https://www.city.kyoto.lg.jp/menu2/category/30-3-0-0-0-0-0-0-0.html>

1. 令和3年の企業経営実績（令和2年企業経営実績との比較）	1
2. 令和4年の業績見通し（令和3年実績との比較）	3
3. 令和3年の実績に影響したプラス要因	5
4. 令和3年の実績に影響したマイナス要因	7
5. 令和4年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因	9
6. 令和4年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因	11
7. 令和4年の業績に影響を与える最も大きい要因について	13
8. 令和3年及び令和4年の賃金水準について	15
9. 令和3年及び令和4年の賃金水準の引上げ内容について	16
10. 今後、拡充・強化する部門	17
11. 今後、削減・縮小する部門	18
12. 令和4年に向けての経営全般における独自の取組や工夫	20
参考 業種別、従業員規模別集計	24

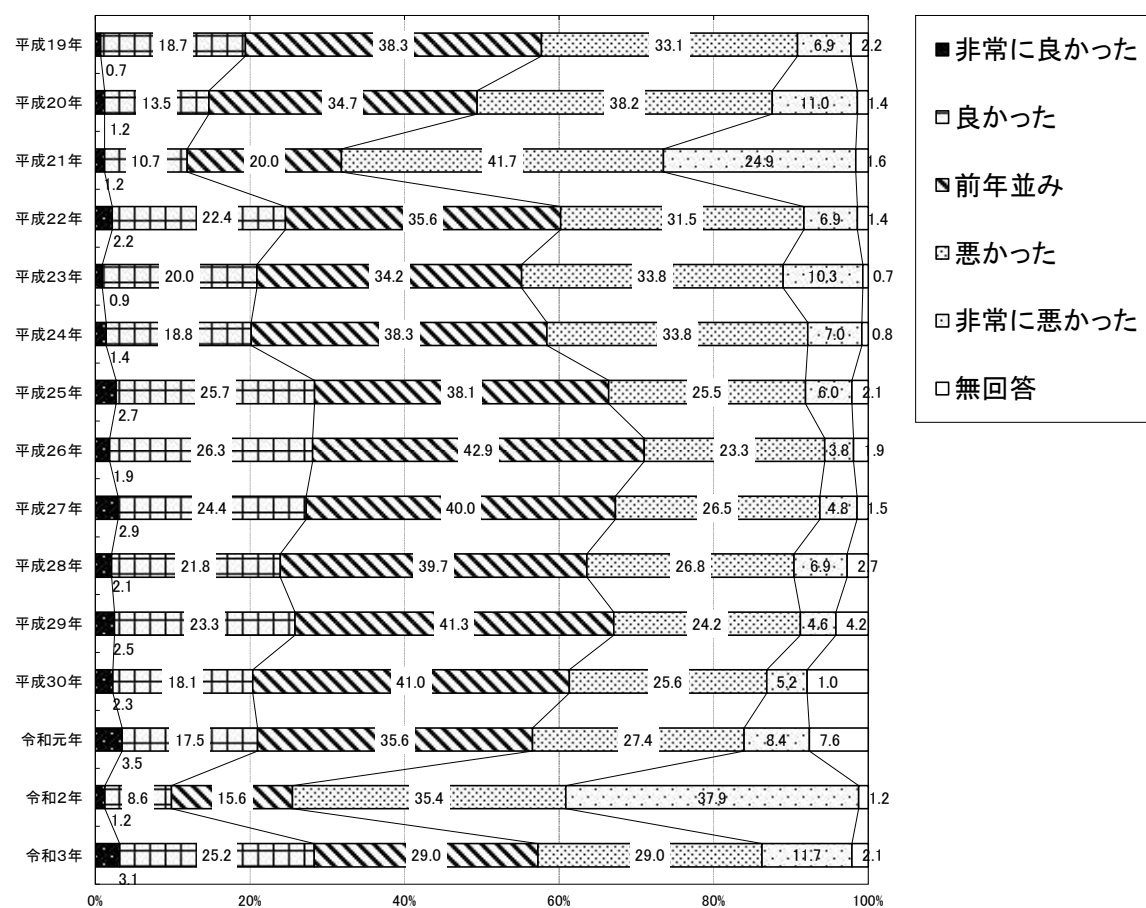
1. 令和3年の企業経営実績（令和2年企業経営実績との比較）

（「参考 業種別，従業員規模別集計」表1・表2）

・図1. 令和3年の企業経営実績



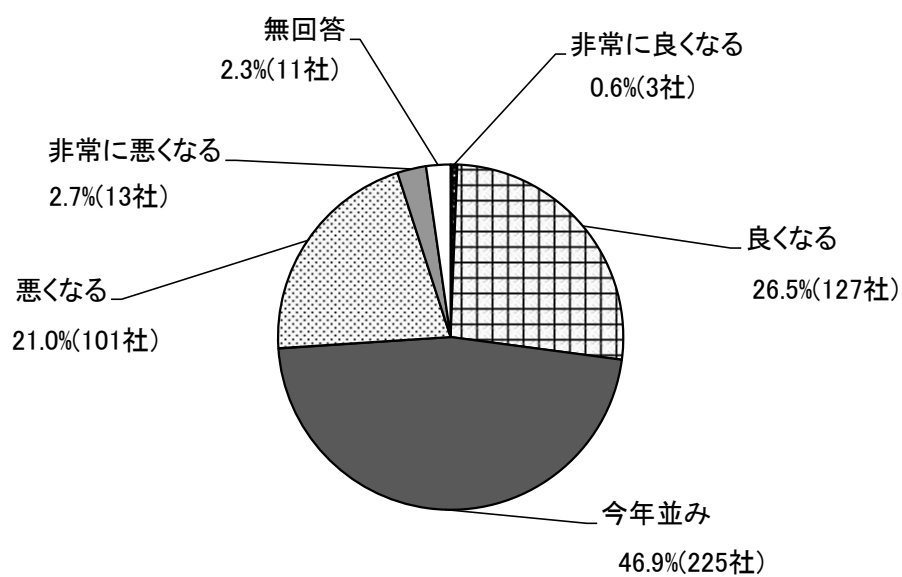
・図2. 回答比率の推移（平成19年企業経営実績～令和3年企業経営実績）



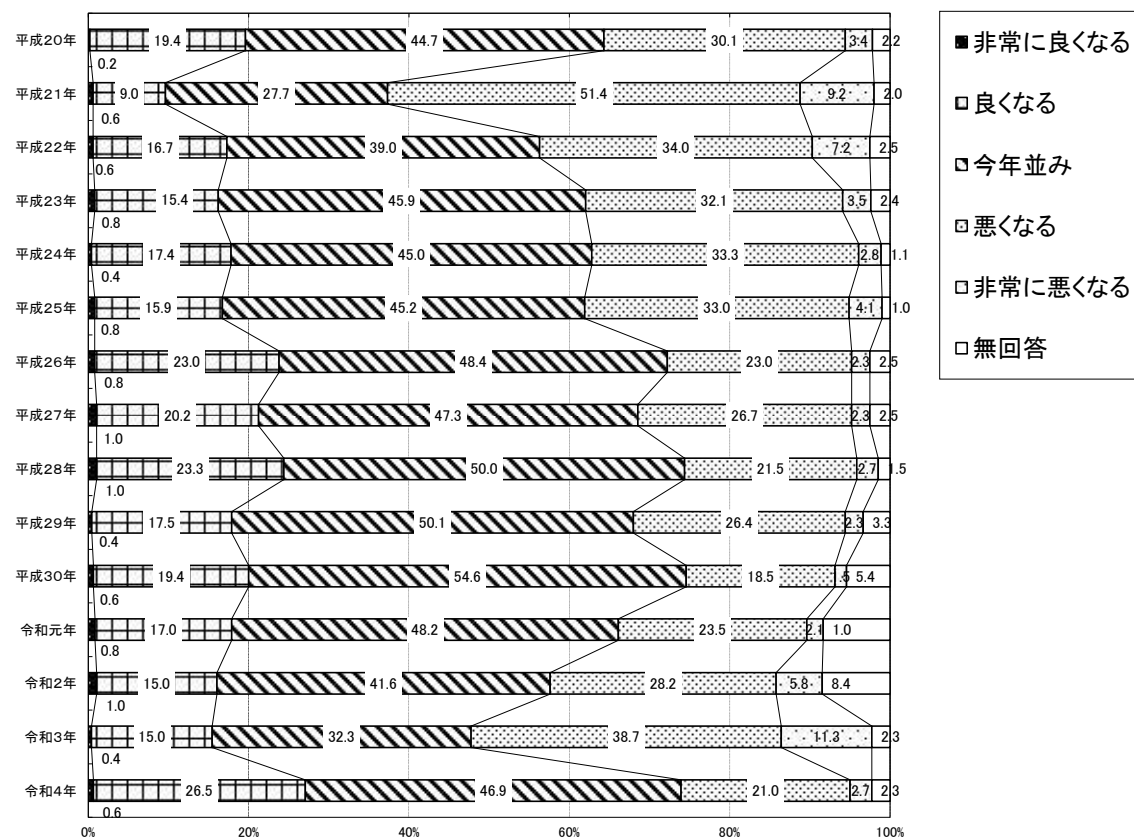
2. 令和4年の業績見通し（令和3年実績との比較）

（「参考 業種別、従業員規模別集計」表3・表4）

・図3. 令和4年の業績見通し



・図 4. 回答比率の推移（平成 20 年見通し～令和 4 年見通し）



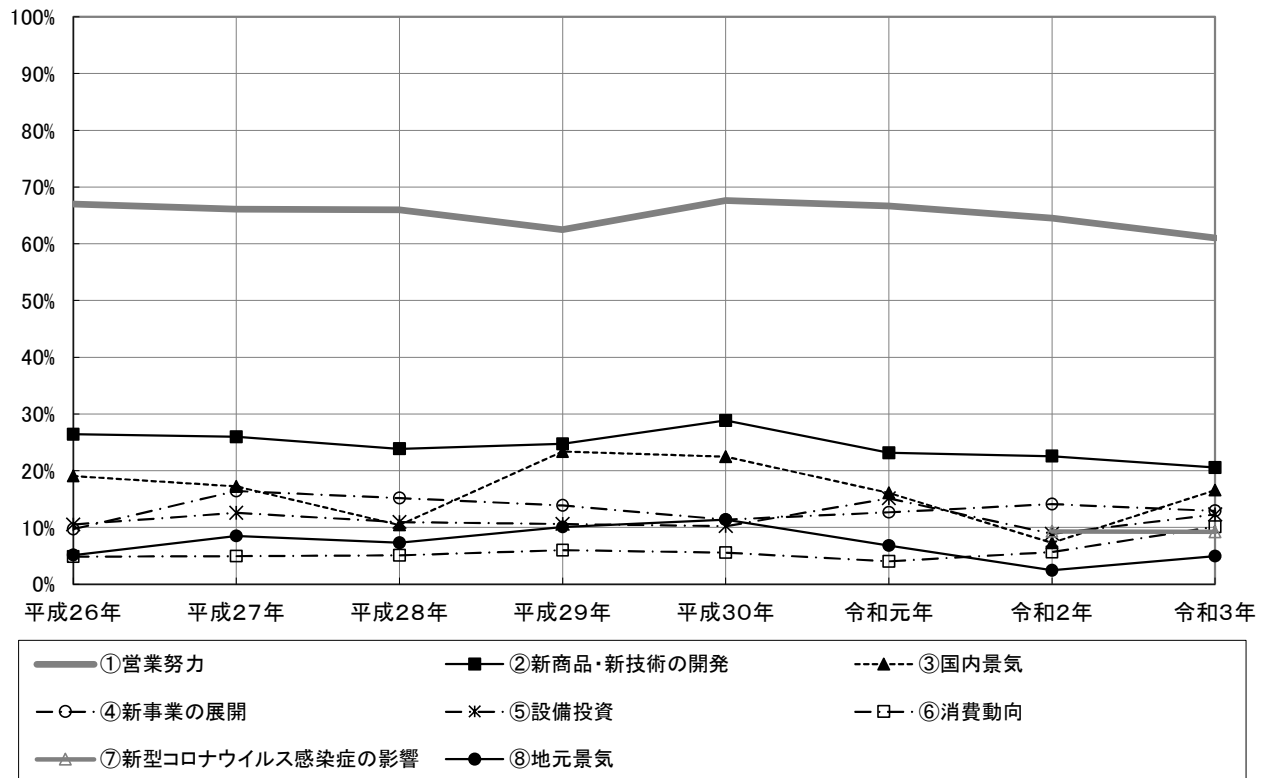
3. 令和3年の実績に影響したプラス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 5.6)

