



未来の京都を担うベンチャー・ 中小企業の発掘について

財団法人京都高度技術研究所 経営支援部

次長 中澤 研治

1. ASTEMの概要

機能の拡大 —研究開発から新事業創出、
産学連携、経営革新支援まで—

(財)京都高度技術研究所(以下「ASTEM」)は、1988年(昭和63年)8月に科学技術の振興と地域産業の発展に技術面から貢献するため、京都市、京都府、産業界、学界の支援の下、設立された京都市の外郭団体である。

当初は次代の基盤技術としてIT分野、ソフトウェアやメカトロニクスの研究開発を産学連携で取り組み、成果をインターネットプロバイダ「Kyoto-Inet」の開設や京都市役所内のLAN運用管理の受託等の形で地域に展開していた。

IT分野以外の取組(他分野の産学連携や新産業・新事業創出支援)については、「新事業創出促進法」(※2005年(平成17年)に「中小企業の新たな事業活動の促進に関する法律」へ統合)に基づき、当財団が1999年(平成11年)に京都市から京都市域の新事業・新産業創出に向けた総合的な支援体制(地域プラットフォーム)の中核的支援機関として認定されたことを契機とする。

具体的には、同年12月から創業者や中小・ベンチャー企業等に対し、研究開発から事業化までの各段階に応じて技術開発や人材育成等必要な支援を提供する「地域プラットフォーム事業」を開始した。

さらに、2002年(平成14年)に京都市が「も

のづくり」の観点で策定した「京都市スーパーテクノシティ構想」(現在の「京都市新価値創造ビジョン」の前身となる産業振興方針)に基づき、文部科学省が推進するクラスター事業の中核機関として、また、翌2003年(平成15年)度からはバイオ産業の支援に取り組み、IT分野以外のナノテクノロジー、バイオテクノロジー分野の産学連携による研究開発及び事業化に向けた取組に着手した。

2009年(平成21年)10月には、中小企業の経営及び金融支援を行う「財団法人京都市中小企業支援センター」と統合し、中小企業支援機能の強化を図る一方、2012年(平成24年)5月には、金融支援や経営支援の一部機能の見直し(※ASTEMの相談窓口を京都商工会議所等との相談窓口に一元化)が行われ、現在に至っている。

2. 未来の京都を担う有望なベンチャー・中小企業を発掘・育成

京都には優れた伝統技術を有する中小企業や、大学との結びつきなどによる先端技術を有した中小企業が数多く存在する。しかしながら、中小企業自身はその優れた強みに気付かず、又は生かし切れていない場合がある。ASTEMでは、このような中小企業が有している潜在力を生かすことによって、価格優位性ではなく価値優位性を志向し、特定分野において

国内外で大きなシェアを占める中堅・中小企業である「京都型グローバル・ニッチ・トップ企業」の創出を図るため、2つの認定制度を設け、事業の成立可能性や事業プランの実現可能性が高い中小企業への重点支援に取り組んでいる。

(1) 京都市ベンチャー企業目利き委員会（京都市委託事業）

次代の京都経済をリードするベンチャー企業を発掘、育成するための認定制度で、京都市が1995年（平成7年）に策定した「京都市産業振興ビジョン」（現在の「京都市新価値創造ビジョン」の前前身に当たる産業振興方針）に基づき、1997年（平成9年）4月に設立され、2013年（平成25年）2月現在、93件を認定している。

事業の流れとしては、新事業を考えている起業家やベンチャー企業の事業プランを、「①全国から募集（随時受付）」し、「②一次審査部会で書面審査」を行い、「③一次審査部会通過案件に対し、中小企業診断士による事業性調査と学識経験者等による保有技術・アイデア調査」を実施し、「④創業者を中心とした企業経営者と学識経験者等で構成される審査委員による最終審査（年2回〔3月、9月〕開催）」を行うものである。

一次審査部会では申請書による書面審査を行い、最終審査は、申請者によるプレゼンテーションのほか、申請書、事業性調査及び保有技術・アイデア調査の結果を基に、同日中にA（事業成立可能性大）、B（事業成立ボーダー）、C（再チャレンジ）の3ランクのいずれかに認定して認定書を交付している。

Aランク認定企業には、コーディネータによる事業展開に対するサポートを行うほか、認定

企業のみ利用できる支援策（京都市内に事業拠点を置くことを条件とするものが多い。）を実施している。支援策については後ほど（3）述べるが、そもそもAランクの評価自体が、立ち上げ期の企業にとって社会的な信用度の向上につながっている。

