

# 행정경영의 요지

## ~시민과 함께 교토의 미래를 개척한다~

행정경영의 요지가  
뭐예요?



이 계획을 추진해 나가기 위해 시청이  
해야 하는 일을 정리한 것이 '행정경영의  
요지'란다.

### 기본이념

본 계획에 제시된 6가지 '교토의 미래상'과 이를 바탕으로 한 27개 정책 분야의 '다같이 추구하는 10년 후의 모습'은 시민을 비롯한 다양한 활동 주체가 각자의 힘을 마음껏 발휘하고 활기차게 연계함으로써 실현하는 풍요롭고 강한 미래 도시의 이상적 모습을 그리고 있다.

이와 같이 지역에 사는 사람이 자신의 의사와 책임에 따라 스스로의 도시 정비를 추진하는 시대에 있어서, 행정은 개인 및 지역이 맡을 수 없는 분야를 담당하는 것은 물론, 다른 활동 주체와 함께 맘을 흘리면서 지역사회에 큰 힘을 창출해 내고, 그 풍요로움을 뒷받침하는 존재가 되어야 한다.

이를 위한 행정경영의 방향성으로서 변화에 신속하고 정확하게 대응하기 위한 유연성과 공무 수행 책임을 수행하기 위한 직원의 전문성을 추구하고, 또한 지속 가능한 재정을 구축하기 위해 재정 구조의 개혁을 꾸준히 실시하는 동시에, 시민에게 한층 더 열려 있고 시민과 함께 교토의 미래를 힘차게 개척해 나가는 시청을 만들어 나간다.

### 기본방침

#### 1 참가와 협동에 의한 시정과 도시 정비의 추진

시민의 지혜와 힘을 활용한 시정을 실현하기 위해, 시민의 적극적인 시정 참가와 시민과 행정의 협동을 추진하며, '우리의 도시는 우리 힘으로 만들어 나간다'는 시민 중심의 도시 정비를 추진한다.

#### 2 정보의 공개·공유와 행정평가의 추진

정보의 공개와 제공을 실시하고 시민과 정보를 공유하는 동시에, 정책, 시책, 사무사업 등을 평가하는 행정평가를 더욱 강화함으로써 시민에 대한 설명의 책임을 다하고, 시민 곁으로 다가가며 시민에게 열려 있는, 효과적이고 효율적인 시정을 추진한다.

#### 3 지속 가능한 행정재정의 확립

늘 시대의 변화 등을 파악하면서 관과 민의 역할 분담을 끊임없이 재검토하여 최적의 시민 서비스를 제공한다. 또 저성장·저출산고령화 시대에서도 시민이 안심할 수 있는 안전한 생활을 확실하게 뒷받침하고 향후에 필요한 시책과 사업을 실시해 나가기 위해 지금까지의 재정 구조의 방향성을 근본적으로 재검토한다.

이를 위해 역사도시인 교토의 도시 특성을 고려하면서 교토의 미래에 책임을 지고, 미래 세대에 부담을 떠넘기지 않는다는 관점에서 시채(市債)잔액을 줄이고, 콤팩트하고 기동적이며 경기변동 등에도 견딜 수 있는 견실한 재정의 확립을 도모한다.

또 지속 가능한 행정재정을 확립하는 것은, 도시의 성장을 위한 전략과 재정 구조의 개혁이 하나가 되었을 때 비로소 가능해지므로, 본 계획이 제시한 정책의 추진과 재정구조개혁을 수레의 양바퀴처럼 추진해 나간다.

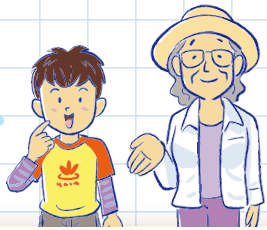
#### 4 한층 더 신뢰받는 시청을 만들기 위한 조직 개혁과 인재 육성, 시청 청사 정비

시대와 시민의 니즈, 새로운 과제에 적절하고 신속하게 대응하며, 최소의 경비로 최대의 효과를 발휘할 수 있는 조직 개혁을 추진한다.