・図5. 実績に影響したプラス要因



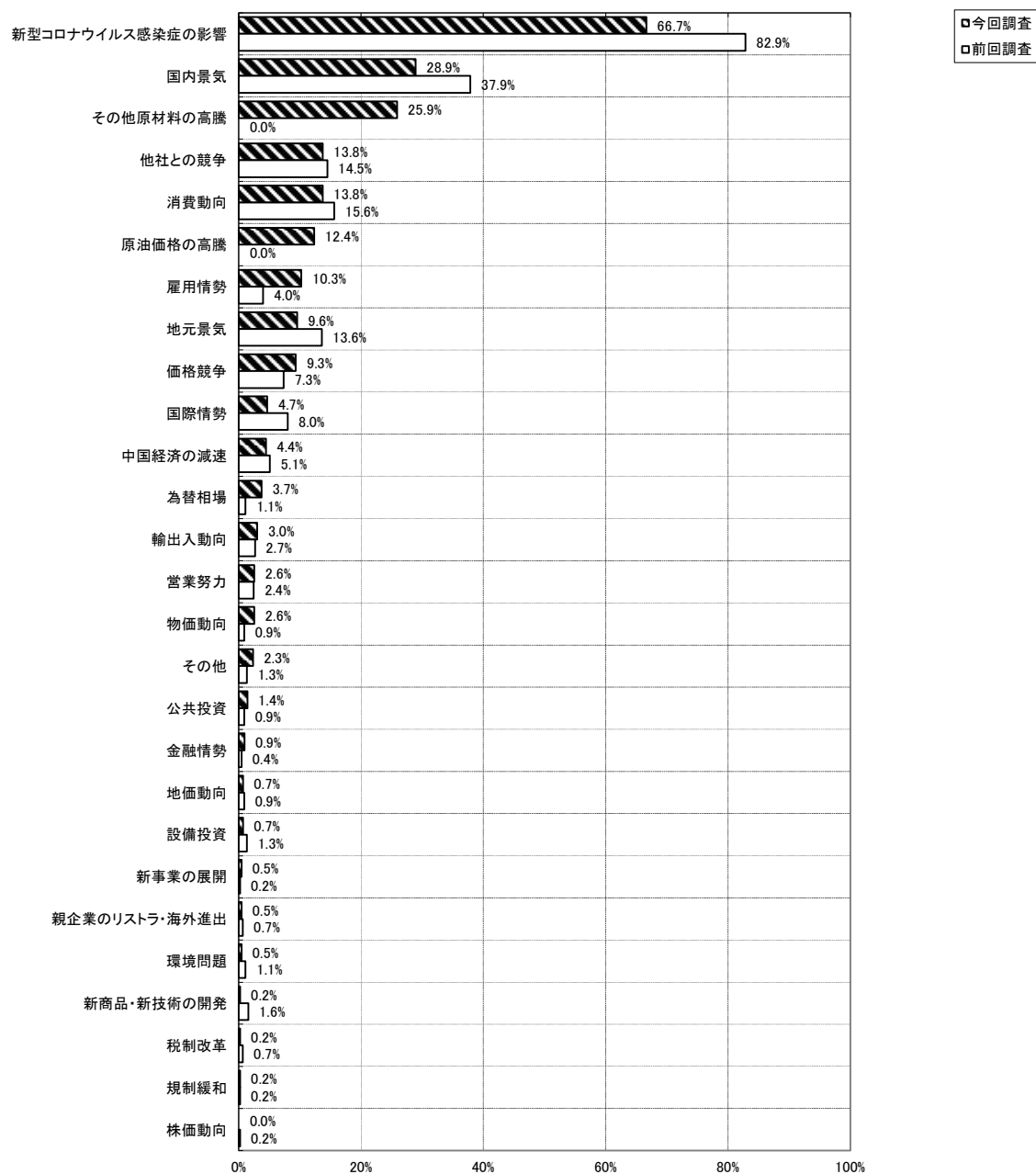
・図 6. 実績に影響したプラス要因の推移（上位 8 項目）



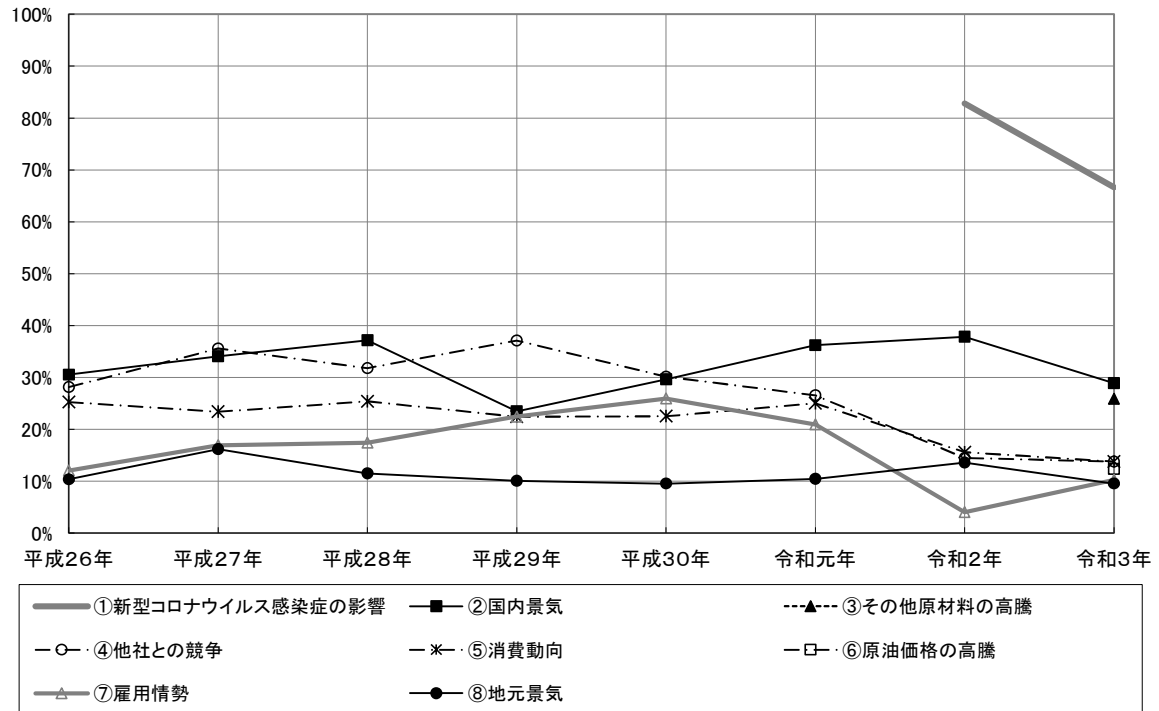
4. 令和3年の実績に影響したマイナス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 7.8)

・図 7. 実績に影響したマイナス要因



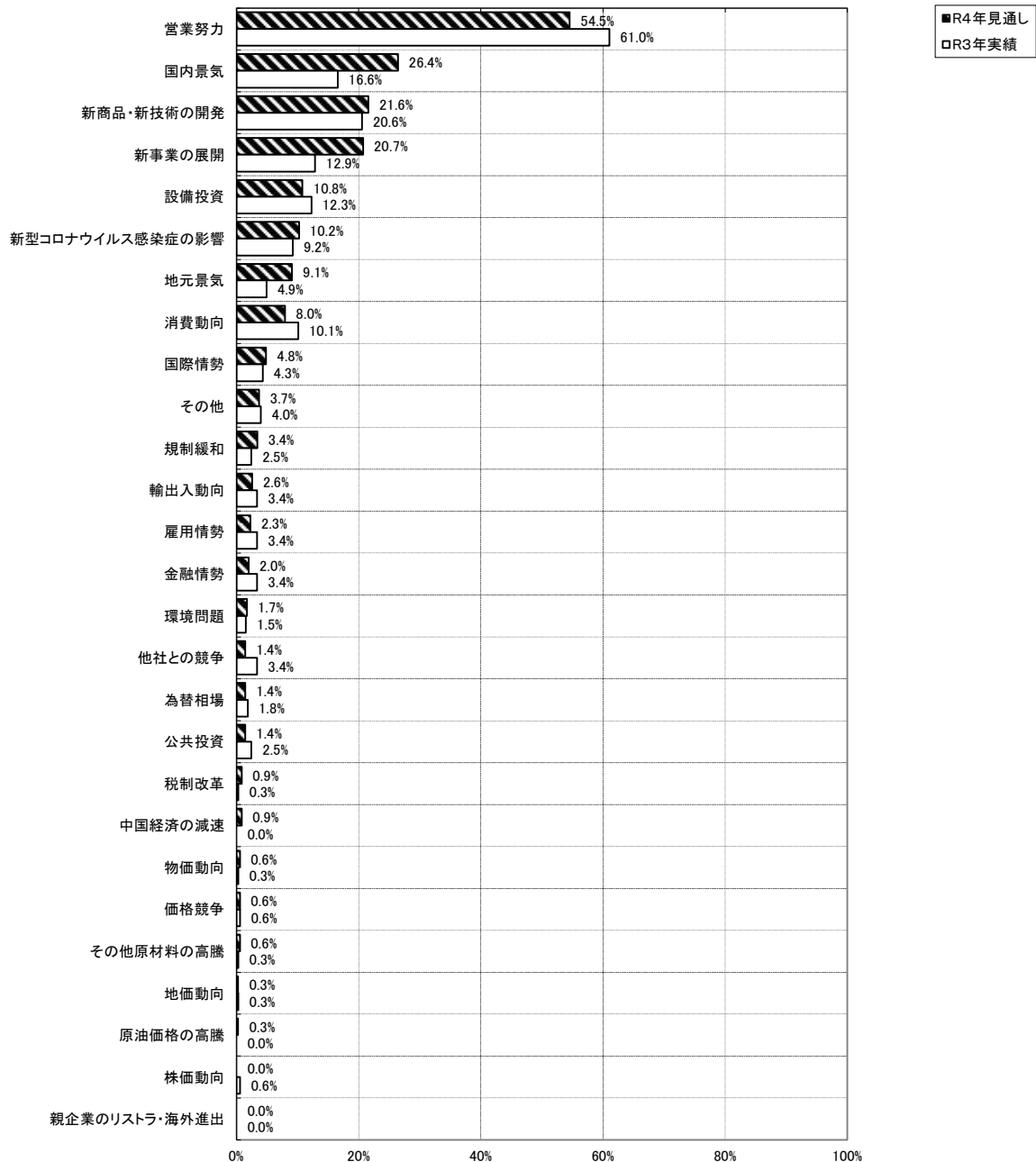
・図 8. 実績に影響したマイナス要因の推移（上位 8 項目）



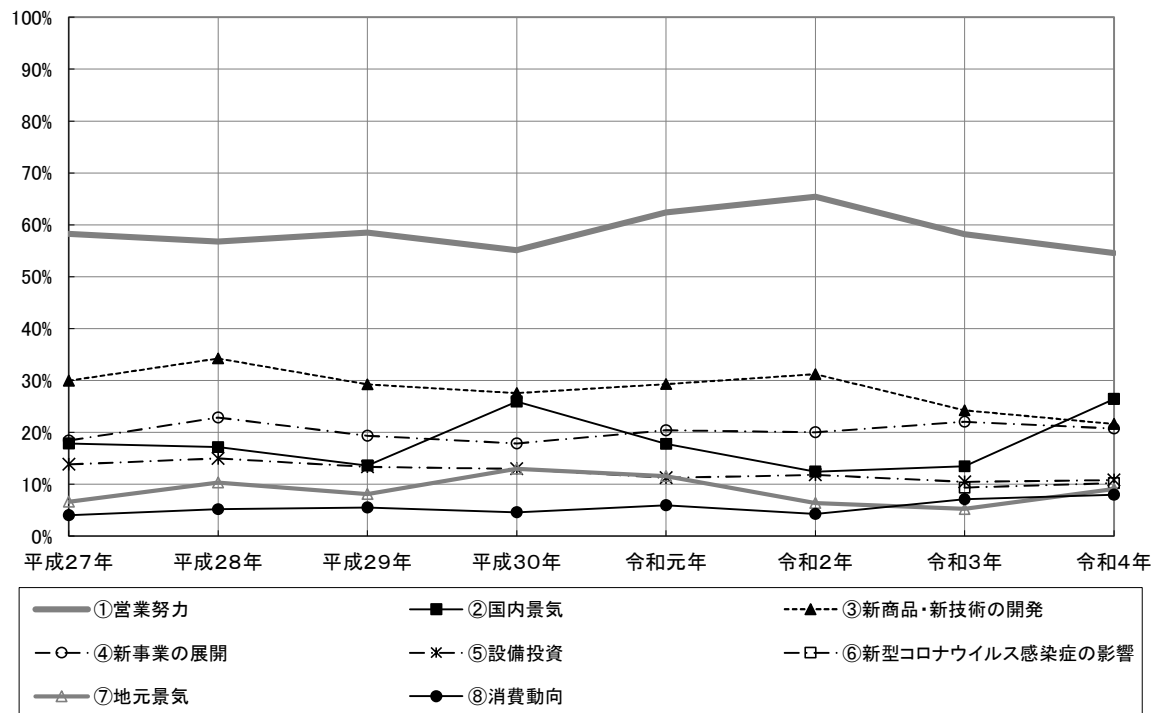
5. 令和4年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因

(「参考 業種別 従業員別集計」表 9.10)

・図9. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因



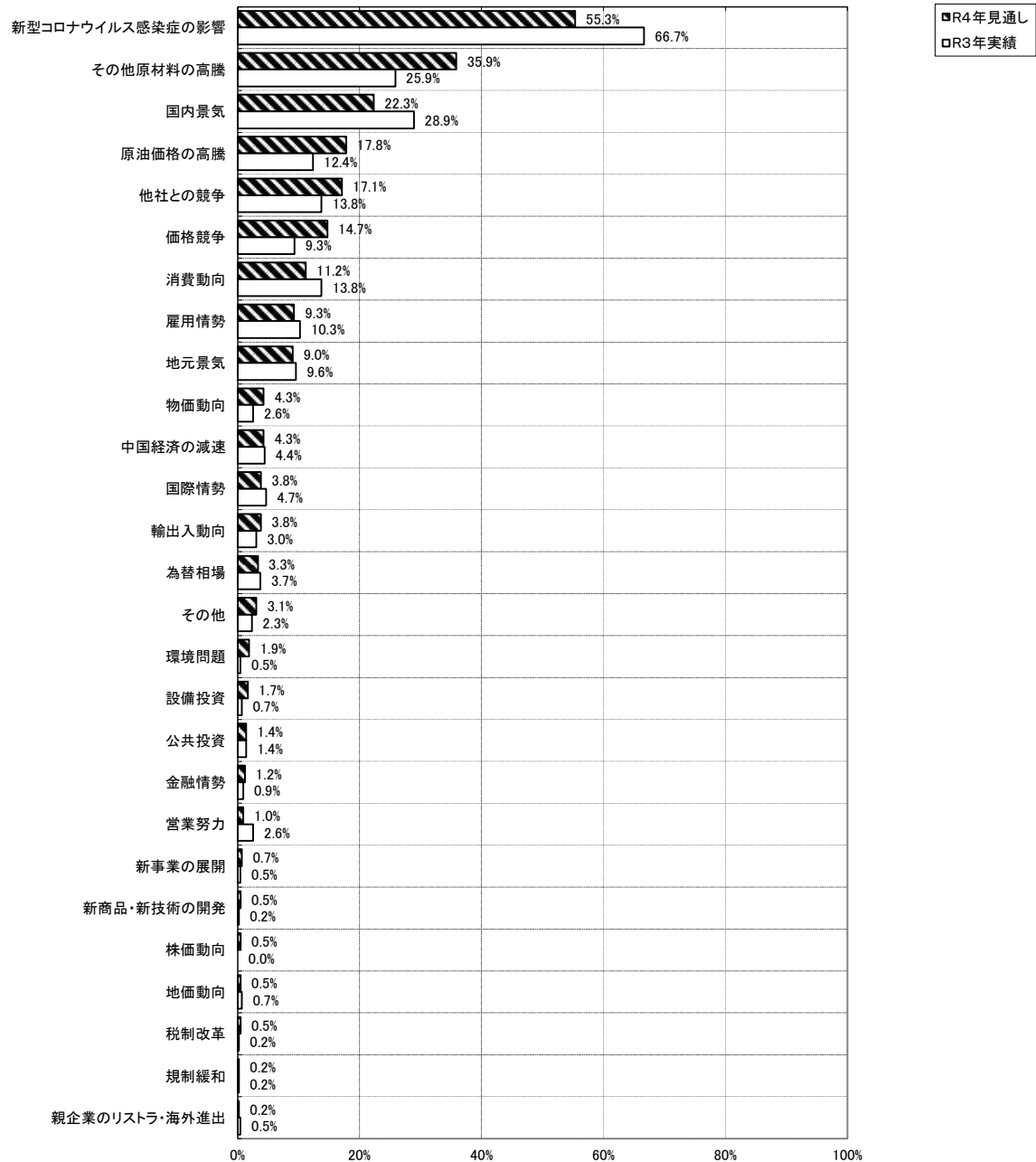
・図 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因の推移（上位 8 項目）



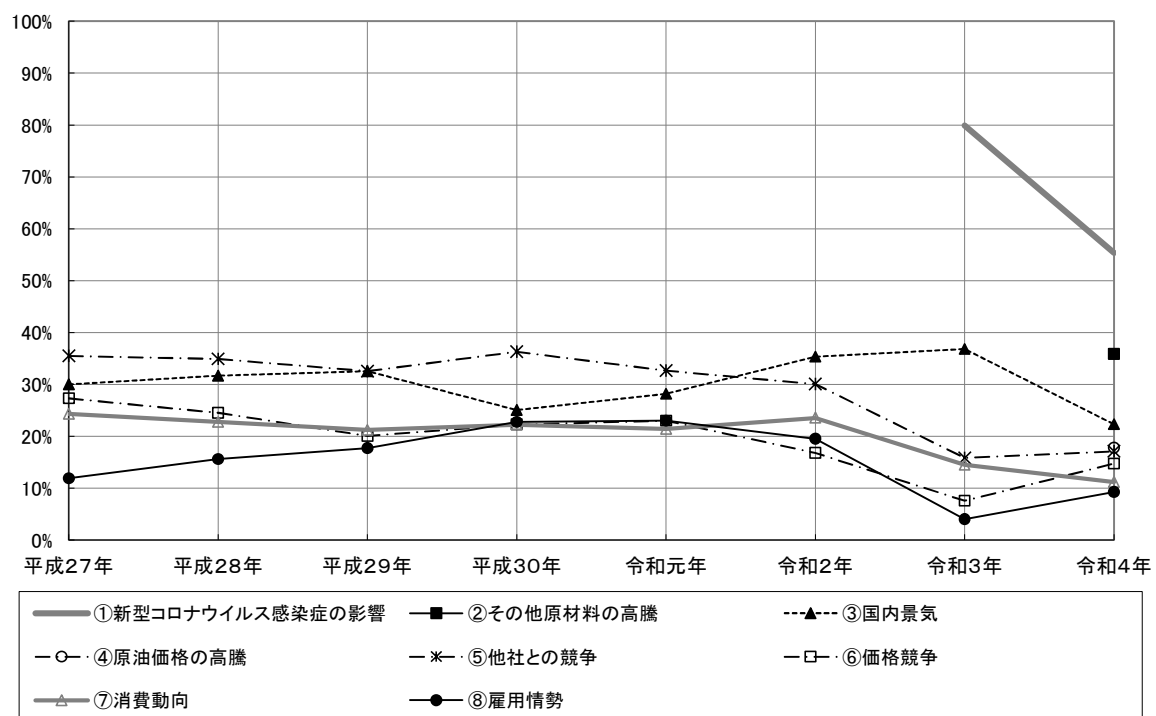
6. 令和4年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因