表1 Aランク認定の評価ポイント

経営者・事業環境	経営者・経営陣、業種・業態など
販売・物流	販売経路、原材料、仕入先など
保有技術（製造業） アイデア（非製造業）	新規性、競争力、優位性、実現可能性、信頼性、市場性、市場規模、成長性など

(2) オスカー認定制度

一方、（既存の）市内中小企業向けに京都経済の中核を担う企業の育成を目的として2002年（平成14年）に「オスカー認定制度（当時は『企業価値創出（バリュークリエーション支援制度）』という。）」を創設した。創業又は設立から10年以上経過している市内の中小企業から、新たな事業展開や新商品開発等を通じて経営革新を図る際の事業計画（パワーアッププラン）を募集し（随時受付）、認定した企業に対し計画実現に向けて支援を行うもので、休止期間（平成21年度）を挟み、2013年（平成25年）3月現在125件を認定している。

事業の流れは、一次審査（応募書類による書面審査）、通過した企業への訪問調査（中小企業診断士が経営者に現況や計画内容を詳しくヒアリング）を経て、学識経験者、企業経営者等による最終審査（年2回〔3月・9月〕）を行うものである。最終審査の委員は、申請者によるプレゼンテーションのほか、申請書、訪問調

査の結果を基に審査を行う。認定後は、Aランク認定企業と同じく、コーディネータが各大学や産業支援機関等と連携して、計画実現に向けたアドバイス、企業PR、情報提供等の支援を行うほか、調査・研究開発などの支援策を設けている。

表2 オスカー認定の評価ポイント

企業	財務の健全性、企業の強み
経営者	姿勢、意欲
事業計画	収益性、新規性、優位性、市場性

(3) Aランク認定企業及びオスカー認定企業への支援策

認定企業の成長を加速させるため、コーディネータによるハンズオン支援のほか、認定企業のみが利用できる支援策を設けている。各々以下のとおり。

・専門家の派遣による支援

弁護士や中小企業診断士、税理士等計画実現に必要な専門家を無料で派遣し、診断やアドバイスをを行う（※回数に上限あり）。

・調査・研究開発支援

「新市場・事業展開可能性調査」「研究開発補助」制度を設けている。新規事業への参入検討時等の実現可能性や投資採算等を調査したり、商品化・事業化を目指す研究開発に必要な経費を補助する。

・インキュベーション施設の賃料補助

(独)中小企業基盤整備機構が運営する京都市内の公的インキュベート施設(京大桂ベンチャープラザ《北館・南館》、クリエイション・コア京都御車)への入居に対し、京都市が賃料補助を行う。

・京都市ベンチャー企業育成支援補助金

事業の拡大に伴い、京都市内で事業所を新設する場合、事業所新設に伴い取得した固定資産(土地を除く)に係る固定資産税及び都市計画税相当額の2年分等を京都市が補助金として交付する。

・「京都市きらめき企業支援融資」

京都に所在し、京都で開業又は事業所を設置する認定企業が申し込める融資制度(※別途金融機関等の審査あり)。

・企業PR・広報支援

ASTEMホームページや情報誌への掲載、プレスに企業の取組を紹介

・異業種交流

Aランク認定企業は「共生」という、オスカー認定企業は「京都オスカークラブ」という異業種交流組織を作っている。ASTEMは各々の事務局として、企業間の経験や技術、情報交換の機会を提供している。

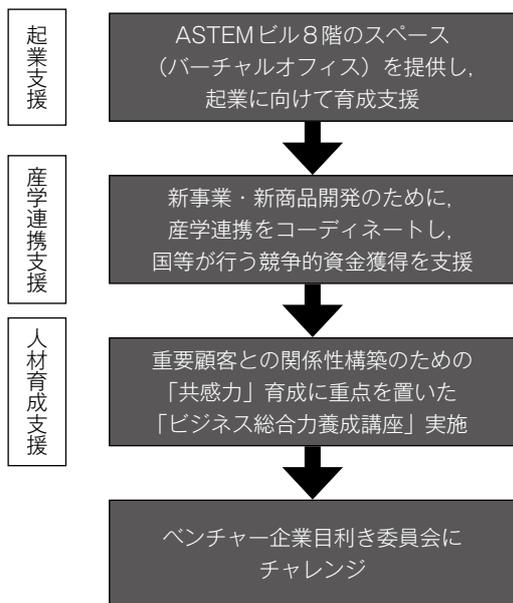
・資金調達のためのプレゼンテーション会(Aランク認定企業のみ)