또한 모든 직원이 창조적이고 주체적으로 직무를 수행하며, 일에 대한 의욕을 높이고, 나아가 '스스로 시정을 개혁·창조한다'는 의식을 가지는 등, 새로운 조직문화를 정착시키고 시민으로부터 한층 더 신뢰받는 시청을 만들기 위해 노력한다.

# 계획의 추진

계획을 추진해 나가기 위해서는 뭐가 중요한가요?



교토의 도시 준비를 뒷받침하는 모든 사람들이 계획의 목표와 진척상황을 정확히 이해하고 노력해 나가는 것이 중요하지. 이를 위해 계획을 추진하고 점검하는 방법을 마련하고 있단다.

‘한마음형 계획’으로서 책정된 본 계획을 추진함에 있어서는 시민, NPO, 기업, 대학 등 교토의 도시 준비를 뒷받침하는 모든 주체와 행정기관이 계획에서 세운 목표와 그 달성 상황을 확실하게 공유하고, 역할 분담과 협동을 통해, 목표 실현을 위해 꾸준히 노력해 나가는 것이 중요하다. 또한 사회경제 정세 변화 등에 유연하고 정확하게 대응하면서 계획을 진화시킬 필요가 있다.

이러한 관점 하에 본 계획에 제시한 정책을 꾸준히 추진하기 위해 아래와 같이 노력한다.

## 1 계획에 제시한 정책의 추진

### (1) ‘실시계획’의 책정, 추진

본 계획의 실효성을 확보하기 위해 본 계획의 하위계획으로서, 중점전략 및 행정경영의 요지를 추진하기 위한 개별적 구체적 사업 및 일정, 목표 등을 명시한 계획기간 5년 정도의 ‘실시계획’을 책정하고 추진한다.

또 인터넷의 활용 등을 통해 그 진척 상황을 정기적으로 공표한다.

### (2) ‘각구 기본계획’, ‘도시 계획 마스터플랜’ 등과의 연계

본 계획과 동등한 또는 상호보완 관계에 있는 ‘각구 기본계획’과 일체적으로 정책을 추진한다.

또 본 계획에 기초한 분야별 계획으로서 ‘도시 계획 마스터플랜’을 비롯해 분야별 계획 등의 책정 또는 필요에 따른 재검토 등을 실시하고 분야별로 개별적·구체적 대응을 추진한다.

## 2 계획에 제시한 정책의 점검

### (1) 정책평가제도의 실시

정책평가제도에 의해 정책의 목적이 어느 정도 달성되고 있는지 매년 평가한다.

또 평가 결과는 시의회 보고, 시민에 대한 공표를 적절히 실시함으로써 보다 효과적인 시정의 운영과 정책의 기획·입안에 활용한다.

### (2) 점검위원회의 설치

정책이 어느 정도 진척된 시점에서 시민도 참가하는 점검위원회를 설치하고, 본 계획 달성 상황의 총괄 및 그간의 사회경제 정세 변화에 따른 정책 재검토의 필요성에 대해 점검한다.

### (3) 실시 상황의 보고, 공표

‘교토시의회 의결에 부쳐야 하는 사건 등에 관한 조례’에 따라 본 계획의 실시 상황을 매년 시의회에 보고하고 시민에게 공표한다.

## 3 국가 및 지자체와의 연계

지역주권시대에 걸맞은 지방자치의 확립을 목표로, 국가에 대한 제언을 실시하고 교토부와의 연계를 더욱 강화하며 정책의 융합을 도모하고, 부(府)와 시의 협조 하에 효율적, 효과적으로 정책을 추진한다. 또 다른 정령지정도시나 긴키권, 교토 도시권의 주변 자치단체와의 광역적인 정책 연계를 통해 정책을 더욱 효율적, 효과적으로 추진한다.