(「参考 業種別 従業員集計」表 11. 12)

・図 11. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因



・ 図 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因の推移（上位 8 項目）



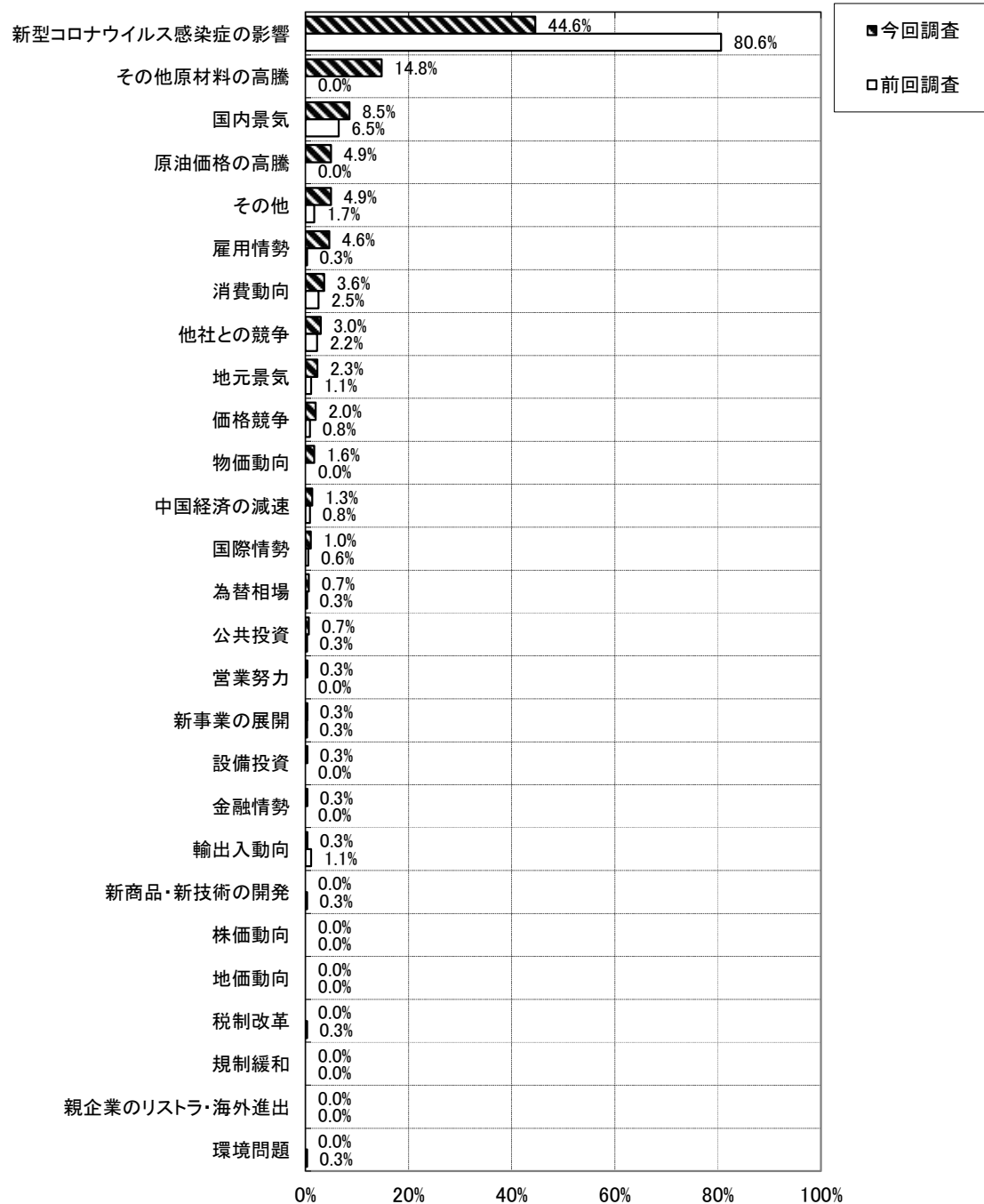
7. 令和4年の業績に影響を与える最も大きい要因について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 13. 14. 15. 16)

・図 13. 令和4年の業績に影響を与える最も大きいプラス要因



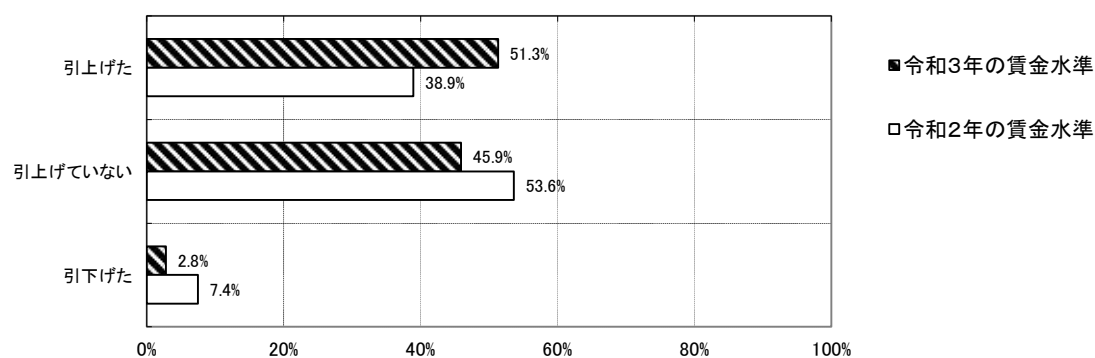
・図 14. 令和 4 年の業績に影響を与える最も大きいマイナス要因



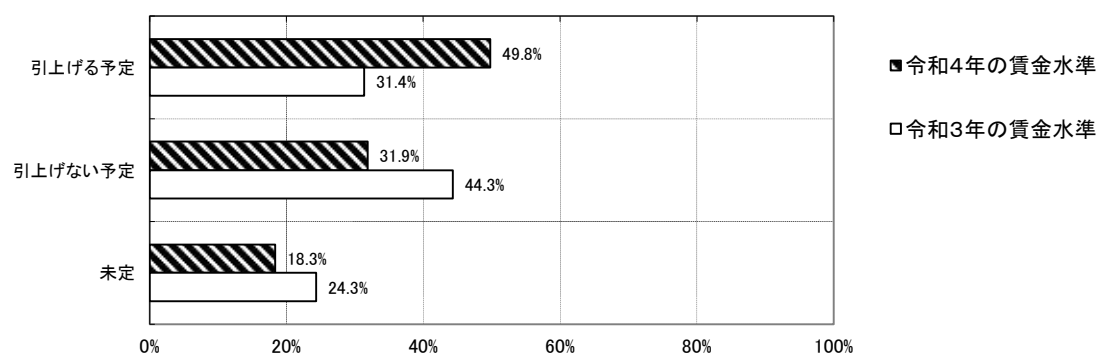
8. 令和3年及び令和4年の賃金水準について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 17. 18. 19. 20)

・図 15. 令和3年の賃金水準



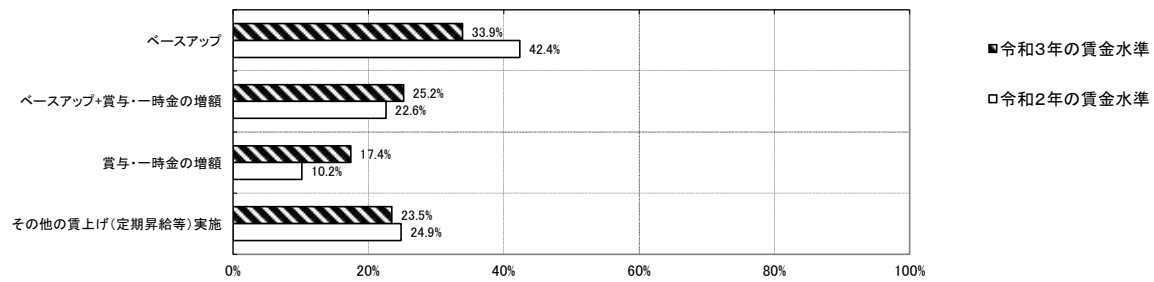
・図 16. 令和4年の賃金水準



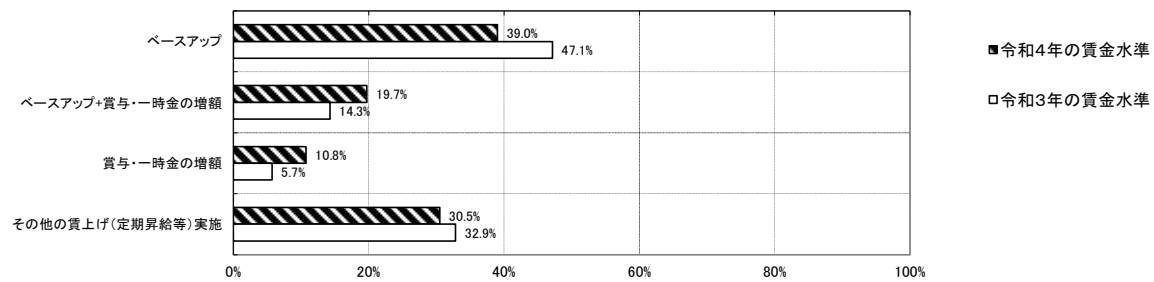
9. 令和3年及び令和4年の賃金水準の引上げ内容について

(「参考 業種別 従業員別集計」表 21. 22. 23. 24)

・ 図 17. 令和3年の賃金水準を引上げた内容について



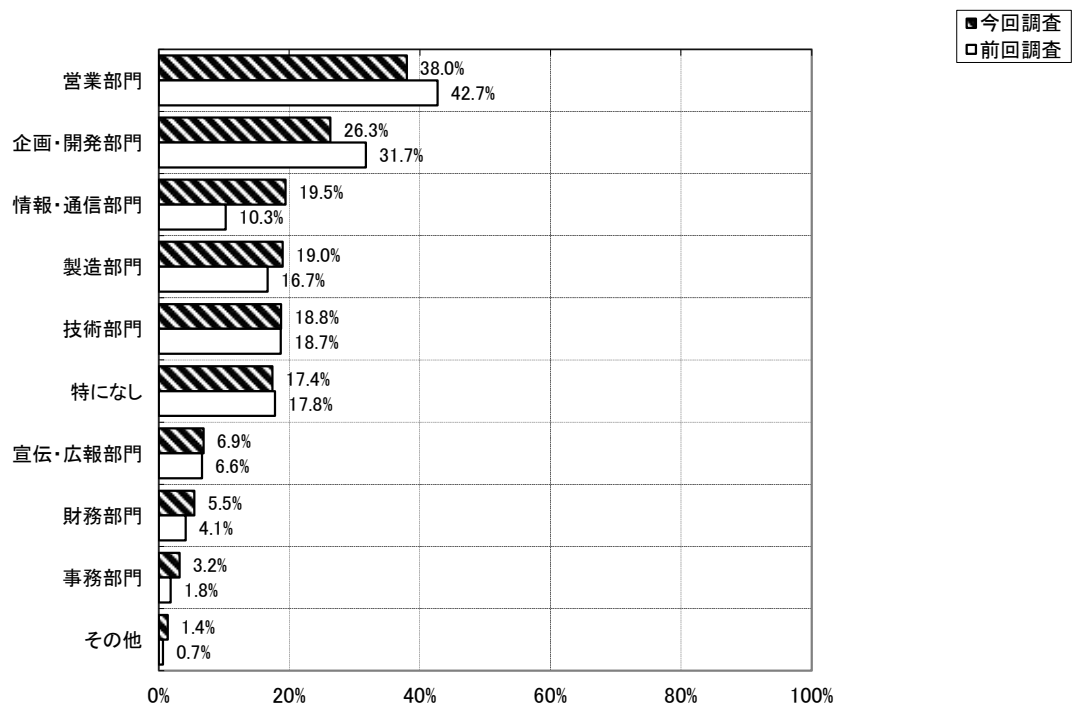
・ 図 18. 令和4年の賃金水準を引上げる内容について



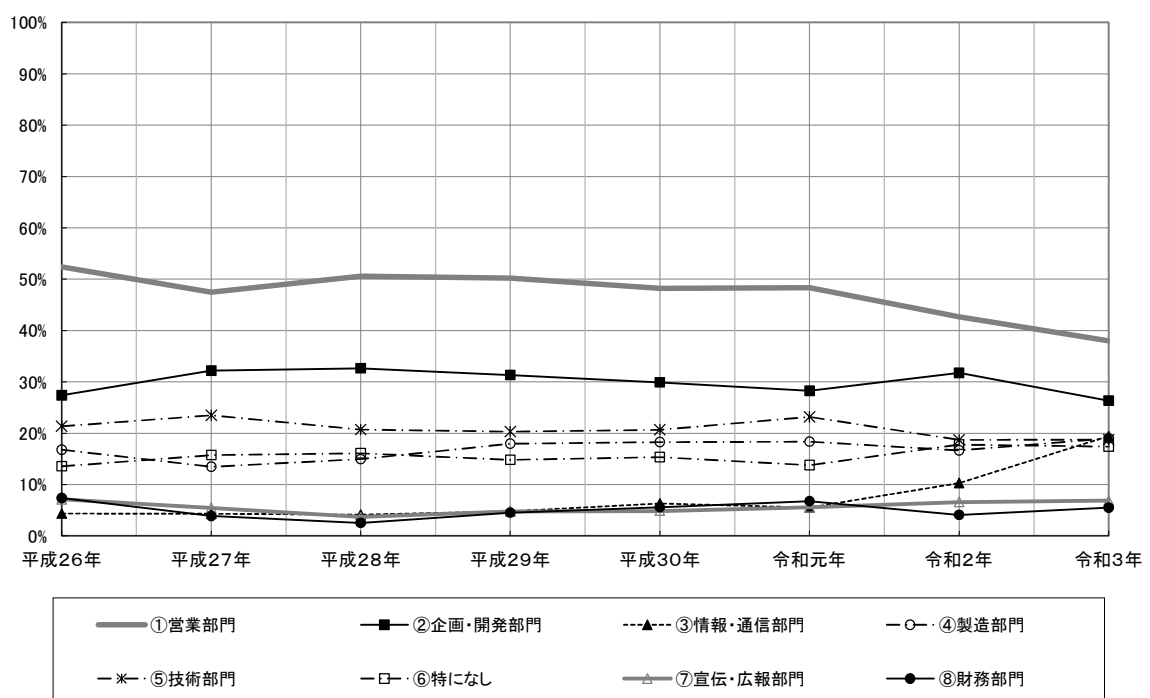
10. 今後、拡充・強化する部門

(「参考 業種別 従業員別集計」表 25. 26)

