

# 公益財団法人京都高度技術研究所

## 第1 法人の概要

### 1 代表者

理事長 西本清一

### 2 所在地

京都市下京区中堂寺南町 134 番地

### 3 電話番号

075-315-3625

### 4 ホームページアドレス

<http://www.astem.or.jp/>

### 5 設立年月日

昭和 63 年 8 月 9 日

### 6 基本財産

300,000 千円（うち本市出えん額 100,000 千円，出えん率 33.3%）

### 7 事業目的

科学技術の振興や企業経営に関する支援を通じて、地域産業の発展と市民生活の向上に寄与すること。

### 8 業務内容

- (1) 科学技術の諸分野に関する研究，開発及び調査並びに研究者の養成及び技術者の研修
- (2) 科学技術諸分野に関する研究開発型企业に対する支援及び情報の提供
- (3) 科学技術の諸分野に関する研究者及び技術者の交流
- (4) 産学公連携による新事業の創出と研究開発の推進
- (5) 科学技術の進歩発展や産業の発展に寄与する人材の育成
- (6) 中小企業者を対象とする振興施策の調査研究及び実施
- (7) 中小企業者等を対象とする，金融，経営，法務，技術等に関する相談，助言及び人材育成その他の支援並びに情報の提供
- (8) 中小企業の経営者及び従業員を対象とする異業種交流の促進並びにその成果の普及
- (9) その他この法人の目的を達成するために必要な事業

