

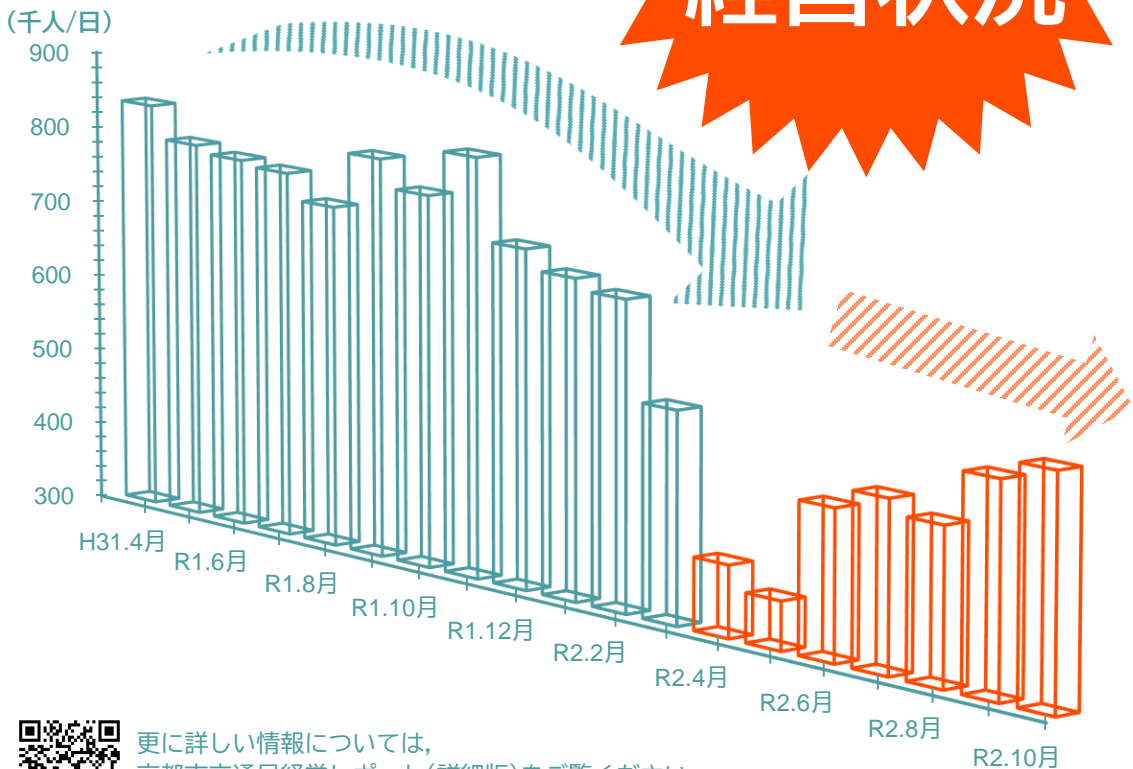
# 京都市交通局 経営レポート ー概要版ー

## 激変

コロナの影響による  
経営環境の変化

お客様数が  
大幅に減少

かつてない  
危機的な  
経営状況



更に詳しい情報については、  
京都市交通局経営レポート(詳細版)をご覧ください。  
(発行元)京都市交通局 <https://www.city.kyoto.lg.jp/kotsu/>

# R1

## R1決算は黒字を確保するも コロナで経営環境は激変

令和2年1月までは順調な経営状況  
前年度を上回るお客様数を確保

1月までの対前年度お客様数  
市バス：+ 4千人/日増(+1.1%増)  
地下鉄：+14千人/日増(+3.6%増)

コロナの影響により  
2月以降のお客様数は大幅に減少

3月の対前年度お客様数  
市バス：▲85千人/日減(▲23.7%減)  
地下鉄：▲87千人/日減(▲22.7%減)