# 교토시기본계획심의회 위원명단

(50음도순, 존칭 생략 2010년 11월 4일 현재)

② 부부회장	*아키즈키 겐고	교토대학대학원 법학연구과 교수	부회장	*다테이시 요시오	교토상공회의소 회장
부회장	*아사오카 미에	NPO법인 기후네트워크 대표, 변호사	②	다나카 쇼	공모위원
①	아사하라 노부하루	베이징올림픽 메달리스트, 오사카가스주식회사	③	다나카 세이지	학교법인 아마토학원 학원장
①	아사리 미스즈	교토대학 환경보전센터 조교	④	다니구치 도모히로	나카교구 기본계획책임위원회 좌장, 도시샤대학대학원 종합정책학연구과 교수
②	아소 게이코	수필가	④ 부회장	*츠카구치 히로시	리츠메이칸대학 이공학부 도시시스템공학과 교수
①	아보 지야키	변호사	②	츠지 도시코	공모위원
③	아라마키 아츠코	공익사단법인 치매환자와 가족의 모임 교토부 지부 대표	③	츠도메 마사토시	미나미구 기본계획책임위원회 대표, 리츠메이칸대학 산업사회학부 현대사회학과 교수
①	이케노보 유키	화도가 증가 이케노보 차기 증가	④	도이 츠토무	우교구 기본계획책임위원회 좌장, 교토대학대학원 공학연구과
①	이시다 스테오	주식회사 교토환경보전공사 이사회장	④	도가시 히토미	·의학연구과 안녕의 도시 유닛 특정교수
①	이타쿠라 유타카	니시교구 기본계획책임심의회의 의장, 교토세이카대학 인문학부 환경사회학과 교수	①	나카가미 겐이치	공모의원
②	이시카와 미츠구	기타구 기본계획책임담당회 좌장, 교토산업대학 경영학부 교수	③	나가야 히로히사	시모교구 기본계획책임위원회 좌장, 리츠메이칸대학 정책과학부 정책과학연구과 교수
① 부회장	*이누이 고	리츠메이칸대학 산업사회학부 교수	②	*니카와 다츠로	교토시 PTA연합회의 전 부회장
②	이노우에 겐	교토부 정책기획부장 (2010년 5월부터)	③	*니시오카 쇼코	미래의 교토창조연구회 좌장, 도시샤대학대학원 종합정책과학연구과 교수
②	이와이 요시아	전 교토대학대학원 농학연구과 교수	③ 부부회장	*니시무라 아케미	불교대학 시조센터 소장
④ 부부회장	*우에무라 다에코	시인, 교난소주식회사 대표이사 사장	②	니시와키 예츠코	·교육학부 교육학과 교수
①	에가시라 세츠코	변호사	③	니시와키 예츠코	히라기야 주식회사 이사
①	엔도 유리	공모위원	②	하시즈메 신야	교토시 지역여성연합회 회장
회장	*오이케 가즈오	재단법인 국제고등연구소 소장, 전 교토대학 총장	①	하마자키 가나코	후시미구 기본계획책임위원회 좌장, 오사카부립대학 관광산업전략연구소장
④	오시마 사치코	스쿠창생사무소 대표, 라쿠라쿠마치부라회 사무국	③	하라 다케시	전통문화 프로듀스 렌 REN 대표