・図 19. 拡充・強化する部門



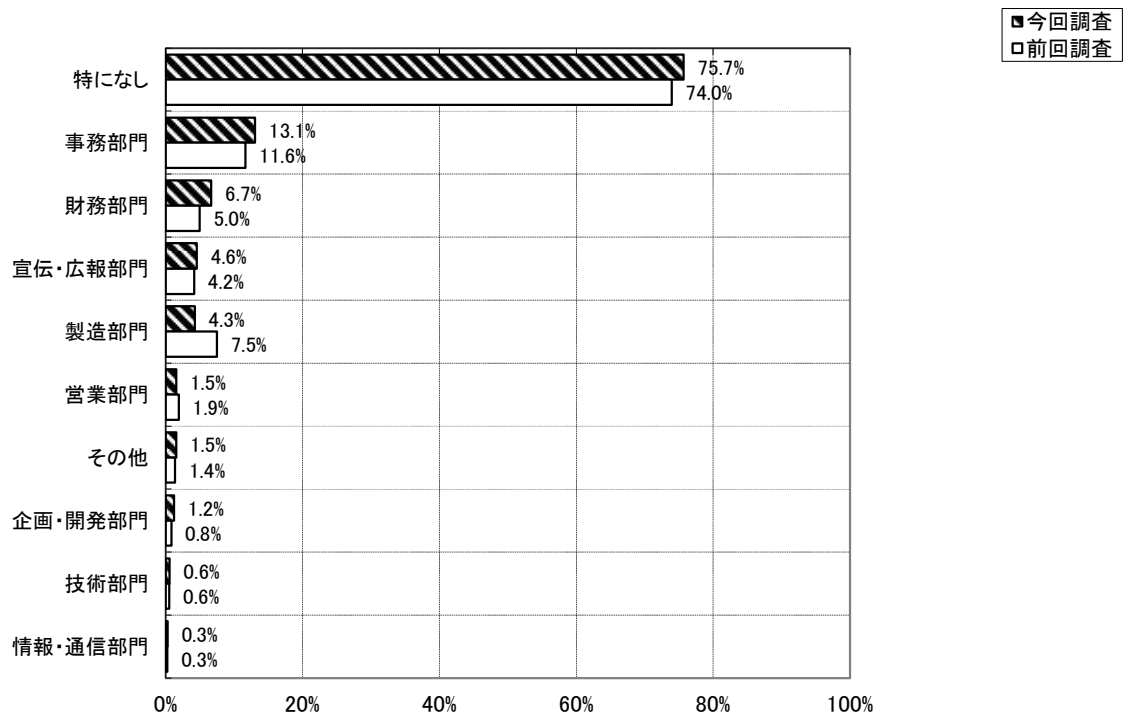
・図 20. 拡充・強化する部門の推移



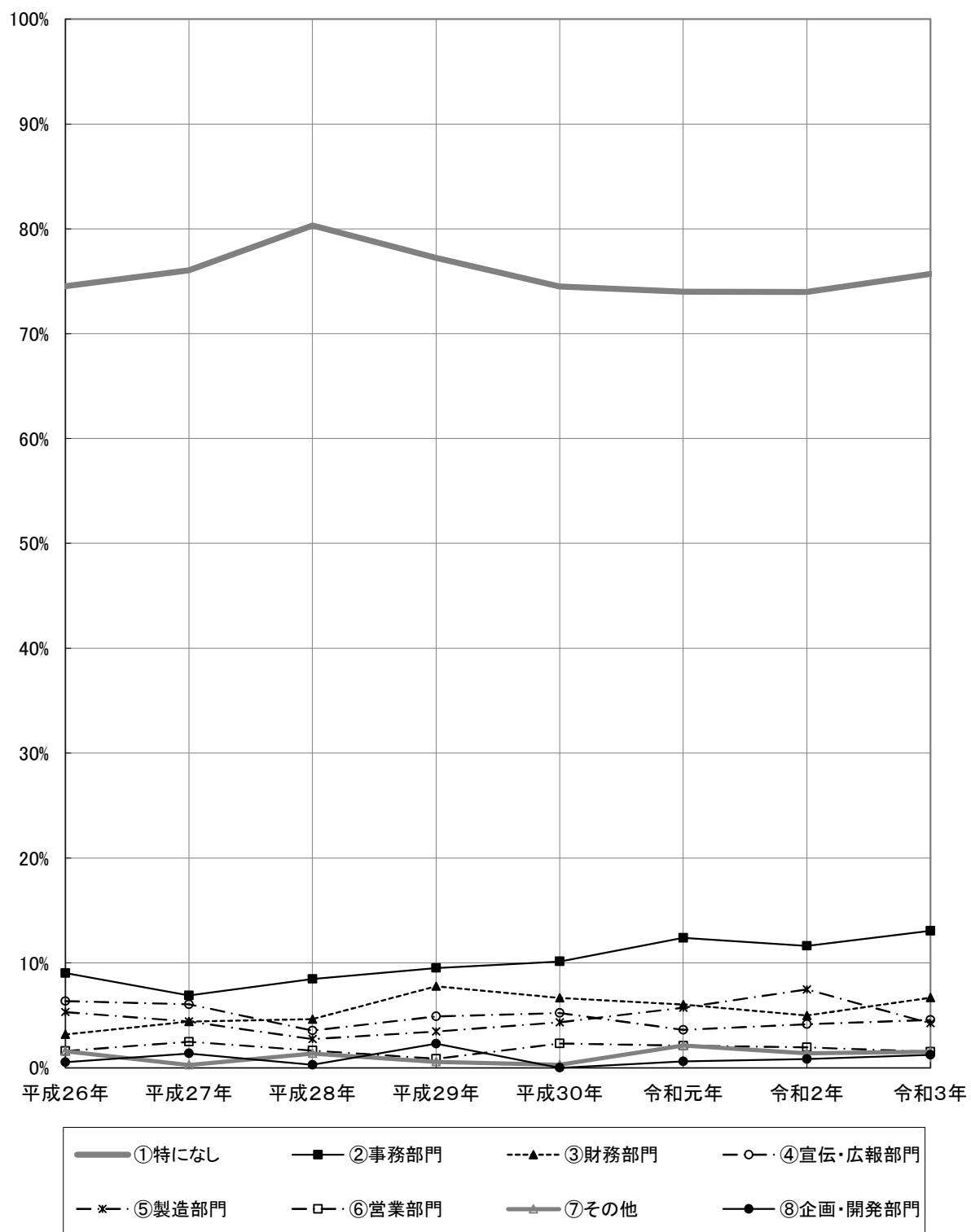
11. 今後、削減・縮小する部門

(「参考 業種別 従業員別集計」表 27.28)

・図 21. 削除・縮小する部門



・図 22. 削除・縮小する部門の推移



12. 令和4年に向けての経営全般における独自の取組や工夫

西陣	営業先の新規開拓と新製品の開発
	ネクタイ生地による多用途開発及び販売
	織工賃を値上げして活力を向上していく
	インターネットで小売を始める
	他社が物づくりを縮小させる中、積極的な物づくりを図る
染色	補助金を活用した新しい事業の開拓
	生産性向上による原単価管理
	デジタル捺染機の増設等により受注を強化
	プリント関連のさらなる加工拡大
	過去からの蓄積をもとにアレンジをしながら今流の商品を開発する。他社への技術提供も検討
印刷	古い機械で行っていたものを新しくし、受注を増やしていきたい
	財務営業などの見える化を図る
	実会場での学会開催や実店舗の販売だけでなく、WEB開催の広告や販売を増加させていきたい
	中小企業のDX化に対する新たなサービスを開始し、業態変革のきっかけにしたい
窯業	百貨店との取引だけでなく、直接エンドユーザーに販売していく。卸部門を縮小し直営店を展開していく
	陶芸体験の集客も製品販売もネットを活用しているため、ネット環境に強い人材を増員したいと考えている
	新商品の開発
化学	ITをさらに活用する
	原材料の取引先について、いろいろな国々を調査して進めていく
	新規顧客獲得と生産性の向上を図る
	お客様の話をよく聞き、より頼られる存在になるべく事業活動を行っていきたい
金属	IT化の推進

金属	WEB・SNS など利用して新規開拓していく。良い人材を入れて機械の稼働率を上げる
	新事業に投資して売上を伸ばす
	経営理念の浸透による社内のモチベーション向上と企業価値の創造、DX化による生産性の向上を図る
機械	介護・物流・建設業へのIT技術によるDX化を提案
	大学・企業と手を組んで新規開発に取り組む
	工場統合による生産の効率化、人材・設備の有効活用による利益改善を図る
	新技術の開発
その他の製造	自社製品開発の強化と市場開拓を行い、付加価値を高める戦略を実行する
	ネット販売や営業を強化し、新しいヒット商品を開発する
	自社ネットショップの売上からデータ分析をして商品企画を行う
	商品の工程を見直し、コストを下げる
	新しい顧客を増すため、今まで営業していなかった地方を開拓する
	ITツールの導入により生産性の向上を目指す
	多くの集まりなどで情報を収集し、人材確保及び技術的な方向性を探る
	従来の取引先にはない、アニメ・ゲーム業界に営業拡大したい
卸売	社員が働きやすい環境を作る
	新規開拓により売上を増やす
	省エネ関係の事業を拡大する
	専門性の高い分野へのレンタル事業を拡充する
	自社ブランドとしてオリジナル商品を開発し、一般消費者向けに製造小売業を行う。また自社ECサイトの立ち上げを行う
	新規営業を再開させる
	供給体制の変化と所得の推移に注目
	商品力確保によるブランディングを図る。また、催事販路を開拓する
	ネット販売を通じた中国への販路拡大

卸売	BtoBを強化したい
	新しい感性を取り入れるために、必要部署の人員を採用する
小売	EC サイトのバージョンアップを検討
	流通部門(ネット)の拡大を図る
	経費削減や業態転換を検討する
	コロナ後あるいは WITH コロナでの働き方を見据えた商品(オフィス機器)の提供
	営業の刷新
	SNSを利用した発信力を身に着けたい
	事業収益の構成バランスを、軸足を少し移して取り組んでいく
	地域電気店でもできるDX・IOTに取り組む
情報通信	人材が不足しているため求人活動を積極的に行う
	新会社の協力を得ながら、新規顧客の開拓と技術者育成に取り組んでいく
	これまでの経験や技術を活かしながら新しい分野への進出を目指す
飲食・宿泊	新メニュー開発、人材育成(デジタル化)設備に力を入れる
	新規事業の立ち上げ
	サンプルケース展示を復活させるなど、広告宣伝の方法を検討
	SNS など利用し宣伝効果を高める
	生活習慣の変化によりECチャンネルでの販売力強化に取り組む必要あり。デジタルとアナログ両面での戦略及び従業員処遇の見直しによる人材確保を進める
	働き方改革の推進。消費者の意識・価値の変化に対応する
	自社の強みや特長を生かした、お取り寄せ商材の開発
サービス	世代交代に向けて新卒採用を展開する
	事務効率化による経費削減。営業力強化。人材育成・グループ会社間での連携
	ブランディングイノベーションなどの顧客支援のためにファンド制度を導入する
	人材育成、採用、キャリアアップ制度(社内)資格に対する助成などを強化

サービス	SNS を使った販促を行う
	組織改革・FC 化・スリム経営と利益率の高い仕事の選択と集中を目指す
	コロナを節目に事業の基本スタイルを見直す
	BtoCの比率を高めていく
建設	新しい付加価値の創造と生産性の向上
	独自の事業用地の仕入れとビルの改修・再生に力を入れたい
	収益物件を増やす
	事業後継者への引継ぎをスムーズにできるよう工夫する。また、営業努力により販売力を強化する

参考 業種別、従業員規模別集計

注記：参考 業種別、従業員規模別集計の各表について

- ・ 網掛けは、各選択肢の中で最も比率が高い選択肢を示す。
- ・ 「観光関連」とは、観光関係の売上げが25%以上の企業群を意味する。

1 令和3年の企業経営実績（令和2年企業経営実績との比較）

・表1. 令和3年の実績（業種別）

	全 体	製 造 業									非 製 造 業							親 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計	
非常に良かった	15 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	2 13.3%	3 10.7%	3 11.1%	2 2.9%	11 5.1%	2 2.9%	1 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.7%	4 1.5%	0 0.0%
良かった	121 25.2%	3 20.0%	8 30.8%	5 22.7%	6 40.0%	6 40.0%	12 42.9%	10 37.0%	16 23.5%	66 30.6%	20 29.0%	14 24.1%	3 16.7%	4 11.8%	11 22.9%	3 8.1%	55 20.8%	9 16.7%
前年並み	139 29.0%	7 46.7%	2 7.7%	7 31.8%	5 33.3%	2 13.3%	7 25.0%	4 14.8%	16 23.5%	50 23.1%	24 34.8%	18 31.0%	9 50.0%	6 17.6%	18 37.5%	14 37.8%	89 33.7%	14 25.9%
悪かった	139 29.0%	3 20.0%	12 46.2%	6 27.3%	3 20.0%	3 20.0%	4 14.3%	4 14.8%	24 35.3%	59 27.3%	14 20.3%	14 24.1%	3 16.7%	17 50.0%	15 31.3%	17 45.9%	80 30.3%	18 33.3%
非常に悪かった	56 11.7%	2 13.3%	4 15.4%	3 13.6%	0 0.0%	1 6.7%	1 3.6%	6 22.2%	7 10.3%	24 11.1%	7 10.1%	11 19.0%	3 16.7%	6 17.6%	4 8.3%	1 2.7%	32 12.1%	9 16.7%
無回答	10 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	1 6.7%	1 3.6%	0 0.0%	3 4.4%	6 2.8%	2 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	1 2.7%	4 1.5%	4 7.4%
（回答企業数）	480	15	26	22	15	15	28	27	68	216	69	58	18	34	48	37	264	54

・表2. 令和3年の実績（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良かった	15 3.1%	0 0.0%	0 0.0%	5 4.6%	4 7.0%	3 5.6%	1 2.4%	2 6.9%
良かった	121 25.2%	10 10.9%	23 23.5%	26 24.1%	19 33.3%	14 25.9%	19 45.2%	10 34.5%
前年並み	139 29.0%	35 38.0%	28 28.6%	28 25.9%	12 21.1%	17 31.5%	11 26.2%	8 27.6%
悪かった	139 29.0%	28 30.4%	30 30.6%	35 32.4%	18 31.6%	13 24.1%	8 19.0%	7 24.1%
非常に悪かった	56 11.7%	14 15.2%	15 15.3%	13 12.0%	3 5.3%	7 13.0%	2 4.8%	2 6.9%
無回答	10 2.1%	5 5.4%	2 2.0%	1 0.9%	1 1.8%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
（回答企業数）	480	92	98	108	57	54	42	29

