



【資料3】 市バス・地下鉄の 運賃収入の状況等について

交通局では、
経営状況等の「見える化」に
取り組んでいますっ！



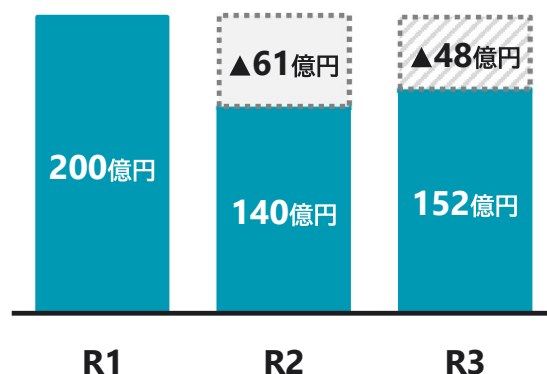
市バス・地下鉄応援キャラクター
太秦 萌（うずまさ もえ）

運賃収入は大幅な減少

見える化

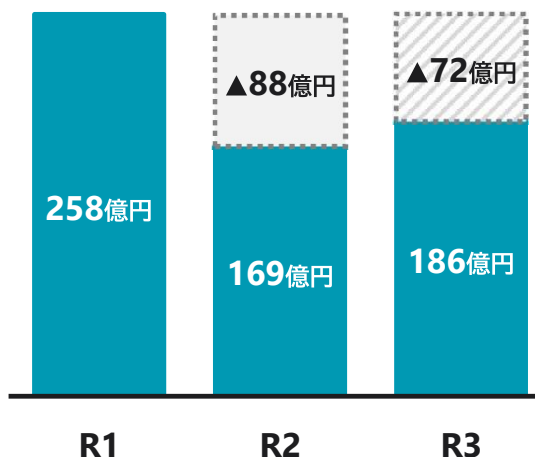
運賃
収入

市バス



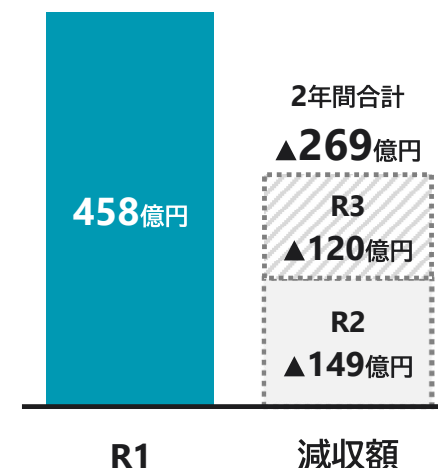
運賃
収入

地下鉄



運賃
収入

市バス+地下鉄



令和元年度
比較

コロナの影響...

令和2年度 ▲149億円減収 (市バス▲61億円、地下鉄▲88億円)

令和3年度 ▲120億円減収 (市バス▲48億円、地下鉄▲72億円)

2年間の
減収額...?

約▲270億円

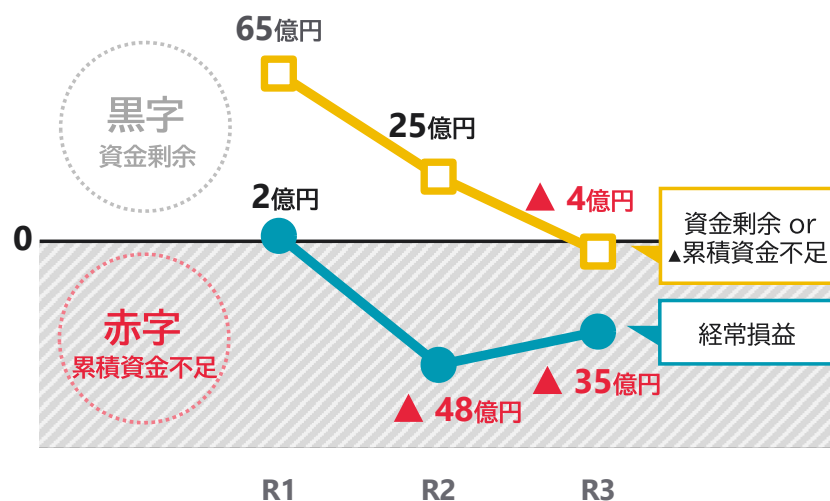
令和元年度
運賃収入の約60%

2年連続となる経常赤字

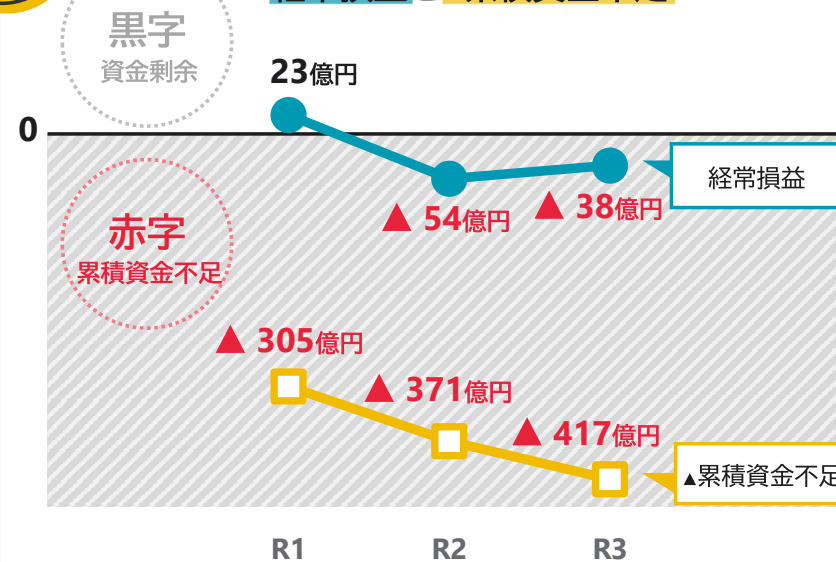
見える化



経常損益と資金剰余or▲累積資金不足



経常損益と▲累積資金不足



経常損益は
赤字

感染症対策と、安全対策を徹底しながら、
収入増加策に取り組み、経費削減を徹底するも
運賃収入の減収を埋めるには遠く及ばず...



▲累積資金不足
(8年振り)



▲累積資金不足
過去最大を更新

...累積資金不足？



次ページで説明！



「累積資金不足」とは・・・？

見える化

累積資金不足とは、日常の運転資金の不足額のこと、
交通局では、日々の支払いに支障を来さないよう
金融機関などから一時的にお金を借り入れています。



家計

に例えると...

生活費

» 日々の経費
(燃料費・人件費・修繕費etc)

ローン返済

» 借金返済
(トンネルを掘るために要したお金
やバス車両購入等の借金返済etc)

お給料

» 収入
(運賃・附帯収入etc)

貯金

A

支出
収入



貯金
できる!



B

支出
収入



収支
トントン



C

支出
収入



借金
が必要...



借金

市バス・地下鉄
こうなっています...

累積資金不足

不足する収入を賄うために別の借り入れが必要

※ 「累積資金不足」を家計に例えて簡易に表したイメージであり、市バス・地下鉄の経営状況を正確に表したものではありません。