③	오마에 에미	공모위원	②	*히라이 세이치	사회복지법인 교토시 사회복지협의회 회장
④	오다 나오후미	야마시나구 기본계획책임위원회 좌장, 교토타치바나대학 현대비즈니스학부	④	후지이 사토시	교토시 미래도시조성100명위원회 대표간사, 주식회사 니시리 대표이사 전무
①	오바타 마사오	도시환경디자인학과 교수	④	후지타 아키코	교토대학대학원 공학연구과 교수
①	오보로야 히사시	공모의원	①	호소다 가즈미	프리에디터
① 부부회장	*가지타 신쇼	가미교구 기본계획책임위원회 위원장, 도시샤여자대학 명예교수	② 부회장	*호리바 아츠시	일본노동조합총연합회 교토부연합회 회장
②	가시하라 야스오	도시샤여자대학 명예교수 혼잔시시가타니호넨인 (本山獅子谷法然院) 최고책임자	②	*마츠야마 다이코	교토경제동우회 특별간사, 주식회사 호리바제작소 대표이사 회장 겸 사장
④	가즈사 슈헤이	주식회사 교토은행 대표이사 회장, 사단법인 교토시관광협회 회장, 사단법인 교토부관광연맹 회장	④	미츠모토 다이스케	미래의 주역·젊은이 회의 U35 의장, 묘신지 탐투·다이조인 부주지
③	가토 히로시	국토교통성 긴키지방정비국장	부회장	*무네타 요시후미	공모위원
④	가모 미도리	류코쿠대학 단기대학부 사회복지과 교수	①	무라이 노부오	차세대사교도시조성회의 좌장, 교토부립대학대학원 생명환경과학연구소
④	가와사키 마사시	오사카가스주식회사 에너지· 문화연구소 주임연구원	③	모토무라 데츠로	(환경과학 전공) 준교수
②	가와우라 리츠코	교토대학대학원 공학연구과 교수	③ 부회장	*모리 요이치	각구 시장협력위원 연락협의회 대표자회의 간사
④	고지마 후사에	리츠메이칸대학 국제관계학부 국제관계학과 준교수	③	야마우치 이호코	공모위원
④	사이토 오사무	NPO법인 교마치야재생연구회 이사·사무국장	③	야마오리 데츠오	사단법인 교토부의사회 회장
③	시게타 마사코	주식회사 교토신문사 상담역	③		사단법인 교토시보육원연맹 상임이사
①	시게야마 센자부로	교토부립의과대학대학원 의학연구과 지역보건의료역학 강사			히가시야마구 기본계획책임위원회 좌장, 종교학자
②	시노하라 소이치	오쿠라류 교겐시			
③	스가하라 사토코	도시샤대학대학원 경제학연구과 교수	(전직 위원) 직함은 위원 취임 당시의 직함임		
②	손미행	사단법인 교토시사립유치원협회 전 부회장	②	다카시마 마나부	교토부 정책기획부장 (2010년 5월까지)
④	다카다 미츠오	일본학술진흥회 특별연구원			
③	다케시타 요시키	교토대학대학원 공학연구과 교수			
		사단법인 교토시신체장애자단체연합회 부회장, 변호사			