2 令和4年の企業経営予測（令和3年企業経営実績との比較）

・表3. 令和4年の業績見通し（業種別）

	全 体	製 造 業									非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情 報 通 信	飲 食・ 宿 泊	サービ ー	建 設	計	
非常に良くなる	3 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	2 7.4%	0 0.0%	3 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
良くなる	127 26.5%	3 20.0%	4 15.4%	5 22.7%	4 26.7%	4 26.7%	11 39.3%	7 25.9%	18 26.5%	56 25.9%	12 17.4%	17 29.3%	3 16.7%	17 50.0%	16 33.3%	6 16.2%	71 26.9%	26 48.1%
今年並み	225 46.9%	9 60.0%	13 50.0%	8 36.4%	7 46.7%	7 46.7%	14 50.0%	13 48.1%	32 47.1%	103 47.7%	38 55.1%	27 46.6%	10 55.6%	9 26.5%	21 43.8%	17 45.9%	122 46.2%	13 24.1%
悪くなる	101 21.0%	3 20.0%	8 30.8%	8 36.4%	4 26.7%	2 13.3%	2 7.1%	5 18.5%	14 20.6%	46 21.3%	14 20.3%	9 15.5%	4 22.2%	4 11.8%	10 20.8%	14 37.8%	55 20.8%	8 14.8%
非常に悪くなる	13 2.7%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	0 0.0%	1 1.5%	3 1.4%	1 1.4%	5 8.6%	1 5.6%	2 5.9%	1 2.1%	0 0.0%	10 3.8%	3 5.6%
無回答	11 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.4%	5 2.3%	4 5.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	6 2.3%	4 7.4%
（回答企業数）	480	15	26	22	15	15	28	27	68	216	69	58	18	34	48	37	264	54

・表4. 令和4年の業績見通し（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
非常に良くなる	3 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.8%	1 1.9%	0 0.0%	1 3.4%
良くなる	127 26.5%	13 14.1%	24 24.5%	37 34.3%	17 29.8%	12 22.2%	9 21.4%	15 51.7%
今年並み	225 46.9%	39 42.4%	50 51.0%	46 42.6%	28 49.1%	29 53.7%	26 61.9%	7 24.1%
悪くなる	101 21.0%	30 32.6%	17 17.3%	23 21.3%	9 15.8%	11 20.4%	6 14.3%	5 17.2%
非常に悪くなる	13 2.7%	5 5.4%	5 5.1%	1 0.9%	0 0.0%	1 1.9%	0 0.0%	1 3.4%
無回答	11 2.3%	5 5.4%	2 2.0%	1 0.9%	2 3.5%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%
（回答企業数）	480	92	98	108	57	54	42	29

3 令和3年の実績に影響したプラス要因

・表5. 実績に影響したプラス要因（業種別）

	全体	製 造 業										非 製 造 業						観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造業	計	卸 売	小 売	情報 通信業	飲食・ 宿泊業	サービス	建設	計	
営業努力	199	7	13	12	6	10	15	7	21	91	37	27	7	6	16	15	108	
	61.0%	70.0%	72.2%	70.6%	50.0%	83.3%	65.2%	35.0%	50.0%	59.1%	75.5%	67.5%	46.7%	46.2%	45.7%	75.0%	62.8%	
新商品・新技術の開発	67	9	5	2	5	4	3	3	11	42	13	3	4	2	3	0	25	
	20.6%	90.0%	27.8%	11.8%	41.7%	33.3%	13.0%	15.0%	26.2%	27.3%	26.5%	7.5%	26.7%	15.4%	8.6%	0.0%	14.5%	
新事業の展開	42	1	1	1	5	1	1	2	4	16	3	6	6	3	4	4	26	
	12.9%	10.0%	5.6%	5.9%	41.7%	8.3%	4.3%	10.0%	9.5%	10.4%	6.1%	15.0%	40.0%	23.1%	11.4%	20.0%	15.1%	
設備投資	40	0	4	1	1	1	6	4	7	24	2	3	3	2	4	2	16	
	12.3%	0.0%	22.2%	5.9%	8.3%	8.3%	26.1%	20.0%	16.7%	15.6%	4.1%	7.5%	20.0%	15.4%	11.4%	10.0%	9.3%	
雇用情勢	11	0	3	0	0	0	0	1	0	4	1	0	1	0	3	2	7	
	3.4%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	2.6%	2.0%	0.0%	6.7%	0.0%	8.6%	10.0%	4.1%	
国際情勢	14	1	1	0	0	1	5	4	0	12	0	0	1	1	0	0	2	
	4.3%	10.0%	5.6%	0.0%	0.0%	8.3%	21.7%	20.0%	0.0%	7.8%	0.0%	0.0%	6.7%	7.7%	0.0%	0.0%	1.2%	
国内景気	54	0	2	2	1	4	12	5	7	33	4	1	2	4	6	4	21	
	16.6%	0.0%	11.1%	11.8%	8.3%	33.3%	52.2%	25.0%	16.7%	21.4%	8.2%	2.5%	13.3%	30.8%	17.1%	20.0%	12.2%	
地元景気	16	0	0	1	2	0	3	2	0	8	3	3	0	0	1	1	8	
	4.9%	0.0%	0.0%	5.9%	16.7%	0.0%	13.0%	10.0%	0.0%	5.2%	6.1%	7.5%	0.0%	0.0%	2.9%	5.0%	4.7%	
他社との競争	11	0	1	1	0	2	0	1	0	5	4	1	0	0	1	0	6	
	3.4%	0.0%	5.6%	5.9%	0.0%	16.7%	0.0%	5.0%	0.0%	3.2%	8.2%	2.5%	0.0%	0.0%	2.9%	0.0%	3.5%	
為替相場	6	1	0	0	0	1	1	0	2	5	1	0	0	0	0	0	1	
	1.8%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	4.3%	0.0%	4.8%	3.2%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	
金融情勢	11	0	1	1	0	0	0	1	0	3	0	2	2	0	3	1	8	
	3.4%	0.0%	5.6%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	1.9%	0.0%	5.0%	13.3%	0.0%	8.6%	5.0%	4.7%	
消費動向	33	0	2	2	0	2	1	1	7	15	6	5	2	1	4	0	18	
	10.1%	0.0%	11.1%	11.8%	0.0%	16.7%	4.3%	5.0%	16.7%	9.7%	12.2%	12.5%	13.3%	7.7%	11.4%	0.0%	10.5%	
物価動向	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
株価動向	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	2	
	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.9%	0.0%	1.2%	
地価動向	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.9%	0.0%	0.6%	
税制改革	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
公共投資	8	0	0	0	1	0	1	2	1	5	1	1	0	0	0	1	3	
	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	4.3%	10.0%	2.4%	3.2%	2.0%	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	1.7%	
輸出入動向	11	0	0	0	0	2	2	2	1	7	1	2	1	0	0	0	4	
	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	8.7%	10.0%	2.4%	4.5%	2.0%	5.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	2.3%	
価格競争	2	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	
	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	
規制緩和	8	0	1	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	1	4	1	6	
	2.5%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%	11.4%	5.0%	3.5%	
親企業のリストラ・海外運出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
環境問題	5	0	0	0	0	1	0	0	3	4	0	1	0	0	0	0	1	
	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	7.1%	2.6%	0.0%	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	
中国経済の減速	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
新型コロナウイルス感染症の影響	30	1	2	4	0	1	1	2	5	16	1	5	2	1	4	1	14	
	9.2%	10.0%	11.1%	23.5%	0.0%	8.3%	4.3%	10.0%	11.9%	10.4%	2.0%	12.5%	13.3%	7.7%	11.4%	5.0%	8.1%	
原油価格の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
その他原材料の高騰	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	
その他	13	1	2	1	1	0	0	1	2	8	2	1	1	0	1	0	5	
	4.0%	10.0%	11.1%	5.9%	8.3%	0.0%	0.0%	5.0%	4.8%	5.2%	4.1%	2.5%	6.7%	0.0%	2.9%	0.0%	2.9%	
(回答企業数)	326	10	18	17	12	12	23	20	42	154	49	40	15	13	35	20	172	
無回答	154	5	8	5	3	3	5	7	26	62	20	18	3	21	13	17	92	

・表6. 実績に影響したプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	199 61.0%	22 47.8%	39 60.9%	49 65.3%	29 67.4%	19 50.0%	29 80.6%	12 50.0%
新商品・新技術の開発	67 20.6%	12 26.1%	13 20.3%	19 25.3%	7 16.3%	7 18.4%	6 16.7%	3 12.5%
新事業の展開	42 12.9%	5 10.9%	7 10.9%	11 14.7%	3 7.0%	7 18.4%	4 11.1%	5 20.8%
設備投資	40 12.3%	4 8.7%	8 12.5%	8 10.7%	7 16.3%	6 15.8%	3 8.3%	4 16.7%
雇用情勢	11 3.4%	0 0.0%	2 3.1%	2 2.7%	2 4.7%	3 7.9%	2 5.6%	0 0.0%
国際情勢	14 4.3%	2 4.3%	5 7.8%	1 1.3%	3 7.0%	1 2.6%	0 0.0%	2 8.3%
国内景気	54 16.6%	5 10.9%	6 9.4%	12 16.0%	8 18.6%	6 15.8%	10 27.8%	7 29.2%
地元景気	16 4.9%	2 4.3%	3 4.7%	4 5.3%	2 4.7%	1 2.6%	3 8.3%	1 4.2%
他社との競争	11 3.4%	1 2.2%	3 4.7%	2 2.7%	1 2.3%	3 7.9%	0 0.0%	1 4.2%
為替相場	6 1.8%	1 2.2%	2 3.1%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.3%
金融情勢	11 3.4%	1 2.2%	1 1.6%	6 8.0%	0 0.0%	2 5.3%	1 2.8%	0 0.0%
消費動向	33 10.1%	4 8.7%	5 7.8%	4 5.3%	6 14.0%	7 18.4%	5 13.9%	2 8.3%
物価動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%
株価動向	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.8%	0 0.0%
地価動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	1 0.3%	0 0.0%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	8 2.5%	1 2.2%	0 0.0%	3 4.0%	1 2.3%	1 2.6%	1 2.8%	1 4.2%
輸出入動向	11 3.4%	0 0.0%	1 1.6%	2 2.7%	5 11.6%	0 0.0%	0 0.0%	3 12.5%
価格競争	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%	1 4.2%
規制緩和	8 2.5%	3 6.5%	1 1.6%	0 0.0%	1 2.3%	1 2.6%	2 5.6%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	5 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.0%	0 0.0%	1 2.6%	1 2.8%	0 0.0%
中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	30 9.2%	4 8.7%	6 9.4%	5 6.7%	4 9.3%	6 15.8%	4 11.1%	1 4.2%
原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他	13 4.0%	2 4.3%	3 4.7%	5 6.7%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.3%
（回答企業数）	326	46	64	75	43	38	36	24
無回答	154	46	34	33	14	16	6	5

4 令和3年の実績に影響したマイナス要因

・表7. 実績に影響したマイナス要因（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業					観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	そ の 他 の 製 業	計	卸 売	小 売	情報・通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計
営業努力	11 2.6%	1 7.1%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.9%	5 2.6%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.3%	1 2.3%	3 9.1%	6 2.6%
新商品・新技術の開発	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.0%	1 0.0%	0 0.0%	0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.0%	1 0.4%
設備投資	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 6.3%	0 0.0%	0 2.3%	0 0.0%	3 1.3%
雇用情勢	44 10.3%	0 0.0%	3 3.8%	3 16.7%	3 0.0%	3 23.1%	4 16.0%	4 12.0%	4 6.6%	18 9.2%	4 6.6%	8 16.0%	4 25.0%	4 6.7%	2 13.3%	6 6.1%	26 11.1%
国際情勢	20 4.7%	0 0.0%	2 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	0 28.0%	7 8.3%	2 3.3%	14 7.2%	5 8.2%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 2.6%
国内景気	124 28.9%	5 35.7%	11 42.3%	7 38.9%	2 14.3%	3 23.1%	5 20.0%	5 29.2%	7 23.0%	54 27.7%	18 29.5%	20 40.0%	4 25.0%	6 20.0%	9 20.5%	13 39.4%	70 29.9%
地元景気	41 9.6%	0 0.0%	2 7.7%	5 27.8%	1 7.1%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	6 9.8%	15 7.7%	7 11.5%	5 10.0%	0 0.0%	0 6.7%	2 15.9%	7 15.2%	26 11.1%
他社との競争	59 13.8%	0 0.0%	1 3.8%	3 16.7%	0 0.0%	2 15.4%	4 16.0%	4 25.0%	8 13.1%	24 12.3%	9 14.8%	4 8.0%	3 18.8%	3 6.7%	2 18.2%	8 27.3%	35 15.0%
為替相場	16 3.7%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	1 7.1%	1 7.7%	1 4.0%	1 0.0%	5 8.2%	9 4.6%	3 4.9%	0 2.0%	1 6.3%	1 3.3%	1 2.3%	0 0.0%	7 3.0%
金融情勢	4 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1.0%	1 1.6%	2 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.9%
消費動向	59 13.8%	3 21.4%	6 23.1%	2 11.1%	3 21.4%	7 27.7%	1 0.0%	0 0.0%	11 18.0%	26 13.3%	11 18.0%	15 30.0%	1 6.3%	1 13.3%	4 2.3%	1 3.0%	33 14.1%
物価動向	11 2.6%	0 0.0%	1 3.8%	2 11.1%	1 7.1%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	6 3.1%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 12.1%	5 2.1%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.0%	1 0.0%	0 0.0%	0.5%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.1%	2 0.9%
税制改革	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.4%
公共投資	6 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 7.7%	1 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	2 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 12.1%	4 1.7%
輸出入動向	13 3.0%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 7.7%	1 4.0%	1 0.0%	1 1.6%	2.1%	4 6.6%	3 6.0%	1 6.3%	1 3.3%	0 2.3%	1 3.0%	9 3.8%
価格競争	40 9.3%	0 0.0%	2 7.7%	3 16.7%	0 0.0%	1 7.7%	1 4.0%	1 8.3%	3 4.9%	12 6.2%	7 11.5%	3 6.0%	2 12.5%	4 13.3%	2 4.5%	10 30.3%	28 12.0%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.6%	0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・海外進出	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	1 1.6%	2 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.0%	1 4.0%	0 0.0%	2 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
中国経済の減速	19 4.4%	0 0.0%	2 7.7%	0 0.0%	1 7.1%	1 7.7%	0 20.0%	5 8.3%	2 1.6%	12 6.2%	2 3.3%	3 6.0%	3 6.3%	1 3.3%	0 2.3%	1 3.0%	7 3.0%
新型コロナウイルス感染症の影響	286 66.7%	14 100.0%	19 73.1%	15 83.3%	9 64.3%	6 46.2%	16 64.0%	11 45.0%	37 60.7%	127 65.1%	40 65.6%	33 66.0%	11 68.8%	29 96.7%	31 70.5%	15 45.5%	159 67.9%
原油価格の高騰	53 12.4%	1 7.1%	10 38.5%	1 5.6%	4 28.6%	3 23.1%	1 4.0%	4 16.7%	3 4.9%	27 13.8%	7 11.5%	4 8.0%	0 0.0%	4 13.3%	7 15.9%	4 12.1%	26 11.1%
その他原材料の高騰	111 25.9%	5 35.7%	6 23.1%	3 16.7%	8 57.1%	3 23.1%	13 52.0%	14 58.3%	18 29.5%	70 35.9%	15 24.6%	3 6.0%	0 0.0%	9 30.0%	3 6.8%	11 33.3%	41 17.5%
その他	20 2.3%	1 7.1%	2 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.9%	6 3.1%	2 3.3%	1 2.0%	1 6.3%	1 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	4 1.7%
（回答企業数）	429	14	26	18	14	13	25	24	61	195	61	50	16	30	44	33	234
無回答	51	1	0	4	1	2	3	3	7	21	8	8	2	4	4	4	30