キャピタルや銀行等の金融機関に対し、新商品開発・新事業展開等に必要となる資金調達のためのプレゼンテーションの機会を提供。

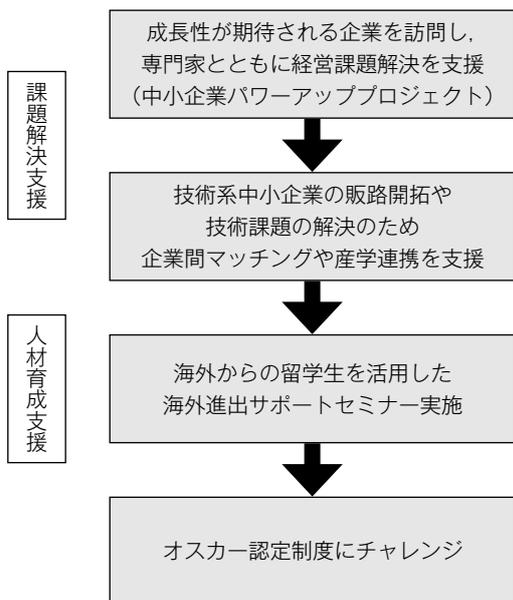
(4) ASTEM総体で発掘及び成長加速を支援

中小企業の成長支援は国や他機関でも取り組まれているが、企業の成長段階に応じて、必要な支援をどのように活用していくかが課題である。産業支援機関としてのASTEMは前述のとおり幅広い機能を有しており、2つの認定制度と支援策((1)(2)(3))を核に、コーディネータが中心になって企業発掘から成長支援に取り組んでいる。

*ベンチャー企業の支援イメージ



*経営革新企業の支援イメージ



Aランク認定企業には先端技術を基に事業展開を図る大学発ベンチャーやスピンアウトした企業が、オスカー認定企業には現在の社会状況から強みを活かして新商品の開発や新分野への進出、グローバル展開を図る企業が多く見られる。これら中小企業そのものが京都の新たなブランドとなるべく、今後も、国や京都市等関係機関と連携しながら、グローバルニッチトップ企業等未来の京都を担うベンチャー・中小企業の発掘・育成に努めて参りたい。

最後に現在両認定制度で認定された企業及び認定時のプラン名を紹介させていただく。詳細はASTEMホームページを御参照いただきたい。

URL : <http://www.astem.or.jp/>

A ランク認定企業一覧

[ものづくり関連企業]

企業名	事業内容
(株)OPMラボラトリー	金属光造形複合加工法（ASM）のグローバル展開
(株)ナールスコポーレーション	アンチエイジング化粧品原料の製造販売
(株)SION	間伐材や木廃材を利用した環境性能重視型舗装材ブロック「ウィードロック」の開発販売
(株)システムロード	JIS規格に準拠したLED配光特性測定装置の開発
(株)ビーエムジー	優れた性能と高い安全性を有する医療用接着剤の製品化
(株)シンターランド	SPS法利用による赤外線透過レンズ成形工法の実用化
(株)アスプ	微細均一高濃度ナノバブル発生装置の開発による次世代エコ常温洗浄技術の確立
アイ'エムセップ(株)	溶融塩電気化学プロセスによる新材料・新素材の開発と事業化
(株)光伸舎	デジタルエリアカウンターによる計数システムの開発販売
(株)センサーズ・アンド・ワークス	焦電型赤外線センシング技術の開発販売
東和スポーツ施設(株)	資源循環型土「エコクレイ」の開発・販売
アクアフェアリー(株)	純水素を用いた超小型マイクロ燃料電池の開発・販売
第一通商(株)	ガスコンロ用地震感知機（先付け型・後付け型）の商品化
コスメディ製薬(株)	ヒアルロン酸を基材とするマイクロニードルの開発・製造・販売
二九精密機械工業(株)	ステント等への活用を見込むβチタンパイプの新規加工技術の開発
ウインドナビ(株)	省エネ省コストを実現した部分換気システム「ウインドナビシステム」の企画販売
ネオケミア(株)	炭酸ガス治療器の開発
(株)ルネッサンス・エナジー・リサーチ	省エネルギー型脱炭酸装置の開発
グリーンテクノロジーズ(株)	内気循環型ダクトレスリフロー炉の開発・販売
(株)フープランニング	完全密閉型植物工場による高付加価値野菜の生産とそのシステムの販売
マイクロニクス(株)	簡易型微細デバイス実装装置の開発・販売
テイカ精密(株)	LED関連高機能精密成形品の開発・製造・販売
(株)味京	冷凍米飯の開発
(株)オービット	高性能汎用外観検査装置の開発・販売
(株)バイオフィェイス	白金ナノ粒子溶液の開発・製造
中嶋金属(株)	燃料電池電極用白金めっき技術の開発
(株)大竹	防犯ネジ、安全・落下防止ネジの開発・販売
(株)デュエラ	高機能光学シートの開発
ハイトカルチャ(株)	セラミック植物栽培を用いた閉鎖系植物工場技術の開発
(株)プラズマイオンアシスト	プラズマイオン注入・成膜技術（PBIID）によるDLC加工法の研究・開発
(株)加地	超柔軟性合成ゴム「EXGEL（エクスジェル）」関連商品の開発・販売
五和工業(株)	低露点除湿技術を利用した除湿設備機器の製造・販売
(有)ケミトレック	流体動圧型HDD用潤滑油の開発及び製造・販売
(有)IMP	高機能粉粒体流動性試験装置の開発・販売
エイテック(株)	高調波診断法による電気設備機器の劣化予知保全管理
(株)ロムテック	半導体メモリ書き込み業務に関する一貫管理システムの開発
(株)井元製作所	固体分散体技術を応用した製剤用特殊混練押出機の開発・販売
(株)ファーマフーズ	鶏卵が持つ特異的抗体の高活性化によるピロリ菌抑制技術の開発及び食品応用