(총 70명)

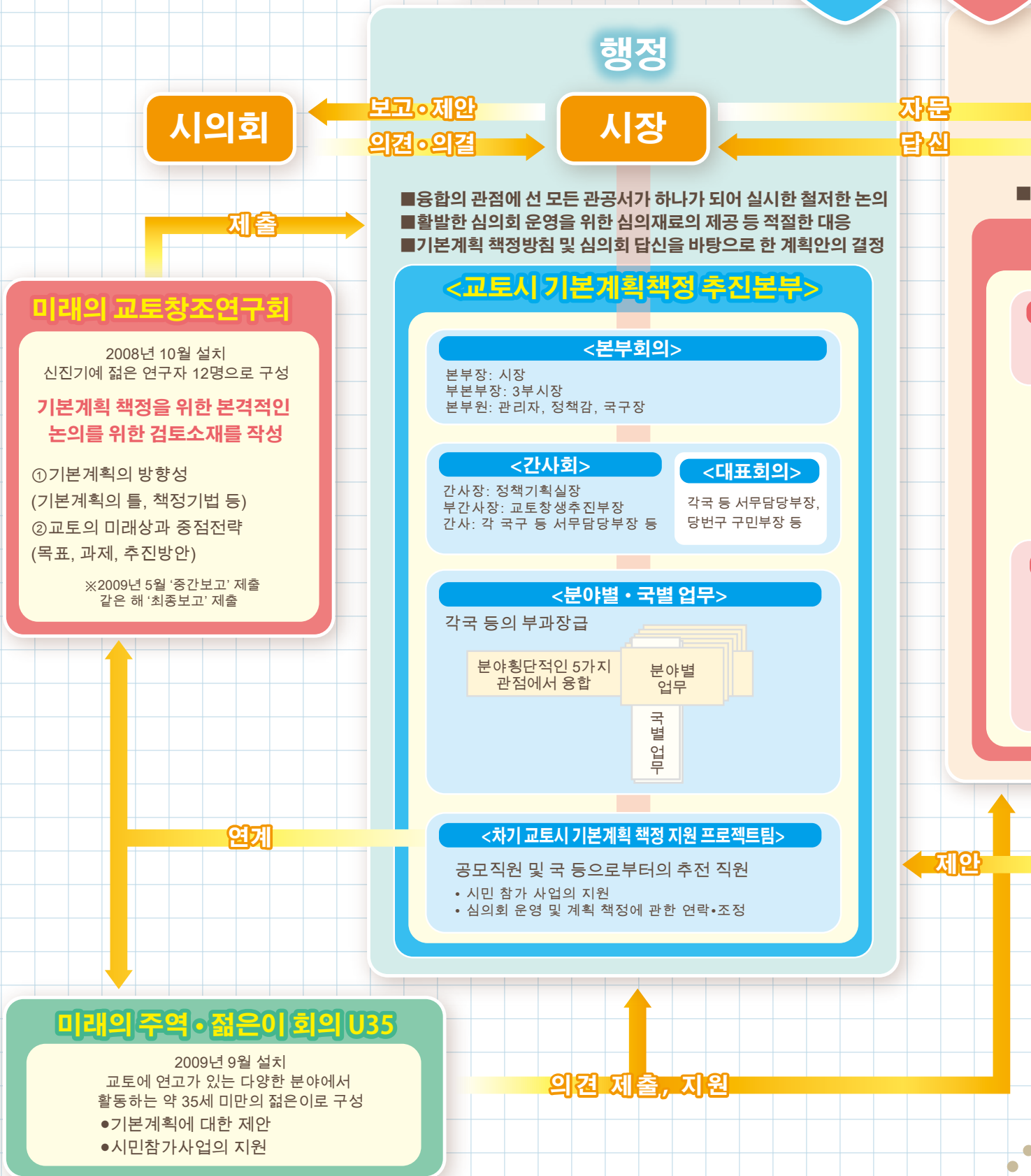
※ 성명 앞에 붙인 기호는 아래를 나타냄

①: 우루오이(윤택함)부회 위원 ②: 활성화부회 위원 ③: 스코야카(건강)부회 위원 ④: 도시정비부회 위원

\*: 융합위원회 회원(위원장: 무네타 부회장, 부위원장: 히라이 위원)

# 나아가자 미래로! 미야코플랜

## 철저한 직원 참여



# (교토시 기본계획)의 책정 체제

## 철저한 시민 참여

### 심의회

#### 회장

철저한 논의로 널리 시민의견을 흡수하고, 이해와 믿음으로 실현한다

### <교토시 기본계획 심의회>

#### <총회>

전원(총 70명: 학식자 15명, 각종 단체 및 NPO의 대표자 등 34명, 각구 기본계획책정위원회 등의 대표 11명, 행정기관 2명, 공모 8명)

#### <융합위원회>

정부회장, 정부부회장 등 15명

- 교토의 미래상과 중점전략 검토
- 계획의 전체 조정

#### <한마음부회>

정부회장 이외의 위원(각 부회 16, 17명)

- 우루오이 (운택함)부회
- 활성화 부회
- 스코야카 (건강)부회
- 도시정비 부회

● 정책의 체계 검토(활성화부회는 행정경영의 요지 포함)

광범위한 시민참여에 의해 계획 검토

- 젊은이 제안 사업 '나와 교토의 매니페스토 (manifest)', '미야코·미래 예상도'
- '교토 회화·그림일기·포스터'
- 퍼블릭 코멘트 (제1차안, 제2차안)
- 심포지엄
  - [미래의주역·젊은이 회의 U35 기획·운영 어떻게 하지 교토?(2010.5)
  - 교토의 미래를 생각한다\_음식회의(2011.1)
- 1만 2천명 시민설문조사
- 시정과 관련된 단체로부터의 의견 청취
- 관련 행정기관 등으로부터의 의견 청취
- 기본계획의 명칭 모집
- 기초조사(다같이 미래의 교토를 철저하게 논의하기 위한 기초자료)
- 시민 공감 인터뷰 (직원이 거리에서 시민의 생생한 목소리를 청취)