### 9 所管部局

産業観光局新産業振興室（TEL075-222-3324）

### 10 役員名等

#### (1) 理事長

西本清一

#### (2) 副理事長

阿草清滋，牧野圭祐，村上圭子（産業戦略監）

#### (3) 専務理事

北村康二（産業観光局理事）

#### (4) 理事

阿曾沼慎司，大東利幸，小林章一，立石義雄，辻理，仲尾功一，中本晃，堀場厚，松尾一哉，森肇，山下直毅

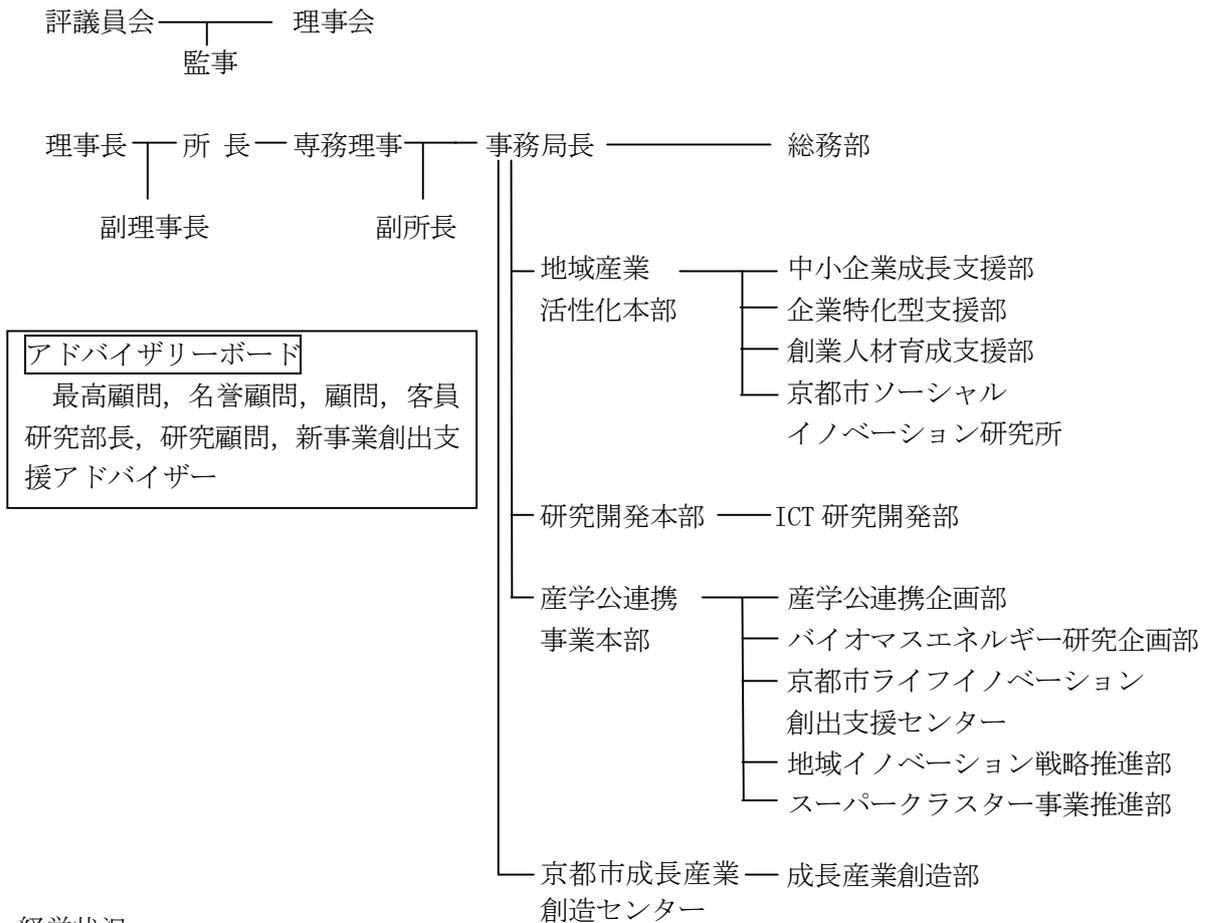
#### (5) 監事

近藤一郎，藤井龍美

### 11 常勤職員数

95 人（うち本市派遣職員 8 人）

12 組織機構



第2 経営状況

1 平成 27 年度決算

(1) 事業報告

ア 公益事業①

研究開発事業を通じて、京都地域の科学技術の振興を目的とする事業

(ア) 先端的研究開発事業

- a LSI（集積回路）の高度化に関する研究開発事業
- b コンピュータシステムの高度化に関する研究開発事業
- c エネルギー管理システムに関する研究開発事業

(イ) 研究成果の応用・普及事業

- a 観光産業への応用研究事業
- b スマートシティ京都の推進支援事業

(ウ) 環境分野における研究開発事業

- a 車両適合性のある第二世代バイオディーゼル燃料利活用に向けた技術開発実証研究展開事業
- b スーパークラスタープログラム事業

イ 公益事業②

中小企業の新事業創出、経営革新等の支援事業を通じて、京都地域の産業振興を目的とする事業

(ア) 新事業の創出を目指した支援事業

- a 京都市地域プラットフォーム事業
- b 未来創造型企業支援プロジェクト事業
- c 新事業創出のための競争的資金獲得支援事業
- d インキュベーション支援事業

- e 京都市ソーシャル・イノベーション・クラスター創造事業
- f 大学発技術シーズ活用支援事業
- g 京都大学イノベーションプラザを拠点とした新産業創出支援事業
- h 戦略産業雇用創造プロジェクト事業
- i 地域観光情報共同研究事業
- j 京都グリーン産業振興ビジョン推進事業
- (イ) ライフサイエンス分野における産学公連携事業
  - a 産学公ネットワーク形成事業
  - b 京都バイオ計測センター運営事業
  - c 医工薬産学公連携支援事業
- (ウ) 環境・エネルギー分野における産学公連携事業
  - a 車両適合性のある第二世代バイオディーゼル燃料利活用に向けた技術開発実証研究展開事業にかかる研究成果普及事業
  - b 地域イノベーション戦略推進事業
  - c スーパークラスタープログラム事業
- (エ) 経営支援事業
  - a 中小企業パワーアッププロジェクト事業
  - b 中小企業外国出願支援事業
  - c 京都型グローバル・ニッチ・トップ企業創出支援事業
  - d 京都市中小企業海外展開支援事業
- (オ) 金融支援事業
  - 直接貸付にかかる債権回収事業
- ウ 公益事業③
  - 産学公連携により、京都地域の産業競争力の強化と新事業の創出を図ることを目的とする事業
  - (ア) 産学公連携による技術の橋渡し支援事業
    - 技術の橋渡し拠点運営事業
- エ その他事業 情報関連等事業
  - (ア) 地域・自治体への ICT（情報通信技術）の展開事業
    - a 自治体の ICT 利活用の効率化推進事業
    - b 京都市、外郭団体の情報通信システム運用事業
    - c アプリケーションソフト開発実証・開発指導事業
    - d 大学、学会等への活動支援事業
    - e 地域情報基盤の運営事業
    - f 保護者負担経費のクラウド事業
    - g システム制御情報通信技術活用による環境、介護、福祉、健康分野への展開事業
    - h スマートフォンソフトウェア開発技術の活用事業
  - (イ) 研究成果の応用・普及事業
    - a コンピュータシステム教育用教材の普及事業
    - b 産業用ネットワークの国際標準規格（EtherCAT）の認証事業
    - c 情報社会論連携ユニット事業
  - (ウ) バイオマス利用促進事業
  - (エ) Team ASTEM 事業
  - (オ) 賃貸事業
- オ 財団運営
  - 広報活動