企業名	事業内容
インターメタリックス(株)	高温でも使用できる高エネルギー積ネオジム新磁石の開発
エーシック(株)	フルカラー発光ダイオードランプを用いた看板等の開発と販売
エルティーアイ(株)	環境に対応した避難誘導素材等の開発及び販売
(有)フクオカ機業	炭素繊維, アラミド繊維等高性能繊維の開発, 製造
インターサイクル(株)	生活共用用品の製造販売
(株)ファイマテック	「ペーパーラッジ」のリサイクル事業の展開
(有)ジャパンスマイルシステム	「コンピューターグラフィックス友禅文様」の製作, 販売
(株)河合紀陶房	「軽量陶材 カルト」の開発
(株)エニワイヤ	「多重伝送方式を用いた省配線システム」の開発
(株)エックスレイ プレシジョン	高密度多層回路基板非破壊分析・検査装置及び表面実装用電子部品非破壊分析・検査装置の開発
アーカイラス	ナノ構造体付加価値製品（表面増強効果を安定かつ簡便に利用し、検出感度を高める分析試薬）の開発
(株)アスク・ネットワーク・ジャパン	土地改良工法 マックスソイル工法の開発
(株)シルク工芸	シルクを利用した医療用不織布ガーゼ及び保湿用品の開発・販売
エス・イーケミカル(株)	キッチン・キトサン内填紙をはじめとしたキッチン・キトサン用途開発・販売
(株)京都モノテック	高速液体クロマトグラフィー用カラムの開発, 製造, 販売
(株)三幸	環境対応型の紙パッケージ及び紙加工の開発, 製造, 販売
(株)カーボテック	球状複合炭素材及びその製造装置の開発, 販売
(株)キョーバル	デバイスネット上で動作するモーションコントロールシステムの開発製造販売
(株)メガトレード	プリント基板の音響光学ハンダ接続検査装置の開発販売
(株)オー・ド・ヴィ	ミネラル水のはかり売り自動販売機の開発, 販売
成和サプライ(株)	オゾン発生装置の開発販売
(株)大木工芸	道路や床等への図柄模様常温転写技術
(株)フィジョン	腕時計型の自動ドクターコールシステム
堀内化学研究所	無公害アリニンブラックの開発製造
(株)ビアンコジャパン	石材やコンクリートの保護及び美観維持のための研究開発

[I T]