### 직원 제안 공모

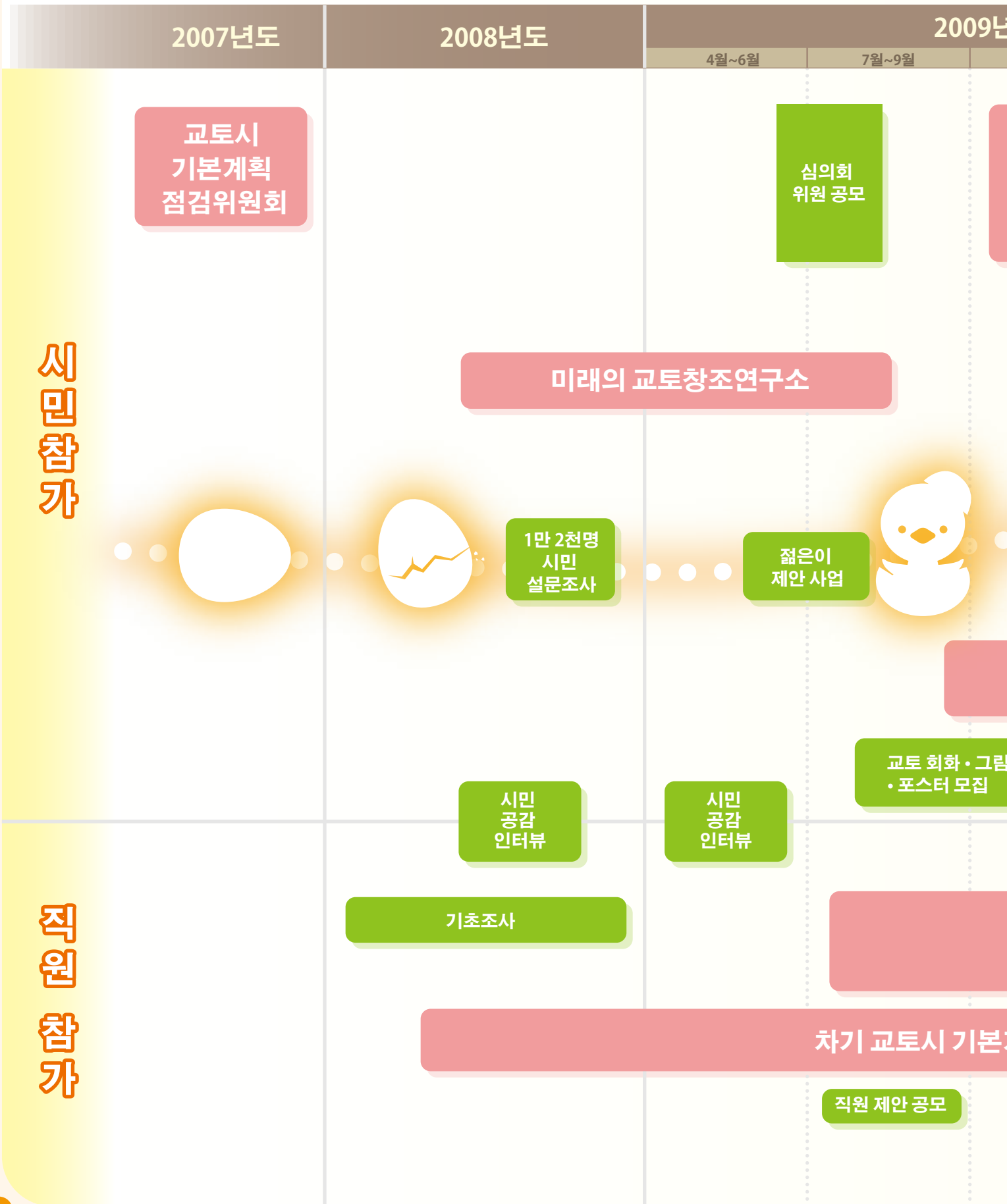
미래상, 중점전략을 주제로 모집

연계

### 각구기본계획의 책정

- 기본구상에 따른 각구의 개성을 활용한 매력 있는 지역 조성의 지침이 되는 계획
- 각구에 기본계획책정위원회 등을 설치하고 계획을 책정

# 나아가자 미래로! 미야코플랜(교토)



# 교토시 기본계획) 책정까지의 과정



나아가자 미래로! 미야코플랜 책정(시의회 의결)



나아가자 미래로!

# 미야코 플랜

교토시 기본계획

개요판

2011년 2월 발행

교토시 종합기획국 정책기획실

(604-8571) 교토시 나카교구 데라마치도리오이케아가루 가미혼노지마에초 488번지  
전화 075-222-3035 FAX 075-212-2902

[http://www.city.kyoto.lg.jp/sogo/soshiki/2-9-4-0-0\\_3.html](http://www.city.kyoto.lg.jp/sogo/soshiki/2-9-4-0-0_3.html)

