

(一財)京都市上下水道サービス協会	平成27年度経営計画 兼 経営努力結果
-------------------	------------------------

**基本事項**

所管局課	京都市上下水道局経営企画課	本市出えん金	4,000 千円
基本財産/資本金	16,000 千円	本市出えん率	25.0 %

**「外郭団体のあり方の抜本的な見直し」に係る「今後の方向性」**

方向性	自律化	目標年度	平成32年度
-----	-----	------	--------

**「今後の方向性」に向けた基本的方針**

業務面	<p>漏水事故に伴う市民生活や企業活動への影響を最小限に抑えるため、24時間対応の緊急出動体制常時配置の継続によって、迅速な漏水修繕作業を実施する。</p> <p>また、知識・技能を有した京都府内の排水設備工事責任技術者を育成し、適正施工を実現することによって京都府民の快適な生活環境向上に資するとともに、京都市内の排水設備しゅん工検査・技術指導を適正に実施することによって、厳正な排水設備工事施行に貢献する。</p>
財務面	<p>受託収入の減少や公益目的支出計画の実施に伴う正味財産の減少に対応するため、事業運営収支の健全化を図るとともに、公益目的支出計画を安定的かつ確実に実施する。</p>
組織面	<p>事業運営収支の健全化を図るため、収支状況に見合った人員削減を実施する。</p>
その他	<p>京都市における上下水道事業全体の業務執行の在り方の整理による、契約方法の見直しに対応するため、競争力を強化し、継続的な受託を目指す。</p>

**当年度の取組目標に対する意見**

所管局	<p>一般財団法人京都市上下水道サービス協会は、京都市内の円滑な給水の確保、生活環境の改善及び公共用水域の水質保全を図るため、上下水道局の実施する事業運営に協力し、本市の上下水道事業を補完する役割を担っている。</p> <p>平成27年度は受託収入の減少や公益目的支出計画の実施に伴う正味財産の減少に対応するため、給料減額の継続などの経費削減により、事業運営収支の黒字を予定している。より一層効率的な経営を行い、安定的かつ継続的な事業運営収支の黒字化を目指した協会運営に努められたい。</p>
-----	--

**当年度の取組に対する総括(※)**

団体	<p>受託収入が減少傾向にある中で、人員の削減や経費削減に取り組むなど、効率的な事業運営を実施し、事業運営収支の黒字を確保するとともに、公益目的支出計画を計画どおり実施した。</p>
所管局	<p>事業に係る計画など、目標値以上の実績値となっている。</p> <p>「(2)財務に関する取組」について、平成27年度の当期正味財産増減額は、目標値より赤字額を削減し、約7,150万円の赤字となったが、その大きな要因として、一般財団法人移行に伴う公益目的支出計画の実施による特定寄付金の支出である。</p> <p>平成28年度以降も公益目的支出計画を継続して実施していくため、給料減額の継続や職員数の削減など、より一層効率的な経営を行う必要がある。</p>
外郭団体総合調整会議	<p>公益目的支出計画による寄付額以内の赤字に留まっており、組織運営の効率化による人件費削減等の取組には成果が認められる。</p>

(1) 業務に関する取組

目標 「排水設備工事の適正施行に貢献」	
中期経営計画 における取組	排水設備工事責任技術者認定試験（実施機関：京都府下水道協会）に係る受験者講習等を実施し、京都市内の下水道排水設備工事従事者に対し下水道法等の法令知識や技術基準を修得させるとともに、京都市内の排水設備しゅん工検査及び適確な指導を行うことによって、厳正な排水設備工事施行に貢献する。
当年度目標	協会職員が様々な研修等に参加することにより、職員レベルの向上を図り、排水設備工事責任技術者認定試験受験者講習を通じて、技能、知識を有した排水設備責任技術者を育成するとともに、京都市内の排水設備しゅん工検査及び適確な指導を行うことによって、厳正な排水設備工事施行に貢献する。
当年度結果 (※)	排水設備工事責任技術者認定試験については、当協会が実施する受験講習において懇切丁寧に説明をすることにより、受験者のレベル向上に貢献し、合格率が前年度に比べ0.9%上昇した。また京都市内の排水設備しゅん工検査及び適確な指導を行うことによって、厳正な排水設備工事施行に貢献した。

指標	排水設備工事責任技術者認定試験合格率				(単位：%)			
中期経営計画	平成26年度		平成27年度		平成28年度	平成29年度		
	—		46.0		48.0	50.0		
実績	目標	見込	実績(※)	目標	見込	実績(※)	—	
	44.0	—	56.2	46.0	—	57.1		