企業名	事業内容
(株)洛洛.com	ソーシャル肌解析サービス「Beautecam (ボーテカム)」の開発
岡田光雄	スマートデバイスに適したSpam filtering技術「Capy」の開発
(株)イー・エージェンシー	オンラインビジネスマッチングサイト「さぶみっと！コンベ」の開発運営
(有)BRUCE INTERFACE	ハイテク英語教育システム「サイバードリーム」の開発販売
(株)はてな	位置情報を介するコミュニティサービス「はてなココ」の開発
(株)京都ソフトウェアリサーチ	組み込みシステムでの不揮発外部記憶装置の電源遮断時にデータを保護するソフトウェアの開発
(株)クエステトラ	中小企業でも導入可能な企業内ビジネスプロセス管理システム「Questetra BPM Suite」の開発
(株)ナレッジデザイン	タレント公式サイト及びコンテンツの製作・運営
関西ブロードバンド(株)	過疎地を中心としたブロードバンド環境の普及

[サービス]

企業名	事業内容
(株)京都コンステラ・テクノロジーズ	新規インシリコスクリーニング手法を用いた創業支援システムの研究開発・製造・販売
(株)庵	日本伝統文化の体験学習プログラムの提供
N. A. gene(株)	バイオインフォマティクス技術に基づくITソリューションの開発及び提供
(株)ジェイ・エス・エル	Webを用いた新卒者向け就労システムの開発と運営
百華事店(株)	インターネットによる京都観光情報サービス
(株)データアクション	数値丸め機能、小数点位置揃え機能ソフトの開発及び環境計量に関するデータ処理のコンサルタントサービス

(平成25年2月現在)

オスカー認定企業一覧

[西陣、繊維製品、伝統工芸関連]

企業名	事業内容
(株)秋江	新規事業の展開－織のハイビジョン化（デジタルTVのように、美しくかつ立体的な織物の開発・商品化・販売）
(株)いなば下商店	家庭用・業務用内装品を金襴の匠の技術を活かして織から縫製まで一貫製作し、新たな付加価値を持つインテリア製品として経営革新する
(株)京都紋付	京黒紋付染の技術を用いた洋装素材への深黒染め並びに、黒染めジーンズの開発・製造・販売、同時に海外を視野に入れた企画と商品開発
光映工芸(株)	“作家志向”一辺倒からの脱却による金彩友禅の新しい販売体系・活路の展開
京仏具(株)小堀	新製品「天然石納骨壇」を「感動マーケティング」で販売展開し、経営革新を図る
(株)佐藤喜代松商店	MR漆の新規利用法の開発と商品化・販売 ～建築物の内装、食器洗浄機対応漆器からはじまる～
タイヨウネクタイ(株)	絹と合織を熱糸し、絹の風合いと合織の特性を生かした新素材で需要を喚起させる
大東寝具工業(株)	和晒無添加のガーゼにより、快適で安心な寝具を開発し商品化。インターネット通販等の新市場の開拓を行い、経営革新を目指す！
(株)陶葺（とうあん）	食器を中心とした陶磁器－彩色の完全無鉛化の国際基準を実現して経営革新を図る
とみや織物(株)	無限の色調表現を可能にした先染ジャカード織の新技術で商品開発を行う
同興商事(株)	新しいシルク（ダイナミーシルク）の開発によって消費者に幸せを拡げる
(株)伴戸商店	雅と華麗な風格ある西陣織「金襴」を現代のモダンな素材として、オリジナルデザインを創出し業界の垣根を超えたコラボレーションを展開して経営革新を図る
(株)細尾	西陣織の技術を生かした世界初の超広幅高級織物の開発により海外展開をし、経営革新を目指す
堀忠染織(株)	インクジェット捺染機による無製版プリントシステム
ミツワ産業(株)	金銀糸の有害性を取り除き、人に優しい地球に優しい金銀糸の開発、製造及び販売
宮崎織物(株)	着物一式を「インクジェット方式」で生産し、低価格、多品種、小ロットで販売する
やまと(株)	新開発素材【綿縮緬（ちりめん）】により、和装業界の活性化と新しい市場の開拓を実践する

[電子, 機械, 部品]

