

**KOTO  
Chika**

## 駅ナカビジネスにおける「Kotochika（コトチカ）」の概要

令和 6 年 1 月

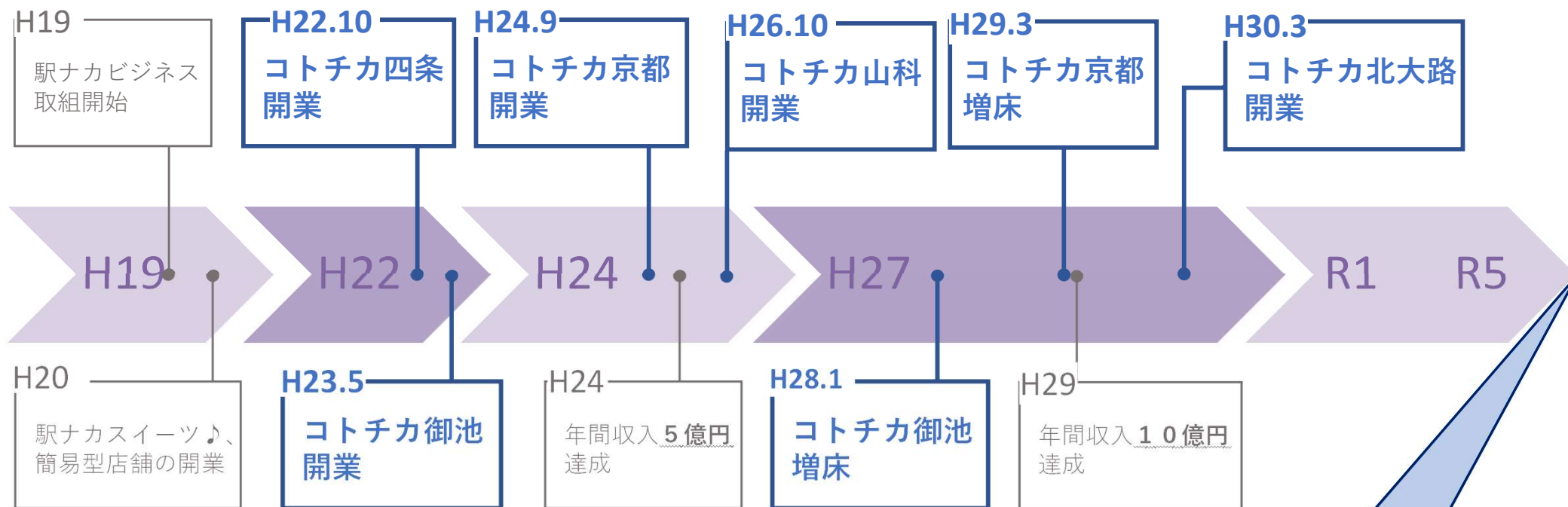
## ■ これまでの取組

### TOPICS

◆地下鉄財政健全化の柱の一つである『駅ナカビジネス』は、

①「お客様の利便性向上」、②「地下鉄事業の増収・増客」を目的に積極的に取り組んでいる重要事業

◆平成22年度以降、「地下空間を心弾むワクワク空間に！」の理念のもと、駅ナカ商業空間『コトチカ』を整備



### R5の取組

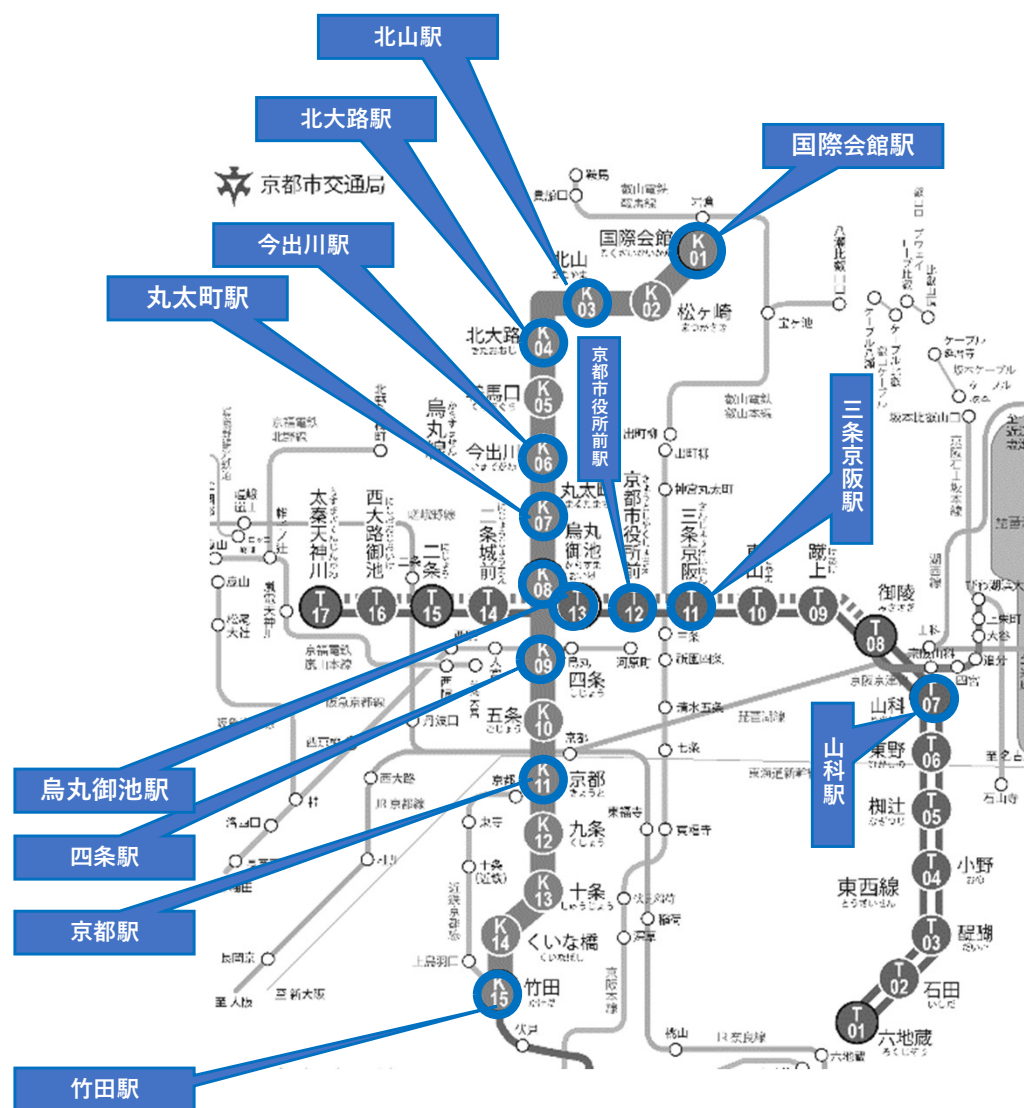
◆「自動販売機の増設に向けた公募」

「イベントスペースの利用促進促進策（新場所の設置、販売催事の拡充、料金制度の改定等）」

### 今後の目標

◆経営ビジョンにおける目標“R10までに「12億円」”達成のために・・・さらに約2億円の増収が必要

## ■ Kotochika 店舗設置駅について



## ■ 地下鉄乗降客数(一日平均)

(単位：人)

| 駅名             | 年度          |            |            |            |            |
|----------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
|                | 2018<br>H30 | 2019<br>R元 | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 |
| 国際会館           | 26,019      | 26,028     | 16,267     | 19,168     | 23,223     |
| 北山             | 14,544      | 14,639     | 10,046     | 11,815     | 13,485     |
| 北大路            | 31,340      | 31,678     | 22,343     | 25,617     | 29,524     |
| 今出川            | 27,758      | 27,316     | 15,850     | 19,705     | 23,352     |
| 丸太町            | 23,356      | 22,230     | 17,373     | 19,003     | 20,866     |
| 四条             | 102,351     | 103,411    | 64,933     | 72,324     | 88,018     |
| 京都             | 128,783     | 130,295    | 73,533     | 83,366     | 108,159    |
| 竹田             | 19,268      | 19,835     | 14,144     | 14,511     | 18,255     |
| 烏丸御池<br>(当駅乗降) | 50,728      | 51,823     | 34,654     | 37,476     | 44,872     |
| 烏丸御池<br>(連絡乗換) | 63,340      | 63,840     | 38,381     | 41,155     | 47,474     |
| 京都市役所前         | 28,747      | 29,452     | 18,246     | 19,454     | 24,404     |
| 三條京阪           | 27,025      | 27,096     | 19,210     | 20,604     | 22,600     |
| 山科             | 44,663      | 45,164     | 32,769     | 35,165     | 39,253     |