## (2) 財務諸表

## 貸借対照表

平成28年3月31日現在

(単位：千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	200,923	259,810	△ 58,887
受取手形	6,955	3,402	3,553
未収金	1,449,105	855,035	594,070
貸付金	44,997	46,608	△ 1,611
貸倒引当金	△ 74,179	△ 64,261	△ 9,918
前払金	1,202	633	569
前払費用	441	0	441
仕掛品	424,459	11,704	412,755
預け金	16	15	1
供託金	539	539	0
流動資産合計	[2,054,458]	[1,113,485]	[940,973]
2. 固定資産			
(基本財産)			
基本財産引当定期預金	270,000	270,000	0
基本財産引当有価証券	30,000	30,000	0
基本財産合計	(300,000)	(300,000)	(0)
(特定資産)			
退職給付引当資産	44,102	48,209	△ 4,107
受入保証金引当資産	15,306	11,677	3,629
建物	1,112,069	1,135,440	△ 23,371
建物附属設備	691,465	769,728	△ 78,263
構築物	43,186	46,263	△ 3,077
水道施設利用権	317	342	△ 25
什器備品	111,456	183,667	△ 72,211
京都市成長産業創造センター建物設備改修積立金	10,000	0	10,000
納税準備資金積立金	33,000	0	33,000
中小企業振興事業資金積立金	15,000	0	15,000
特定資産合計	(2,075,901)	(2,195,326)	(△ 119,425)
(その他固定資産)			
建物附属設備	6,204	7,894	△ 1,690
什器備品	88,131	54,312	33,820
ソフトウェア著作権	11,916	302	11,615
電話加入権	5,612	5,612	0
保証金	123	123	0
出資金	120	120	0
リース資産	5,368	9,270	△ 3,903
長期前払費用	1,652	0	1,652
その他固定資産合計	(119,126)	(77,632)	(41,494)
固定資産合計	[2,495,027]	[2,572,958]	[△ 77,931]
資産合計	4,549,485	3,686,443	863,042

(単位：千円)

科 目	当年度	前年度	増減
Ⅱ. 負債の部			
1. 流動負債			
短期借入金	885,000	405,000	480,000
未払金	585,971	659,519	△ 73,548
前受金	583,617	23,384	560,233
預り金	14,480	10,636	3,844
賞与引当金	16,689	13,184	3,506
リース負債	2,684	3,659	△ 975
流動負債合計	[2,088,440]	[1,115,381]	[973,059]
2. 固定負債			
未払金	48,040	52,653	△ 4,613
受入保証金	15,079	11,677	3,402
長期リース負債	2,684	5,611	△ 2,928
固定負債合計	[65,803]	[69,942]	[△ 4,139]
負債合計	2,154,243	1,185,323	968,921
Ⅲ. 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
国庫補助金	1,150,784	1,258,257	△ 107,473
地方公共団体補助金	788,111	846,736	△ 58,625
寄付金	267,960	268,473	△ 513
事業収益	11,638	23,049	△ 11,411
指定正味財産合計	[2,218,493]	[2,396,515]	[△ 178,022]
(うち基本財産への充当額)	(260,000)	(260,000)	(0)
(うち特定財産への充当額)	(1,958,493)	(2,135,440)	(△ 176,947)
2. 一般正味財産			
一般正味財産合計	[176,749]	[104,605]	[72,144]
(うち基本財産への充当額)	(40,000)	(40,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(58,000)	(0)	(58,000)
正味財産合計	2,395,242	2,501,120	△ 105,878
負債及び正味財産合計	4,549,485	3,686,443	863,042