・表 8. 実績に影響したマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	11 2.6%	1 1.3%	2 2.3%	5 5.1%	1 2.1%	2 4.0%	0 0.0%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%
新事業の展開	2 0.5%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%
設備投資	3 0.7%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	1 2.6%	0 0.0%
雇用情勢	44 10.3%	3 3.8%	3 3.5%	19 19.2%	4 8.3%	7 14.0%	7 18.4%	1 3.6%
国際情勢	20 4.7%	4 5.0%	3 3.5%	3 3.0%	1 2.1%	4 8.0%	3 7.9%	2 7.1%
国内景気	124 28.9%	23 28.8%	26 30.2%	28 28.3%	10 20.8%	17 34.0%	9 23.7%	11 39.3%
地元景気	41 9.6%	11 13.8%	12 14.0%	9 9.1%	4 8.3%	1 2.0%	2 5.3%	2 7.1%
他社との競争	59 13.8%	7 8.8%	13 15.1%	14 14.1%	11 22.9%	6 12.0%	5 13.2%	3 10.7%
為替相場	16 3.7%	3 3.8%	4 4.7%	1 1.0%	4 8.3%	2 4.0%	1 2.6%	1 3.6%
金融情勢	4 0.9%	1 1.3%	1 1.2%	2 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	59 13.8%	13 16.3%	14 16.3%	13 13.1%	6 12.5%	7 14.0%	3 7.9%	3 10.7%
物価動向	11 2.6%	1 1.3%	4 4.7%	2 2.0%	1 2.1%	1 2.0%	1 2.6%	1 3.6%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	3 0.7%	0 0.0%	2 2.3%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%
公共投資	6 1.4%	1 1.3%	1 1.2%	3 3.0%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	13 3.0%	3 3.8%	0 0.0%	3 3.0%	3 6.3%	2 4.0%	2 5.3%	0 0.0%
価格競争	40 9.3%	6 7.5%	9 10.5%	9 9.1%	6 12.5%	4 8.0%	4 10.5%	2 7.1%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	2 0.5%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.3%	0 0.0%
中国経済の減速	19 4.4%	4 5.0%	3 3.5%	5 5.1%	1 2.1%	2 4.0%	2 5.3%	2 7.1%
新型コロナウイルス 感染症の影響	286 66.7%	55 68.8%	59 68.6%	64 64.6%	31 64.6%	36 72.0%	26 68.4%	15 53.6%
原油価格の高騰	53 12.4%	16 20.0%	2 2.3%	15 15.2%	6 12.5%	5 10.0%	5 13.2%	4 14.3%
その他原材料の高騰	111 25.9%	20 25.0%	17 19.8%	25 25.3%	13 27.1%	10 20.0%	12 31.6%	14 50.0%
その他	10 2.3%	3 3.8%	3 3.5%	2 2.0%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%
（回答企業数）	429	80	86	99	48	50	38	28
無回答	51	12	12	9	9	4	4	1

5 令和4年の業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因

・表9. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（業種別）

	全体			製 造 業							非 製 造 業				観 光		
	西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その 他 の 製 造	計	卸 売	小 売	情報・通信	飲食・宿泊	サ ー ビ ス		建 設	計
営業努力	192 54.5%	9 81.8%	14 73.7%	9 56.3%	8 61.5%	8 61.5%	14 56.0%	12 57.1%	19 40.4%	93 56.4%	28 57.1%	23 56.1%	7 50.0%	7 36.8%	17 42.5%	17 70.8%	99 52.9%
新商品・新技術の開発	76 21.6%	7 63.6%	5 26.3%	2 12.5%	5 38.5%	5 38.5%	5 20.0%	3 14.3%	12 25.5%	44 26.7%	14 28.6%	5 12.2%	5 35.7%	2 10.5%	5 12.5%	4 17.1%	32 17.1%
新事業の展開	73 20.7%	4 36.4%	5 26.3%	4 25.0%	5 38.5%	5 38.5%	6 24.0%	4 19.0%	7 14.9%	37 22.4%	6 12.2%	6 14.6%	8 57.1%	4 21.1%	9 22.5%	3 12.5%	36 19.3%
設備投資	38 10.8%	0 0.0%	3 15.8%	2 12.5%	0 0.0%	3 23.1%	5 20.0%	2 9.5%	10 21.3%	25 15.2%	4 8.2%	3 7.3%	2 14.3%	2 5.3%	1 7.5%	0 0.0%	13 7.0%
雇用情勢	8 2.3%	0 0.0%	1 5.3%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	2 14.3%	0 0.0%	2 5.0%	2 8.3%	6 3.2%
国際情勢	17 4.8%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	1 7.7%	1 7.7%	3 12.0%	4 19.0%	4 4.3%	12 7.3%	1 2.0%	1 2.4%	1 7.1%	1 10.5%	0 0.0%	0 0.0%	5 2.7%
国内景気	93 26.4%	1 9.1%	3 15.8%	5 31.3%	1 7.7%	4 30.8%	10 40.0%	9 42.9%	13 27.7%	46 27.9%	12 24.5%	7 17.1%	4 28.6%	7 36.8%	9 22.5%	8 33.3%	47 25.1%
地元景気	32 9.1%	0 0.0%	1 5.3%	1 6.3%	2 15.4%	0 0.0%	2 8.0%	3 14.3%	1 2.1%	10 6.1%	5 10.2%	3 7.3%	0 0.0%	0 21.1%	4 15.0%	6 16.7%	22 11.8%
他社との競争	5 1.4%	0 0.0%	1 5.3%	1 6.3%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.8%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.5%	1 0.0%	2 1.1%
為替相場	5 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 4.0%	1 0.0%	2 4.3%	4 2.4%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
金融情勢	7 2.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 15.4%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%	4 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.1%	1 10.5%	0 0.0%	2 0.0%	3 1.6%
消費動向	28 8.0%	1 9.1%	2 10.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 0.0%	7 14.9%	11 6.7%	3 6.1%	3 7.3%	3 21.4%	2 10.5%	5 12.5%	1 4.2%	17 9.1%
物価動向	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.6%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
税制改革	3 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	1 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.1%	1 10.5%	0 0.0%	1 4.2%	2 1.1%
公共投資	5 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	1 4.8%	2 4.3%	4 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.2%	1 0.5%
輸出入動向	9 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	15.4%	8.0%	2 0.0%	2 4.3%	6 3.6%	1 2.0%	2 4.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 1.6%
価格競争	2 0.6%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
規制緩和	12 3.4%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	1 0.0%	3 6.4%	5 3.0%	1 2.0%	1 2.4%	1 7.1%	1 5.3%	3 7.5%	1 4.2%	7 3.7%
新企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	6 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	1 0.0%	0 0.0%	4 8.5%	5 3.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
中国経済の減速	3 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	2 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.1%
新型コロナウイルス感染症の影響	36 10.2%	1 9.1%	2 10.5%	5 31.3%	0 0.0%	0 0.0%	3 12.0%	1 4.8%	4 8.5%	16 9.7%	3 6.1%	5 12.2%	1 7.1%	1 21.1%	4 15.0%	6 16.7%	20 10.7%
原油価格の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	1 0.5%
その他原材料の高騰	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.5%
その他	13 3.7%	0 0.0%	1 5.3%	1 6.3%	2 15.4%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	7 4.2%	3 6.1%	2 4.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%	6 3.2%
(回答企業数)	352	11	19	16	13	13	25	21	47	165	49	41	14	19	40	24	187
無回答	128	4	7	6	2	2	3	6	21	51	20	17	4	15	8	13	77

・表 10. 業績見通しに影響を与えると予想されるプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	192 54.5%	24 48.0%	40 59.7%	44 51.8%	24 54.5%	27 62.8%	21 56.8%	12 46.2%
新商品・新技術の開発	76 21.6%	9 18.0%	16 23.9%	21 24.7%	9 20.5%	9 20.9%	7 18.9%	5 19.2%
新事業の展開	73 20.7%	9 18.0%	9 13.4%	21 24.7%	8 18.2%	13 30.2%	6 16.2%	7 26.9%
設備投資	38 10.8%	4 8.0%	5 7.5%	7 8.2%	7 15.9%	3 7.0%	6 16.2%	6 23.1%
雇用情勢	8 2.3%	0 0.0%	1 1.5%	3 3.5%	1 2.3%	2 4.7%	1 2.7%	0 0.0%
国際情勢	17 4.8%	3 6.0%	2 3.0%	6 7.1%	3 6.8%	1 2.3%	0 0.0%	2 7.7%
国内景気	93 26.4%	10 20.0%	12 17.9%	25 29.4%	10 22.7%	13 30.2%	12 32.4%	11 42.3%
地元景気	32 9.1%	4 8.0%	7 10.4%	15 17.6%	2 4.5%	1 2.3%	2 5.4%	1 3.8%
他社との競争	5 1.4%	1 2.0%	1 1.5%	0 0.0%	1 2.3%	2 4.7%	0 0.0%	0 0.0%
為替相場	5 1.4%	1 2.0%	1 1.5%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	2 7.7%
金融情勢	7 2.0%	2 4.0%	3 4.5%	2 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	28 8.0%	2 4.0%	6 9.0%	7 8.2%	5 11.4%	4 9.3%	3 8.1%	1 3.8%
物価動向	2 0.6%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%
株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%
税制改革	3 0.9%	1 2.0%	1 1.5%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
公共投資	5 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	2 2.4%	1 2.3%	1 2.3%	1 2.7%	0 0.0%
輸出入動向	9 2.6%	0 0.0%	1 1.5%	2 2.4%	3 6.8%	0 0.0%	1 2.7%	2 7.7%
価格競争	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%
規制緩和	12 3.4%	2 4.0%	2 3.0%	1 1.2%	1 2.3%	2 4.7%	3 8.1%	1 3.8%
親企業のリストラ・ 海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	6 1.7%	0 0.0%	1 1.5%	2 2.4%	0 0.0%	1 2.3%	2 5.4%	0 0.0%
中国経済の減速	3 0.9%	1 2.0%	0 0.0%	2 2.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新型コロナウイルス 感染症の影響	36 10.2%	5 10.0%	7 10.4%	9 10.6%	6 13.6%	3 7.0%	4 10.8%	2 7.7%
原油価格の高騰	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
その他原材料の高騰	2 0.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	1 2.7%	0 0.0%
その他	13 3.7%	4 8.0%	2 3.0%	4 4.7%	2 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%
（回答企業数）	352	50	67	85	44	43	37	26
無回答	128	42	31	23	13	11	5	3

6 令和4年の業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因

・表 11. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因（業種別）

	製造業										非製造業					観 光
	西 門	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報・通信	飲食・宿泊	サービス	建設	
営業努力	4 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 1.7%	0.5%	1 0.0%	0 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.0%	3 1.3%
新商品・新技術の開発	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.2%	1 1.7%	1.0%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新事業の展開	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 4.0%	0 0.0%	2 3.3%	1.6%	3 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
設備投資	7 1.7%	0 0.0%	0 0.0%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.0%	0 0.0%	1 2.0%	2 12.5%	0 0.0%	0 2.4%	1 2.9%	5 2.2%
雇用情勢	39 9.3%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	2 18.2%	3 12.0%	3 8.3%	4 6.7%	6.8%	5 8.2%	8 16.3%	2 12.5%	4 14.8%	5 11.9%	2 5.9%	4 8.7%
国際情勢	16 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 18.2%	5 20.0%	4 4.2%	2 3.3%	5.7%	1 2.0%	2 4.1%	0 0.0%	3 3.7%	1 2.4%	0 0.0%	5 2.2%
国内景気	94 22.3%	5 35.7%	6 33.3%	5 35.7%	3 27.3%	3 12.0%	4 16.7%	11 18.3%	22.9%	13 21.3%	11 22.4%	13 18.8%	3 14.8%	4 23.8%	2 26.5%	9 21.8%
地元景気	38 9.0%	0 0.0%	2 7.7%	4 22.2%	0 0.0%	0 4.0%	1 0.0%	8 13.3%	8.9%	4 6.6%	9 18.4%	0 0.0%	0 3.7%	1 9.5%	4 8.8%	3 9.2%
他社との競争	72 17.1%	0 0.0%	1 3.8%	4 22.2%	0 0.0%	2 16.0%	4 29.2%	7 11.7%	13.0%	11 18.0%	9 18.4%	5 31.3%	3 11.1%	9 21.4%	10 29.4%	47 20.5%
為替相場	14 3.3%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	1 7.1%	1 4.0%	0 0.0%	3 5.0%	3.6%	4 6.6%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.8%	0 0.0%	7 3.1%
金融情勢	5 1.2%	1 7.1%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1.0%	1 1.6%	2 4.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.4%	1 2.9%	3 1.3%
消費動向	47 11.2%	2 14.3%	7 36.9%	2 11.1%	1 7.1%	0 0.0%	0 4.2%	1 1.7%	12.5%	5 8.2%	12 24.5%	1 6.3%	4 14.8%	1 2.4%	0 0.0%	23 10.9%
物価動向	18 4.3%	1 7.1%	2 11.1%	2 11.1%	2 18.2%	2 8.0%	1 4.0%	1 1.7%	4.7%	0 0.0%	2 4.1%	0 0.0%	0 3.7%	1 2.4%	0 0.0%	9 3.9%
株価動向	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	1 0.4%
地価動向	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.4%	1 2.9%	2 0.9%
税制改革	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0 0.0%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 2.4%	1 2.9%	2 0.9%
公共投資	6 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 3.3%	1.0%	2 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 8.8%	4 1.7%
輸出入動向	16 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	2 8.0%	2 4.2%	1 3.3%	3.1%	3 4.9%	4 8.2%	6 6.3%	1 3.7%	0 2.4%	1 2.9%	10 4.4%
価格競争	62 14.7%	1 7.1%	2 16.7%	3 16.7%	0 0.0%	1 16.0%	5 29.8%	5 8.3%	21.0%	15 24.6%	4 8.2%	2 12.5%	4 14.8%	4 9.5%	12 35.3%	41 17.9%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 3.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.4%
親企業のリストラ・海外進出	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	8 1.9%	0 0.0%	1 5.6%	1 7.1%	1 7.1%	0 4.0%	1 8.3%	1 1.7%	3.1%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	2 0.9%
中国経済の減速	18 4.3%	0 0.0%	3 11.5%	0 0.0%	1 18.2%	2 16.0%	4 4.2%	1 1.7%	6.3%	2 3.3%	2 4.1%	1 6.3%	0 0.0%	1 2.4%	0 0.0%	6 2.6%
新型コロナウイルス感染症の影響	233 55.3%	12 85.7%	17 65.4%	8 57.1%	6 54.5%	15 60.0%	15 29.2%	7 50.0%	109.0%	31 50.8%	24 49.0%	9 56.3%	20 74.1%	26 61.9%	14 41.2%	124 54.1%
原油価格の高騰	75 17.8%	1 7.1%	10 38.5%	3 16.7%	4 28.6%	3 12.0%	3 20.8%	6 10.0%	35.0%	16 26.2%	6 12.3%	1 6.3%	5 18.5%	7 16.7%	5 14.7%	40 17.5%
その他原材料の高騰	151 35.9%	5 35.7%	13 50.0%	5 27.8%	6 42.9%	3 60.0%	15 66.7%	24 40.0%	87.0%	22 36.1%	9 18.4%	2 12.5%	2 37.0%	10 16.7%	14 41.2%	64 27.9%
その他	13 3.1%	0 0.0%	2 7.7%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.0%	4.2%	2 3.3%	1 2.0%	1 6.3%	1 3.7%	0 0.0%	1 2.9%	5 2.2%
（回答企業数）	421	14	26	18	14	11	25	60	192	61	49	16	27	42	34	229
無回答	59	1	0	4	1	4	3	8	24	8	9	2	7	6	3	35