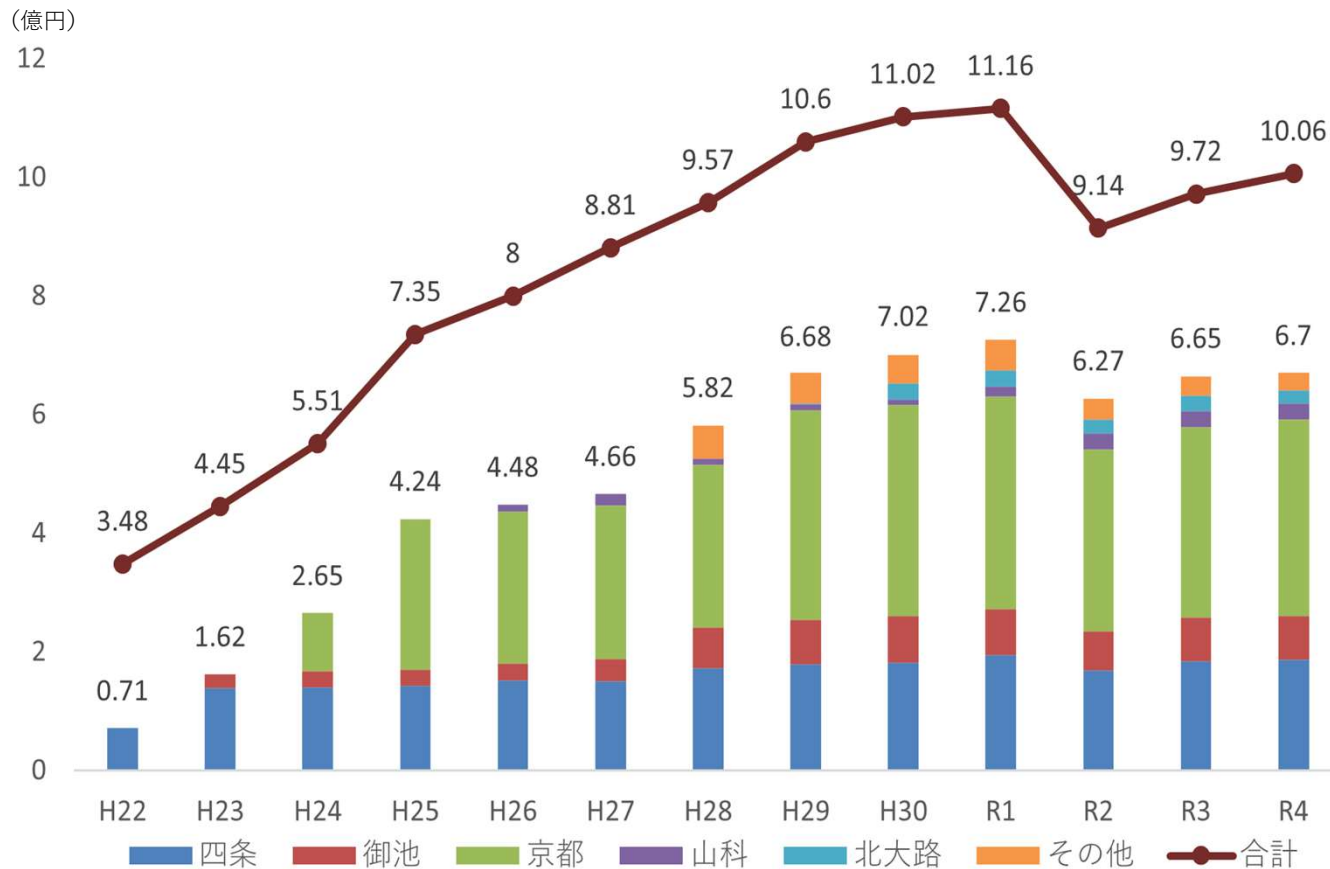
# ▪ Kotochika店舗一覧

令和6年1月12日現在

| 駅名   | 番号 | 店舗名             | 業態      | 駅名     | 番号 | 店舗名                 | 業態      |
|------|----|-----------------|---------|--------|----|---------------------|---------|
| 国際会館 | 1  | ニューヤマザキデイリーストア  | コンビニ    | 京都     | 25 | 成城石井                | スーパー    |
|      | 2  | おのみやす本舗         | 売店      |        | 26 | 志津屋                 | ベーカリー   |
| 北山   | 3  | おのみやす本舗         | 売店      |        | 27 | OGAWA COFFEE        | 喫茶店     |
| 北大路  | 4  | ココカラファイン        | ドラッグストア |        | 28 | 駅ナカスイーツ ♪ 東店        | スイーツ    |
|      | 5  | デイリーヤマザキ        | コンビニ    |        | 29 | 駅ナカスイーツ ♪ 西店        | スイーツ    |
| 今出川  | 6  | 空き店舗            | -       |        | 30 | AYANOKOJI           | 雑貨      |
|      | 7  | おのみやす本舗         | 売店      |        | 31 | fitfit              | 婦人靴     |
| 丸太町  | 8  | デイリーヤマザキ        | コンビニ    |        | 32 | クリスピー・クリーム・ドーナツ     | スイーツ    |
| 四条   | 9  | index           | 婦人服     |        | 33 | セブン-イレブン ハートイン      | コンビニ    |
|      | 10 | ココカラファイン        | スイーツ    | 竹田     | 34 | 店舗名未公表              | -       |
|      | 11 | 青山フラワーマーケット     | 花屋      |        | 35 | ゲベッケン               | ベーカリー   |
|      | 12 | 志津屋             | ベーカリー   | 烏丸御池   | 36 | ローソン                | コンビニ    |
|      | 13 | 成城石井            | スーパー    |        | 37 | 志津屋                 | ベーカリー   |
|      | 14 | ラフィネ            | マッサージ   |        | 38 | 大垣書店                | 書店      |