正味財産増減計算書

平成27年4月1日～平成28年3月31日

(単位：千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,548	1,565	△ 18
特定資産運用益	6	5	1
受取会費	6,360	6,600	△ 240
事業収益	1,636,395	1,776,735	△ 140,340
受取補助金等	812,329	612,587	199,742
受取負担金	13,173	13,168	5
雑収益	12,024	2,236	9,788
経常収益計	2,481,835	2,412,896	68,939
(2) 経常費用			
事業費	2,386,731	2,393,998	△ 7,267
管理費	23,956	23,735	221
経常費用計	2,410,686	2,417,733	△ 7,047
当期経常増減額	71,148	△ 4,837	75,985
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
貸倒引当金戻入額	1,611	3,885	△ 2,274
前期損益修正益	0	290	△ 290
経常外収益計	1,611	4,175	△ 2,564
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	1,398	△ 1,398
前期損益修正損	615	290	325
経常外費用計	615	1,689	△ 1,073
当期経常外増減額	996	2,487	△ 1,491
当期一般正味財産増減額	72,144	△ 2,350	74,494
一般正味財産期首残高	104,605	106,956	△ 2,350
一般正味財産期末残高	176,749	104,605	72,144
II. 指定正味財産増減の部			
受取補助金等	7,456	6,840	616
一般正味財産への振替額	△ 185,478	△ 184,618	△ 859
当期指定正味財産増減額	△ 178,022	△ 177,779	△ 243
指定正味財産期首残高	2,396,515	2,574,294	△ 177,779
指定正味財産期末残高	2,218,493	2,396,515	△ 178,022
III. 正味財産期末残高	2,395,242	2,501,120	△ 105,878

## 2 平成 28 年度事業計画

### (1) 事業計画の概要

#### ア 公益事業①

研究開発事業を通じて、京都地域の科学技術の振興を目的とする事業

##### (ア) 先端的研究開発事業

- a LSI（集積回路）の高度化に関する研究開発事業
- b コンピュータシステムの高度化に関する研究開発事業
- c エネルギー管理システムに関する研究開発事業
- d 次世代ロボット技術の研究開発事業

##### (イ) 研究成果の応用・普及事業

- a 観光産業への応用研究事業
- b スマートシティ京都の推進支援事業

##### (ウ) 環境分野における研究開発事業

- a 車両適合性のある第二世代バイオディーゼル燃料利活用に向けた技術開発実証研究展開事業
- b スーパークラスタープログラム事業

#### イ 公益事業②

中小企業の新事業創出、経営革新等の支援事業を通じて、京都地域の産業振興を目的とする事業

##### (ア) 新事業の創出を目指した支援事業

- a 京都市地域プラットフォーム事業
- b 未来創造型企業支援プロジェクト事業
- c 新事業創出のための競争的資金獲得支援事業
- d インキュベーション支援事業
- e 起業家・専門家人材育成事業
- f 京都市ソーシャル・イノベーション・クラスター創造事業
- g 大学発技術シーズ活用支援事業
- h 京都大学イノベーションプラザを拠点とした新産業創出支援事業
- i オープンイノベーション事業
- j 地域観光情報共同研究事業
- k 京都グリーン産業振興ビジョン推進事業

##### (イ) ライフサイエンス分野における産学公連携事業

京都市ライフイノベーション創出支援センターにおける産学公連携支援事業

##### (ウ) 環境・エネルギー分野における産学公連携事業

- a 車両適合性のある第二世代バイオディーゼル燃料利活用に向けた技術開発実証研究展開事業にかかる研究成果普及事業
- b 地域イノベーション戦略推進事業
- c スーパークラスタープログラム事業

##### (エ) 経営支援事業

- a 中小企業パワーアッププロジェクト事業
- b 中小企業外国出願支援事業
- c クラウドを活用した地域産業の振興事業
- d 京都型グローバル・ニッチ・トップ企業創出支援事業
- e 京都市中小企業海外展開支援事業