企業名	事業内容
アーベル・システムズ(株)	新方式太陽電池の低コスト製造技術の開発
(株)アナテック・ヤナコ	中国では、工場排水などの水質規制が強化され、自社の環境測定装置が実績等から適合された為、北京（中国）に拠点を設け積極的に事業展開する
エイテック(株)	産業用電気設備機器の非接触型異常劣化診断器（KSシリーズ）の開発、製造、販売および診断情報の一元管理システムの構築
N K E(株)	新開発のモジュールコンベアシステムにより新市場を獲得して、製造業の生産現場の合理化にお役に立ち、弊社の経営革新にも繋げる
F K K(株)	ガス石油機器業界／広告宣伝電飾業界に差別化できる商品を目指す
エルティアーアイ(株)	抗菌・消臭・マイナスイオンなどを付加した健康壁紙を新規開発
(株)桶谷製作所	物づくりサポートネット（OKネット）を構築し、取引先全てのニーズに応えるシステムで経営革新を目指す
カトーテック(株)	世界一の生産能力を持ったナノファイバー製造装置を開発し、フィルター、二次電池分野への販路を拡大して経営革新を目指す
(株)カモガワ	国内で培った機械工具販売の提案営業を東南アジア地区の最適生産工場づくりに展開し、経営革新を図る
共進電機(株)	顧客ニーズをイメージ化する新しいモノ創りシステム“KOPEL”で新エネルギー分野の事業革新と販売拡大
グローバリーテック(株)	作物を成長促進させる「高濃度酸素水供給装置」の開発で新事業を展開し第二創業を目指す
三共精機(株)	従来の機械工具販売業に加え、“工場環境改善事業”を新たに立ち上げ、経営革新を図る
鈴木産業(株)	高度のバイオテクノロジーと独創性の高い環境エンジニアリングシステムにより環境問題を解決する
大洋エレクトクス(株)	位相差顕微鏡で生体細胞分析による健康管理分野に参入、第二創業を目指す
(株)タナベ	高齢者や幼児・弱者などの歩行弱者を含め、一般歩行者に対しても安全を確保するLED利用の「全面自発光式点字誘導ブロック」により経営を革新する
(株)藤堂製作所	オリジナル商品である織布関連搬送機器を液晶用フィルムや印刷関連などの異種用途（異業種）に販売拡大し経営革新を行う
(株)富永製作所	水道水の殺菌効果が持続し、安全安心、錆を出さない衛生管理用水にする新製品「中性殺菌電解水生成装置」により第二創業を目指す
日本電気化学(株)	特殊超高密度長尺電子回路基板の開発・製造・販売
ハムス(株)	世界初のランニングシューズ自動縫製機開発を実現し、立体的で製作が困難な靴縫製の新分野へ挑戦する
(株)ブルアンドペア	産業騒音に特化したアルミ製防音パネルを開発して、大幅な環境改善を図り、商品の即納体制をも確立して社会貢献を目指す
(株)平安製作所	自動車メーカーが要求するあらゆる部品に対して、長年培った技術・ノウハウを基に軽量化・低コスト化したプレス加工部品を提供するビジネスモデルを展開し、経営の安定と革新を図る
(株)松岡機械製作所	新開発の排泄物・体液等（汚物無菌化処理装置）を、自社企画、生産、量販展開の商品として経営革新を目指す
(株)三橋製作所	包装関連装置及びコンバーティング関連機器において、高速化、高機能化、高精度化と使いやすさを両立させ、海外比率を高めてグローバルニッチトップを目指す
吉田電機工業(株)	コントローラーとセンサー、アクチュエーターを中継する端子台を高機能化、高付加価値製品による顧客のトータルコストダウンを実現する（Win-Winの関係構築）
和晃技研(株)	独自性のある次世代対応型防災設備の自社開発により、脱下請に挑戦する
(株)ワック	当社独自の眼科器械をオフィス向けVDT疲労対策器具に応用展開して事業拡大を図る

[金属加工, 金型, 加工, 表面処理など]

企業名	事業内容
(株)旭プレジジョン	鉛・クロムフリー濃黒色無電解ニッケルの表面処理をグローバルスタンダードにしたい
(株)伊藤製作所	塗装工程の設備強化により、内作一貫生産ライン（精密板金・めっき・塗装・シルク印刷・機器組立）を充実させ、新分野取引の開拓を目指す
(株)クロスエフェクト	様々なプラスチックの試作を3次元エンジニアリングの駆使により、超短納期で提供する
三幸総研(株)	大量の汚水を迅速かつ安価に処理できる「高速下水処理システム」の要である画期的な濾材とその生産機械の開発により経営革新する
(株)最上インクス	これまで「薄板金属加工のコンビニ」として蓄積してきた、薄板金属加工と薄板金属製放熱部品（放熱Fin）のノウハウで、加工業から放熱Finメーカーへとビジネスモデルを変革させる
(株)ツー・ナイン・ジャパン	金型のリユースシステム
(株)寺内製作所	大手航空機エンジンメーカーの個別認証を新たに取得し、非破壊試験・熱処理技術を進化させ、民間航空機分野を拡大、艦艇向け部品などの新分野を開拓する
中嶋金属(株)	化石燃料を代替しCO ₂ を排出しない究極のエネルギーである燃料電池の低コスト・高耐久性を白金めっき技術により確立し経営革新を行う
(株)長濱製作所	市街地工場の利点を最大限に生かし、多品種、少ロット生産に適した着手日管理方式を確立し、新たなビジネスチャンスを実現する
西垣金属工業(株)	ヘラ絞り・精密板金加工を生かした独自製品を開拓し、幅広くインテリア産業界に進出
(株)バルテックス	事業分野として、コネクタ分野、産業用分野、医療理化学分野の三本柱を構築する
ミヤコテック(株)	環境にやさしい古紙リサイクルの緩衝材、断熱材の製造と応用技術の開発