・表 12. 業績見通しに影響を与えると予想されるマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
営業努力	4 1.0%	1 1.3%	1 1.2%	2 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
新商品・新技術の開発	2 0.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%
新事業の展開	3 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	1 3.6%
設備投資	7 1.7%	2 2.6%	0 0.0%	3 3.2%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.1%	0 0.0%
雇用情勢	39 9.3%	4 5.1%	6 7.3%	12 12.6%	4 7.7%	6 12.8%	6 15.4%	1 3.6%
国際情勢	16 3.8%	0 0.0%	2 2.4%	6 6.3%	1 1.9%	1 2.1%	4 10.3%	2 7.1%
国内景気	94 22.3%	18 23.1%	17 20.7%	26 27.4%	9 17.3%	10 21.3%	7 17.9%	7 25.0%
地元景気	38 9.0%	12 15.4%	13 15.9%	8 8.4%	3 5.8%	0 0.0%	2 5.1%	0 0.0%
他社との競争	72 17.1%	6 7.7%	20 24.4%	14 14.7%	15 28.8%	5 10.6%	7 17.9%	5 17.9%
為替相場	14 3.3%	1 1.3%	4 4.9%	1 1.1%	3 5.8%	3 6.4%	1 2.6%	1 3.6%
金融情勢	5 1.2%	1 1.3%	1 1.2%	3 3.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
消費動向	47 11.2%	8 10.3%	9 11.0%	11 11.6%	7 13.5%	6 12.8%	3 7.7%	3 10.7%
物価動向	18 4.3%	4 5.1%	4 4.9%	5 5.3%	1 1.9%	2 4.3%	1 2.6%	1 3.6%
株価動向	2 0.5%	0 0.0%	1 1.2%	1 1.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
地価動向	2 0.5%	1 1.3%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
税制改革	2 0.5%	1 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%
公共投資	6 1.4%	1 1.3%	1 1.2%	2 2.1%	2 3.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
輸出入動向	16 3.8%	3 3.8%	2 2.4%	1 1.1%	5 9.6%	3 6.4%	1 2.6%	1 3.6%
価格競争	62 14.7%	7 9.0%	13 15.9%	15 15.8%	10 19.2%	7 14.9%	6 15.4%	4 14.3%
規制緩和	1 0.2%	0 0.0%	1 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
親企業のリストラ・ 海外進出	1 0.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.1%	0 0.0%	0 0.0%
環境問題	8 1.9%	1 1.3%	1 1.2%	0 0.0%	1 1.9%	3 6.4%	2 5.1%	0 0.0%
中国経済の減速	18 4.3%	3 3.8%	4 4.9%	3 3.2%	1 1.9%	2 4.3%	4 10.3%	1 3.6%
新型コロナウイルス 感染症の影響	233 55.3%	48 61.5%	40 48.8%	52 54.7%	31 59.6%	28 59.6%	23 59.0%	11 39.3%
原油価格の高騰	75 17.8%	19 24.4%	8 9.8%	19 20.0%	6 11.5%	11 23.4%	8 20.5%	4 14.3%
その他原材料の高騰	151 35.9%	24 30.8%	26 31.7%	36 37.9%	21 40.4%	15 31.9%	14 35.9%	15 53.6%
その他	13 3.1%	2 2.6%	3 3.7%	4 4.2%	1 1.9%	2 4.3%	0 0.0%	1 3.6%
（回答企業数）	421	78	82	95	52	47	39	28
無回答	59	14	16	13	5	7	3	1

7 令和4年予測で選択した項目のうち最も影響の大きい要因について

・表 13. 最も影響の大きいプラス要因（業種別）

	全体	製 造 業							非 製 造 業							観 光		
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービ ス		建 設	計
1営業努力	21	2	0	1	0	2	1	4	1	11	3	2	2	0	1	3	1	10
	19.6%	66.7%	0.0%	20.0%	0.0%	40.0%	10.0%	36.4%	6.7%	20.0%	20.0%	22.2%	20.0%	20.0%	23.1%	25.0%	19.2%	0.0%
2新商品・新技術の開発	3	0	0	1	0	0	0	0	1	2	0	0	1	0	0	0	1	0
	2.8%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	3.6%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	0.0%
3新事業の展開	11	1	0	1	0	0	2	0	3	7	1	1	1	0	1	0	4	0
	10.3%	33.3%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	20.0%	12.7%	6.7%	11.1%	16.7%	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	0.0%
4設備投資	7	0	1	0	0	0	3	0	1	5	1	0	0	0	1	0	2	0
	6.5%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	30.0%	0.0%	6.7%	9.1%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%	0.0%	3.8%	0.0%
5雇用情勢	3	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	2	1
	2.8%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	7.7%	0.0%	3.8%	8.3%
6国際情勢	2	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	6.7%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7国内景気	20	0	0	0	0	1	3	2	3	9	3	2	1	2	2	1	11	0
	18.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	30.0%	18.2%	20.0%	16.4%	20.0%	22.2%	16.7%	40.0%	15.4%	25.0%	21.2%	50.0%
8地元景気	2	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	1.9%	0.0%
9他社との競争	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10為替相場	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	1.8%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	0.0%
11金融情勢	2	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	40.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
12消費動向	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	4	0
	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	13.3%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%	0.0%
13物価動向	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
14株価動向	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
15地価動向	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
16税制改革	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
17公共投資	2	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	9.1%	0.0%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
18輸出入動向	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	1.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
19国際競争	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
20規制緩和	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21顧客業のリスト・ 海外進出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
22環境問題	2	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	13.3%	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
23中国経済の減速	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
24新型コロナウイルス 感染症の影響	16	0	1	1	0	0	0	1	1	4	1	1	2	2	5	1	12	4
	15.0%	0.0%	33.3%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	6.7%	7.3%	6.7%	11.1%	33.3%	40.0%	38.5%	25.0%	23.1%	33.3%
25原油価格の高騰	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
26その他原材料の高騰	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	0.0%
27その他	8	0	1	0	2	0	0	2	0	5	2	1	0	0	0	0	3	1
	7.5%	0.0%	33.3%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%	18.2%	0.0%	9.1%	13.3%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.8%	8.3%
(回答企業数)	107	3	3	5	3	5	10	11	15	55	15	9	6	5	13	4	52	12
無回答	93	3	2	4	3	4	2	3	10	31	20	12	4	5	9	12	62	6

・表 14. 最も影響の大きいプラス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	21 19.6%	3 23.1%	2 12.5%	2 8.7%	4 26.7%	4 36.4%	5 26.3%	1 10.0%
2新商品・新技術の開発	3 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.7%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3新事業の展開	11 10.3%	3 23.1%	1 6.3%	1 4.3%	0 0.0%	2 18.2%	2 10.5%	2 20.0%
4設備投資	7 6.5%	1 7.7%	0 0.0%	2 8.7%	1 6.7%	0 0.0%	2 10.5%	1 10.0%
5雇用情勢	3 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.7%	0 0.0%	1 9.1%	0 0.0%	0 0.0%
6国際情勢	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%
7国内景気	20 18.7%	1 7.7%	4 25.0%	4 17.4%	4 26.7%	1 9.1%	4 21.1%	2 20.0%
8地元景気	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 8.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
10為替相場	2 1.9%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%
11金融情勢	2 1.9%	0 0.0%	1 6.3%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	4 3.7%	0 0.0%	1 6.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 15.8%	0 0.0%
13物価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	1 5.3%	0 0.0%
18輸出入動向	1 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	2 1.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%
23中国経済の減速	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	16 15.0%	2 15.4%	5 31.3%	4 17.4%	2 13.3%	1 9.1%	1 5.3%	1 10.0%
25原油価格の高騰	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
26その他原材料の高騰	1 0.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
27その他	8 7.5%	2 15.4%	2 12.5%	0 0.0%	2 13.3%	1 9.1%	0 0.0%	1 10.0%
（回答企業数）	107	13	16	23	15	11	19	10
無回答	93	30	21	19	6	7	6	4

・表 15. 最も影響の大きいマイナス要因（業種別）

	全 体	製 造 業								非 製 造 業					観 光			
		西 洋	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊		サービス	建 設	計
	1営業努力	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	1 0.6%
	2新商品・新技術の開発	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	3新事業の展開	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.7%	1 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	4設備投資	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%
	5雇用情勢	14 4.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.0%	0 0.0%	5 5.6%	6 6.7%	2 4.3%	5 3.5%	3 7.9%	1 2.6%	1 10.0%	2 7.7%	1 3.3%	1 4.8%	1 5.5%	9 2.6%
	6国際情勢	3 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	1 6.7%	1 2.1%	3 2.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	7国内景気	26 8.5%	1 11.1%	2 9.1%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	2 13.3%	4 8.5%	12 8.5%	4 10.5%	6 15.8%	1 10.0%	1 3.8%	1 6.7%	2 8.0%	0 0.0%	14 7.9%
	8地元景気	7 2.3%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.4%	0 0.0%	3 7.9%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.7%	0 0.0%	5 3.1%	2 2.6%
	9他社との競争	9 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.7%	2 5.3%	1 10.0%	1 3.8%	2 3.3%	1 4.8%	1 4.9%	8 2.6%	1 2.6%
	10為替相場	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 4.3%	2 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	11金融情勢	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.7%	1 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	12消費動向	11 3.6%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 6.4%	5 3.5%	2 5.3%	2 10.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 6.7%	0 0.0%	6 3.7%	0 0.0%
	13物価動向	5 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.4%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 9.5%	3 1.8%	0 0.0%
	14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	16規制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	17公共投資	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.2%	0 0.0%
	18輸出入動向	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	19国際競争	6 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.7%	0 0.0%	3 2.1%	2 2.6%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	3 1.8%	0 0.0%
	20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	21観光業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	22環境問題	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	23中国経済の減速	4 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 11.1%	0 0.0%	1 6.7%	1 2.1%	4 2.8%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
	24新型コロナウイルス感染症の影響	136 44.6%	5 55.6%	9 40.9%	8 53.3%	4 44.4%	3 42.9%	2 11.1%	1 6.7%	23 48.9%	13 34.2%	17 44.7%	4 40.0%	20 76.9%	21 70.0%	6 28.6%	81 49.7%	31 81.6%
	25原油価格の高騰	15 4.9%	0 0.0%	4 18.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 14.3%	0 0.0%	3 6.4%	9 6.3%	3 7.9%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	3 3.3%	1 4.8%	6 3.7%	1 2.6%
	26その他原材料の高騰	45 14.8%	3 33.3%	2 9.1%	2 13.3%	1 11.1%	9 14.3%	6 40.0%	5 10.6%	29 20.4%	6 15.8%	3 7.9%	1 10.0%	3 3.8%	0 0.0%	5 23.8%	16 9.8%	2 5.3%
	27その他	15 4.9%	0 0.0%	3 13.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 13.3%	3 6.4%	8 5.6%	3 7.9%	1 2.6%	1 10.0%	1 3.8%	0 0.0%	1 4.8%	7 4.3%	1 2.6%
	(回答企業数)	305	9	22	15	9	7	18	15	47	38	38	10	26	30	21	163	38
	無回答	94	3	2	4	3	4	2	3	10	20	12	4	5	10	12	63	6

・表 16. 最も影響の大きいマイナス要因（従業員規模別）

	全体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
1営業努力	1 0.3%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2新商品・新技術の開発	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
3新事業の展開	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.8%	0 0.0%
4設備投資	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
5雇用情勢	14 4.6%	2 3.9%	4 5.9%	6 8.5%	0 0.0%	1 2.6%	1 4.8%	0 0.0%
6国際情勢	3 1.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 5.3%	1 4.8%	0 0.0%
7国内景気	26 8.5%	5 9.8%	3 4.4%	4 5.6%	4 10.0%	5 13.2%	3 14.3%	2 12.5%
8地元景気	7 2.3%	4 7.8%	2 2.9%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
9他社との競争	9 3.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.2%	5 12.5%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%
10為替相場	2 0.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%	0 0.0%	1 6.3%
11金融情勢	1 0.3%	0 0.0%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
12消費動向	11 3.6%	1 2.0%	4 5.9%	3 4.2%	0 0.0%	1 2.6%	1 4.8%	1 6.3%
13物価動向	5 1.6%	1 2.0%	1 1.5%	1 1.4%	1 2.5%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%
14株価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
15地価動向	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
16税制改革	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
17公共投資	2 0.7%	1 2.0%	0 0.0%	1 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
18輸出入動向	1 0.3%	1 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
19価格競争	6 2.0%	1 2.0%	2 2.9%	1 1.4%	1 2.5%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%
20規制緩和	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
21親企業のリストラ・海外進出	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
22環境問題	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
23中国経済の減速	4 1.3%	0 0.0%	2 2.9%	0 0.0%	1 2.5%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%
24新型コロナウイルス感染症の影響	136 44.6%	21 41.2%	35 51.5%	34 47.9%	15 37.5%	14 36.8%	11 52.4%	6 37.5%
25原油価格の高騰	15 4.9%	1 2.0%	1 1.5%	2 2.8%	2 5.0%	5 13.2%	2 9.5%	2 12.5%
26その他原材料の高騰	45 14.8%	9 17.6%	10 14.7%	9 12.7%	8 20.0%	5 13.2%	1 4.8%	3 18.8%
27その他	15 4.9%	3 5.9%	3 4.4%	5 7.0%	2 5.0%	1 2.6%	0 0.0%	1 6.3%
（回答企業数）	305	51	68	71	40	38	21	16
無回答	94	31	21	19	6	7	6	4

8. 令和3年及び令和4年の賃金水準について

・表 17. 令和3年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西陣	染色	印刷	窯業	化学	金属	機械	その他の製造	計	卸売	小売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建設	計		
引上げた	238	3	8	11	10	7	22	18	35	114	32	28	11	10	24	19	124	14	
	51.3%	21.4%	30.8%	52.4%	66.7%	53.8%	78.6%	69.2%	53.8%	54.8%	49.2%	49.1%	61.1%	31.3%	51.1%	51.4%	48.4%		28.0%
引上げていない	213	9	17	9	5	6	6	7	27	86	32	28	7	22	20	18	127	32	
	45.9%	64.3%	65.4%	42.9%	33.3%	46.2%	21.4%	26.9%	41.5%	41.3%	49.2%	49.1%	38.9%	68.8%	42.6%	48.6%	49.6%		64.0%
引下げた	13	2	1	1	0	0	0	1	3	8	1	1	0	0	3	0	5	4	
	2.8%	14.3%	3.8%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%	4.6%	3.8%	1.5%	1.8%	0.0%	0.0%	6.4%	0.0%	2.0%		8.0%
(回答企業数)	464	14	26	21	15	13	28	26	65	208	65	57	18	32	47	37	256	50	
無回答	16	1	0	1	0	2	0	1	3	8	4	1	0	2	1	0	8	4	

・表 18. 令和3年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
引上げた	238 51.3%	24 28.9%	44 45.8%	55 51.9%	37 66.1%	33 61.1%	29 72.5%	16 55.2%
引上げていない	213 45.9%	54 65.1%	52 54.2%	46 43.4%	17 30.4%	21 38.9%	11 27.5%	12 41.4%
引下げた	13 2.8%	5 6.0%	0 0.0%	5 4.7%	2 3.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.4%
（回答企業数）	464	83	96	106	56	54	40	29
無回答	16	9	2	2	1	0	2	0