## (2) 財務に関する取組

主要財務数値							(単位:千円)
	平成26年度			平成27年度			備考欄
	予算	見込	実績(※)	予算	見込	実績(※)	
経常収益	950,660	—	990,183	946,670	—	988,593	平成27年度当期正味 財産増減額 (△71,742千円)の 内訳  公益目的支出 △132,018千円 + 事業運営収支 60,276千円
経常費用	979,610	—	998,013	1,065,670	—	1,060,165	
当期経常増減額	△28,950	—	△7,830	△119,000	—	△71,572	
当期正味財産増減額	△28,950	—	△8,000	△120,000	—	△71,742	
資産合計	—	—	746,734	—	—	647,818	
負債合計	—	—	229,799	—	—	202,625	
正味財産	480,489	—	516,935	396,935	—	445,193	
うち累積損益額	464,489	—	500,935	380,935	—	429,193	

## 目標1 「事業運営収支の健全化」

中期経営計画 における取組	<p>事業運営収支（公益目的支出計画収支を除く正味財産増減額）は、今後、鉛管解消計画の進捗に伴う漏水修繕受託収入の減少が影響し、さらに、公益目的支出計画の実施に伴う正味財産の減少に対応するため、毎年720万円の黒字を出すことによって、協会運営に必要な運転資金等の財産を確保する必要がある。</p> <p>そのため、収支状況を見極めながら、人員縮小をはじめとした人件費削減など、具体的な経費削減策を検討・実施し、事業運営収支について、平成27～29年度の3箇年で計2,160万円（年平均720万円）の黒字化を図る。</p>
当年度目標	<p>事業運営収支（公益目的支出計画収支を除く正味財産増減額）の健全化を図り、給料減額などの経費削減により1,320万円の黒字を出すことによって、協会運営に必要な運転資金等の財産を確保する。</p>
当年度結果 (※)	<p>受託収入の減少により経常収益総額では前年度より1,590千円減少し988,593千円となったが、人員削減による人件費の減少及び経費削減により、事業運営収支では、60,276千円の黒字を確保することができた。</p>

指標	事業運営収支（公益目的支出計画収支を除く正味財産増減額）						(単位:千円)	
中期経営計画	平成26年度			平成27年度			平成28年度	平成29年度
	目標	見込	実績(※)	目標	見込	実績(※)	—	—
実績	3,250	—	23,838	13,200	—	60,276	—	—

(一財)京都市上下水道サービス協会	平成27年度経営計画 兼 経営努力結果
-------------------	------------------------

目標2 「公益目的支出計画の安定的かつ確実な実施」

中期経営計画における取組	公益目的支出計画に計上する上下水道局への特定寄附金及び公益目的事業費（上下水道関連啓発事業）を、計画どおり支出する。
当年度目標	公益目的支出計画に基づき、特定寄附金127,200千円及び公益目的事業費（上下水道関連啓発事業）5,000千円を支出する。
当年度結果 (※)	上下水道局と連携して行う市民啓発事業を実施し、公益目的事業費4,818千円を支出するとともに、当協会が保有する地方債のうち、満期となった120,000千円及び運用資金7,200千円を寄附財源とし、特的寄付金127,200千円を計画どおり支出した。

指標	公益目的支出額						(単位：千円)	
	平成26年度			平成27年度			平成28年度	平成29年度
中期経営計画	—			132,200			22,200	12,200
実績	目標	見込	実績(※)	目標	見込	実績(※)	—	
	32,200	—	31,838	132,200	—	132,018	—	

(3) 組織に関する取組

目標 「人員の削減」

中期経営計画における取組	受託収入の減少傾向及び公益目的支出計画に対応するため、平成28年度から平成29年度までに4名（3.4%）の協会職員を削減し、安定的かつ継続的な事業運営収支の健全化を図る。 具体的には、事業運営収支の黒字が見込まれる平成27年度において、以降の収支状況を見極めながら削減人員数を見直すこととする。
当年度目標	平成28年度以降の収支状況を見極めながら、削減人員数について検討する。
当年度結果 (※)	現行事務作業の徹底的な見直しを行い適正な人員配置を実施するとともに、退職者の不補充により、人員の削減を実施した。

指標	削減人員数						(単位：人)	
	平成26年度			平成27年度			平成28年度	平成29年度
中期経営計画	—			0			3	1
実績	目標	見込	実績(※)	目標	見込	実績(※)	—	
	0	—	0	0	—	4	—	