[化学]

企業名	事業内容
(株)一世	微生物による廃塗料・廃インキの生分解システムの販売を通じ、環境に優しい微生物の認知度を高める
佐々木化学薬品(株)	使用済薬品の再生プロセス/金属回収プロセスを通じ、金属表面処理剤の更なる拡販を行い、自社商品販売構成比率を高め経営革新を図る
(株)宮崎化学	環境に優しい、天然抽出物（ヒノキチオール）による不快害虫の忌避剤を販売、散布施工
ヤマナカビューテック(株)	ハイテク薬品製造以外の新分野—MEMS事業—を確立させ、大きな事業の柱とする

[食品]

企業名	事業内容
(株)茨木屋	伝統食品の美味しさにプラス健やかさを！
(株)京都麻袋	小麦粉卸業から、健康志向の植物性乳酸菌を利用した良質で美味しい食材と、本格食原料を製造業者や消費者に販売して、経営革新を図る
(株)山田製油	胡麻油事業から生まれる胡麻油粕を基軸に、無農薬・無化学肥料栽培野菜の新しい通販システムを構築し、安心安全な食のフィールドを拡大する
ロンドフードサービス(株)	国を挙げての挑戦である「メタボ予防・改善・解消」を目指す特定保健診査、指導に呼応し、素材や調理で創意工夫した日配給食により経営を革新する

[その他の製品]

企業名	事業内容
(株)オー・ド・ヴィ	“おいしい水の自販機”の市場拡大
近江屋ローブ(株)	環境調和型獣害防止ネットシステムの開発・販売により、老舗の第二創業を実現する
(株)キョーテック	空間コーディネートが思いのまま、変幻自在インテリアパネルで新しい建材市場の開拓(商品名:キョーアート)
(株)ケービデバイス	防犯カメラを5&7年のフルメンテナンスリースで提供した後のサポートでフルメンテナンスレンタルの提案
(株)コト	創造する楽しみを植えつける楽しい遊び「ひねもす」を広め、その道具としての「ひねもすキット」を販売する
(株)サンコンタクトレンズ	新低障害性材料による眼にやさしい新ハードコンタクトレンズ市場を開発し経営革新を図る
秀和(株)	キャラクター商品の開発力を生かして、自社ブランドの確立と直販体制の構築を目指す
シュンビン(株)	ベトナムに提携工場を確保し、小ロット・低価格でデザイン性のある壺を販売する
(株)傳來工房	伝統の製造技術をガーデンエクステリア事業に展開して、独自の販売ネットワークを構築し自社ブランド「ディーズガーデン」を実現する
東洋ケース(株)	従来の工業用ダンボール箱製造から様々な素材とオリジナルデザイン・企画による生活用品販売に業態変換する
(株)中川パッケージ	環境にやさしい新パッケージ熱可塑性ポリウレタンフィルム緩衝材による物流の経営革新
永井合成樹脂工業(株)	優しい産業の創出～生分解性樹脂製品の用途開発コーディネーター～
日本被服工業(株)	安全性・機能性に富んだ柔道畳の普及拡大、ユニフォームの納入形態のシステム化
(株)ボックス	女性向け人形の商品開発からホビーのスケールモデル分野に進出して製造・販売までを一貫した新たな事業形態を作って第二創業を目指す
山中産業(株)	ソイロン(生分解性フィルター)事業化プラン
(株)洛北義肢	リハビテック・デザイン確立による急性期(初期)リハビリテーションに対応可能な義肢装具開発製造及び販売

[IT, 通信, ソフト]