・表 19. 令和 4 年賃金水準（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計		
引上げる予定	228	4	11	12	9	9	21	15	36	117	29	22	10	12	22	16	111	18	
	49.8%	28.6%	42.3%	60.0%	60.0%	69.2%	75.0%	57.7%	55.4%	56.5%	45.3%	40.0%	55.6%	38.7%	46.8%	44.4%	44.2%	36.7%	
引上げない予定	146	10	9	5	6	2	3	4	17	56	24	19	7	12	15	13	90	16	
	31.9%	71.4%	34.6%	25.0%	40.0%	15.4%	10.7%	15.4%	26.2%	27.1%	37.5%	34.5%	38.9%	38.7%	31.9%	36.1%	35.9%	32.7%	
未定	84	0	6	3	0	2	4	7	12	34	11	14	1	7	10	7	50	15	
	18.3%	0.0%	23.1%	15.0%	0.0%	15.4%	14.3%	26.9%	18.5%	16.4%	17.2%	25.5%	5.6%	22.6%	21.3%	19.4%	19.9%	30.6%	
(回答企業数)	458	14	26	20	15	13	28	26	65	207	64	55	18	31	47	36	251	49	
無回答	22	1	0	2	0	2	0	1	3	9	5	3	0	3	1	1	13	5	

・表 20. 令和 4 年賃金水準（従業員規模別）

	全 体	0 ～ 4 人	5 ～ 9 人	10 ～ 19 人	20 ～ 29 人	30 ～ 49 人	50 ～ 99 人	100 人 以上
引上げる予定	228 49.8%	22 27.2%	42 44.2%	52 50.0%	38 69.1%	31 57.4%	31 77.5%	12 41.4%
引上げない予定	146 31.9%	45 55.6%	37 38.9%	32 30.8%	10 18.2%	10 18.5%	8 20.0%	4 13.8%
未定	84 18.3%	14 17.3%	16 16.8%	20 19.2%	7 12.7%	13 24.1%	1 2.5%	13 44.8%
（回答企業数）	458	81	95	104	55	54	40	29
無回答	22	11	3	4	2	0	2	0

9. 賃金水準を上げた内容について

・表 21. 令和3年引上げた内容（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業										観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他 の製造	計	卸 売	小 売	情報 通信	飲食・ 宿泊	サービス	建 設	計					
ア ベースアップ	78 33.9%	1 33.3%	1 14.3%	3 27.3%	3 30.0%	1 14.3%	7 35.0%	7 38.9%	8 23.5%	31 28.2%	12 40.0%	11 42.3%	3 27.3%	2 20.0%	9 37.5%	10 52.6%	47 39.2%	7 50.0%				
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	58 25.2%	0 0.0%	2 28.6%	3 27.3%	4 40.0%	3 42.9%	7 35.0%	4 22.2%	9 26.5%	32 29.1%	6 20.0%	7 26.9%	4 36.4%	3 30.0%	4 16.7%	2 10.5%	26 21.7%	3 21.4%				
ウ 賞与・一時金の増額	40 17.4%	0 0.0%	1 14.3%	2 18.2%	2 20.0%	2 28.6%	4 20.0%	3 16.7%	7 20.6%	21 19.1%	7 23.3%	2 7.7%	1 9.1%	1 10.0%	6 25.0%	2 10.5%	19 15.8%	0 0.0%				
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	54 23.5%	2 66.7%	3 42.9%	3 27.3%	1 10.0%	1 14.3%	2 10.0%	4 22.2%	10 29.4%	26 23.6%	5 16.7%	6 23.1%	3 27.3%	4 40.0%	5 20.8%	5 26.3%	28 23.3%	4 28.6%				
（回答企業数）	230	3	7	11	10	7	20	18	34	110	30	26	11	10	24	19	120	14				
無回答	8	0	1	0	0	0	2	0	1	4	2	2	0	0	0	0	4	0				

・表 22. 令和3年引上げた内容（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
ア ベースアップ	78 33.9%	12 57.1%	24 55.8%	13 24.1%	9 25.7%	7 21.2%	7 25.0%	6 37.5%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	58 25.2%	3 14.3%	10 23.3%	14 25.9%	11 31.4%	11 33.3%	4 14.3%	5 31.3%
ウ 賞与・一時金の増額	40 17.4%	3 14.3%	2 4.7%	9 16.7%	11 31.4%	3 9.1%	9 32.1%	3 18.8%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	54 23.5%	3 14.3%	7 16.3%	18 33.3%	4 11.4%	12 36.4%	8 28.6%	2 12.5%
（回答企業数）	230	21	43	54	35	33	28	16
無回答	8	3	1	1	2	0	1	0

表 23. 令和 4 年引上げる予定（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
ア ベースアップ	87 39.0%	1 25.0%	2 20.0%	4 33.3%	2 22.2%	4 44.4%	9 47.4%	7 46.7%	11 30.6%	40 35.1%	11 39.3%	9 42.9%	5 50.0%	4 33.3%	9 40.9%	9 56.3%	47 43.1%	8 44.4%	
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	44 19.7%	1 25.0%	2 20.0%	2 16.7%	5 55.6%	0 0.0%	4 21.1%	1 6.7%	5 13.9%	20 17.5%	6 21.4%	7 33.3%	3 30.0%	2 16.7%	4 18.2%	2 12.5%	24 22.0%	2 11.1%	
ウ 賞与・一時金の増額	24 10.8%	0 0.0%	1 10.0%	1 8.3%	1 11.1%	2 22.2%	3 15.8%	2 13.3%	4 11.1%	14 12.3%	3 10.7%	2 9.5%	0 0.0%	2 16.7%	3 13.6%	0 0.0%	10 9.2%	2 11.1%	
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	68 30.5%	2 50.0%	5 50.0%	5 41.7%	1 11.1%	3 33.3%	3 15.8%	5 33.3%	16 44.4%	40 35.1%	8 28.6%	3 14.3%	2 20.0%	4 33.3%	6 27.3%	5 31.3%	28 25.7%	6 33.3%	
（回答企業数）	223	4	10	12	9	9	19	15	36	114	28	21	10	12	22	16	109	18	
無回答	5	0	1	0	0	0	2	0	0	3	1	1	0	0	0	0	2	0	

・表 24. 令和 4 年引上げる予定（従業員規模別）

	全 体	0～4	5～9	10～19	20～29	30～49	50～99	100人
		人	人	人	人	人	人	以上
ア ベースアップ	87 39.0%	11 52.4%	25 59.5%	16 31.4%	10 27.8%	14 45.2%	8 26.7%	3 25.0%
イ ベースアップ+賞与・一時金の増額	44 19.7%	4 19.0%	6 14.3%	12 23.5%	11 30.6%	4 12.9%	3 10.0%	4 33.3%
ウ 賞与・一時金の増額	24 10.8%	2 9.5%	3 7.1%	4 7.8%	7 19.4%	3 9.7%	3 10.0%	2 16.7%
エ その他の賃上げ（定期昇給等）実施	68 30.5%	4 19.0%	8 19.0%	19 37.3%	8 22.2%	10 32.3%	16 53.3%	3 25.0%
（回答企業数）	223	21	42	51	36	31	30	12
無回答	5	1	0	1	2	0	1	0

10 今後、拡充・強化する部門

・表 25. 拡充・強化する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
事務部門	14 3.2%	0 0.0%	1 3.8%	1 4.8%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	3 4.7%	6 3.0%	3 4.9%	3 6.3%	1 5.6%	0 0.0%	1 2.3%	0 0.0%	8 3.4%	2 4.3%	
財務部門	24 5.5%	0 0.0%	3 11.5%	3 14.3%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	1 4.2%	0 0.0%	8 4.0%	3 4.9%	3 6.3%	0 0.0%	2 7.1%	6 13.6%	2 5.6%	16 6.8%	3 6.4%	
	166 38.0%	4 28.6%	5 19.2%	7 33.3%	2 15.4%	5 38.5%	10 37.0%	10 41.7%	27 42.2%	70 34.7%	34 55.7%	22 45.8%	3 16.7%	7 25.0%	20 45.5%	10 27.8%	96 40.9%	15 31.9%	
企画・開発部門	115 26.3%	5 35.7%	10 38.5%	6 28.6%	4 30.8%	4 30.8%	3 3.7%	6 25.0%	19 29.7%	55 27.2%	23 37.7%	14 29.2%	6 33.3%	4 14.3%	11 25.0%	2 5.6%	60 25.5%	16 34.0%	
宣伝・広報部門	30 6.9%	0 0.0%	1 3.8%	0 0.0%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	6 9.4%	6 4.0%	4 6.6%	6 12.5%	2 11.1%	6 21.4%	3 6.8%	1 2.8%	22 9.4%	5 10.6%	
	85 19.5%	4 28.6%	5 19.2%	5 23.8%	3 23.1%	1 7.7%	2 7.4%	6 25.0%	14 21.9%	40 19.8%	8 13.1%	15 31.3%	3 16.7%	3 10.7%	9 20.5%	7 19.4%	45 19.1%	11 23.4%	
技術部門	82 18.8%	1 7.1%	3 11.5%	2 9.5%	3 23.1%	8 61.5%	6 22.2%	9 37.5%	14 21.9%	46 22.8%	2 3.3%	1 2.1%	10 55.6%	0 0.0%	8 18.2%	15 41.7%	36 15.3%	3 6.4%	
製造部門	83 19.0%	3 21.4%	7 26.9%	5 23.8%	3 23.1%	4 30.8%	22 81.5%	11 45.8%	12 18.8%	67 33.2%	4 6.6%	3 6.3%	1 5.6%	5 17.9%	1 2.3%	2 5.6%	16 6.8%	3 6.4%	
	76 17.4%	3 21.4%	6 23.1%	3 14.3%	2 15.4%	0 0.0%	2 7.4%	0 0.0%	10 15.6%	26 12.9%	11 18.0%	8 16.7%	1 5.6%	11 39.3%	10 22.7%	9 25.0%	50 21.3%	10 21.3%	
特になし	6 1.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%	1 1.6%	2 1.0%	2 3.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.6%	0 0.0%	1 2.8%	4 1.7%	1 2.1%	
	(回答企業数)	437	14	26	21	13	13	27	24	64	202	61	48	18	28	44	36	235	47
無回答	43	1	0	1	2	2	1	3	4	14	8	10	0	6	4	1	29	7	

・表 26. 拡充・強化する部門（従業員規模別）

	全 体	0 ～ 4 人	5 ～ 9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	14 3.2%	1 1.4%	1 1.1%	6 5.9%	3 5.5%	1 1.9%	1 2.5%	1 3.4%
財務部門	24 5.5%	1 1.4%	6 6.8%	7 6.9%	3 5.5%	4 7.7%	3 7.5%	0 0.0%
営業部門	166 38.0%	22 31.0%	33 37.5%	39 38.2%	22 40.0%	20 38.5%	17 42.5%	13 44.8%
企画・開発部門	115 26.3%	14 19.7%	28 31.8%	29 28.4%	14 25.5%	12 23.1%	10 25.0%	8 27.6%
宣伝・広報部門	30 6.9%	7 9.9%	6 6.8%	5 4.9%	3 5.5%	6 11.5%	3 7.5%	0 0.0%
情報・通信部門	85 19.5%	12 16.9%	20 22.7%	16 15.7%	10 18.2%	8 15.4%	13 32.5%	6 20.7%
技術部門	82 18.8%	4 5.6%	11 12.5%	25 24.5%	13 23.6%	13 25.0%	9 22.5%	7 24.1%
製造部門	83 19.0%	6 8.5%	5 5.7%	24 23.5%	13 23.6%	16 30.8%	11 27.5%	8 27.6%
特になし	76 17.4%	27 38.0%	19 21.6%	12 11.8%	6 10.9%	6 11.5%	1 2.5%	5 17.2%
その他	6 1.4%	1 1.4%	1 1.1%	4 3.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
（回答企業数）	437	71	88	102	55	52	40	29
無回答	43	21	10	6	2	2	2	0

11 今後、削減・縮小する部門

・表 27. 削除・縮小する部門（業種別）

	全 体	製 造 業										非 製 造 業							観 光
		西 陣	染 色	印 刷	窯 業	化 学	金 属	機 械	その他の製造	計	卸 売	小 売	情報通信	飲食・宿泊	サービス	建 設	計		
事務部門	43 13.1%	2 15.4%	2 8.7%	3 23.1%	0 0.0%	1 10.0%	4 21.1%	1 6.7%	6 12.2%	19 12.6%	9 17.6%	3 8.6%	1 7.1%	4 18.2%	4 13.3%	3 11.5%	24 13.5%	3 8.8%	
財務部門	22 6.7%	1 7.7%	1 4.3%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	3 15.8%	0 0.0%	4 8.2%	10 6.6%	3 5.9%	3 8.6%	1 7.1%	2 9.1%	2 6.7%	1 3.8%	12 6.7%	3 8.8%	
営業部門	5 1.5%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	2 1.3%	1 2.0%	1 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.3%	0 0.0%	3 1.7%	1 2.9%	
企画・開発部門	4 1.2%	0 0.0%	1 4.3%	1 7.7%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	3 2.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 7.1%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	
宣伝・広報部門	15 4.6%	1 7.7%	0 0.0%	1 7.7%	1 11.1%	1 10.0%	1 0.0%	1 6.7%	2 4.1%	7 4.6%	3 5.9%	4 11.4%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.8%	8 4.5%	0 0.0%	
情報・通信部門	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.6%	0 0.0%	
技術部門	2 0.6%	1 7.7%	1 4.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 1.3%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	
製造部門	14 4.3%	2 15.4%	2 8.7%	3 23.1%	0 0.0%	1 10.0%	1 0.0%	0 0.0%	2 4.1%	10 6.6%	2 3.9%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 3.3%	1 3.8%	4 2.2%	2 5.9%	
特になし	249 75.7%	7 53.8%	18 78.3%	6 46.2%	8 88.9%	9 90.0%	14 73.7%	13 86.7%	38 77.6%	113 74.8%	33 64.7%	29 82.9%	12 85.7%	16 72.7%	25 83.3%	21 80.8%	136 76.4%	26 76.5%	
その他	5 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 5.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 0.7%	3 5.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.5%	0 0.0%	0 0.0%	4 2.2%	1 2.9%	
（回答企業数）	329	13	23	13	9	10	19	15	49	151	51	35	14	22	30	26	178	34	
無回答	151	2	3	9	6	5	9	12	19	65	18	23	4	12	18	11	86	20	

・表 28. 削除・縮小する部門（従業員規模別）

	全 体	0～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100人 以上
事務部門	43 13.1%	5 7.9%	7 10.1%	8 11.9%	5 13.2%	7 17.5%	7 25.9%	4 16.0%
財務部門	22 6.7%	7 11.1%	1 1.4%	5 7.5%	2 5.3%	3 7.5%	1 3.7%	3 12.0%
営業部門	5 1.5%	0 0.0%	1 1.4%	3 4.5%	0 0.0%	1 2.5%	0 0.0%	0 0.0%
企画・開発部門	4 1.2%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.5%	2 5.3%	0 0.0%	1 3.7%	0 0.0%
宣伝・広報部門	15 4.6%	1 1.6%	4 5.8%	7 10.4%	0 0.0%	2 5.0%	1 3.7%	0 0.0%
情報・通信部門	1 0.3%	0 0.0%	0 0.0%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
技術部門	2 0.6%	1 1.6%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.6%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
製造部門	14 4.3%	3 4.8%	3 4.3%	3 4.5%	0 0.0%	3 7.5%	1 3.7%	1 4.0%
特になし	249 75.7%	50 79.4%	57 82.6%	46 68.7%	31 81.6%	28 70.0%	18 66.7%	19 76.0%
その他	5 1.5%	3 4.8%	0 0.0%	1 1.5%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 4.0%
（回答企業数）	329	63	69	67	38	40	27	25
無回答	151	29	29	41	19	14	15	4