|      | 15 | 星乃珈琲店           | 喫茶店     |        | 39 | ココカラファイン            | ドラッグストア |
|      | 16 | 駅ナカスイーツ ♪       | スイーツ    |        | 40 | ラフィネ                | マッサージ   |
|      | 17 | SIZUYAPAN       | ベーカリー   |        | 41 | スターバックスコーヒー         | カフェ     |
|      | 18 | クリスピー・クリーム・ドーナツ | スイーツ    | 京都市役所前 | 42 | 駅ナカスイーツ ♪           | スイーツ    |
| 京都   | 19 | BAKE the SHOP   | スイーツ    | 三条京阪   | 43 | 駅ナカスイーツ ♪           | スイーツ    |
|      | 20 | Bleu Bleuet     | 雑貨      |        | 44 | セブン-イレブ ン           | コンビニ    |
|      | 21 | apart by lowrys | 婦人服     | 山科     | 45 | 駅ナカスイーツ ♪           | スイーツ    |
|      | 22 | ロクシタン           | 化粧品     |        | 46 | SIZUYA COFFEE STAND | カフェ     |
|      | 23 | リンツ ショコラ ブティック  | スイーツ    |        | 47 | 志津屋                 | ベーカリー   |
|      | 24 | JINS            | 眼鏡      |        | 48 | 豆藤                  | 惣菜      |

## ■ 収入額推移と整備経過

### 【収入額推移】



※差額については、自動販売機、A T M、宝くじ売場、宅配ボックス、イベントスペース使用料等

### 【整備経過】

| 年度  | 整備内容           |
|-----|----------------|
| H22 | コトチカ四条         |
| H23 | コトチカ御池         |
| H24 | コトチカ京都         |
| H25 | 三条京阪           |
| H26 | コトチカ山科、丸太町     |
| H27 | 今出川、コトチカ御池（増床） |
| H28 | コトチカ京都（増床）     |
| H29 | コトチカ北大路        |

⇒ 1 2 駅 4 8 店舗に拡大

【参考】コトチカ総売上 (百万円、税抜)

| R1    | R2    | R3    | R4    |
|-------|-------|-------|-------|
| 5,440 | 3,743 | 4,090 | 4,556 |

### 【H29年度】

駅ナカ収入：10.6億円  
⇒ 中期経営方針の目標を1年  
前倒しで達成

### 【R1年度】

駅ナカ収入：11.16億円

新型コロナ感染拡大の影響で  
R2年度に大きく落ち込むが...

### 【R4年度】

駅ナカ収入：10.1億円まで回復