企業名	事業内容
(株)キヤミー	人材育成とソフト開発を主とし、自社製品によって5年後の上場を目指す
(株)スリーエース	モバイル端末の有効活用によるドキュメント共有の仕組みづくりで、環境改善を伴う新たな柱作りにより経営革新を目指す
(株)総合システムサービス	メーカー依存体質からの脱却及び構成員の高齢化への対策
(株)テクノブレイン	地場伝統産業界に、当社のインターネット新通販システムの事業化により、第二創業をめざす
(株)ネットイン京都	新聞などが声で聞けるサービス「ユビキタス・ラジオ」の開発
バンテック(株)	Webビジネスソリューション及びWeb計測制御情報システムの開発、販売、ASP提供
(株)藤原事務所	ワークフローを統合インターフェイスにした統合業務ソフトで事務処理の自動化を提供
(株)ラプラス・システム	新たな発電予測技術及び故障診断技術による公共・産業用太陽光発電の計測・表示システムの革新を図る

[印刷]

企業名	事業内容
(株)グラフィック	京都情報コミュニティサイトを媒介とするマーケティングソリューションサービス
寿フォーム印刷(株)	RF-ID インレット製造とフォーム印刷技術を融合させ、RF-ID 市場に参入する
泰和印刷(株)	UV印刷（紫外線硬化法）をベースに、特殊表現印刷、光沢加工を新開発する
美濃商事(株)	製造のみの請負印刷から、企画・製造・販売までの超立体印刷をソリューションメーカーに向けて第二創業を目指す
(株)優和紙工	ドットパターンを利用した画期的な下札偽造防止システムの開発により、新市場へ進出を図ります

[建設・住宅]

企業名	事業内容
(株)アラキ工務店	京町家・古民家改修に特化した「再生住宅専門工務店」への事業構造の革新
(株)岡村建設	森林保護や環境負荷を考慮した自然に優しい工法（SIP工法）の販売・促進
(株)丸嘉	京町家古材リサイクルの需要創造によるビジネスモデル構築と付加価値アップ
(株)洛東建設	配管用掘削残土等のリサイクル事業により、下請からの脱却を図り第二創業を目指す
(株)リブアート	PILEBOX（四角枠状の基本ボックス）で作る～独創性のあるデザインの実現～

[自動車]

企業名	事業内容
エフシステム(株)	全メーカー全車種を自由に乗換え選択が出来る新車購入システムを構築して新車販売の新たなビジネスモデルであらゆる顧客ニーズを実現する
(株)ケイルック	安全・安心・効率を追求した新時代の送迎システムの企画、開発
(株)白梅ファクトリー	早い、安い、安心の「独自の0円車検システム」により、経営革新を図る
(株)三輪タイヤ	事業用のタイヤ交換、修理で効率性の高いビジネスモデルを構築して経営革新を図る

[その他の卸・小売・サービス]

企業名	事業内容
(株)キャビック	全国初の移動と介護が一体となった「ケア&ケアサービス」を開発し、移動制約者の生き甲斐サポートや介護事業に参入して経営革新を図る
(株)ジェイ・エス・エル	新卒者の就労方法として、Webを用い、企業と学生のマッチングとコンサルを行う新システム
(株)鈴木メンテナンス	自走式新型高圧洗浄機・バキュームによる、浚渫・土木・管工事の「安全」「迅速」「安価」な環境に優しい施工改革により、経営革新を図る
(株)太鼓センター	京都から世界に向けた和太鼓文化の発信「心と体に響く太鼓をみんなで！」
(株)富田屋	実際の町家を利用し、古くから伝わる京の生活文化を体験してもらうシステムを作り上げ、観光客を対象に事業化する
(株)パールトーン	新市場（呉服以外）開拓で事業の柱を増やし、時代の流れに対応できる強い企業を目指す
(株)FUKUDA	自動車・バイク用オイル卸売業の販売方法を、業界初のIBCローリー方式に変換することで、コスト削減や環境改善と顧客の利便性向上により、新規顧客の獲得に繋げる
(株)ふたば書房	本業の書籍部門が売上減少傾向の中、自社運営の北欧雑貨（アンジェ）部門を併設することにより、複合的な効果を狙い、拡販する
(株)ログレス貿易	「京都発！日本・インド IT 頭脳循環事業」により第二創業に取り組む

(平成25年3月現在)

* 認定後廃業、整理等の企業は含まれておりません。