##### (オ) 金融支援事業

直接貸付にかかる債権回収事業

ウ 公益事業③

産学公連携により、京都地域の産業競争力の強化と新事業の創出を図ることを目的とする事業

- (ア) 産学公連携による技術の橋渡し支援事業  
技術の橋渡し拠点運営事業

エ その他事業 情報関連等事業

- (イ) 地域・自治体への ICT（情報通信技術）の展開事業
  - a 自治体の ICT 利活用の効率化推進事業
  - b 京都市、外郭団体の情報通信システム運用事業
  - c アプリケーションソフト開発実証・開発指導事業
  - d 大学、学会等への活動支援事業
  - e 地域情報基盤の運営事業
  - f 保護者負担経費のクラウド事業
  - g スマートフォンソフトウェア開発技術の活用事業
- (ロ) 研究成果の応用・普及事業
  - a コンピュータシステム教育用教材の普及事業
  - b 産業用ネットワークの国際標準規格（EtherCAT）の認証事業
  - c 情報社会論連携ユニット事業
- (ハ) バイオマス利用促進事業
- (ニ) Team ASTEM 事業
- (ホ) 賃貸事業

## (2) 予算

## 正味財産増減予算書

平成28年4月1日～平成29年3月31日

(単位：千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,492	1,564	△ 72
特定資産運用益	2	2	0
受取会費	6,360	6,600	△ 240
事業収益	2,856,708	1,388,816	1,467,892
受取補助金等	893,873	609,895	283,978
受取負担金	14,537	13,022	1,515
雑収益	3,618	3,005	613
経常収益計	3,776,590	2,022,904	1,753,686
(2) 経常費用			
事業費	3,749,171	2,046,680	1,702,491
管理費	23,625	22,037	1,588
経常費用計	3,772,796	2,068,717	1,704,079
当期経常増減額	3,794	△ 45,813	49,607
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
貸倒引当金戻入額	1,380	1,400	△ 20
経常外収益計	1,380	1,400	△ 20
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	1,380	1,400	△ 20
法人税, 住民税及び事業税	4,821	0	4,821
当期一般正味財産増減額	353	△ 44,413	44,766
一般正味財産期首残高	36,592	81,005	△ 44,413
一般正味財産期末残高	36,945	36,592	353
II. 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	△ 182,902	△ 183,862	960
当期指定正味財産増減額	△ 182,902	△ 183,862	960
指定正味財産期首残高	2,208,948	2,392,810	△ 183,862
指定正味財産期末残高	2,026,046	2,208,948	△ 182,902
III. 正味財産期末残高	2,062,991	2,245,540	△ 182,549

## (参考1) 財務状況の推移

(単位：千円)

		H25 (決算)	H26 (決算)	H27 (決算)	H28 (予算)
正味財産増減計算書	経常収益	1,694,177	2,412,896	2,481,835	3,776,590
	当期経常増減額	12,093	△4,837	71,148	3,794
	当期正味財産増減額	1,878,594	△180,129	△105,878	△182,549
貸借対照表	総資産	5,227,414	3,686,443	4,549,485	
	総負債	2,546,165	1,185,323	2,154,243	
	正味財産	2,681,249	2,501,120	2,395,242	

## (参考2) 京都市からの補助金等

(単位：千円)

		H25 (決算)	H26 (決算)	H27 (決算)	H28 (予算)
委託料	IT ガバナンスの強化に係る調査・分析・提案業務	8,400	112,099	345,870	
	観光文化情報システムの運用開発	15,378	15,494	15,429	
	京都市役所 LAN 運用管理	61,675			
	京都市産業技術研究所業務システム構築	25,475			
	学校預り金システムの開発	2,394	2,419	2,074	
	京都市動物園情報通信システム運用	500	514	514	
	京都市動物園における飼育管理システム園内ネットワークの接続業務委託	473			
	歩くまち・京都 バス・鉄道乗換情報発信事業	15,224	9,493	3,240	
	その他開発等事業(区役所HP管理等)	11,589	31,943	75,796	
	京都バイオシティ構想の推進	10,250	7,730		
	地域産学官共同研究拠点事業	58,963	58,931	57,809	
	ライフィノベーション創出支援事業			63,330	
	医工薬産学公連携支援事業	24,404	25,101		
京大への特区コーディネータ配置事業	32,346	38,448			

(単位：千円)