# R2

緊急事態宣言発令中、感染拡大防止を最優先に、お客様数の8割削減に  
取り組んだ結果、新規感染者は減少。一方で、運賃収入は大幅に減少

### 令和2年度を取組

#### 新型コロナウイルス対応

職員による夜間緊急消毒や  
車両の抗ウイルス加工など、  
感染拡大防止の取組を徹底

#### 減収の中での経営維持

経費の削減と事業の見直し

国の交付金を活用した一般会計  
支援や、国の補助金の活用

Go To トラベルなどにより、  
お客様数は一定回復するも  
大きくは戻らず、運賃収入の  
大幅な減少が継続

4月から10月までの間だけでも  
両事業合わせて

対前年度比▲**106**億円の減  
(1日当たり▲5,000万円の減)

#### 10月時点のお客様数

通勤定期：▲10%超の減 大学生向けの通学(甲)定期：▲50%超の減  
バス一日券：▲50%超の減 地下鉄・バス一日券：▲約50%の減

## R2決算は大幅赤字の見込み

市バス▲52億円の赤字，地下鉄▲55億円の赤字

お客様数の回復は鈍く、12月時点(※)でも、両事業とも▲30%近い減少  
(※市バスは計数器、地下鉄は改札通過人員による12月13日時点の速報値)

# R3以降

お客様数が直ちに回復するとは考えにくく  
今後も予断を許さない状況が継続

この状況が続けば

# 最悪の場合

運賃改定や路線・ダイヤの  
大幅な見直しの検討も必要に…

かつてない  
危機的な  
経営状況

## 「市民の足」を 守るために

### 1 | コロナ感染拡大防止対策の徹底と 利用の促進

- お客様に安心して御利用いただくための取組
- 利用促進の取組

### 2 | 経費の削減努力

- 超勤時間縮減をはじめとした人件費の抑制等
- 車両・設備の更新計画の見直しによる費用の削減

### 3 | ゼロベースでの事業見直し

- 地下鉄烏丸線全駅への可動式ホーム柵設置に向けた車両改造の延期
- 市バスの均一運賃区間全系統への前乗り後降り方式拡大の延期 等

## 今、できることを速やかに実施

### 4 | 御利用状況に応じた 市バスダイヤの見直し

- 通勤・通学時間帯のダイヤは確保したうえで御利用状況に応じたダイヤの見直しを実施

### 5 | コロナ以前からの 経営課題への早期対応

～各種割引乗車券等の抜本的な見直し～

#### 課題

- 混雑対策としての移動経路の分散化
- 磁気カードの市場縮小
- 御利用の頻度にかかわらず全国10種類のICカードで乗継割引を適用していること
- 他都市と比べて、市バスの1人当たり乗車運賃が低いこと

均一運賃230円に対し **153円 (67%)**

### 6 | 国に対する 抜本的な支援の要望

お客様数の減少は  
大きくかつ  
見通しは不透明…

市民の皆様のお足を守る！ 安定経営への道筋を示すために

お客様数の回復状況等をしっかりと見極めつつ  
令和3年度中に中長期計画を策定

コロナ対策を徹底しています！

# 市バス・地下鉄を 安心して御利用ください

## コロナ対策を徹底して運行中



### 全車両の抗ウイルス加工

つり革・手すり・ガラス・座席・壁面・扉など車内全般に、抗ウイルス・抗菌加工をしています。



### 車両・駅の定期消毒

つり革・手すり、駅のエレベーターなど、お客様が触れることが多い箇所の定期消毒を実施しています。



### 車内・駅の換気対策

換気装置や空調装置、窓開け、停車時のドア開放により、車内・駅構内は十分に換気しています。寒い季節ですが御協力をお願いします。



### アルコール消毒液の設置

地下鉄全駅、バスターミナル、案内所及び定期券発売所に、アルコール消毒液を設置しています。



### 緊急消毒対応

コロナに感染された方が御利用になられていたことが判明した車両は、緊急消毒を実施しています。



### 感染予防対策

運転士、駅職員・乗務員は、毎日検温を行い健康管理を徹底。体調の悪い職員は出勤不可としています。

## お客様へのお願い



### マスクの着用

御利用の際は、マスク着用にご協力をお願いします。



### 会話は控えめに

車内・ホームでの会話はできるだけ控えめにさせていただくよう御協力ををお願いします。



### 手洗い

乗車前・乗車後の、手洗い・手指消毒にご協力をお願いします。