		H25 (決算)	H26 (決算)	H27 (決算)	H28 (予算)
委託料	京都発革新的医療技術研究開発助成事業	3,000	2,781		
	高度先端医療技術（ナノメディシン）研究開発支援事業	3,044			
	京大桂ベンチャープラザ及びクリエイション・コア京都御車インキュベート支援	26,270	27,290	26,664	
	京都大学イノベーションプラザを拠点とした地域科学技術振興事業	20,768	20,761	21,340	
	京都市ベンチャー企業目利き委員会運営業務	8,838			
	ICT活用支援員事業（ICTアシスタント派遣事業）	37,012			
	大学発技術シーズの活用支援事業	3,000			
	ソーシャルビジネス支援事業	8,000	10,000		
	京都市人材育成型ソーシャルビジネス等育成事業における企業等の発掘等に関する運用業務	1,750			
	スマートシティ京都研究会事務局運営委託	6,500	6,300	2,043	
	京都型グローバル・ニッチ・トップ企業創出支援事業		17,800	17,800	
	京都市中小企業海外展開支援事業		6,280	6,680	
	福祉介護分野新規参入・販路開拓支援事業（地域人づくり事業・処遇改善）		7,371	10,450	
	首都圏販路開拓支援事業（地域人づくり事業・処遇改善）		9,768	8,918	
	海外販路開拓支援事業（地域人づくり事業・処遇改善）		5,424	4,098	
	中小 ICT 企業の技術向上、海外展開等支援事業（地域人づくり事業・処遇改善）		37,758	44,539	
	京都市グリーン産業振興ビジョン推進事業			10,000	
	京都市ライフイノベーション戦略推進事業			17,500	
	京都大学国際科学イノベーション拠点における産学公連携支援拠点事業			9,774	
	大型汎用コンピュータのオープン化に係るシステム設計・開発等業務			560,304	

(単位：千円)

		H25 (決算)	H26 (決算)	H27 (決算)	H28 (予算)
補助金	運営補助	134,720	138,994	138,288	135,150
	ベンチャー・中小企業ネットワーク支援事業（地域プラットフォーム事業）	34,000	31,800	26,076	24,746
	未来創造型企業支援プロジェクト	19,360	25,567	20,960	15,800
	地域イノベーション戦略推進事業	29,000	27,500	27,500	27,500
	技術の橋渡し拠点整備事業	575,329			
	京都市成長産業創造センター運営事業	37,000	53,645	54,000	56,000
	中小企業パワーアッププロジェクト補助	45,526	43,526	35,374	27,111
	クラウド・ビジネス創出事業	5,000	4,000		
	京都高度技術研究所開所 25 周年記念事業		2,000		
	京都市ソーシャル・イノベーション・クラスター創造事業			31,000	31,000
	京都市未来創生企業成長プロジェクト				15,500
健康長寿産業創出支援事業				7,500	

### 第3 経営評価結果

#### 1 所管局による経営状況の全般評価

財務面	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成 27 年度は、国からの補助金が平成 26 年度の実績を上回ったことから、当期経常増減額及び当期一般正味財産増減額は黒字となった。当期正味財産増減額については、成長産業創造センターの減価償却により約 1 億円の赤字となっているが、平成 26 年度より赤字額は減少している。</li> <li>成長産業創造センターの特定費用準備金等取扱規程を制定し、計画的に将来の支出に備え始めている。</li> </ul>
事業面	<ul style="list-style-type: none"> <li>産学公連携による研究開発プロジェクトの推進や、中核的支援機関として市内中小・ベンチャー企業への各種支援策を実施するほか、平成 27 年度は、京都大学内に「京都市ライフイノベーション創出支援センター」を設置し、ライフサイエンス関連産業の支援強化に取り組んだほか、ASTEM 内に「ソーシャルイノベーション研究所」を設置し、ソーシャルビジネスに対する支援を充実させるなど、本市の産業振興施策の推進に大きく貢献している。</li> </ul>

#### 2 外郭団体総合調整会議による評価コメント

財務面	<ul style="list-style-type: none"> <li>今後とも、京都市以外からの補助金獲得などの財源多角化を進めるとともに、当期経常増減額の黒字を維持する必要がある。</li> </ul>
事業面	<ul style="list-style-type: none"> <li>他団体との連携を更に進めるとともに、財務面及び組織面において、京都市に頼らない自律した経営の確立に取り組む必要がある。</li> </ul>